Relatório de Monitoramento Semestral do PLS
- 1º Semestre de 2024 -

Plano de Logística Sustentável da EPE

Comissão Gestora do PLS

Ministério de Minas e Energia

Sumário

1. Apresentação..... 3
2. Contextualização..... 4
3. Acompanhamento e diagnóstico..... 5
   - 3.1. Dados referenciais..... 6
   - 3.2 Material de consumo: papel..... 8
   - 3.3. Material de consumo: copos descartáveis..... 11
   - 3.4. Energia elétrica..... 16
   - 3.5. Água e esgoto..... 19
   - 3.6. Coleta seletiva..... 22
   - 3.7. Qualidade de vida no ambiente de trabalho..... 24
   - 3.8. Compras e contratações sustentáveis..... 25
4. Considerações finais..... 27

1. Apresentação

O Plano de Gestão de Logística Sustentável (PLS) é uma ferramenta de planejamento que visa auxiliar a Empresa de Pesquisa Energética (EPE) a estabelecer práticas de sustentabilidade e de racionalização de gastos e processos, a partir da definição de objetivos e responsabilidades, bem como da identificação das ações, das metas, dos prazos de execução e de mecanismos de monitoramento e avaliação.

O Relatório de Monitoramento Semestral do PLS da EPE visa atender ao disposto no art. 13 da Instrução Normativa da SLTI/MPOG nº 10/2012, no sentido de que "os resultados alcançados a partir da implantação das ações definidas no PLS deverão ser publicados semestralmente no site dos respectivos órgãos ou entidades, apresentando as metas alcançadas e os resultados medidos pelos indicadores".

O presente relatório considera os dados referentes ao período de janeiro a julho dos últimos cinco anos, ou seja, de 2020 a 2024.

2. Contextualização| Exercícios de 2020-2024

Após o período compreendido de março de 2020 a fevereiro de 2022, durante o qual o escritório central da EPE ficou praticamente fechado, em razão da pandemia causada pela Covid-19 e as atividades foram integralmente realizadas em regime de *home office*, tem-se a retomada do acompanhamento das ações associadas ao PLS em 2022, com aprimoramentos nos exercícios subsequentes.

Tal quadro, associado à mudança de imóvel do escritório central da EPE em 2020, conforme já relatado em relatórios anteriores, inviabilizou a análise comparativa entre os exercícios a partir daquele ano, ante à inexistência de dados significativos acerca do consumo, tanto de materiais, como de energia elétrica e água, entre outros.

Mesmo considerando que em fevereiro de 2022 os empregados da EPE passaram a exercer as suas atividades em regime híbrido, tal ocorreu de forma gradativa. Apenas a partir de agosto daquele ano, com a instituição da Norma sobre Teletrabalho da EPE, houve meios de aferir os indicadores de sustentabilidade e, ainda assim, tão somente em relação ao período de agosto à dezembro, pelas razões expostas.

A atual Comissão Gestora do PLS foi constituída em novembro de 2020, por meio da Resolução de Diretoria (RD) nº 03/579ª, de 30/11/2020, cuja presidência foi alterada em fevereiro de 2022, por meio da RD nº 04/643ª, de 09/02/2022. Posteriormente, houve a substituição de um dos membros da comissão por meio da RD nº 01/693ª, de 05/01/2023.

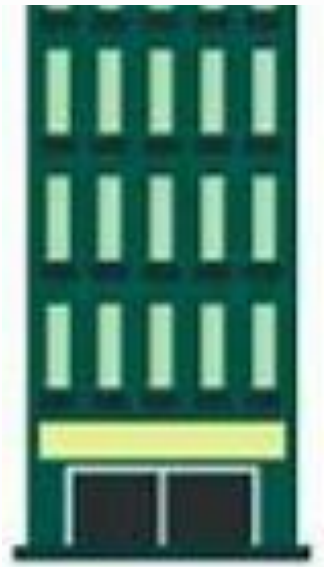
3. Acompanhamento e Diagnóstico| PLS

O PLS é uma ferramenta de planejamento com objetivos e responsabilidades definidas, ações, metas, prazos de execução e mecanismos de monitoramento e avaliação, que permite à EPE estabelecer práticas de sustentabilidade e racionalização de gastos e processos em relação aos seguintes temas:

- ✓ material de consumo compreendendo, pelo menos, papel para impressão, copos descartáveis e cartuchos para impressão;
- ✓ energia elétrica;
- ✓ água e esgoto;
- ✓ coleta seletiva;
- ✓ qualidade de vida no ambiente de trabalho; e
- ✓ compras e contratações sustentáveis.

