

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2026

SÍNTESE DOS PORTFÓLIOS DE AÇÕES ESTRATÉGICAS
VERSÃO - DEZ.25

CICLO 2026-2030

Planejamento Estratégico Institucional



MINISTÉRIO DE
MINAS E ENERGIA



Da competência – EPE, DE e CA

► Lei Nº13.303, de 30 de junho de 2016

- A Empresa de Pesquisa Energética (EPE) segue o que determina o art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e instituiu dois documentos, que são elaborados anualmente pelo Comitê Executivo de Gestão Estratégica (CGE-X), sob coordenação da Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), e aprovados pelo Conselho de Administração (CA) até a última reunião ordinária de cada exercício anual. São eles: (a) Planejamento estratégico (PE), para o ciclo de 5 anos posteriores; e (b) Plano de Negócios Anual (PNA), para o ano seguinte.
- A última edição do Plano de Negócios Anual (PNA) 2025 foi aprovado pelo Conselho de Administração (CA) na reunião ordinária de novembro de 2024, por meio da Deliberação do Conselho de Administração (DCA) 02/280ª.
- Assim, conforme o documento aprovado, os planos táticos que a Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE) deve estruturar e monitorar anualmente, são:
 - Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético (ARP);
 - Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública (ASP);
 - Portfólio de Ações Transformadoras (ATF);
 - Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos (ATR); e
 - Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social (ACP).

Motivação e contexto geral

► Flexibilidade, aprendizado interno e busca por uma cultura de resultados na gestão estratégica...

- Enquanto os planos estratégicos são revistos anualmente pelo Conselho de Administração (CA), os planos táticos podem ser revisados pela Diretoria Executiva (DE) a qualquer momento e as mudanças devem ser consolidadas nos balanços trimestrais.
- Esse arranjo estratégico visa conferir flexibilidade para que a administração da empresa possa responder com agilidade tanto para o atendimento às demandas do Ministério de Minas e Energia (MME), ditadas pela agenda da Política Pública, quanto para identificação de janelas para repriorizar programas, processos e projetos estratégicos, à luz do planejamento e formulação estratégica de longo prazo.
- O modelo de Gestão Estratégica da EPE foi desenvolvido e customizado nos últimos anos para a natureza específica do negócio da empresa e representa alguns avanços - e também novos desafios - na direção de uma cultura de resultados.

... Com resiliência e adaptabilidade, sem comprometer sua trajetória de fortalecimento da governança e do diálogo permanente com a sociedade

5 PORTFÓLIOS DE AÇÕES ESTRATÉGICAS

PORTFÓLIO	QUANTIDADE DE AÇÕES PNA2025 REVISÃO EM MARÇO DE 2025	QUANTIDADE DE AÇÕES PNA2026
PORTFÓLIO DE AÇÕES RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO (ARP)	18	16
PORTFÓLIO DE AÇÕES DE SUPORTE E ASSESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA (ASP)	14	14
PORTFÓLIO DE AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS ESTRATÉGICOS (ATR)	7	11
PORTFÓLIO DE AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL (ACP)	3	3
PORTFÓLIO DE AÇÕES TRANSFORMADORAS (ATF)	26	25
TOTAL	68	69

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2026 | MUDANÇAS EM RELAÇÃO AO PNA 2025

CONCLUÍDO EM 2025

Ampliação da visão e capacidades da área de comunicação
Ampliação da visão e capacidades da área de comunicação
Ampliação da visão e capacidades da área de comunicação - segunda onda
Aperfeiçoamento da integração entre os instrumentos estratégicos da EPE (PEI, PNA, Riscos Estratégicos & OKR)
Aperfeiçoamento do programa de privacidade de dados da EPE - AB2025
Aperfeiçoamento do sistema de gestão de continuidade de negócios
Aprimoramento da Análise de Bacia Sedimentar e Modelagem de Sistemas Petrolíferos da Bacia da Foz do Amazonas
Aprimoramento dos estudos de planejamento de expansão da transmissão (DEE/STE)
Capacitação em instrumentos de aquisição e fiscalização de contratos da EPE
Consolidação da abordagem de objetivos e resultados-chave
Estudos relacionados ao plano nacional de energia (PNE) 2055

