



PLANO DE NEGÓCIOS 2021

RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE

CICLO 2021-2025

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

PRESIDENTE

Bento Costa Lima Leite de Albuquerque Junior

MEMBROS

Aline Couto de Amorim

Evandro César Dias Gomes

Paulo Cesar Magalhães Domingues

Rafaella Peçanha Guzela

Thiago Vasconcelos Barral Ferreira

CONSELHO FISCAL

PRESIDENTE

Alexandre Lauri Henriksen

MEMBROS

Luís Felipe Monteiro Serrão

Rodrigo Sampaio Marques

COMITÊ DE AUDITORIA

PRESIDENTE

Herbert Adriano Quirino dos Santos

MEMBROS

Joaquim Rubens Fontes Filho

Luís Carlos da Conceição Freitas

DIRETORIA EXECUTIVA

PRESIDENTE

Thiago Vasconcellos Barral Ferreira

DIRETORES

ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS

Giovani Vitória Machado

ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA

Erik Eduardo Rego

ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS

Heloisa Borges Bastos Esteves

GESTÃO CORPORATIVA

Angela Livino Regina de Carvalho

ASSESSORIA DA PRESIDÊNCIA

ASSESSOR - GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

Carlos Henrique Brasil de Carvalho

ESTAGIÁRIOS

Divina Emanuela da Silva Alves

Evertton de Souza da Conceição

Lucas Aurélio da Silva Cerqueira

Rafael Tadeu Basílio

COMITÊ EXECUTIVO DE GESTÃO ESTRATÉGICA

PRESIDENTE

Carlos Henrique Brasil de Carvalho (PR | GAB)

SECRETÁRIA

Aretha de Souza Vidal Campos (PR | PCS)

MEMBROS TITULARES

Elzenclever Freitas de Aguiar (PR | CGR)

Fernanda Fidelis Paschoalino (DEE | SGE)

José Guilherme de Azevedo Pacheco (DGC | SRL)

Luciano Basto Oliveira (DEA | SEE)

Rafael Moro da Mata (DPG | SDB)

MEMBROS SUPLENTE

Adriana Queiroz Ramos (DPG | SPG)

Fábio de Almeida Rocha (DEE | STE)

Federica Natasha Gananca Abreu dos Santos Sodrê (DEA | SMA)

Mariana de Assis Espécie (PR | GAB)

Mariana Gonçalves de Azevedo (DGC | SRF)

SUMÁRIO

1 Instrumentos de Gestão Estratégica da Empresa de Pesquisa Energética	03
2 Resultados Consolidados do Primeiro Semestre de 2021	07
3 Planos e Estudos Referenciais Recorrentes para o Planejamento Energético	09
4 Serviços e Estudos de Suporte ao Ministério de Minas e Energia e Demais Órgãos Públicos	20
5 Ações Transformadoras no Plano Diretor Institucional 2021	31
6 Plano de Comunicação Externa 2021	43
7 Próximos Passos do Plano de Negócios 2021	54



INSTRUMENTOS DE GESTÃO ESTRATÉGICA DA EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

INSTRUMENTOS DE GESTÃO ESTRATÉGICA DA EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

Construído para se adaptar à natureza dos negócios da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), o planejamento estratégico da organização se desdobra em três dimensões: a estratégica, a tática e a operacional.

Existe, portanto, a Estratégia de Longo Prazo para os próximos cinco anos, nomeada, na empresa, de Planejamento Estratégico Institucional (PEI), com uma visão essencialmente estratégica e que trata da identidade institucional (negócio, missão, visão, propósito e valores organizacionais), dos objetivos e indicadores estratégicos, assim como das suas respectivas metas.

Este documento é proposto anualmente pela Diretoria Executiva e aprovado pelo Conselho de Administração até a última reunião ordinária do ano anterior, como determina o inciso II do § 1º do Art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016.

Art. 23. É condição para investidura em cargo de diretoria da empresa pública e da sociedade de economia mista a assunção de compromisso com metas e resultados específicos a serem alcançados, que deverá ser aprovado pelo Conselho de Administração, a quem incumbe fiscalizar seu cumprimento. (...) § 1º Sem prejuízo do disposto no caput, a diretoria deverá apresentar, até a última reunião ordinária do Conselho de Administração do ano anterior, a quem compete sua aprovação: I - Plano de negócios para o exercício anual seguinte; II - Estratégia de longo prazo atualizada com análise de riscos e oportunidades para, no mínimo, os próximos 5 (cinco) anos. (LEI Nº 13.303, 2016)

Entre 2012 e 2020, o Conselho de Administração da EPE deliberou anualmente pela aprovação de re-

visões e aprimoramentos em planos estratégicos de quatro anos (ciclos 2012-2015; 2016-2019; e 2020-2024), que seguiram a lógica quadrienal dos ciclos do Plano Plurianual (PPA), nomeando-os de Plano de Negócios, nos quais foram estabelecidas metas anuais para os indicadores que mediram o alcance dos objetivos estratégicos traçados para estes ciclos.

Em dezembro de 2020, na proposição do Planejamento Estratégico Institucional vigente (ciclo 2021-2025), atendendo ao estabelecido no § 1º do art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, houve a separação deste instrumento do Plano de Negócios Anual (PN), ao contrário do que vinha sendo praticado.

Desta forma, o Plano de Negócios Anual se tornou o instrumento de Gestão Estratégica do Conselho de Administração que orienta as ações da Diretoria Executiva no exercício anual seguinte e apresenta o conjunto dos recursos orçamentários, humanos, logísticos e de tecnologia de informações e comunicações que viabilizarão as ações planejadas, bem como os riscos associados à sua realização, em conformidade com o que determina o inciso I do § 1º do Art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016.

Além disso, é no Plano de Negócios Anual que o Conselho de Administração dá a instrução à Diretoria Executiva para elaborar os planos táticos do exercício anual seguinte, assim como define os indicadores, as metas e a periodicidade de monitoramento, com vistas à supervisão da eficiência das ações estratégicas da empresa para o atingimento dos objetivos estratégicos e alcance da visão institucional definida no Planejamento Estratégico Institucional.

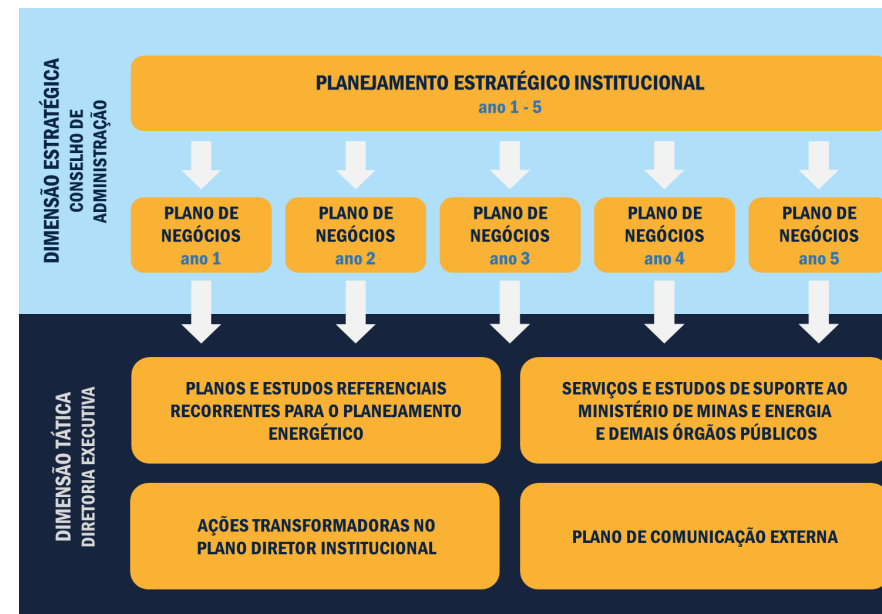
INSTRUMENTOS DE GESTÃO ESTRATÉGICA DA EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

Ademais, o Plano de Negócios determina que a Diretoria Executiva acompanhe a execução dos planos táticos por meio de indicadores que reflitam a evolução do escopo, do cronograma e do orçamento das ações (projetos e programas) estratégicas estabelecidas, com vistas ao monitoramento, assim como a identificação de mudanças necessárias de rota.

De acordo com o Plano de Negócios 2021, os planos táticos que a Diretoria Executiva da EPE deve estruturar e monitorar anualmente são:

- Planos e estudos referenciais recorrentes para o Planejamento Energético (PER);
- Serviços e estudos de suporte ao Ministério de Minas e Energia (MME) e demais órgãos públicos;
- Plano Diretor Institucional (PDI), contendo as ações estratégicas de cunho transformacional; e
- Plano de Comunicação Externa.

A vantagem deste arranjo é conferir flexibilidade para que a administração da empresa possa responder com agilidade sobretudo às demandas MME, ditadas pela agenda da Política Pública. Nesse sentido, é possível, em determinadas janelas, repriorizar programas e projetos estratégicos para ampliar o impacto nos objetivos e indicadores estratégicos e, em última instância, aos clientes da empresa e sociedade em geral. Este modelo de gestão estratégica foi desenvolvido e customizado para a natureza específica do negócio da EPE e representou um salto de qualidade em direção a uma cultura de resultados.



Com a finalidade de monitorar, tratar e propor políticas, diretrizes, planejamento e ações relativas aos aspectos de Gestão Estratégica da EPE, a Diretoria Executiva criou um comitê de natureza propositiva e consultiva, intitulado de Comitê Executivo de Gestão Estratégica (CGE-X).

Vale destacar que o Conselho de Administração acompanha a implementação do Plano de Negócios 2021 por meio de indicadores quantitativos medidos em três momentos (Balanço do 1º Semestre; Balanço do 2º Semestre; e Balanço Anual), a partir dos resultados da evolução do escopo e cronograma das ações estratégicas que fazem parte dos planos táticos a ele vinculados.



MAPA ESTRATÉGICO EPE (2021-2025)

MISSÃO

Realizar estudos e pesquisas de alta qualidade visando subsidiar o Planejamento, o Desenvolvimento e a Política Energética Nacional

VISÃO

Ser uma organização proativa, inovadora e reconhecida por sua excelência técnica em estudos e pesquisas no setor energético

PROPÓSITO

O futuro da energia começa na EPE

SOCIEDADE

Estimular a modernização do ambiente de negócios e dos mecanismos de desenvolvimento da infraestrutura de energia no Brasil

Fortalecer o diálogo com os múltiplos agentes do setor energético e demais partes interessadas, buscando consensos na promoção da transição energética nacional

PROCESSOS FINALÍSTICOS

Aprimorar a indicação de oportunidades de investimento no setor de energia, de forma integrada e isenta, visando à segurança energética nacional

Reduzir a assimetria de informações, favorecendo as tomadas de decisão nos setores de energia

Contribuir para a inovação, a transição energética e o desenvolvimento de novos modelos de negócios no setor energético

Aprimorar o assessoramento ao Ministério de Minas e Energia e às entidades responsáveis pela formulação da Política Energética Nacional

APOIO À GESTÃO

Fortalecer a cultura de governança, visando a consolidação da gestão estratégica, de riscos e integridade, em consonância com as diretrizes governamentais e as melhores práticas do mercado

Aprimorar a gestão do conhecimento, a cultura de inovação e a eficiência corporativa, consolidando instrumentos de gestão e a integração entre as áreas

Fortalecer a infraestrutura de TIC, ampliando as soluções tecnológicas e a entrega de sistemas de informação, suporte a Data Science e processamento de alto desempenho

Aperfeiçoar a gestão de pessoas, mediante a valorização do ser humano, visando o aprimoramento contínuo do conhecimento, a retenção dos talentos e o desenvolvimento gerencial

Aprimorar a gestão orçamentária para incrementar a qualidade do gasto, integrada aos instrumentos de gestão, avançando na obtenção de fontes de financiamento, com vistas a assegurar os recursos necessários para o cumprimento dos objetivos organizacionais

NOSSOS VALORES

DIÁLOGO . ÉTICA . COMPROMETIMENTO . INOVAÇÃO . RESPEITO AO SER HUMANO



RESULTADOS CONSOLIDADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

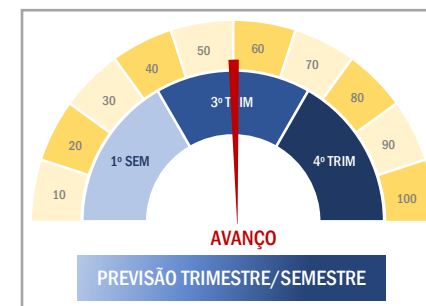
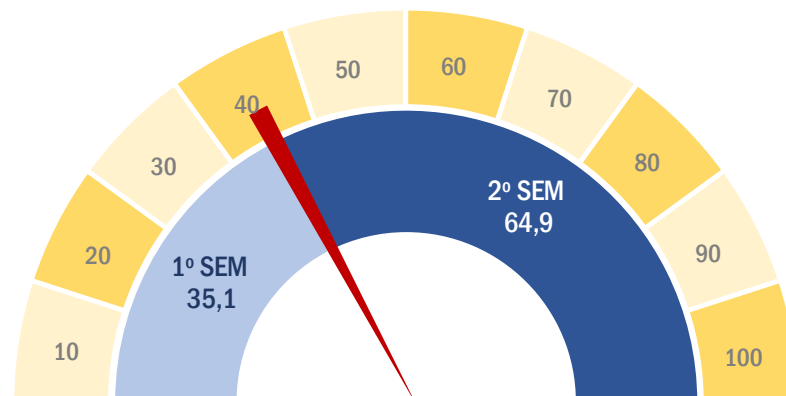
RESULTADOS CONSOLIDADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

PLANO DE NEGÓCIOS 2021*

82 AÇÕES ESTRATÉGICAS

78 com cronograma em dia (95,1%)

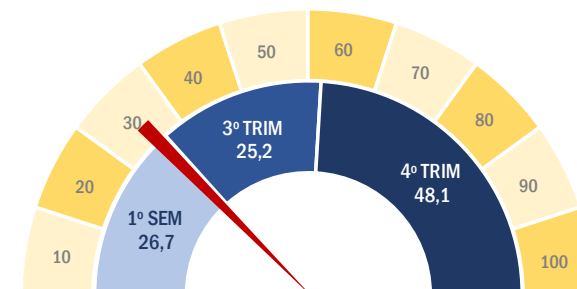
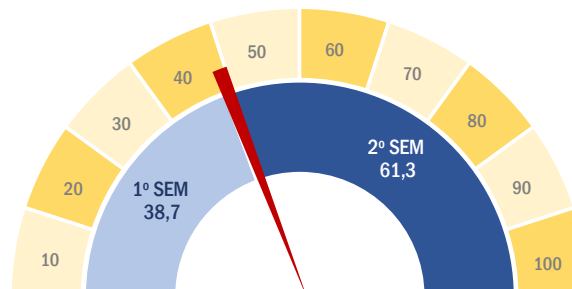
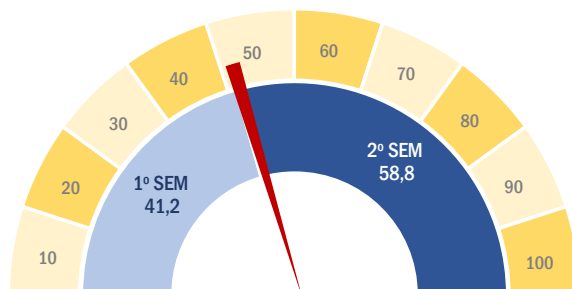
4 com cronograma em atraso (4,9%)



27 PLANOS E ESTUDOS REFERENCIAIS RECORRENTES
PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO

25 SERVIÇOS E ESTUDOS DE SUPORTE AO MINISTÉRIO
DE MINAS E ENERGIA E DEMAIS ÓRGÃOS PÚBLICOS

30 AÇÕES TRANSFORMADORAS
NO PLANO DIRETOR INSTITUCIONAL



* BASE: REVISÃO DE JULHO DE 2021.