3.1 Acompanhamento e Diagnóstico| Dados Referenciais

❖ Área do Escritório Central da EPE



A Sede da EPE se encontra em Brasília/DF, no Edifício do Ministério de Minas e Energia (MME).

Já o Escritório Central da EPE está localizado no centro da cidade do Rio de Janeiro/RJ e ocupa os pavimentos 2º ao 7º do Edifício Marques dos Reis, perfazendo o total de 4.717,63 m².

O Ed. Marques dos Reis foi inaugurado em 1949, ou seja, trata-se de imóvel antigo que ainda demanda melhorias em termos de sustentabilidade. Por outro lado, o prédio foi retrofitado e equipado com elevadores de última geração, janelas com tratamento termoacústico, sistema de ar-condicionado central e sistema de reaproveitamento de águas pluviais.

3.1 Acompanhamento e Diagnóstico| Dados Referenciais

❖ Evolução de Pessoal

A quantidade de colaboradores, indicada na tabela abaixo, inclui empregados, servidores públicos cedidos, ocupantes de cargo em comissão de livre provimento, estagiários, terceirizados e jovens aprendizes. Não foram computados os membros do Comitê de Auditoria, os Conselheiros, nem os Dirigentes em razão da forma de ingresso e substituição, bem como dos mandatos.

Em junho de 2024, data de fechamento deste relatório, a lotação no escritório central da empresa corresponde a 410 profissionais, enquanto há apenas dois lotados na sede da EPE em Brasília (DF), sendo um empregado concursado e um servidor público cedido.

O aumento do quadro de pessoal a partir de 2022 deveu-se, basicamente, à contratação de novos empregados via concurso público.

	2020	2021	2022	2023	2024
TOTAIS	357	343	353	391	411
VARIAÇÃO	---	- 3,9%	2,9%*	10,8%	5,1%

3.2 Acompanhamento e Diagnóstico| Papel

- **OBJETIVO:** Reduzir o consumo de papel e toner na EPE.
- **INDICADORES:**
  - Consumo de papel de impressão – quantidade (unidade) de folhas de papel utilizadas.
  - Consumo per capita de papel de impressão - quantidade (unidade) de folhas de papel utilizadas/ população EPE.
- **RESULTADOS:**. A tabela adiante apresenta a evolução do consumo de papel no primeiro semestre dos últimos cinco anos. Ressalta-se que até o ano de 2020 a EPE possuía contrato de terceirização de serviço de impressão. A empresa contratada alocava impressoras no escritório da EPE e cobrava por folha impressa. Esse serviço foi interrompido em 2020 e retomado no final de 2022. Assim, em 2021 e 2022 não houve consumo de papel de impressão.

É possível verificar redução significativa no 1º semestre de 2023 comparado com o de 2020, tendo o consumo caído para menos da metade do verificado naquele ano. Destaca-se que o consumo de 2020 se deu apenas nos dois primeiros meses e meio, devido ao trabalho exclusivamente remoto nos demais meses em virtude da pandemia causada pela Covid-19. Em 2024 houve diminuição de 17% em relação a 2023, provavelmente associada à redução do trabalho presencial de 3 para duas 2 por semana.

3.2 Acompanhamento e Diagnóstico| Papel

❖ Consumo semestral de papel branco – Número de folhas

	2020	2021	2022	2023	2024
TOTAIS	64.269	0	0	28.147	23.307
VARIAÇÃO	---	---	---	---	-17,2

❖ Consumo semestral de papel branco – *Per capita*

	2020	2021	2022	2023	2024
TOTAIS	176	0	0	74	57
VARIAÇÃO	---	---	---	---	-23%

Referência: janeiro a junho de cada exercício.