Estudos sobre preço de gás natural - projeções internacionais - AB2025
Estudos socioambientais da UHE Bem Querer
Fortalecimento da gestão estratégica das atuações institucional e internacional da EPE
Implantação de observatório de políticas públicas
Instrução de processo de serviços de background check
Melhorias para o Plano nacional integrado das infraestruturas de gás natural e biometano
Plano decenal de expansão de energia (PDE) 2035
PLANO NACIONAL INTEGRADO DAS INFRAESTRUTURAS DE GÁS NATURAL E BIOMETANO AB2025
Realização de ações de capacitação em administração pública, orçamentária e financeira
Roadmap para o fortalecimento da resiliência do setor elétrico em resposta às mudanças climáticas

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2026 | MUDANÇAS EM RELAÇÃO AO PNA 2025

CRIADAS PELO PNA 2026

Ampliação da visão e capacidades da área de comunicação - segunda onda
Aperfeiçoamento da integração entre os instrumentos estratégicos da EPE (PEI, PNA, Riscos Estratégicos & OKR)
Aperfeiçoamento dos instrumentos normativos
Aplicação de PENTEST
Aprimoramento das funcionalidades de execução orçamentária no Virtus
Coordenação e Gestão do Observatório de Políticas Públicas - AB2026
Elaboração de estudos socioambientais associados ao planejamento da expansão da transmissão (DEA/SMA)
Exploração e Desenvolvimento de Sistemas Geotérmicos Avançados (EGS) no Brasil: Integração de Dados Geocientíficos e Técnicas de Estimulação de Reservatórios para Diversificação da Matriz Energética (DPG/SPG)
Implantação de melhorias no processo de demandas de TI (DGC/STI)

Mudanças climáticas e setor elétrico, discussões sobre o futuro (DEA/SMA)
Pesquisa de Clima Organizacional (DGC/SGP)
Plano de Gestão Integrada da Cooperação e Agenda Internacional da EPE
Plano decenal de expansão de energia (PDE) 2036
Planos Indicativos de Infraestrutura de Gás (DPG/SPG)
Implantar ações de diversidade, equidade e inclusão (DGC/SGP)
Programa de Eficiência do Gasto (DGC/SRF)
Programa de Instrutoria Interna (DGC/SGP)
Revisão do Plano de Cargos e Salários (DGC/SGP)
Revisão do Programa de Avaliação de Desempenho (DGC/SGP)
Terceira onda de implantação do SGCN
Manual de Governança Corporativa
Implementação do IA-CM – nível 2
Reestruturar Fiscalização Administrativa

PORTFÓLIO DE 16 AÇÕES RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO | ARP

COORDENAÇÃO

PRESIDÊNCIA PR	DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA DEE	DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS DEA	DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS DPG
PLANO DECENAL DE EXPANSÃO DE ENERGIA (PDE) 2036	PLANEJAMENTO E LEILÕES DE GERAÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA – AB2026	ESTATÍSTICAS E INFORMAÇÕES ENERGÉTICAS – AB2026	ESTUDOS DE CONJUNTURA DA INDÚSTRIA DO PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS – AB2026
	MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE MODELOS – AB2026		ESTUDOS DE CENÁRIOS PARA O MERCADO DE COMBUSTÍVEIS E IMPACTOS SOCIOECONÔMICOS – AB2026
	BASE DE DADOS PARA SIMULAÇÕES ELÉTRICAS DO SISTEMA ELÉTRICO INTERLIGADO NACIONAL (SIN) – AB2026		ESTUDOS DE PREÇOS DE PETRÓLEO E DE COMBUSTÍVEIS – AB2026
	ACOMPANHAMENTO DOS RELATÓRIOS R2 A R5 – AB2026		ZONEAMENTO NACIONAL DE RECURSOS DE ÓLEO E GÁS (ZNMT) – CICLO 2025/2027
	ELABORAÇÃO DOS RELATÓRIOS R1- AB2026		INDICADORES DE MONITORAMENTO DA POLÍTICA DE E&P – AB2026
	PROGRAMA DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (PET) E PLANO DE EXPANSÃO DE LONGO PRAZO (PELP) – AB2026		ESTUDOS DE CONJUNTURA DA INDÚSTRIA DE GÁS NATURAL - AB2026
	SISTEMA DE ACOMPANHAMENTO DE MEDIÇÕES ANEMOMÉTRICAS (AMA) – AB2026		PLANOS INDICATIVOS DE INFRAESTRUTURA DE GÁS