**PLANOS E ESTUDOS REFERENCIAIS RECORRENTES
PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO**

PLANOS E ESTUDOS REFERENCIAIS RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO

Presidência

Plano Decenal de Expansão de Energia (PDE)

Estudos relacionados ao Plano Nacional de Energia (PNE 2050)

Diretoria de Estudos de Energia Elétrica

Leilões de Energia no Ambiente de Contratação Regulada (ACR)

Sistema de Acompanhamento de Empreendimentos Geradores de Energia Elétrica (AMA)

Planejamento e Leilões de Energia dos Sistemas Isolados

Manutenção e Desenvolvimento de Modelos

Base de Dados para Simulações Elétricas do Sistema Elétrico Interligado Nacional (SIN)

Acompanhamento dos Relatórios R2 a R5

Estudos de Planejamento da Expansão da Transmissão (Relatórios R1)

Programa de Expansão da Transmissão (PET) e Plano de Expansão de Longo Prazo (PELP)

Diretoria de Estudos Econômico-Energéticos e Ambientais

Anuário Estatístico de Energia Elétrica

Balanço Energético Nacional (BEN)

Estudos Socioambientais da UHE Bem Querer

Resenhas Mensais e Boletins Trimestrais do Mercado de Energia Elétrica

Revisões Quadrimestrais da Carga e Revisão de Carga para o Planejamento Anual da Operação Energética (PLAN)

Atlas da Eficiência Energética no Brasil

Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis

Análise de Conjuntura dos Biocombustíveis

Boletim de Conjuntura da Indústria de Óleo e Gás (BOG)

Brazilian Oil & Gas Report (BOR)

Cenários de Oferta de Etanol e Demanda do Ciclo Otto

Fatos Relevantes da Indústria de Óleo e Gás (FROG)

Informe de Indicadores de E&P

Informe sobre Demanda de Energia dos Veículos Leves

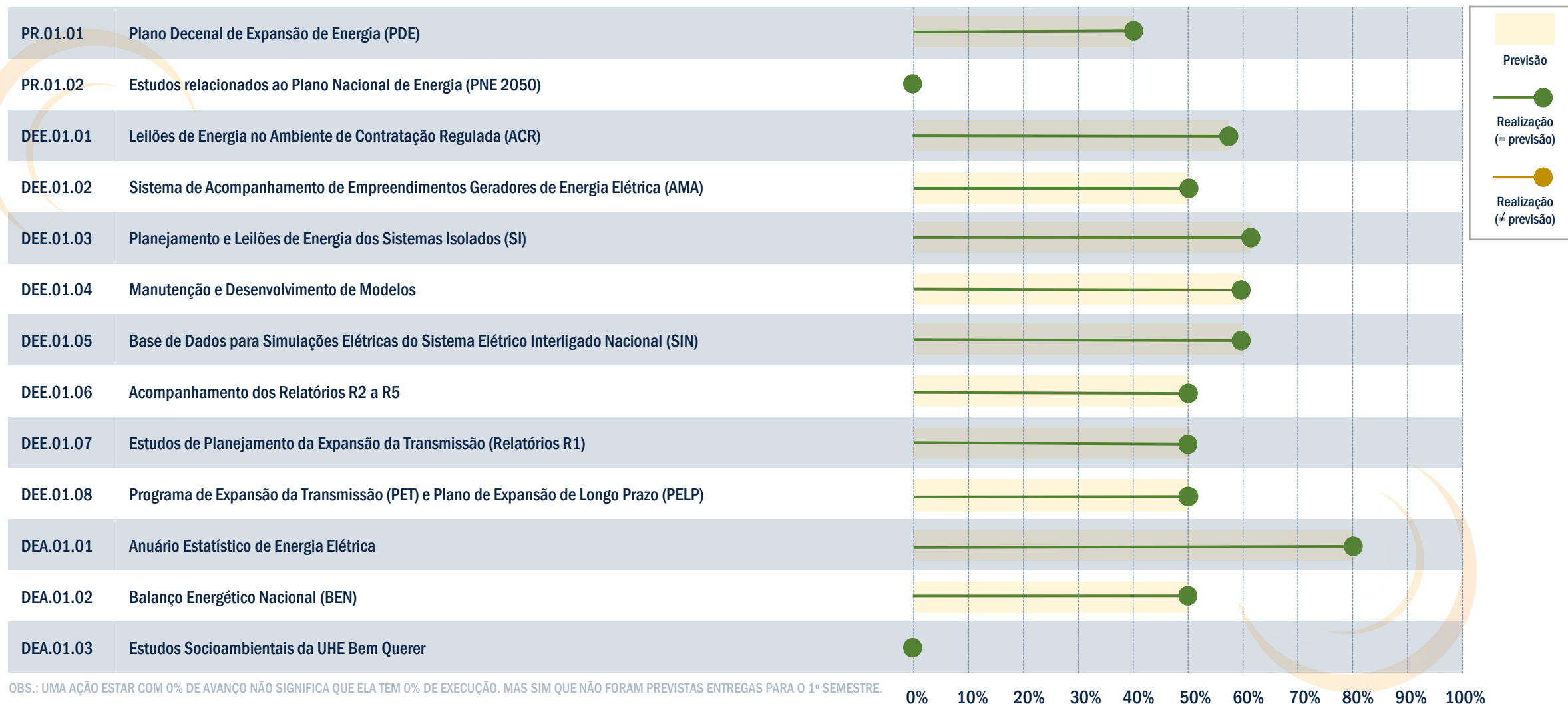
Informe sobre Investimentos e Custos Operacionais e de Manutenção no Setor de Biocombustíveis

Plano Indicativo de Processamento e Escoamento de Gás Natural (PIPE)

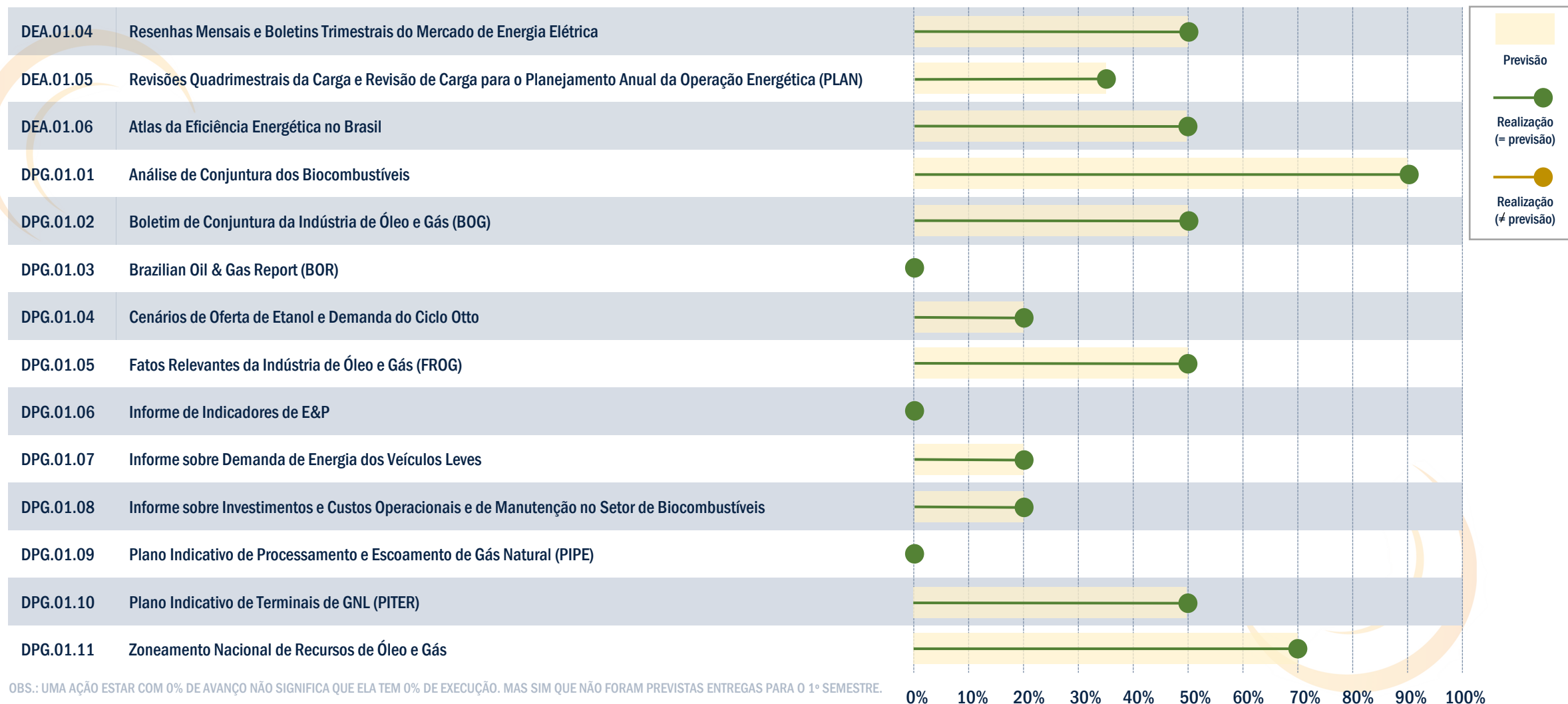
Plano Indicativo de Terminais de GNL (PITER)

Zoneamento Nacional de Recursos de Óleo e Gás

AVANÇO NO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

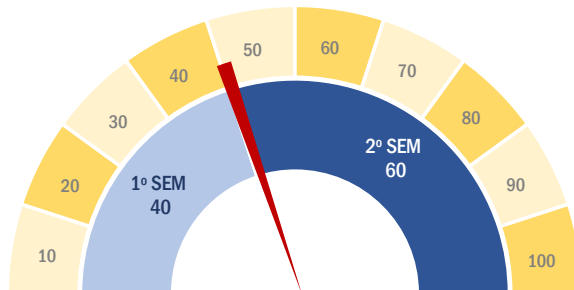


AVANÇO NO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021



RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Plano Decenal de Expansão de Energia (PDE)



PR.01.01

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

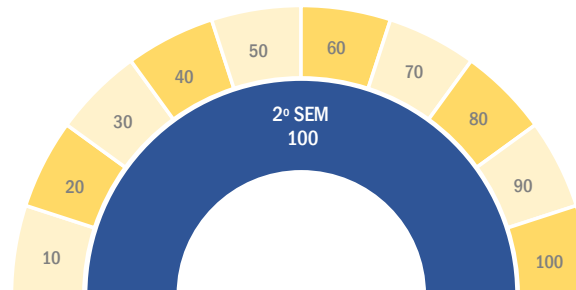
ENTREGAS REALIZADAS

- Caderno de Economia publicado em jun.21

OBSERVAÇÕES

- Cronograma em constante processo de avaliação entre EPE e MME, com previsão de revisão apontando postergação da aprovação do PDE 2031, mas mantendo a publicidade dos cadernos e o processo de consulta pública no ano corrente

Estudos relacionados ao Plano Nacional de Energia (PNE 2050)



PR.01.02

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

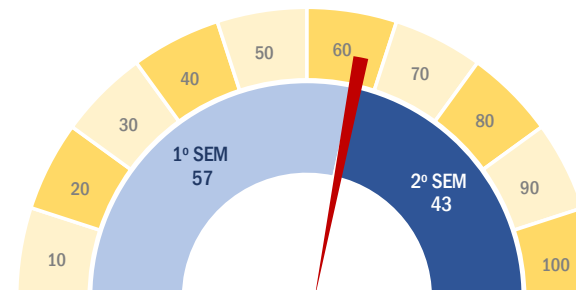
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre

Leilões de Energia no Ambiente de Contratação Regulada (ACR)



DEE.01.01

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

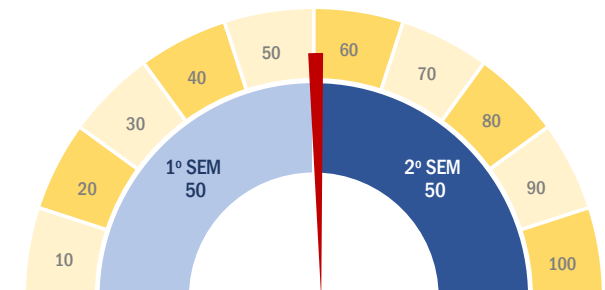
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Estudos econômicos relacionados aos leilões
- Preço teto
- Análise e coordenação dos Leilões de Energia Existente A-4 e A-5
- Análise e coordenação dos Leilões de Energia Nova A-3 e A-4
- Planejamento dos Leilões de 2021

Sistema de Acompanhamento de Empreendimentos Geradores de Energia Elétrica (AMA)



DEE.01.02

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

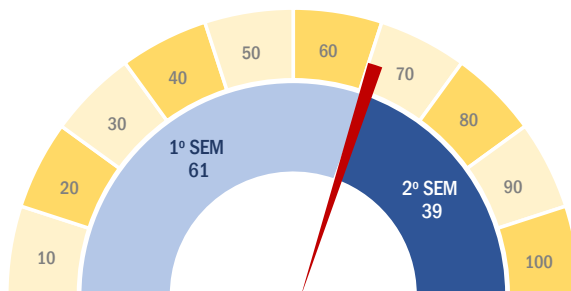
CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Ofícios mensais enviados para ANEEL e CCEE

RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Planejamento e Leilões de Energia dos Sistemas Isolados (SI)



DEE.01.03

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

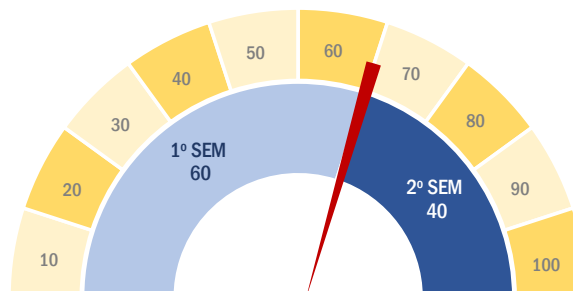
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Avaliação dos Benefícios da Interligação de Sistemas Isolados do Amazonas; Cadastramento das soluções de suprimento no Leilão dos SI de 2021; Informe com os números do cadastramento das soluções de suprimento para o Leilão dos SI de 2021; Análise e Habilitação Técnica das soluções de suprimento cadastradas no Leilão dos SI de 2021; Conclusão da Análise do Planejamento para Atendimento aos Sistemas Isolados - ciclo 2020; Fact sheet com o resultado do Planejamento para o AM (não publicado); Nota Técnica com a análise completa do planejamento apresentado pelas distribuidoras dos SI - enviada para o MME (não publicada); Informe Técnico com o resumo das necessidades de contratação identificadas pela EPE durante a análise do planejamento de 2020 - a ser enviado pelo MME; Atualização das Instruções para envio e apresentação do Planejamento para Atendimento aos Sistemas Isolados pelas distribuidoras; Workshop com as distribuidoras dos SI para dar início ao Planejamento dos SI - ciclo 2021; Avaliação dos benefícios da antecipação dos recursos da CCC para a interligação de 3 SI no Acre (em andamento); Estudo para identificação das localidades no Amazonas que podem ser interligadas ao SIN (em andamento)

Manutenção e Desenvolvimento de Modelos



DEE.01.04

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

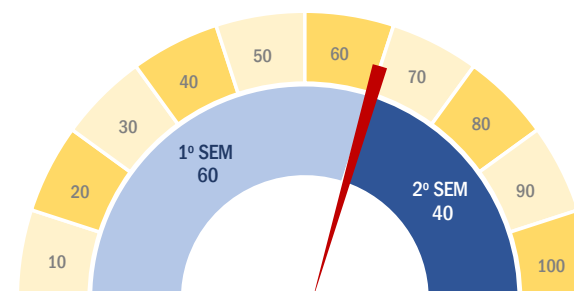
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- MDI: para seu suporte, foi realizado aprimoramento na ferramenta Escolha de Séries Hidrológicas. Aprimoramento na representação da motorização das UHE, consideração da Micro e Mini Geração Distribuída como oferta não simulada, desenvolvimento da ferramenta MDIR pra visualizar os resultados das rodadas do MDI, além de suporte e manutenção.
- BALANÇO DE PONTA: Inclusão de funcionalidade que distribui o déficit entre os subsistemas (sem alterar a solução) e funcionalidade que possibilita o uso de saídas do SUISHI. Suporte e manutenção

Base de Dados para Simulações Elétricas do Sistema Elétrico Interligado Nacional (SIN)



DEE.01.05

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

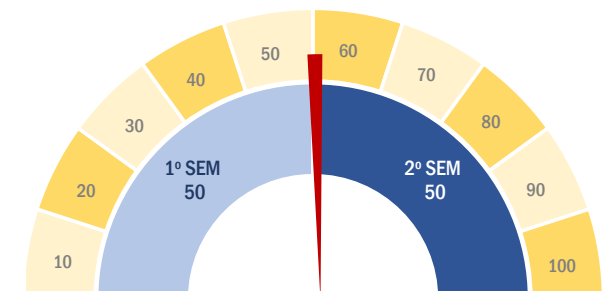
ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre

OBSERVAÇÕES

- Produto único previsto para out.21

Acompanhamento dos Relatórios R2 a R5



DEE.01.06

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

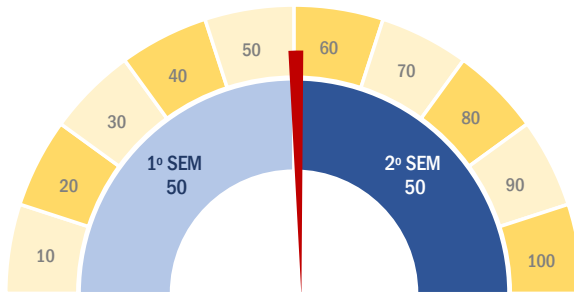
- 8 relatórios R2
- 20 relatórios R4

OBSERVAÇÕES

- Ação é realizada sob demanda

RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Estudos de Planejamento da Expansão da Transmissão (Relatórios R1)



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

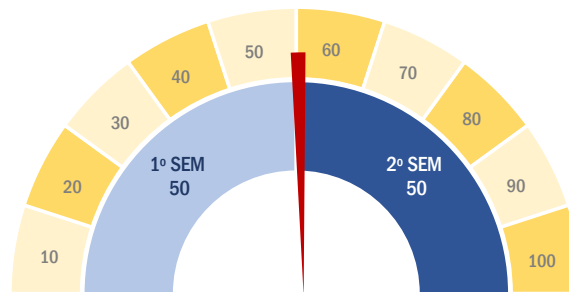
ENTREGAS REALIZADAS

- 5 relatórios de viabilidade R1
- 7 notas técnicas
- 5 relatórios de diagnósticos

OBSERVAÇÕES

- Ação é realizada sob demanda

Programa de Expansão da Transmissão (PET) e Plano de Expansão de Longo Prazo (PELP)



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

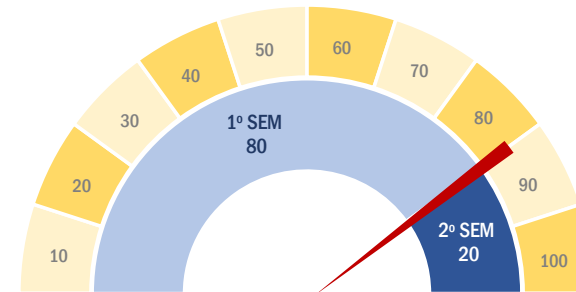
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Versão do 1º semestre do relatório do PET/PELP emitida em mai.21

Anuário Estatístico de Energia Elétrica



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

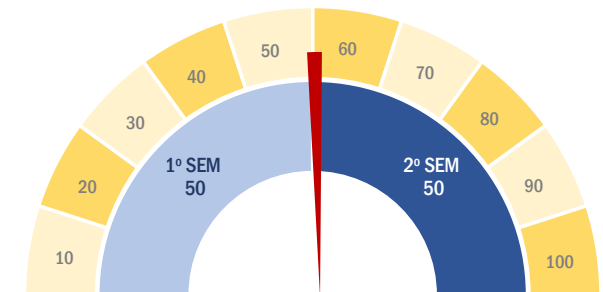
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Workbook
- Fact Sheet
- Anuário Interativo

Balço Energético Nacional (BEN)



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

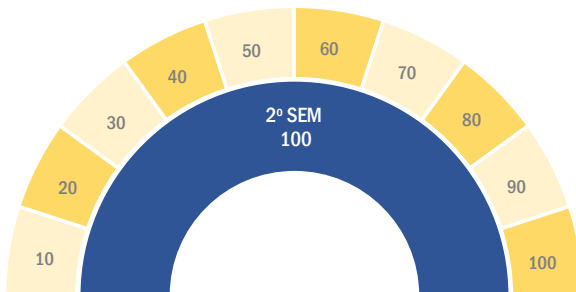
CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Matrizes
- Relatório Síntese
- Manual do BEN

RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Estudos Socioambientais da UHE Bem Quer



DEA.01.03

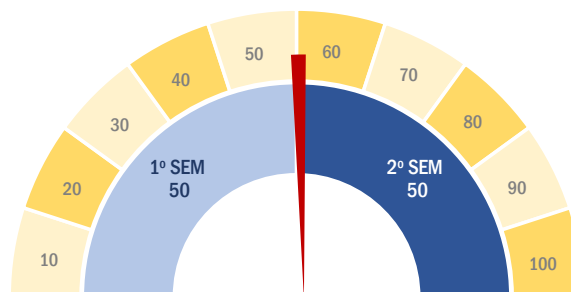
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre

Resenhas Mensais e Boletins Trimestrais do Mercado de Energia Elétrica



DEA.01.04

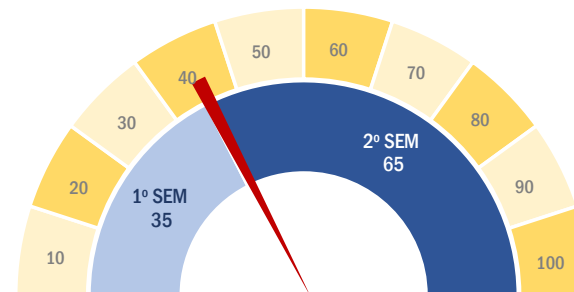
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- 6 Resenhas Mensais (jan.21 a jun.21)
- 2 Boletins Trimestrais

Revisões Quadrimestrais da Carga e Revisão de Carga para o Planejamento Anual da Operação Energética (PLAN)



DEA.01.05

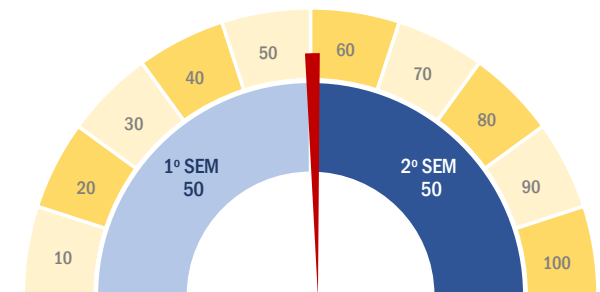
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- 1ª Revisão Quadrimestral: Cenário Macro Setorial, Projeções de consumo e carga, Apresentação de Boletim Técnico e Nota Técnica (EPE/ONS/CCEE)

Atlas da Eficiência Energética no Brasil



DEA.01.06

ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

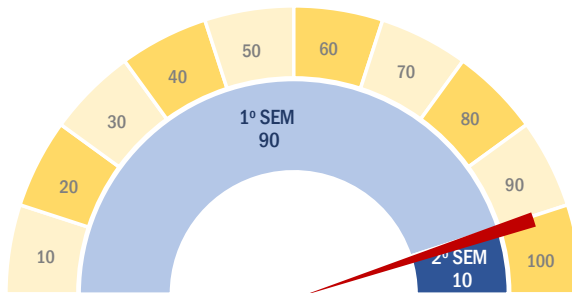
- Relatório
- Workshop

OBSERVAÇÕES

- Divulgação em 2021 da Edição 2020, que se refere ao ano base de 2019. Está sendo elaborada a Edição 2021 sobre o ano base de 2020, para ser divulgada em jan.22

RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Análise de Conjuntura dos Biocombustíveis



DPG.01.01

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

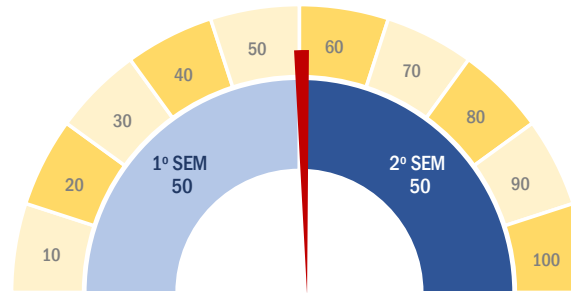
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre

Boletim de Conjuntura da Indústria de Óleo e Gás (BOG)



DPG.01.02

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

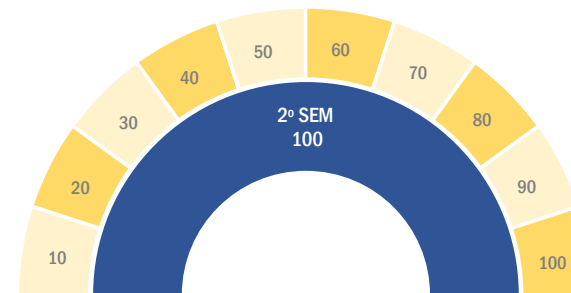
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Boletim de Conjuntura de Óleo e Gás nº 09

Brazilian Oil & Gas Report (BOR)



DPG.01.03

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

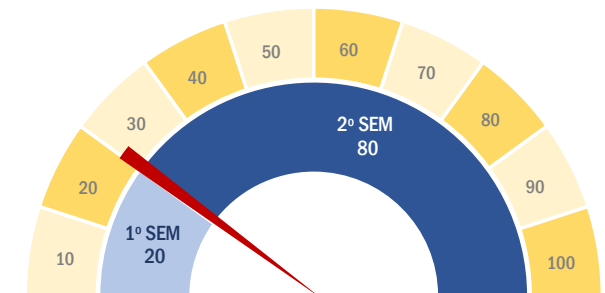
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre

Cenários de Oferta de Etanol e Demanda do Ciclo Otto



DPG.01.04

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

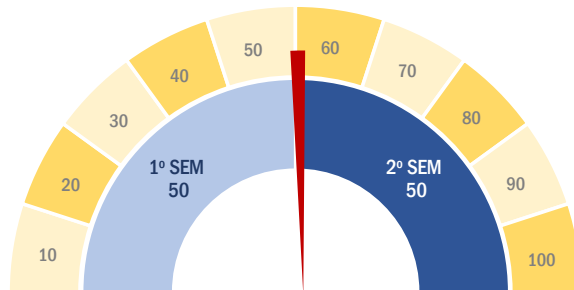
CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Cálculo para o cenário de referência

RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Fatos Relevantes da Indústria de Óleo e Gás (FROG)



DPG.01.05

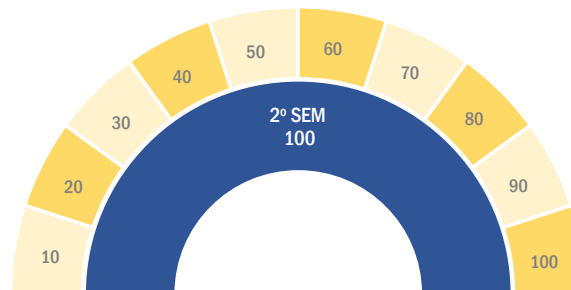
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- 6 Fatos Relevantes da Indústria do Óleo e Gás (jan.21 a jun.21)

Informe de Indicadores de E&P



DPG.01.06

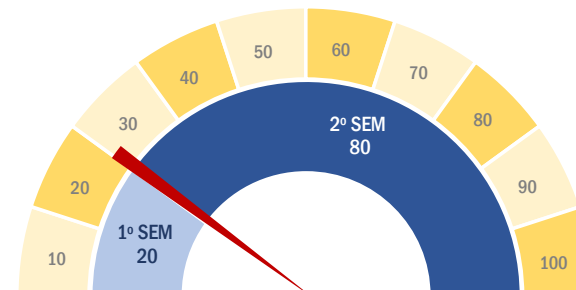
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre

Informe sobre Demanda de Energia dos Veículos Leves



DPG.01.07

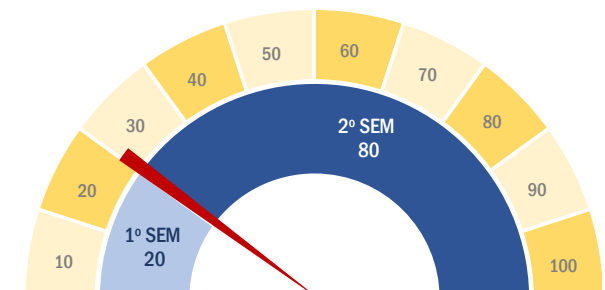
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Cálculo para o cenário de referência

Informe sobre Investimentos e Custos Operacionais e de Manutenção no Setor de Biocombustíveis



DPG.01.08

ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

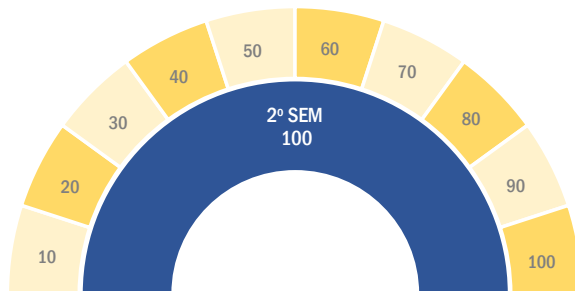
CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre

RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Plano Indicativo de Processamento e Escoamento de Gás Natural (PIPE)



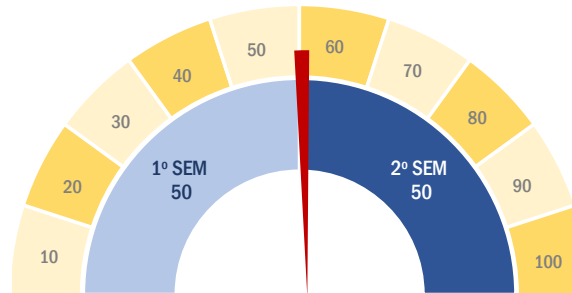
DPG.01.09

ESCOPO	CONFORME O PLANEJADO
CRONOGRAMA	CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre

Plano Indicativo de Terminais de GNL (PITER)



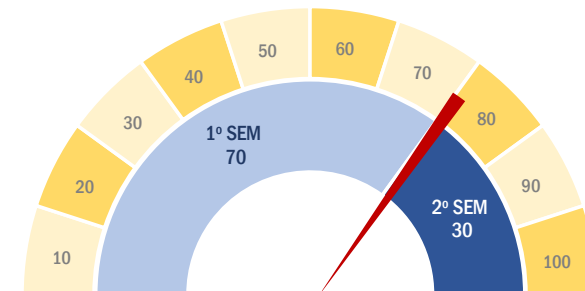
DPG.01.10

ESCOPO	CONFORME O PLANEJADO
CRONOGRAMA	CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Reunião para alinhamento de escopo com o MME
- Registros das reuniões com empresas do setor
- Cálculos e estimativas de custo para os terminais de GNL
- Apresentação das premissas e dos cálculos para os coordenadores

Zoneamento Nacional de Recursos de Óleo e Gás



DPG.01.11

ESCOPO	CONFORME O PLANEJADO
CRONOGRAMA	CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Análise de Plays (jan.21)
- Mapas de Importância Petrolífera de Área (80% concluído)



**SERVIÇOS E ESTUDOS DE SUPORTE AO
MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA E DEMAIS ÓRGÃOS PÚBLICOS**

SERVIÇOS E ESTUDOS DE SUPORTE AO MME E DEMAIS ÓRGÃOS PÚBLICOS

Diretoria de Estudos de Energia Elétrica

Cálculos e Revisões de Garantia Física

CPAMP: Acompanhamento dos Temes dos Ciclos 20/21 e 20/22

Processos de Alteração de Características Técnicas

Avaliação Técnica, Econômica e Orçamentária de Usinas Hidroelétricas

Apoio Técnico aos Leilões de Transmissão

Diretoria de Estudos Econômico-Energéticos e Ambientais

1º Workshop Integração de conhecimento sobre Planejamento, Regulação Setorial e Licenciamento Ambiental de Empreendimentos Hidrelétricos no Brasil

2º Workshop Integração de conhecimento sobre Planejamento, Regulação Setorial e Licenciamento Ambiental de Sistemas de Transmissão de Energia

Angra 3 e outras nucleares (inclui Small Nuclear Power Reactors – SMR)

Carvão

Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis

Nota Técnica “Integração entre os Setores de Energia Elétrica e Gás Natural”

Projeções dos Preços dos Combustíveis Líquidos para Atendimento aos Sistemas Isolados

Abastece Brasil

Comitê de Monitoramento da Abertura do Mercado de Gás Natural (CMGN) e Relatório Trimestral

Nota Técnica “Infraestrutura de Gás Liquefeito do Petróleo (GLP)”