3.2 Acompanhamento e Diagnóstico| Papel

Já a redução do quantitativo de papel de impressão com relação ao patamar de 2023 decorre, em sua maior parte, do maior controle da empresa, que implementou mecanismo nas impressoras para identificar o usuário de cada impressão, resultando no consumo ainda mais consciente desse tipo de serviço.

Ademais, com a ampliação das funcionalidades do Sistema Informatizado Virtus e demais práticas, cada vez mais disseminadas, voltadas à leitura e tramitação de documentos apenas em meio digital, a tendência é que reduções mais significativas no consumo de papel de impressão ainda venham a percebidas.

Não foram apresentadas aqui informações sobre consumo de toner e/ou cartuchos de impressão, pois, nas contratações atuais compete à contratada realizar o respectivo abastecimento nas impressoras, sem a obrigatoriedade de informar o consumo desses itens, uma vez que os respectivos custos já estão contemplados no valor da folha impressa. Nesse cenário, tem-se que tal indicador deverá ser revisto no próximo plano.

3.3 Acompanhamento e Diagnóstico| Copos descartáveis

- **OBJETIVO:** Reforçar a cultura de otimização do uso dos recursos e, como consequência, reduzir o consumo e desperdício de copos descartáveis na EPE.
- **INDICADORES:**
  - Consumo de copos de 200 ml – quantidade (un) de copos descartáveis de 200 ml.
  - Consumo de copos de 50 ml – quantidade (un) de copos descartáveis de 50 ml.
  - Consumo per capita de copos de 200 ml – quantidade (un) de copos descartáveis de 200 ml utilizados/ população EPE.
  - Consumo per capita de copos de 50 ml – quantidade (un) de copos descartáveis de 50 ml utilizados/ população EPE.

3.3 Acompanhamento e Diagnóstico| Copos descartáveis

- **RESULTADOS:**

As tabelas contidas neste tópico apresentam os dados de copos descartáveis de água (200 ml) e de café (50 ml) em números absolutos e *per capita*, nos primeiros semestres de 2020 a 2024. Os dados são extraídos dos volumes de compras do material mensalmente, sendo, portanto, a média semestral o indicador mais apropriado para ser acompanhado.

O fato de o escritório da EPE ter se mantido fechado de março de 2020 a fevereiro de 2022 prejudica a comparação dos quantitativos em relação a esse período. Ainda assim, é possível verificar que em 2020 o consumo de copos de 200 ml foi bem mais alto que em 2022 e 2023, ainda mais considerando que em 2020 só houve trabalho presencial durante, aproximadamente, os primeiros 70 dias do ano, passando a ser exclusivamente *home office* em meados de março, em virtude da pandemia de Covid-19.

A aquisição de copos de café foi nula nos primeiros semestres de 2021 e 2022, pela existência de material em estoque. Como a medição semestral é obtida a partir do somatório da quantidade adquirida mensalmente, não há informação para esses períodos

3.3 Acompanhamento e Diagnóstico| Copos descartáveis

❖ Consumo semestral de copos de 200 ml descartáveis

	2020	2021	2022	2023	2024
TOTAIS	32.500	5.100	27.600	20.000	50.000
VARIAÇÃO	---	-84,3%	441,1%	-27,5%	150%

❖ Consumo semestral de copos de 50 ml descartáveis

	2020	2021	2022	2023	2024
TOTAIS	15.000	0	0	5.000	45.000
VARIAÇÃO	---	---	---	---	800%

Referência: : janeiro a junho de cada exercício.

3.3 Acompanhamento e Diagnóstico| Copos descartáveis *per capita*

❖ Consumo de copos de 200 ml descartáveis *per capita*

	2020	2021	2022	2023	2024
TOTAIS	91	15	78	53	122
VARIAÇÃO	---	-83,5%	420%	-32%	130%

❖ Consumo de copos de 50 ml descartáveis *per capita*

	2020	2021	2022	2023	2024
TOTAIS	42	0	0	13	109
VARIAÇÃO	---	---	---	---	738,4%

Referência: janeiro a junho de cada exercício.