PORTFÓLIO DE 14 AÇÕES DE SUPORTE E ASSESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA | ASP

COORDENAÇÃO

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE

CÁLCULOS E REVISÕES
DE GARANTIA FÍSICA -
AB2026

PROCESSOS DE
ALTERAÇÃO DE
CARACTERÍSTICAS
TÉCNICAS - AB2026

AValiação TÉCNICA, ECONÔMICA E ORÇAMENTÁRIA
DE USINAS HIDROELÉTRICAS - AB2026

APOIO TÉCNICO AOS LEILÕES DE TRANSMISSÃO -
AB2026

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG

COMITÊ RENOVABIO -
AB2026

INICIATIVAS
GOVERNAMENTAIS
PARA O
DESENVOLVIMENTO DO
MERCADO DE
COMBUSTÍVEIS -
AB2026

COMITÊS DE
MONITORAMENTO DO
ABASTECIMENTO DE
COMBUSTÍVEIS -
AB2026

INICIATIVAS GOVERNAMENTAIS PARA O
DESENVOLVIMENTO DO MERCADO DE
GÁS NATURAL - AB2026

COMITÊS DE MONITORAMENTO DO
SETOR DE GÁS NATURAL - AB2026

GRUPO TÉCNICO DE SEGURANÇA DE
INFRAESTRUTURAS CRÍTICAS DE
PETRÓLEO, GÁS NATURAL E
BIOCOMBUSTÍVEIS (GTSIC PEGANBIO) -
AB2026