Participação no Comitê RenovaBio

Participação no Comitê Técnico Integrado para o Desenvolvimento do Mercado de Combustíveis, demais Derivados de Petróleo e Biocombustíveis

Programa de Revitalização da Atividade de Exploração e Produção de Petróleo e Gás Natural em Áreas Terrestres (REATE)

Programa para Aprimoramento das Licitações de Exploração e Produção de Petróleo e Gás Natural (BidSIM) e Excedente da Cessão Onerosa

Reservas Estratégicas e Estoques de Operação do Sistema Nacional de Estoques de Combustíveis (SINEC)

Participação no Programa de Revitalização e Incentivo à Produção de Campos Marítimos (PROMAR)

Participação no Grupo de Trabalho de Infraestruturas Críticas de Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (GTSIC PEGANBIO)

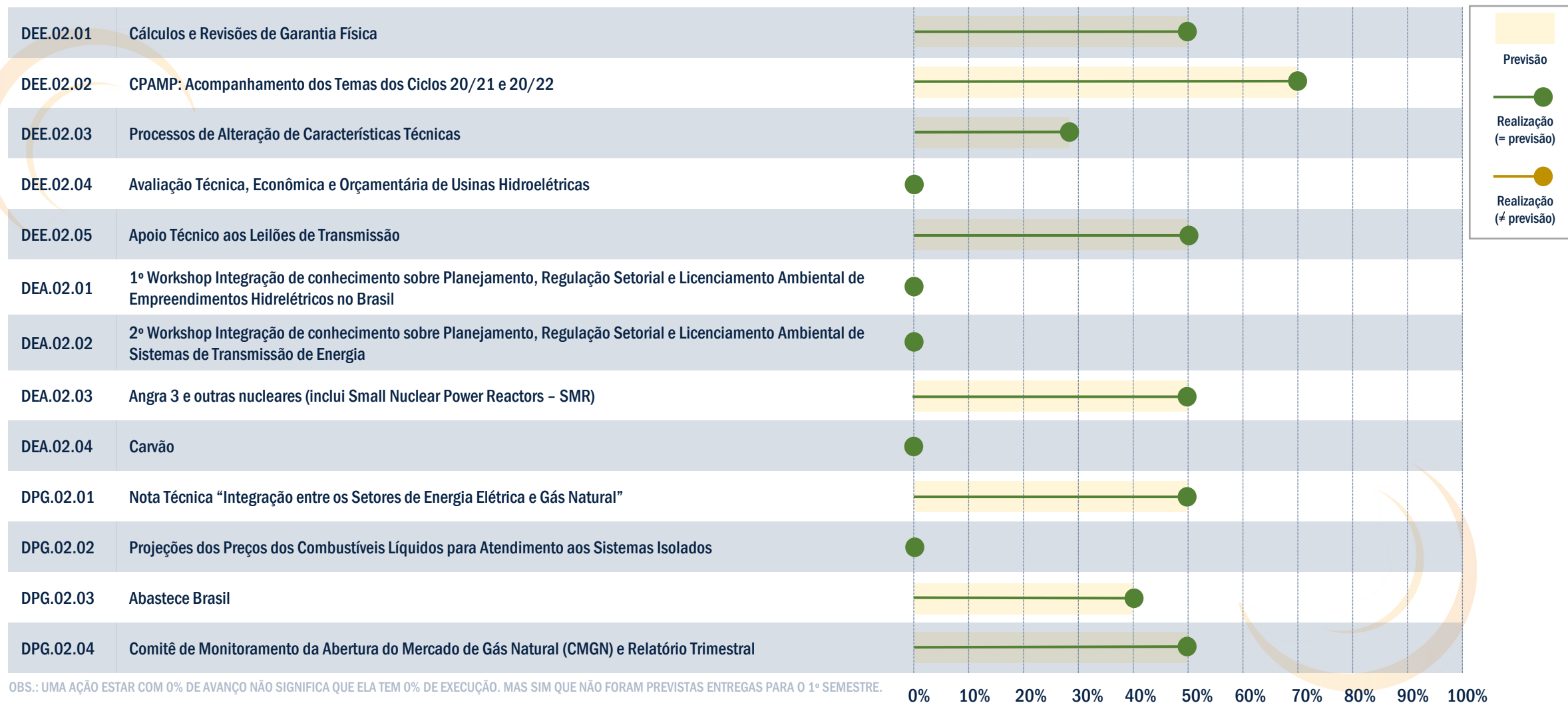
Disponibilização dos dados de IPA Total e Bacia Efetiva Probabilística no Portal da Infraestrutura Nacional de Dados Espaciais (INDE), com vistas ao Planejamento Espacial Marinho

Participação no Grupo de Trabalho sobre a inserção de biocombustíveis para uso no ciclo diesel na Política Energética Nacional

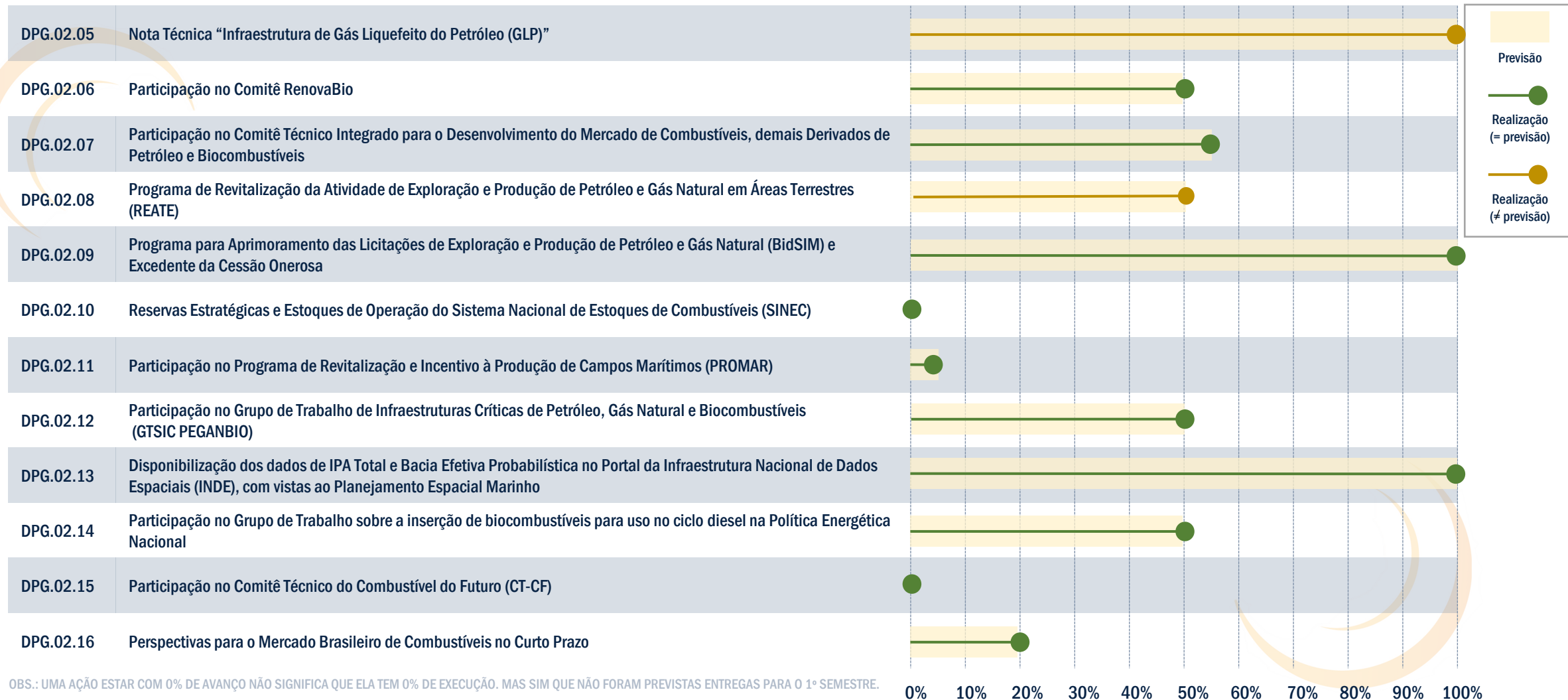
Participação no Comitê Técnico do Combustível do Futuro (CT-CF)

Perspectivas para o Mercado Brasileiro de Combustíveis no Curto Prazo

AVANÇO NO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

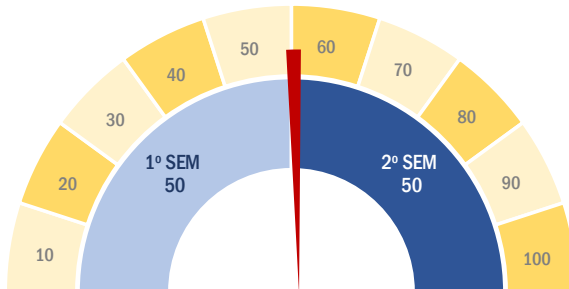


AVANÇO NO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021



RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Cálculos e Revisões de Garantia Física



DEE.02.01

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

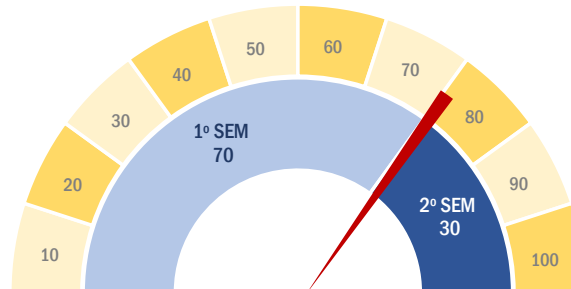
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Em jan.21: (1) Cálculo de GF para o ACL: EOL Ventos de São Roque 1, 2, 4, 8, 11, 16, 17 e 18, NT EPE_DEE_RE_003_2021_r0. (2) Cálculo de GF para fins de privatização: UHE Bento Munhoz, NT EPE_DEE_RE_057-2020_r2. (3) Cálculo de GF para fins de renovação da concessão: UHE Itumbiara, NT EPE_DEE_RE_007-2021_r0
- Em fev.21: (1) Portaria de Premissas consideradas no cálculo de GF: atualizações enviadas ao MME conforme Ofício 0114/2021/DEE/EPE, de 22/02/2021. (2) Revisão de GF por Alterações de características técnicas: (2.1) UTE Boa Vista, Ofício 069/2021/DEE/EPE, de 04/02/2021; (2.2) UTE Da Mata e Da Mata II
- Em mai.21: (1) Revisão de GF por Alterações de características técnicas: (1.1) EOL - Bloco Marçó, NT EPE-DEE-RE-039-2021_r0. (1.2) UFVs Graviola e Alex, NT EPE-DEE-RE-036/2021-r0. (2) Cálculo de GF de UTE para LEE A-4 e A-5 de 2021, NTEPE-DEE-RE-043/2021-r1.
- Em Jun.21: (1) Cálculo de GF para LEN A-3/2021: EOL, NT EPE_DEE_RE_056-r0_A3_2021-EOL_v0; UFV, NT EPE-DEE-RE-063_2021_r0_UFV_A3-2021; CGH, NT EPE_DEE_RE_052_2021-LEN_A-3_CGH-r0; PCH: NT EPE_DEE_RE_061_2021-LEN_A-3_PCH-r0; UHE: EPE-DEE-RE-066-2021_UHE_LEN_A-4_r0. (2) Cálculo de GF para LEN A-4/2021: EOL, NT EPE_DEE_RE_057-r0_A3_2021-EOL_v0; UFV, NT EPE-DEE-RE-064_2021_r0_UFV_A3-2021; CGH, NT EPE_DEE_RE_053_2021-LEN_A-3_CGH-r0; PCH: NT EPE_DEE_RE_062_2021-LEN_A-3_PCH-r0.

CPAMP: Acompanhamento dos Temas dos Ciclos 20/21 e 20/22



DEE.02.02

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

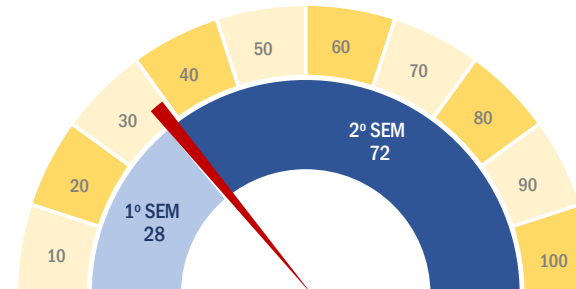
ENTREGAS REALIZADAS

- Aprimoramento na geração de cenários de afluência com o PARp A
- Mudança nos níveis mínimos operativos (VMINop)
- Representação do VMINop no Decom
- Estudo da taxa de desconto*
- Estudo das produtibilidades das usinas hidroelétricas*
- Recalibração dos parâmetros do CVaR

OBSERVAÇÕES

- * Estudos que ainda não geraram recomendação
- A modelagem das Fontes Intermitentes está em desenvolvimento: recebemos modelos de diversas instituições e agora estamos analisando o desempenho de cada um
- Volatilidade: foi realizada consulta pública e o estudo foi despriorizado, pois os agentes não estavam de acordo com a proposta
- SUISHI: foi validado o módulo de energia firme e já fechou a Consulta Pública.

Processos de Alteração de Características Técnicas



DEE.02.03

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

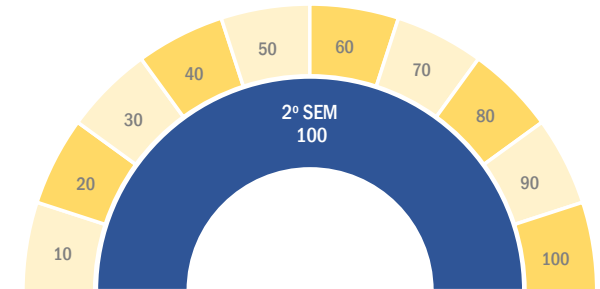
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- 28 processos de alteração de características técnicas aprovados pela EPE/DEE

Avaliação Técnica, Econômica e Orçamentária de Usinas Hidroelétricas



DEE.02.04

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

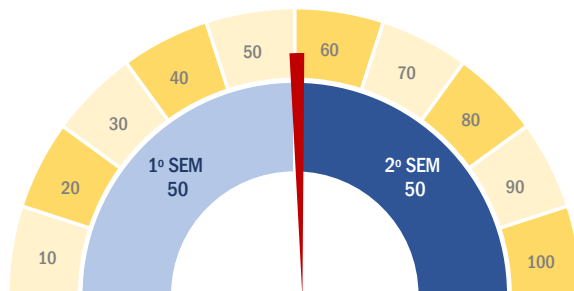
CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre

RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Apoio Técnico aos Leilões de Transmissão



DEE.02.05

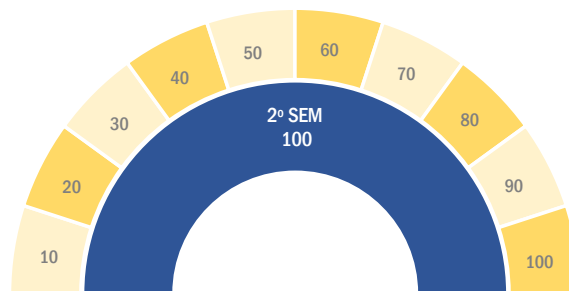
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Participação na organização dos lotes do Leilão 01/2021
- Participação no Workshop de esclarecimentos do Leilão 01/2021, juntamente com ANEEL, MME e ONS, realizado em mai.21

1º Workshop Integração de conhecimento sobre Planejamento, Regulação Setorial e Licenciamento Ambiental de Empreendimentos Hidrelétricos no Brasil



DEA.02.01

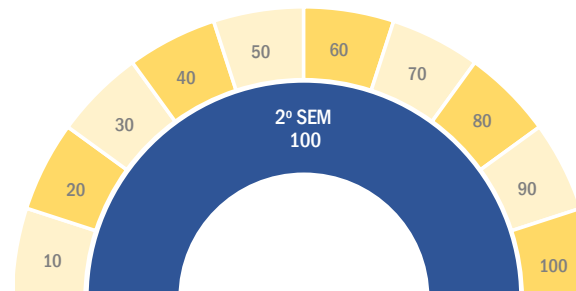
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre

2º Workshop Integração de conhecimento sobre Planejamento, Regulação Setorial e Licenciamento Ambiental de Sistemas de Transmissão de Energia