3.3 Acompanhamento e Diagnóstico| Copos descartáveis

No 1º semestre de 2023 a aquisição de copos, tanto de 200 ml, como de 50 ml, foi bem reduzida em relação à 2020, ainda mais ao se considerar que em 2020 o trabalho foi exclusivamente remoto durante meados de março a dezembro, em virtude da pandemia de Covid-19. Já em 2024, houve aumento do consumo de copos de 200 ml da ordem de 150% e de 50 ml em 800% no 1º semestre em relação ao mesmo período do ano anterior, agravado pela redução do trabalho presencial de 3 para 2 vezes por semana a partir de janeiro/2024, o que demanda monitoramento das aquisições e do fornecimento desses itens.

Por outro lado, a elevação nas aquisições de copos de café no 1º semestre de 2024, a julgar pelo histórico, provavelmente cobrirá parte do consumo do 2º semestre, hipótese válida também para os copos de 200 ml, a ser confirmada pelas próximas análises.

Cabe destacar que em 2024 a EPE distribuiu copos e garrafas de água de material não descartável para seus colaboradores. Da mesma forma, canecas de porcelana que servem para água, café e chá haviam sido distribuídas em 2023. Iniciativas como essa tendem a contribuir para a racionalização do consumo de copos descartáveis por parte dos colaboradores.

3.4 Acompanhamento e Diagnóstico| Energia Elétrica

- **OBJETIVO:** Reduzir o consumo de energia elétrica.
- **INDICADORES:**
  - Consumo de energia elétrica - quantidade de kWh consumidos.
  - Consumo de energia elétrica per capita - quantidade de kWh consumidos/População EPE.
  - Gasto com energia - Valor da fatura em reais (R$).
  - Gasto com energia per capita - Valor da fatura em reais (R$)/População EPE.
  - Gasto com energia pela área - R$/área total.
- **RESULTADOS:**

  O consumo de energia elétrica na EPE varia sazonalmente, influenciado pela temperatura externa, com maior utilização de energia elétrica no verão e menor no inverno, devido principalmente ao sistema de climatização do escritório.

  Cabe destacar que os gastos com energia elétrica sofrem a influência não só do consumo, como também dos seguintes fatores: (i) aumento do preço da energia; (ii) incidência de impostos e subsídios advindos de alterações na política de preços da energia; e (iii) ajustes sazonais da tarifa em função da relação carga/oferta de energia, resultando em sobrecustos advindos das bandeiras tarifárias "amarela" e "vermelha".

3.4 Acompanhamento e Diagnóstico| Energia elétrica

❖ Consumo semestral – kW/h

	2020	2021	2022	2023	2024
TOTAIS	333.480	55.265	191.547	215.956	238.879
VARIAÇÃO	-29.3%	-83,4%	246,6%	12,7%	10,6%

❖ Gasto semestral – R$

	2020	2021	2022	2023	2024
TOTAIS	321.480	61.342	244.795	222.279	275.740
VARIAÇÃO	-25,9%	-80,9%	299,1%	-9,2%	24,1%

Referência: janeiro a junho de cada exercício.

3.4 Acompanhamento e Diagnóstico| Energia Elétrica

Observa-se que o consumo de energia elétrica diminuiu cerca de 83% no 1º semestre de 2021, como consequência da ausência de trabalho presencial no escritório da EPE, como já abordado. Em 2022, com o retorno presencial gradativo ao escritório a partir de fevereiro, o consumo aumentou 247%, aproximadamente. Já em 2023, o consumo declinou cerca de 13%, voltando a subir em 2024.

As variações de 2022 a 2024 podem estar relacionadas às condições climáticas. Em 2024, por exemplo, verificaram-se temperaturas mais altas, na média, que no ano anterior. Já o gasto semestral com energia elétrica varia conforme o consumo e os três fatores listados na página 16.

Mesmo com o trabalho presencial sendo realizado 2 vezes por semana pela grande maioria do corpo funcional e sendo praticado o regime de horário móvel, a empresa se mantém em funcionamento cinco dias por semana, das 7h às 20h. Assim, o aparelho de ar-condicionado central permanece ligado em período integral, não apenas para conforto térmico, como para proteger os equipamentos frente às altas temperaturas da cidade do Rio de Janeiro.