POTENCIALIZA E&P - AB2026

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA

MUDANÇAS CLIMÁTICAS E SETOR
ELÉTRICO, DISCUSSÕES SOBRE O
FUTURO

ELABORAÇÃO DE ESTUDOS
SOCIOAMBIENTAIS ASSOCIADOS AO
PLANEJAMENTO DA EXPANSÃO DA
TRANSMISSÃO

PRESIDÊNCIA | PR

COORDENAÇÃO E GESTÃO DO
OBSERVATÓRIO DE POLÍTICAS PÚBLICAS
- AB2026

PORTFÓLIO DE 25 AÇÕES TRANSFORMADORAS | ATF

COORDENAÇÃO

PRESIDÊNCIA PR	DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA DEE	DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS DPG			DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA DGC			
APERFEIÇOAMENTO DA INTEGRAÇÃO ENTRE OS INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS DA EPE (PEI, PNA, RISCOS ESTRATÉGICOS & OKR)	NOVOS PRODUTOS QUE AGREGAM VALOR AOS ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA	APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE BACIA SEDIMENTAR E MODELAGEM DE SISTEMAS PETROLÍFEROS DA PORÇÃO N-NE DA BACIA DE TUCANO SUL	FUTURO DO ABASTECIMENTO	APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE BACIA SEDIMENTAR E MODELAGEM DE SISTEMAS PETROLÍFEROS DA BACIA DE PELOTAS	PROGRAMA DE EFICIÊNCIA DO GASTO	MANTER AMBIENTE DE TI DISPONÍVEL, SEGURO E RESILIENTE – AB2026	CONSOLIDAÇÃO DA CULTURA DE CIÊNCIA DE DADOS-AB2026	
APERFEIÇOAMENTO DE ASPECTOS ESG	MODELO DE INTEGRAÇÃO DE GERAÇÃO, TRANSMISSÃO E GÁS NATURAL	POTENCIAL DE REDUÇÃO DE EMISSÕES DE GEE NAS ATIVIDADES DE E&P DE PETRÓLEO E GÁS - AB2026	PERSPECTIVAS DO HIDROGÊNIO NATURAL NO BRASIL	DESCOMISSIONAMENTO VERDE		AUMENTAR A ENTREGA DE SOLUÇÕES COM GOVERNANÇA DE DADOS	PROMOVER INOVAÇÃO ATRAVÉS DA IMPLEMENTAÇÃO DE SOLUÇÕES DE IA – AB2026	DETALHAMENTO, INSTRUMENTAÇÃO DE PAINÉIS E MELHORIA DA GESTÃO ORÇAMENMTÁRIA COM VISÃO DA JANELA PLURIANUAL DO ORÇAMENTO
IMPLEMENTAÇÃO DO IA-CM – NÍVEL 2	DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS DEA	NOVAS FRONTEIRAS PARA BIOCOMBUSTÍVEIS - AB2026		PERSPECTIVAS DA CAPTURA, ARMAZENAMENTO E UTILIZAÇÃO DE CARBONO NO BRASIL – AB2026		PROGRAMA DE INSTRUTORIA INTERNA		IMPLANTAÇÃO DE MELHORIAS NO PROCESSO DE DEMANDAS DE TI
MANUAL DE GOVERNANÇA CORPORATIVA	BASE DE DADOS E INFORMAÇÕES SOBRE TRANSIÇÃO ENERGÉTICA, PLANEJAMENTO SETORIAL E SOCIEDADE – AB2026	EXPLORAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS GEOTÉRMICOS AVANÇADOS (EGS) NO BRASIL: INTEGRAÇÃO DE DADOS GEOCIENTÍFICOS E TÉCNICAS DE ESTIMULAÇÃO DE RESERVATÓRIOS PARA DIVERSIFICAÇÃO DA MATRIZ ENERGÉTICA						
	TRANSIÇÃO ENERGÉTICA – AB2026							

PORTFÓLIO DE 11 AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS ESTRATÉGICOS | ATR
COORDENAÇÃO

PRESIDÊNCIA PR		
PLANO DE GESTÃO INTEGRADA DA COOPERAÇÃO E AGENDA INTERNACIONAL DA EPE	TERCEIRA ONDA DE IMPLANTAÇÃO DO SGCN	REVISÃO DOS PROCEDIMENTOS DE GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS
APERFEIÇOAMENTO DOS INSTRUMENTOS NORMATIVOS	APLICAÇÃO DE PENTEST	

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA DGC	
IMPLANTAR AÇÕES DE DIVERSIDADE, EQUIDADE E INCLUSÃO	EFETUAR REVISÃO DO PROGRAMA DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO
EFETUAR REVISÃO DO PLANO DE CARGOS E SALÁRIOS	EFETUAR PESQUISA DE CLIMA ORGANIZACIONAL
REESTRUTURAR FISCALIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	APRIMORAR A INSTRUÇÃO PROCESSUAL NAS AQUISIÇÕES

PORTFÓLIO DE 3 AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL | ACP

PRESIDÊNCIA | PR

AMPLIAÇÃO DA VISÃO E
CAPACIDADES DA ÁREA DE
COMUNICAÇÃO - SEGUNDA ONDA

REVISÃO E REESTRUTURAÇÃO DO SITE

REESTRUTURAÇÃO DA INTRANET DA EPE, COM INTEGRAÇÃO DE FERRAMENTAS
TECNOLÓGICAS

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA



PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2026

SÍNTESE DOS PORTFÓLIOS DE AÇÕES ESTRATÉGICAS
VERSÃO – DEZ.25

CICLO 2026-2030

Planejamento Estratégico Institucional