DEA.02.02

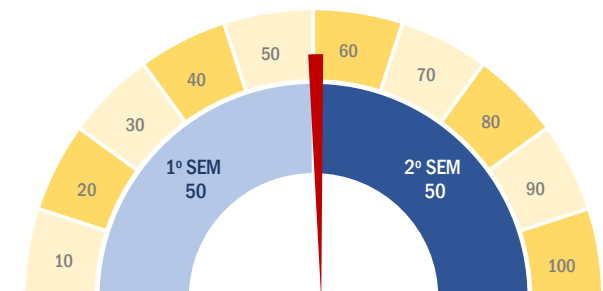
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre

Angra 3 e outras nucleares (inclui Small Nuclear Power Reactors – SMR)



DEA.02.03

ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

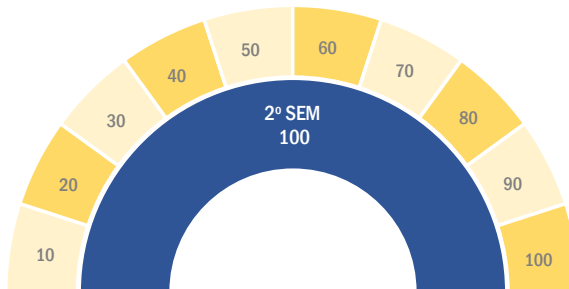
CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Elaboração das áreas prioritárias de P&D
- Parceria firmada com Agência Internacional de Energia Atômica (AIEA) sobre SMR

RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Carvão



DEA.02.04

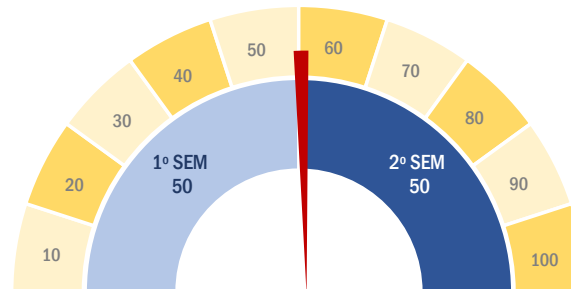
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre

Nota Técnica “Integração entre os Setores de Energia Elétrica e Gás Natural”



DPG.02.01

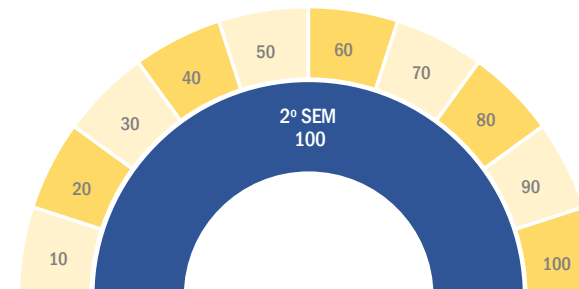
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Estruturação dos Estudos de Caso
- Premissas de volume e custo de gás natural
- Estimativas preliminares do valor do CVu

Projeções dos Preços dos Combustíveis Líquidos para Atendimento aos Sistemas Isolados



DPG.02.02

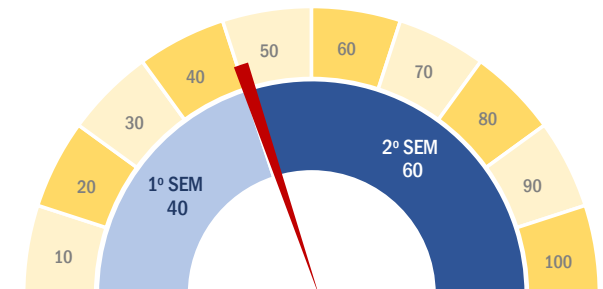
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre

Abastece Brasil



DPG.02.03

ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

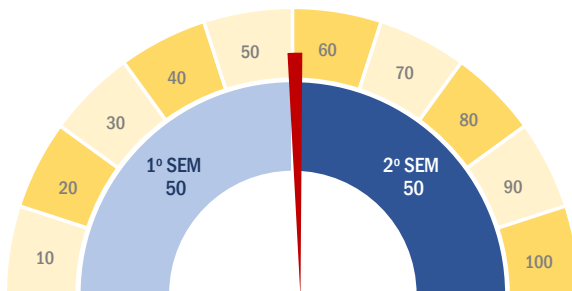
CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Contribuições em reuniões

RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Comitê de Monitoramento da Abertura do Mercado de Gás Natural (CMGN) e Relatório Trimestral



DPG.02.04

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

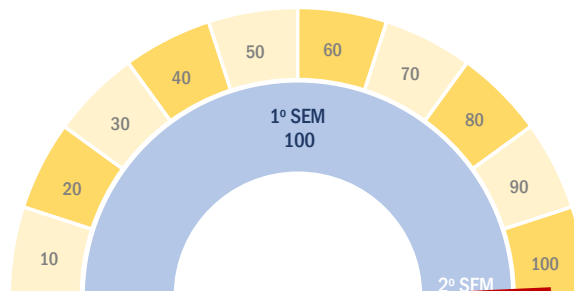
ENTREGAS REALIZADAS

- Publicação do Relatório Trimestral (out.20 a dez.20)
- Publicação do Relatório Trimestral (jan.21 a mar.21)

OBSERVAÇÕES

- O Relatório Trimestral (abr.21 a jun.21) será elaborado em jul.21

Nota Técnica “Infraestrutura de Gás Liquefeito do Petróleo (GLP)”



DPG.02.05

ESCOPO

ABAIXO DO PLANEJADO

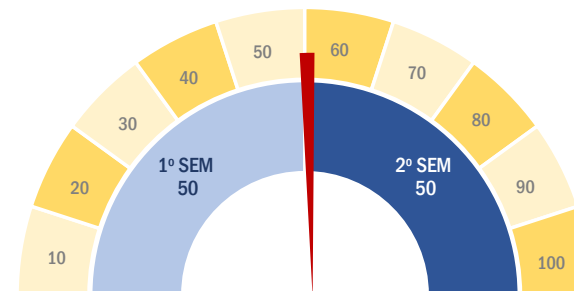
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Publicação da Nota Técnica no site da EPE
- Planilhas para acompanhamento de investimentos em infraestrutura de GLP

Participação no Comitê RenovaBio



DPG.02.06

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

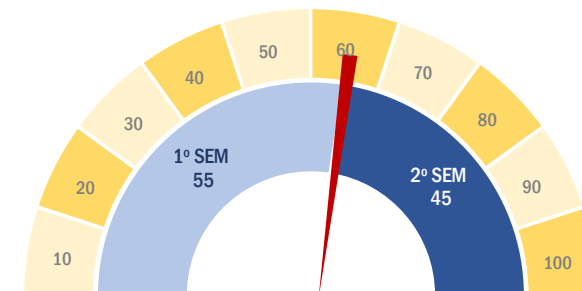
ENTREGAS REALIZADAS

- Atendimento a solicitações do MME
- Reuniões do Comitê RenovaBio (CRBIO) ocorridas em 10/06 e 17/06

OBSERVAÇÕES

- Próxima reunião em 11/08

Participação no Comitê Técnico Integrado para o Desenvolvimento do Mercado de Combustíveis, demais Derivados de Petróleo e Biocombustíveis



DPG.02.07

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

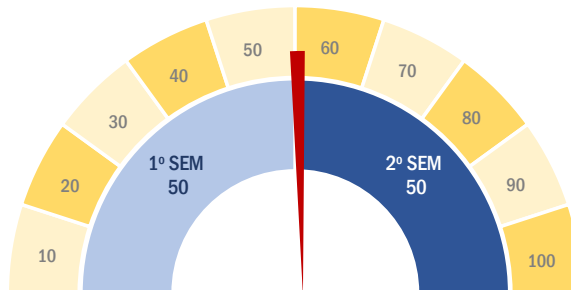
CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Participação nos GT “Priorização da Agricultura Familiar na Cadeia do Biodiesel” e “Estoques de Combustíveis”
- Entrega de Nota de Esclarecimento para o GT sobre estoques de combustíveis, “Conceituação e experiência internacional em estoques de petróleo e combustíveis”
- Participação em reuniões ordinárias e extraordinárias

RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Programa de Revitalização da Atividade de Exploração e Produção de Petróleo e Gás Natural em Áreas Terrestres (REATE)



DPG.02.08

ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA ABAIXO DO PLANEJADO

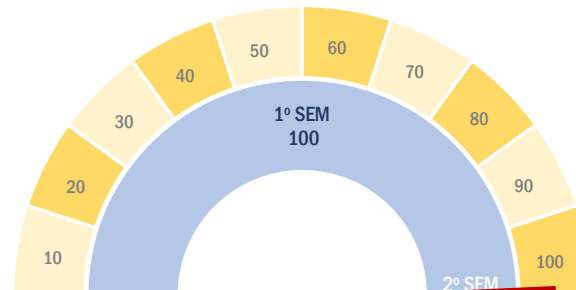
ENTREGAS REALIZADAS

- Mapas de Isovalores para intervalos geradores definidos para a Bacia do Parnaíba

OBSERVAÇÕES

- Atraso na liberação da Faculdade de Geologia para participação do projeto pela UERJ. Atraso na liberação dos primeiros dados.
- Escassez de dados geoquímicos para análise, que pode inviabilizar a elaboração de mapas de potencial de geração

Programa para Aprimoramento das Licitações de Exploração e Produção de Petróleo e Gás Natural (BidSIM) e Excedente da Cessão Onerosa



DPG.02.09

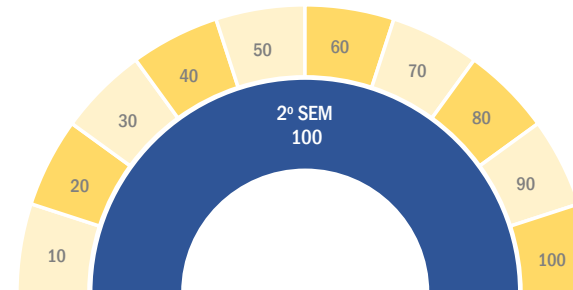
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Capítulo 5 e item 6.9 do Relatório do BidSIM
- Nota de Esclarecimento sobre Custos de E&P para Áreas da Cessão Onerosa
- Elaboração de diversos estudos, simulações e apresentações, que subsidiaram a formulação e aplicação da metodologia, a determinação de parâmetros importantes constantes ao leilão, a análise de resultados e a tomada de decisão pelo CNPE no âmbito do Leilão de Excedentes da Cessão Onerosa.

Reservas Estratégicas e Estoques de Operação do Sistema Nacional de Estoques de Combustíveis (SINEC)



DPG.02.10

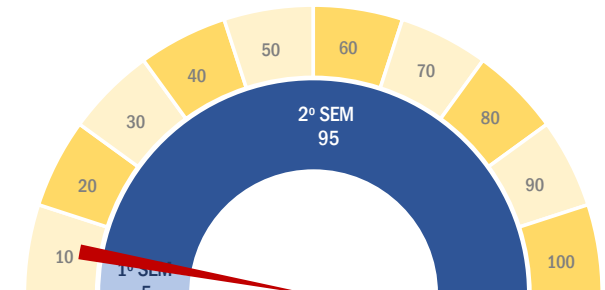
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre

Participação no Programa de Revitalização e Incentivo à Produção de Campos Marítimos (PROMAR)



DPG.02.11

ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

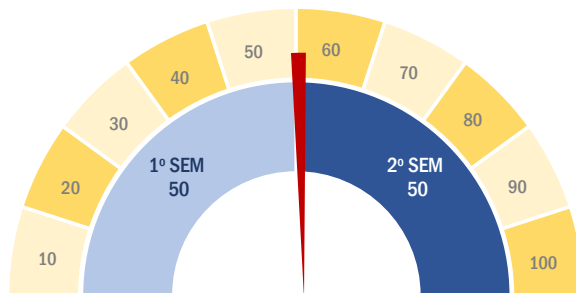
CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Participação no Workshop

RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Participação no Grupo de Trabalho de Infraestruturas Críticas de Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (GTSIC PEGANBIO)



DPG.02.12

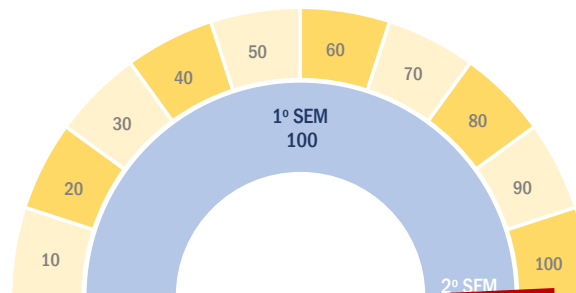
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Análise geoespacial na produção de mapas de calor para definir a importância das unidades de infraestruturas críticas

Disponibilização dos dados de IPA Total e Bacia Efetiva Probabilística no Portal da Infraestrutura Nacional de Dados Espaciais (INDE), com vistas ao Planejamento Espacial Marinho



DPG.02.13

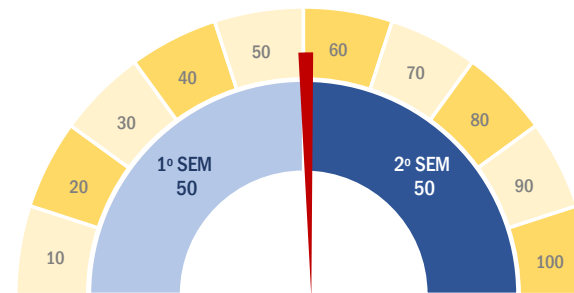
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Disponibilização da Importância Petrolífera de Área (IPA) Total e Bacia Efetiva Probabilística no Portal da INDE
- Treinamento para atualizações da INDE (IBGE)

Participação no Grupo de Trabalho sobre a inserção de biocombustíveis para uso no ciclo diesel na Política Energética Nacional



DPG.02.14

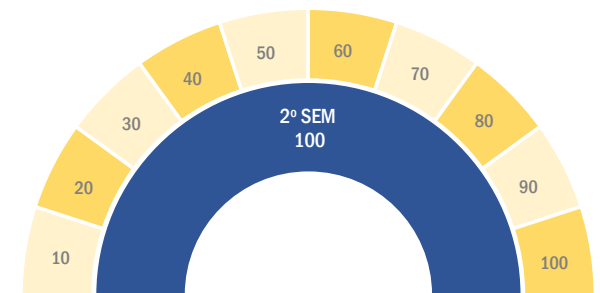
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Participação no GT, desenvolvimento de capítulo e revisão de relatório técnico

Participação no Comitê Técnico do Combustível do Futuro (CT-CF)



DPG.02.15

ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

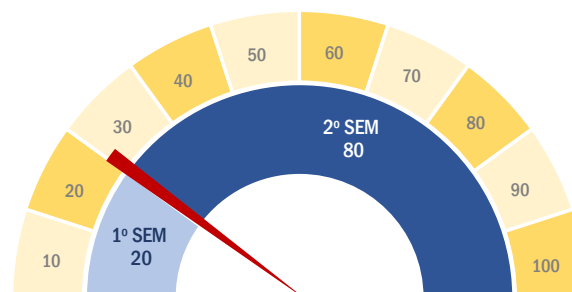
CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre

RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Perspectivas para o Mercado Brasileiro de Combustíveis no Curto Prazo



DPG.02.16

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Publicação no site da EPE

**AÇÕES TRANSFORMADORAS
NO PLANO DIRETOR INSTITUCIONAL 2021**

AÇÕES TRANSFORMADORAS NO PLANO DIRETOR INSTITUCIONAL 2021

Presidência

Integra+ EPE

Reestruturação e Fortalecimento do Conselho Consultivo da EPE (Concepe)

Cultura Organizacional em Gestão de Projetos

Cenários de Emissões do Setor Energético

Acompanhamento Estruturado de Temas de Interesse no Âmbito Legal e Regulatório do Setor de Energia

Diretoria de Estudos de Energia Elétrica

Novos Produtos que Agregam Valor aos Estudos de Energia Elétrica

Modelo de Integração de Geração, Transmissão e Gás Natural

Estudos Relacionados à Modernização e ao Realismo de Mercado

Aprimoramento dos Estudos de Planejamento de Expansão da Transmissão

Diretoria de Estudos Econômico-Energéticos e Ambientais

Plano de Transformação Digital de Processos Finalísticos

Estudos sobre Consideração de Benefícios Ambientais no Setor Elétrico

Base de Dados e Informações Socioambientais

Estudos sobre Compensação Florestal para Emissões de Carbono do Setor Energético

Estudos Relacionados às Restrições Operativas de Hidrelétricas

Energia Nuclear

Recursos Energéticos Distribuídos (RED)