3.5 Acompanhamento e Diagnóstico| Água e Esgoto

- **OBJETIVO:** Reduzir o consumo de água nas instalações sanitárias.
- **INDICADORES:**
  - Volume de água utilizado - quantidade de m^3 de água.
  - Volume de água utilizado per capita - quantidade de m^3 de água/população EPE.
  - Gasto com água - Valor da fatura em reais (R$).
  - Gasto com água per capita - Valor da fatura em reais (R$) /população EPE.
- **RESULTADOS:**

  Os valores do consumo de água, bem como os meses de referência, baseiam-se nas informações fornecidas pelo condomínio do prédio comercial onde a EPE mantém seu escritório central.

  Desde 2017, a EPE não adquire garrafas de água para consumo. Atualmente a água filtrada é disponibilizada por meio de filtros distribuídos pela empresa.

3.5 Acompanhamento e Diagnóstico| Água e Esgoto

O consumo de água em 2020 e 2021 foi bem atípico devido ao teletrabalho em razão da pandemia. Por outro lado, o retorno ao trabalho presencial, em regime híbrido, fez com que o consumo no 1º semestre de 2022 aumentasse em torno de 70% em relação a 2021.

Já em 2023, observa-se aumento de 52% no consumo de água em relação ao ano anterior, explicado em parte pelo aumento de 11% no quadro funcional da EPE, com a contratação de novos funcionários selecionados no concurso de 2022, além de estagiários e terceirizados. Esse aumento no consumo se explica também pelo fato de que, no 1º semestre de 2022, o retorno ao trabalho presencial (híbrido) foi gradual, enquanto no mesmo semestre de 2023 o regime híbrido ocorreu em todos os meses.

Em 2024, o consumo teve queda de 17%, relacionada à redução do trabalho presencial de 3 para 2 dias por semana, contemplando a grande maioria do corpo funcional. O consumo per capita também apresentou queda, de 23,4%.

3.5 Acompanhamento e Diagnóstico| Água e esgoto

❖ Volume de água utilizada

	2020	2021	2022	2023	2024
TOTAIS	1204	670	1137	1722	1433
VARIAÇÃO	---	-44,4%	69,8%	51,5%	-16,8%

❖ Volume *per capita* de água utilizada

	2020	2021	2022	2023	2024
TOTAIS	0,55	0,39	0,54	0,75	0,57
VARIAÇÃO	---	-30,1%	39,1%	39,1%	-23,4%

Referência: janeiro a junho de cada exercício.

3.6 Acompanhamento e Diagnóstico| Coleta seletiva

OBJETIVOS: 1. Estimular no corpo funcional da EPE a conscientização e engajamento para a correta utilização de materiais recicláveis e reutilizáveis. 2. Estimular a reutilização e reciclagem do lixo produzido pela EPE.

INDICADORES:

- Destinação de papel para reciclagem - quantidade (kg) de papel destinado à reciclagem.
- Destinação de papelão para reciclagem - quantidade (kg) de papelão destinado à reciclagem.
- Destinação de toner para reciclagem - quantidade (un) de toner destinados à reciclagem.

RESULTADOS: Com a implementação do trabalho em regime remoto durante o período de março de 2020 a fevereiro de 2022, aliado à mudança do escritório central da empresa, a EPE suspendeu a coleta seletiva do lixo.

3.6 Acompanhamento e Diagnóstico| Coleta seletiva

A retomada da coleta seletiva se deu a partir de outubro de 2023, quando o condomínio do Edifício Marques dos Reis passou a adotar essa prática. Assim, são separados os resíduos orgânicos dos não orgânicos (recicláveis), sendo que esses últimos são separados nas categorias papel, plástico, vidro e metal, conforme orientação do condomínio. O material é depositado em coletores nos andares e recolhidos diariamente pelo condomínio. Uma vez por semana, uma empresa contratada para tal procede à coleta dos resíduos recicláveis do condomínio.

Adicionalmente, foram disponibilizados pela EPE aos empregados dois coletores, instalados em um dos andares: um para pilhas, baterias e eletrônicos, e outro para medicamentos. Até a data de fechamento deste relatório, ainda não havia sido recolhido um quantitativo de material que justificasse a respectiva entrega à entidade que proceda à sua destinação final.

- **OBJETIVO:** Desenvolver a qualidade de vida na EPE.
- **INDICADORES:** Não se aplica.
- **RESULTADOS:** No 1º semestre de 2024 foram realizadas diversas ações voltadas para a qualidade de vida no ambiente de trabalho, desenvolvidas pela Associação dos Empregados da EPE (AEpe), Superintendência de Gestão de Pessoas (SGP), Assessoria de Comunicação (Ascom), Comitê Interno de Raça, Gênero, Acessibilidade e Diversidade (Cigrad), e Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (Cipa). As ações desenvolvidas estarão apresentadas em detalhes no Relatório de Monitoramento Anual, merecendo destaque as seguintes:
  - ✓ Campanhas Fevereiro Cinza e Maio Amarelo;
  - ✓ Saúde mental, dia de combate às drogas e ao alcoolismo, dia mundial da conscientização do autismo, entre outros.

- **OBJETIVOS:** 1. Viabilizar o aproveitamento de oportunidades para adoção dos critérios sustentáveis nas contratações; e 2. Aumentar a quantidade de contratações contemplando critérios de sustentabilidade.
- **INDICADORES:** Não se aplica.
- **RESULTADOS:**

  As licitações e contratações possuem regras voltadas à sustentabilidade, desde que previstas no termo de referência.

  Isso porque as contratações da EPE são muito específicas e as questões associadas à sustentabilidade nem sempre se aplicam aos objetos licitados. De toda forma, faz-se necessário o monitoramento contínuo, de modo que regras quanto à sustentabilidade ambiental sejam sempre que possível incluídas nas contratações da EPE.

  Cabe registrar que está em fase final de elaboração o Guia de Contratações Sustentáveis da EPE, cuja previsão de implementação é ainda no exercício de 2024.

No 1º semestre de 2024 houve 5 contratações diretas ou licitações em que foram contemplados critérios de sustentabilidade, cujos objetos seguem listados de forma resumida:

- Execução de adesivagem da Biblioteca do Escritório Central da EPE
- Aquisição de adaptadores carregadores universais, com 4 saídas USB e USB-C
- Manutenção de cadeiras do Escritório Central da EPE
- Elaboração do Plano de Cargos e Salários da EPE
- Cadastramento, movimentação, transporte, armazenamento e descarte de mídias

5. Considerações Finais

Como registrado inicialmente, o presente relatório de monitoramento semestral da EPE apresenta dados do 1º semestre de cada um dos últimos cinco anos, compreendendo os exercícios de 2020 a 2024.

Conforme consignado em diversos tópicos, a mudança para o novo escritório, bem como a alternância do regime de trabalho após a pandemia da Covid-19 comprometeram a comparação dos resultados esperados em iniciativas do PLS no período.

Ao longo dos últimos cinco anos, apenas os tópicos "Qualidade de Vida no Ambiente de Trabalho" e "Compras e Contratações Sustentáveis", aos quais não se aplicam indicadores, foram desenvolvidos normalmente, sem qualquer comprometimento quanto aos resultados. Todavia, a partir de 2022, com o retorno ao escritório, em regime de trabalho híbrido, os demais itens contemplados no PLS foram retomados gradtivamente.

Aliado a isso, tem-se a necessidade da elaboração de novo Plano de Logística Sustentável da EPE, de modo que sejam estabelecidos temas, ações, metas e indicadores considerando a realidade do novo escritório central e o regime híbrido de trabalho, com foco em práticas de sustentabilidade e de racionalização do uso dos recursos disponíveis.

Comissão Gestora do PLS/EPE

Sylvia de Carvalho Bulcão Vianna (Presidente) – DGC/GAB

Kátia Gisele Matosinho – DEA/SMA

Paula Isabel da Costa Barbosa – DPG/SDB

Renata Cardozo Rios – DEE/STE