Hidrogênio

Transição Energética

Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis

Futuro do Abastecimento

Novas Fronteiras para Biocombustíveis

Desenvolvimento e Aprimoramento dos Modelos do Renovabio

Aprimoramento da Análise de Custos de E&P

Aprimoramento da Análise de Bacia Sedimentar e Modelagem de Sistemas Petrolíferos

Diretoria de Gestão Corporativa

Aprimoramento do Controle de Custos da EPE

Aprimoramento da Integração entre os Instrumentos de Planejamento da Gestão

Automação do Processo de Contratação de Bens e Serviços

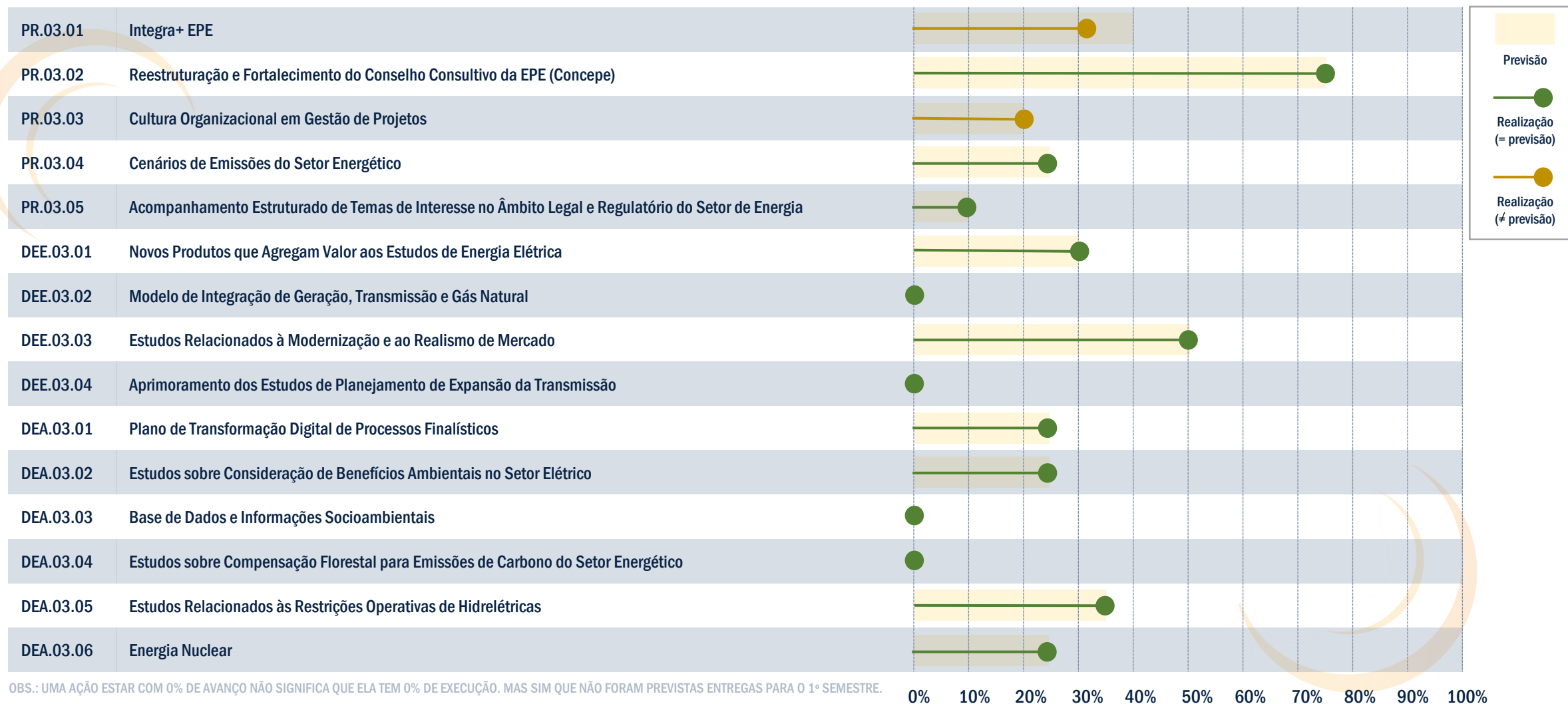
Implantação da Gestão Documental

EPE-Data

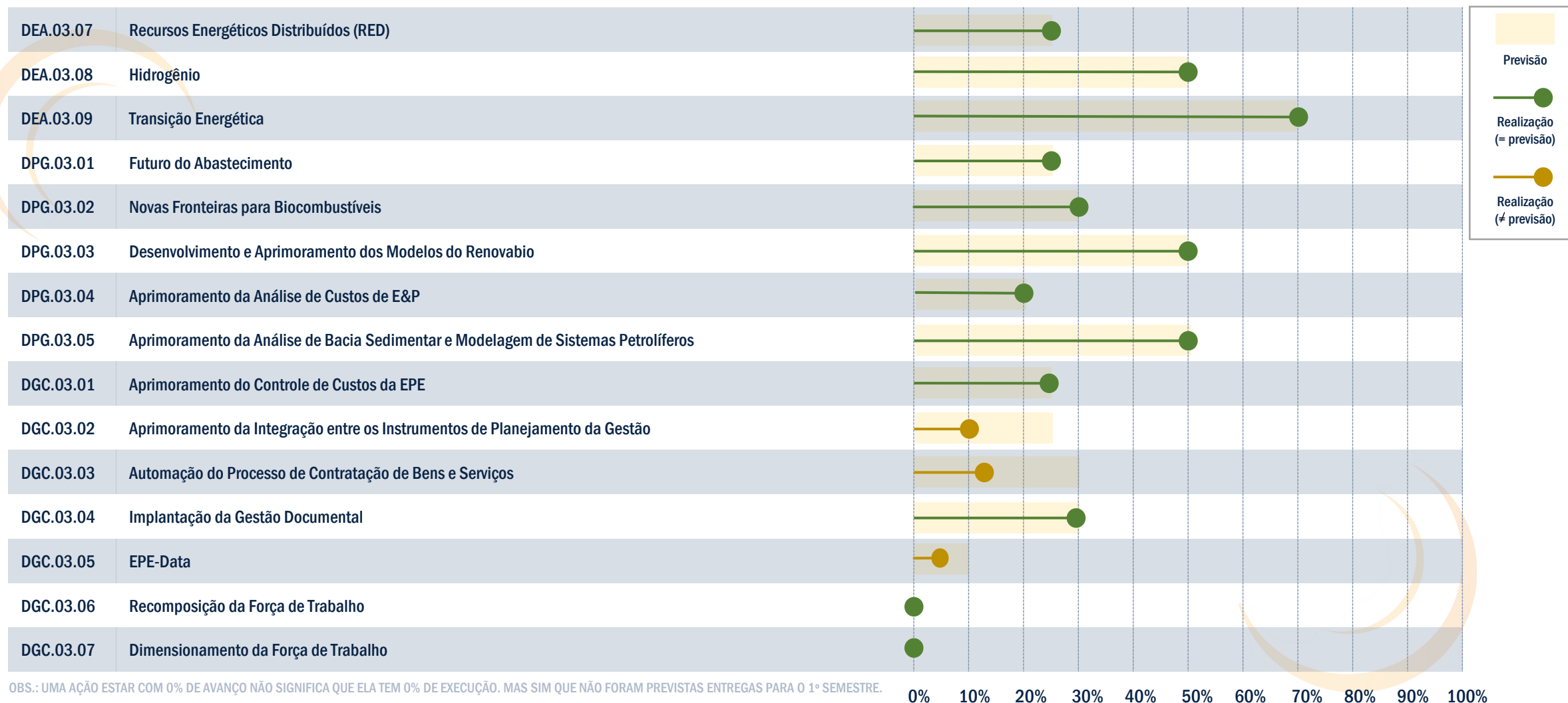
Recomposição da Força de Trabalho

Dimensionamento da Força de Trabalho

AVANÇO NO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

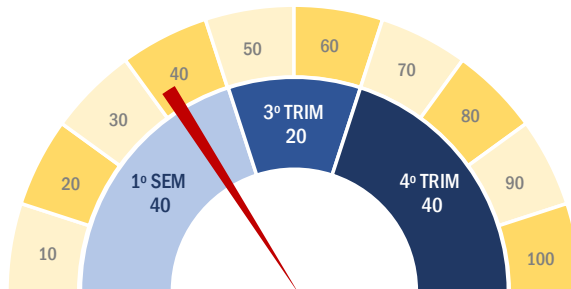


AVANÇO NO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021



RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Integra+ EPE



PR.03.01

ESCOPO

ACIMA DO PLANEJADO

CRONOGRAMA

ABAIXO DO PLANEJADO

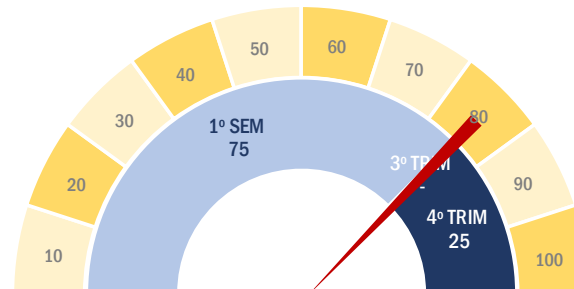
ENTREGAS REALIZADAS

- Proposição de plano de trabalho para a detalhamento da proposta do programa
- Estruturação do processo licitatório para a contratação de plataforma de assinatura digital/eletrônica
- Termos de referência (contratação das soluções de software de apoio para o planejamento estratégico e gerenciamento de riscos; contratação de consultoria especializada para realização de diagnóstico do Sistema Normativo) concluídos e entregues à DGC/DRL/LIC

OBSERVAÇÕES

- A estruturação do edital de contratação das soluções de software de apoio para o planejamento estratégico e gerenciamento de riscos deverá ocorrer até o final de jul.21
- O escopo da ação (contratação das soluções de software de apoio para o planejamento estratégico e gerenciamento de riscos) teve uma mudança, pois o módulo de gerenciamento de projetos será o módulo constante na suite atual do ERP da Totvs, não sendo necessária uma nova aquisição. Os módulos de planejamento estratégico e de riscos tiveram que ser reavaliados visando a integração com o módulo da Totvs. Isso atrasou o fechamento do TR e o término do processo.
- Quanto à contratação de consultoria especializada para realização de diagnóstico do Sistema Normativo, ocorreu uma mudança no escopo do projeto que passou a ter uma abrangência bem maior
- Esses atrasos não comprometem as entregas futuras previstas.

Reestruturação e Fortalecimento do Conselho Consultivo da EPE (Concepe)



PR.03.02

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

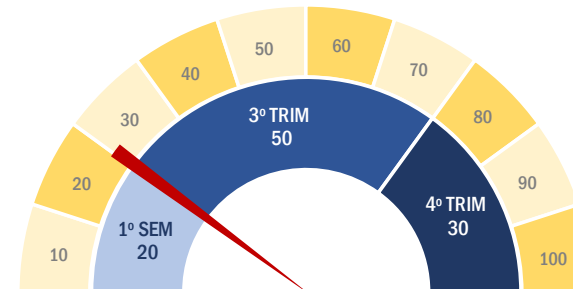
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Realização da primeira reunião do ciclo de gestão 2021-2024
- Apreciação do novo Regimento Interno pelos conselheiros
- Divulgação de informações detalhadas sobre o Concepe no site da EPE (atas, portarias, deliberações e regimento interno)

Cultura Organizacional em Gestão de Projetos



PR.03.03

ESCOPO

ACIMA DO PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

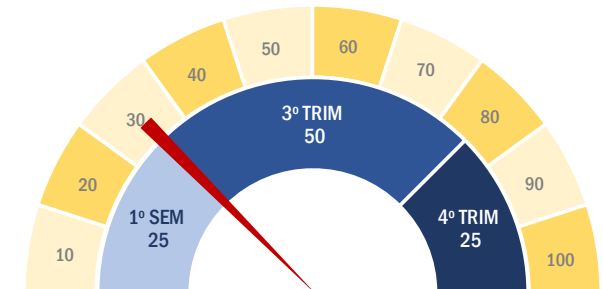
ENTREGAS REALIZADAS

- Pesquisa online vistas à prospecção e ao levantamento de informações acerca do grau de conhecimento em Gestão de Projetos tanto pelas áreas que compõem a estrutura organizacional, quanto pelos colaboradores.

OBSERVAÇÕES

- Apesar de o Programa ter a execução realizada em 30/06 semelhante à prevista (20%), isso ocorreu porque seu planejamento foi readequado. Ao longo do processo que terminaria na revitalização do Comitê de Projetos da EPE, percebeu-se a necessidade de trabalhar a comunicação do Programa, com vistas a mitigar a resistência à mudança organizacional. Isso seria possível com a apresentação dos benefícios do Programa aos colaboradores, assim como a realização de uma pesquisa interna com vistas a mapear as competências internas e os interesses profissionais dos colaboradores da EPE, com vistas a propor, num segundo momento, à Diretoria Executiva, sugestões de nomes que irão compor o Comitê (ou Grupo de Trabalho, a definir). Assim, com a realização desta pesquisa, antecipou-se a entrega 3 (Identificação das ferramentas utilizadas na empresa para gestão de projetos), perfazendo um avanço do Programa em 20%.
- A mudança das etapas do Programa não afeta sua execução no ano de 2021. Pelo contrário, ela mitiga riscos de execução.

Cenários de Emissões do Setor Energético



PR.03.04

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

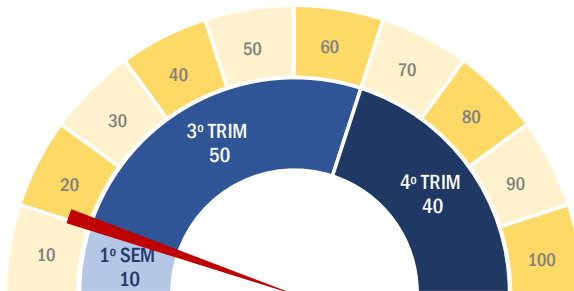
CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Identificação de informações disponíveis e esforços em curso que possam ser absorvidos
- Levantamento da necessidade de esforços adicionais
- Definição do Plano de Trabalho

RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Acompanhamento Estruturado de Temas de Interesse no Âmbito Legal e Regulatório do Setor de Energia



PR.03.05

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

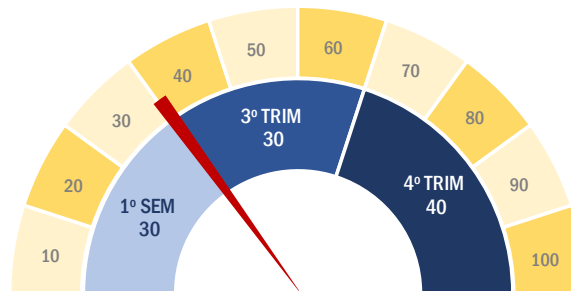
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre

Novos Produtos que Agregam Valor aos Estudos de Energia Elétrica



DEE.03.01

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

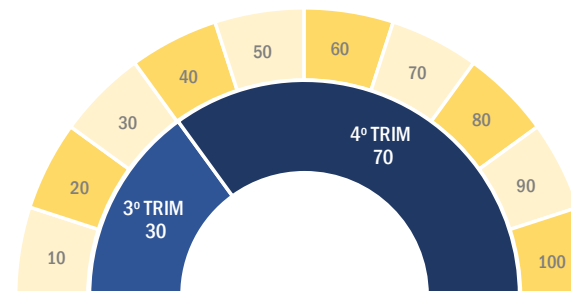
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Dashboard Preços (uso interno)

Modelo de Integração de Geração, Transmissão e Gás Natural



DEE.03.02

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

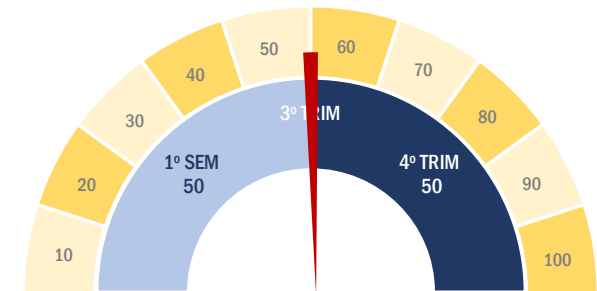
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre

Estudos Relacionados à Modernização e ao Realismo de Mercado



DEE.03.03

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

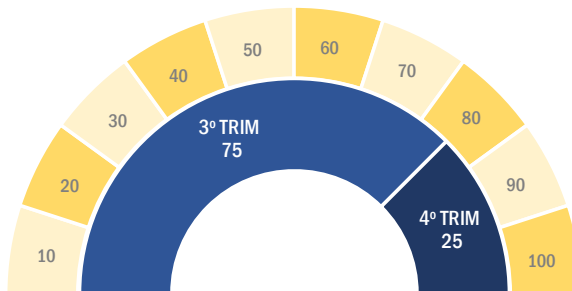
CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Nota Técnica de Metodologia para quantificação de necessidade de potência
- Proposta metodológica de quantificação de requisitos de lastro e de contribuição de oferta de lastro

RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Aprimoramento dos Estudos de Planejamento de Expansão da Transmissão



DEE.03.04

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

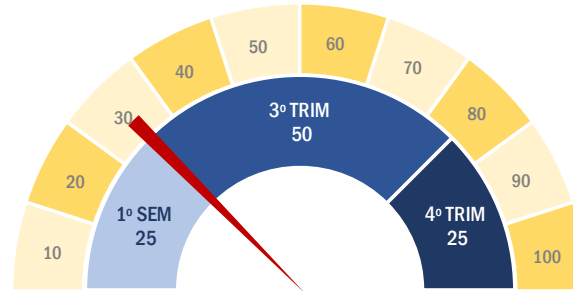
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre

Plano de Transformação Digital de Processos Finalísticos



DEA.03.01

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

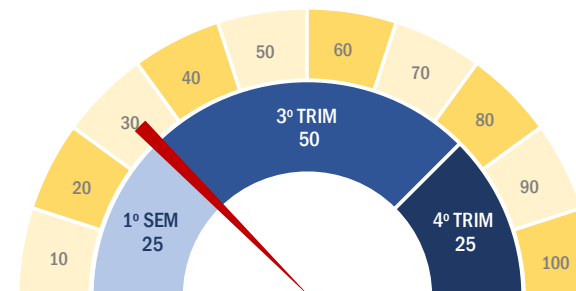
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Minuta preliminar do Plano de Trabalho (Estabelecimento de estrutura do documento; Desenvolvimento parcial de conteúdo)

Estudos sobre Consideração de Benefícios Ambientais no Setor Elétrico



DEA.03.02

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

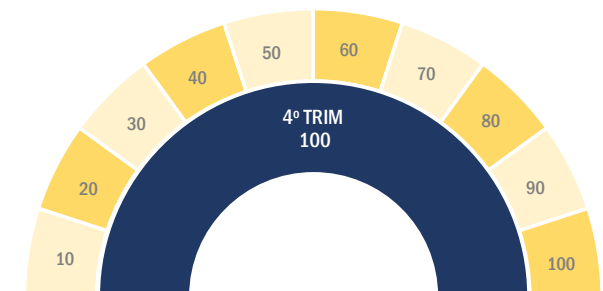
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- 1º Workshop "Considerações de benefícios ambientais do setor elétrico - está na hora de um mercado de carbono?"

Base de Dados e Informações Socioambientais



DEA.03.03

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

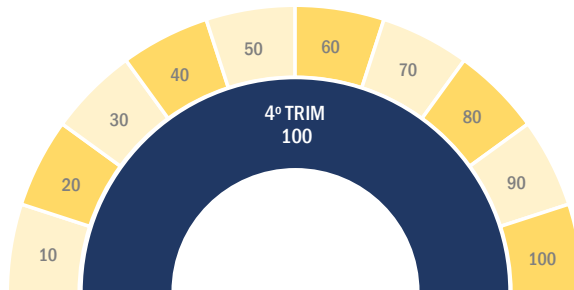
CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre

RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Estudos sobre Compensação Florestal para Emissões de Carbono do Setor Energético



DEA.03.04

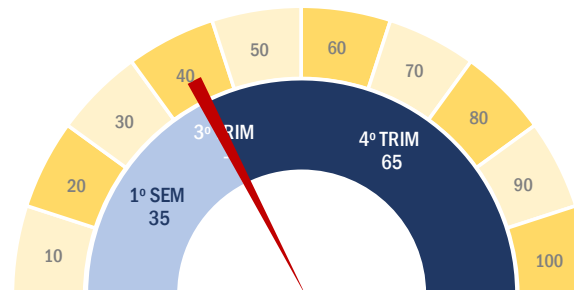
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre

Estudos Relacionados às Restrições Operativas de Hidrelétricas



DEA.03.05

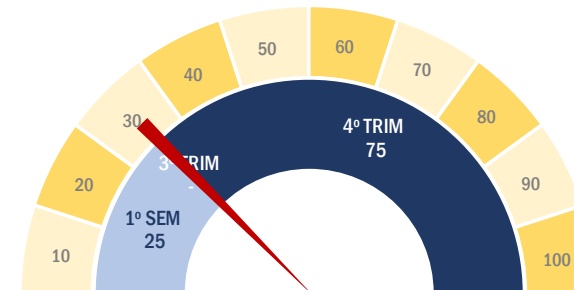
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Planilha com dados do FSARH/ONS

Energia Nuclear



DEA.03.06

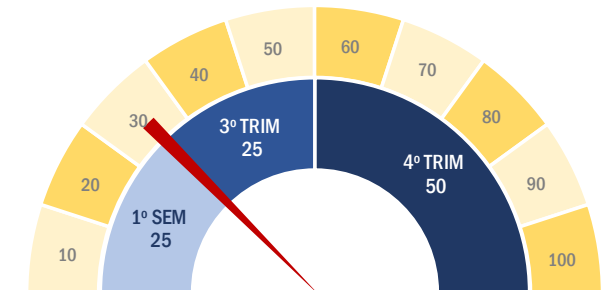
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Consolidação da proposta de trabalho para Cooperação com a Agência Internacional de Energia Atômica

Recursos Energéticos Distribuídos (RED)



DEA.03.07

ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

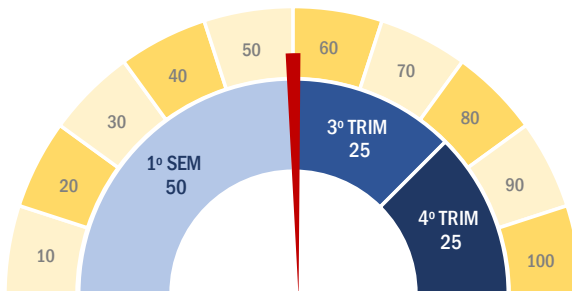
CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Painel de dados de MMGD

RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Hidrogênio



DEA.03.08

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

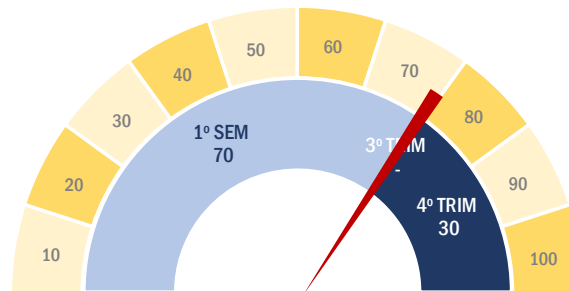
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Nota Técnica “Bases para a Consolidação da Estratégia Brasileira do Hidrogênio”

Transição Energética



DEA.03.09

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

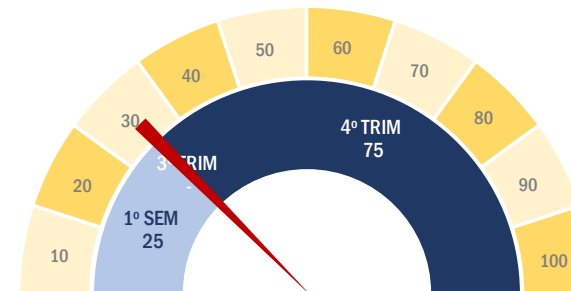
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Workshop1: Geopolítica e transição energética, com Carlos Pascual (IHS) e Clarissa Lins (IPB/Catavento)
- Workshop2: Futuro da indústria brasileira, com Joaquim Levy (Safra) e Carla Primavera (BNDES)
- Workshop3: Transição Energética no pós-pandemia e recuperação econômica, com Mechthild Wörsdörfer (AIE) e Roberto Bocca (Forum Econômico Mundial)
- Workshop4: O papel das cidades: demandas crescentes x sustentabilidade, com Carmen Araújo (ICCT), Ilan Cuperstein (C40), Marcel Martin (ICS) e Cristiano Façanha (CARSTART)
- Workshop5: Alternativas para descarbonização da matriz brasileira, com Cristina Pinho (IBP), Horta Nogueira (UNIFEI) e UNICA

Futuro do Abastecimento



DPG.03.01

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

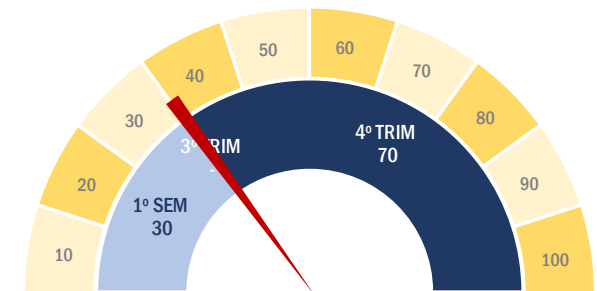
CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Nota Técnica infraestrutura de GLP
- TDR Estudo de planejamento da infraestrutura do abastecimento de combustíveis (Banco Mundial)

Novas Fronteiras para Biocombustíveis



DPG.03.02

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

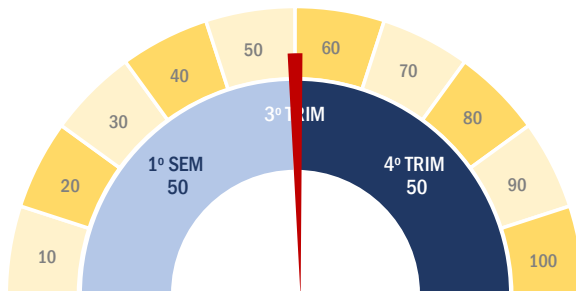
CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Elaboração do texto da Nota Técnica Impactos dos Cenários de Demanda de Etanol via Matriz Insumo Produto

RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Desenvolvimento e Aprimoramento dos Modelos do Renovabio



DPG.03.03

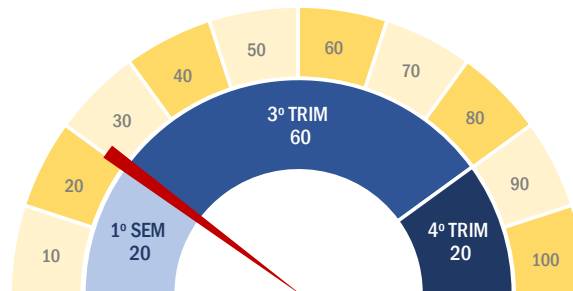
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Publicação de Nota Técnica “Impactos na Saúde Humana e Qualidade do Ar pelo uso de Biocombustíveis (Modelos do RenovaBio)”

Aprimoramento da Análise de Custos de E&P



DPG.03.04

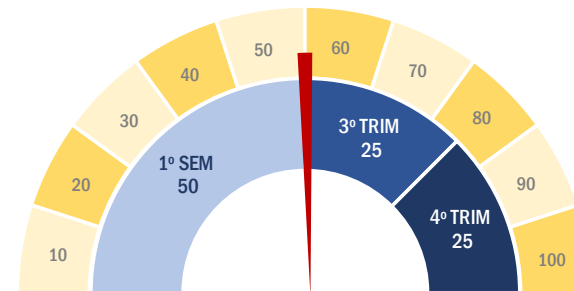
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Coleta de dados no Vantage
- Apresentação do SAEP

Aprimoramento da Análise de Bacia Sedimentar e Modelagem de Sistemas Petrolíferos



DPG.03.05

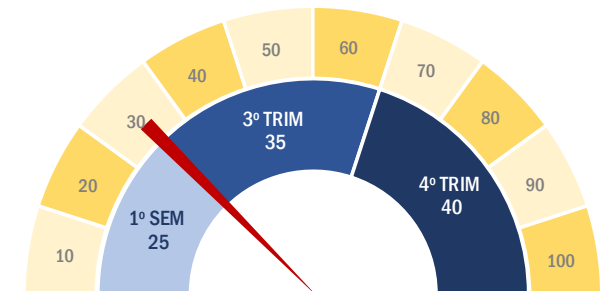
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Organização dos dados e carregamento das linhas (Bacia de Barreirinhas)

Aprimoramento do Controle de Custos da EPE



DGC.03.01

ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

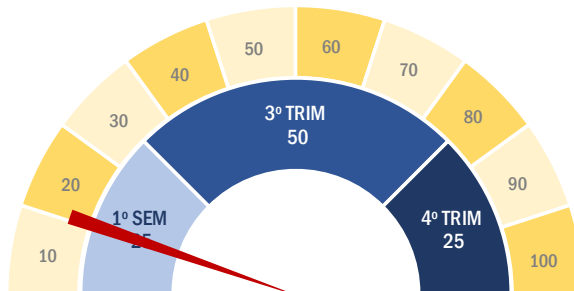
- Termo de Abertura do Projeto (TAP)
- Cronograma
- Benchmark com entes vinculadas à Administração Pública Direta e Indireta que executem sistema de custos voltados para produtos
- Detalhamento das premissas e da metodologia de custo por absorção aplicadas ao projeto

OBSERVAÇÕES

- Seu escopo está sendo revisado em função das características do negócio da EPE, vis-à-vis metodologias disponíveis no mercado.
- Adicionalmente, a etapa de pesquisa e proposição de cronograma evidenciou uma demanda por esforços das equipes da EPE que não pareceu adequada à Diretoria Executiva no segundo semestre de 2021. Desta forma, o projeto está sendo reavaliado e, ao longo do mês de jul.21, será proposta uma nova abordagem à Diretoria Executiva.

RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Aprimoramento da Integração entre os Instrumentos de Planejamento da Gestão



DGC.03.02

ESCOPO ACIMA DO PLANEJADO

CRONOGRAMA ABAIXO DO PLANEJADO

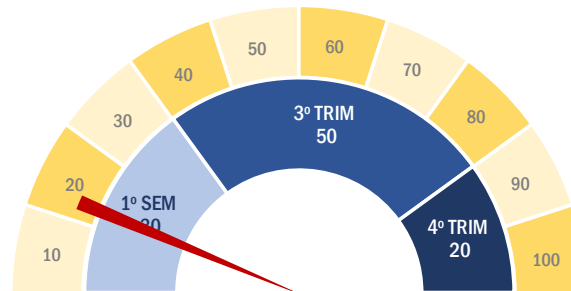
ENTREGAS REALIZADAS

- Termo de Abertura do Projeto (TAP)
- Cronograma

OBSERVAÇÕES

- Percepção da necessidade de revisão do escopo, gerando a necessidade de alteração do nome do projeto
- O projeto passa a ter como escopo o diagnóstico das necessidades de atuação para a integração dos instrumentos de planejamento de gestão da EPE
- Entendemos que a revisão do escopo permite a realização da ação que contribuirá para o atingimento dos objetivos estratégicos AG01, AG02 e AG05

Automação do Processo de Contratação de Bens e Serviços



DGC.03.03

ESCOPO ABAIXO DO PLANEJADO

CRONOGRAMA ABAIXO DO PLANEJADO

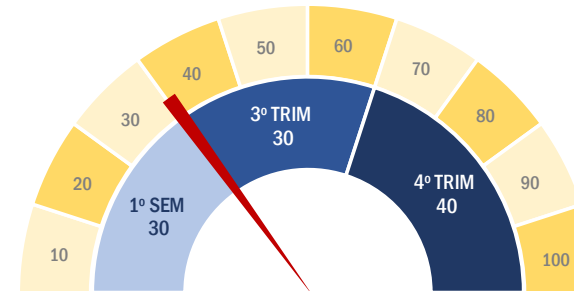
ENTREGAS REALIZADAS

- Termo de Abertura do Projeto (TAP)
- Cronograma
- Mapeamento do processo de Aquisições (AS IS e TO BE)
- Revisão do Regulamento de Licitações e Contratos para ser aprovada
- Detalhamento dos requisitos de software

OBSERVAÇÕES

- O detalhamento dos requisitos de software sofreu atraso devido a alterações no escopo e estimativa inicial otimista para essa etapa
- O atraso não põe em risco a realização da ação estratégica

Implantação da Gestão Documental



DGC.03.04

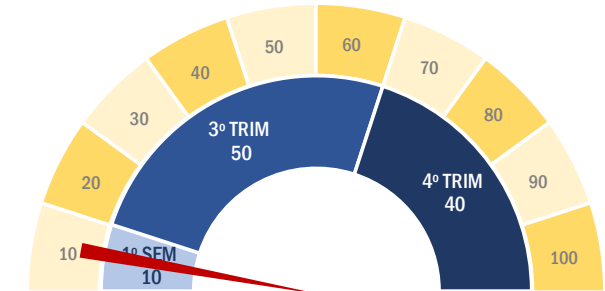
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Documentação do projeto elaborada (Termo de Abertura de Projeto, Estrutura Analítica de Projeto, Cronograma, Matriz de Riscos, Metas e Indicadores, Metodologia de Monitoramento de Resultados); Papéis e responsabilidades inerentes ao projeto de implantação da gestão documental identificados

EPE-Data



DGC.03.05

ESCOPO ACIMA DO PLANEJADO

CRONOGRAMA ABAIXO DO PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

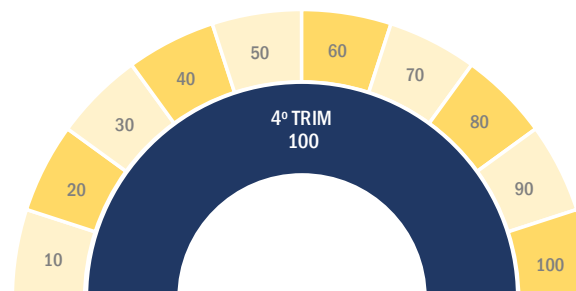
- Benchmark de sistema semelhante em outras instituições
- Apresentação do escopo inicial do projeto para os gestores

OBSERVAÇÕES

- Encontra-se, atualmente, em processo de revisão de escopo, em função da identificação de sobreposição de iniciativas que outros setores da empresa já estão realizando em termos de disponibilização de dados. Assim, espera-se que, até o final de jul.21, após rodadas de entrevistas com as Diretorias de Estudo, finalize-se uma nova proposta de escopo para submissão à Diretoria Executiva.

RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

Recomposição da Força de Trabalho



DGC.03.06

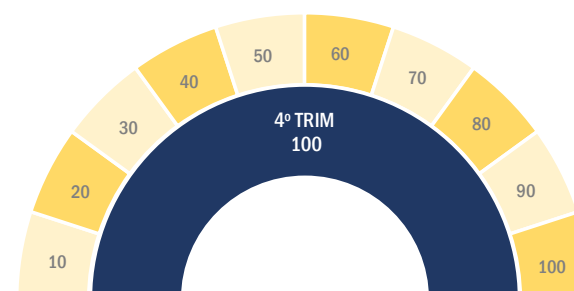
ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre

Dimensionamento da Força de Trabalho



DGC.03.07

ESCOPO CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA CONFORME O PLANEJADO

ENTREGAS REALIZADAS

- Embora diversas ações estejam em execução, não foram previstas entregas para o primeiro semestre



PLANO DE COMUNICAÇÃO EXTERNA 2021



Plano de Comunicação Externa

EPE PORTAL



18.5K
Palavras-chave no domínio total



TOP 3
Combustíveis | Fontes de energia | EPE

Visão geral do domínio: epe.gov.br

[Manual do usuário](#) [Enviar comentário](#)

Todos os países US UK BR ... Computador 24 de mai. de 2021 USD

[Exportar para PDF](#)

Visão geral Comparação de domínios Crescimento Comparação por país

Authority Score

52

Ranking Do Domíni... 5,67K ↑

Tráfego Orgânico

139,4K +28%

Palavras-Chave 18,47K ↑

Tráfego Pago

Não foram encontrados dados.
Se este domínio for seu, você
pode obter todos os dados
necessários em suas
classificações de palavras-
chave.

[Acessar Monitoramento ...](#)

Backlinks

78,7K

Domínios De Referência 1,89K

Mídia Display

0

Editores 0

Todos os usuários
100,00% Visualizações de página

1 de jan. de 2021 - 15 de jun. de 2021

Explorador

Visualizações de página



1.164.675
Visualizações de Página



00:02:14
Tempo Médio

EPE PORTAL



Visualizações de página	Visualizações de páginas únicas	Tempo médio na página	Entradas	Taxa de rejeição	Porcentagem de saída	Valor da página
1.164.675 Porcentagem do total: 100,00% (1.164.675)	906.793 Porcentagem do total: 100,00% (906.793)	00:02:14 Média de visualizações: 00:02:14 (0,00%)	545.857 Porcentagem do total: 100,00% (545.857)	67,41% Média de visualizações: 67,41% (0,00%)	46,87% Média de visualizações: 46,87% (0,00%)	US\$ 0,00 Porcentagem em do total: 0,00% (US\$ 0,00)

PÁGINAS MAIS VISITADAS



1. /pt/abcdenergia/fontes-de-energia	142.280 (12,22%)	119.642 (13,19%)	00:05:02	114.724 (21,02%)	83,81%	80,86%	US\$ 0,00 (0,00%)
2. /pt/abcdenergia/matriz-energetica-e-eletrica	107.533 (9,23%)	87.211 (9,62%)	00:05:03	81.158 (14,87%)	74,87%	70,60%	US\$ 0,00 (0,00%)
3. /pt	86.056 (7,39%)	64.966 (7,16%)	00:02:20	57.740 (10,58%)	31,23%	27,21%	US\$ 0,00 (0,00%)
4. /pt/abcdenergia/formas-de-energia	72.682 (6,24%)	62.152 (6,85%)	00:04:48	59.390 (10,88%)	85,23%	81,30%	US\$ 0,00 (0,00%)
5. /pt/publicacoes-dados-abertos/publicacoes/balanco-energetico-nacional-ben	30.594 (2,63%)	20.242 (2,23%)	00:00:56	10.403 (1,91%)	28,44%	17,55%	US\$ 0,00 (0,00%)
6. /pt/leiloes-de-energia/leiloes	28.145 (2,42%)	16.709 (1,84%)	00:00:49	6.442 (1,18%)	22,57%	12,66%	US\$ 0,00 (0,00%)
7. /pt/imprensa/noticias	27.228 (2,34%)	4.678 (0,52%)	00:02:02	2.049 (0,38%)	61,69%	9,23%	US\$ 0,00 (0,00%)
8. /pt/publicacoes-dados-abertos/publicacoes	23.753 (2,04%)	16.929 (1,87%)	00:00:44	2.726 (0,50%)	43,36%	12,44%	US\$ 0,00 (0,00%)
9. /pt/publicacoes-dados-abertos/publicacoes/balanco-energetico-nacional-2020	22.041 (1,89%)	18.895 (2,08%)	00:04:36	9.072 (1,66%)	68,09%	59,78%	US\$ 0,00 (0,00%)
10. /pt/publicacoes-dados-abertos/publicacoes/plano-decenal-de-expansao-de-energia-2030	17.744 (1,52%)	15.250 (1,68%)	00:04:21	6.685 (1,22%)	72,83%	61,06%	US\$ 0,00 (0,00%)
11. /pt/publicacoes-dados-abertos/publicacoes/plano-decenal-de-expansao-de-energia-pde	16.279 (1,40%)	10.354 (1,14%)	00:00:39	4.648 (0,85%)	20,48%	11,32%	US\$ 0,00 (0,00%)
12. /pt/publicacoes-dados-abertos/publicacoes/anuario-estatistico-de-energia-eletrica	14.930 (1,28%)	11.227 (1,24%)	00:02:53	3.379 (0,62%)	61,08%	40,91%	US\$ 0,00 (0,00%)
13. /pt/abcdenergia/eficiencia-energetica	13.219 (1,13%)	11.336 (1,25%)	00:05:00	10.664 (1,95%)	83,36%	79,13%	US\$ 0,00 (0,00%)
14. /pt/publicacoes-dados-abertos/publicacoes/serie-de-formacao-de-precos-de-combustiveis	10.959 (0,94%)	8.880 (0,98%)	00:05:58	8.748 (1,60%)	81,72%	79,28%	US\$ 0,00 (0,00%)
15. /pt/abcdenergia/energia-e-aquecimento-global	10.913 (0,94%)	9.283 (1,02%)	00:04:37	8.388 (1,54%)	83,94%	78,22%	US\$ 0,00 (0,00%)

EPE REDES



Youtube

2019 1.800 inscritos
2020 2.990 inscritos
2021 3.890 inscritos

LinkedIn

2019 11.850 conexões
2020 24.641 conexões
2021 27.249 conexões

Facebook

2019 8.364 fãs
2020 9.031 fãs
2021 9.181 fãs

Twitter

2019 13.500 seguidores
2020 13.704 seguidores
2021 14.597 seguidores

Instagram

2019 1.630 seguidores
2020 4.455 seguidores
2021 5.279 seguidores

EPE MÍDIA

REAÇÕES

JANEIRO | FEVEREIRO

23 negativas

53 neutras

217 positivas

MARÇO

6 negativas

4 neutras

620 positivas

ABRIL

0 negativa

6 neutras

792 positivas

EPE PUBLICAÇÕES

VÍDEOS

- 14 vídeos e transmissões ao vivo

INFOGRÁFICOS

- 03 infográficos

CAPAS

- 7 capas de publicações

DIAGRAMAÇÕES

- Apoio as áreas na diagramação de 11 documentos

NOVAS ARTES

- 110 novas artes de peças criadas para divulgação



BASE
ABRIL
2021



RESULTADOS DO MÊS

(variação em relação ao mesmo mês do ano anterior)

CONSUMO TOTAL **13,8%**

CATIVO: 6,4
LIVRE: 28,9



INDUSTRIAL
25,1%

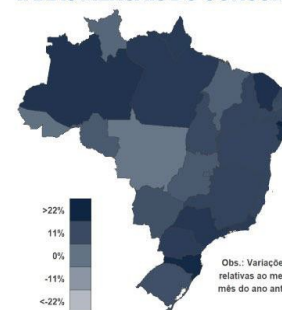


RESIDENCIAL
7,9%



COMERCIAL
12,4%

TAXAS MENSAIS DO CONSUMO



CONSUMO INDUSTRIAL POR SETOR

10+ ELETROINTENSIVOS	PARTIC.	ΔGWh	Δ%
METALÚRGICO	24,2%	699	23,9
PRODUTOS MINERAIS NÃO-METÁLICOS	8,1%	412	52,1
QUÍMICO	11,0%	262	19,0
AUTOMOTIVO	3,8%	254	81,8
TÊXTIL	3,8%	212	60,2
BORRACHA E MATERIAL PLÁSTICO	5,6%	193	29,9
PRODUTOS METÁLICOS ¹	2,5%	94	34,5
PRODUTOS ALIMENTÍCIOS	12,8%	93	5,1
EXTRAÇÃO DE MINERAIS METÁLICOS	6,9%	79	8,4
PAPEL E CELULOSE	4,8%	-9	-1,2
TOTAL	83,4%	2.290	

¹ Exceto máquinas e equipamentos.

EPE NOVOS CANAIS

PODCASTS

- Realizados 3 nacionais
- Realizados 8 internacionais

WEBINÁRIOS E WEBSÉRIES

- Realizados 4 webinários e webséries
- Planejamento e Configurações (organização, divulgação, setup da plataforma, liberação de acessos)

APLICATIVOS E INTERATIVAS

- Apoio ao Lançamento de ferramentas interativas (ideias; publicação e distribuição de conteúdo)

NEWSLETTER

- Em construção

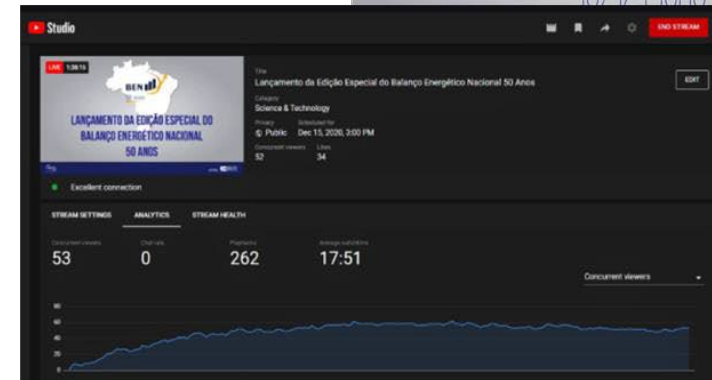
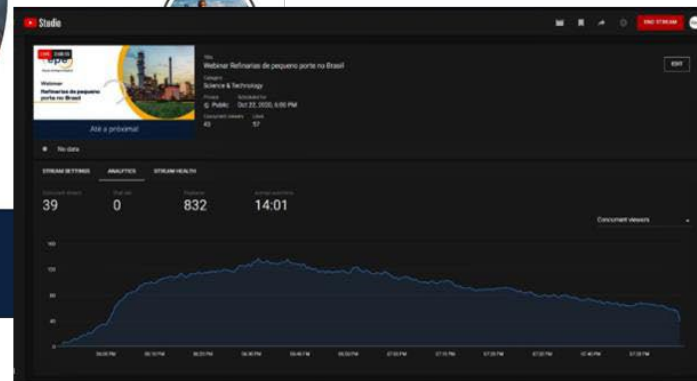
EPE EVENTOS

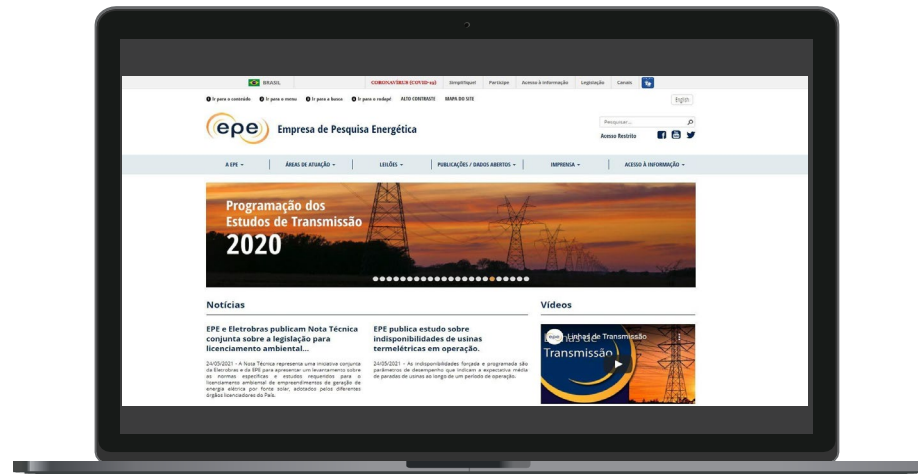
Webinar

Webserie

Estreia de Vídeos no YouTube

Transmissão ao Vivo





FOCO PRINCIPAL

- A EPE como HUB de conteúdo do setor
- Gerar maior Brand Awareness
- Fortalecer aquisição de palavras-chave estratégicas
- Gerar conteúdos que falem com os diferentes públicos da EPE, com foco na geração de conhecimento diminuição da assimetria
- Aumentar o tráfego orgânico e metrificar constantemente os índices de crescimento

PLANO DE COMUNICAÇÃO EXTERNA 2021

METAS DE CRESCIMENTO

- Criar previsibilidade nas ações do projeto, de forma quantificável e estratégica

TRÁFEGO

- Gerar uma estimativa de média de crescimento de 15% a.a. no tráfego, com a criação de conteúdos estratégicos para a empresa

PALAVRAS-CHAVE

- Focar em melhorias de performance dos termos mais estratégicos para o negócio





PRÓXIMOS PASSOS DO PLANO DE NEGÓCIOS 2021

PRÓXIMOS PASSOS DO PLANO DE NEGÓCIOS 2021

SET.21

Resultados do 3º Trimestre do PDI 2021

DEZ.21

Resultados do 2º Semestre do PN 2021

JAN.22

Resultados de 2021 do PN 2021

O monitoramento e controle das 82 ações estratégicas previstas no Plano de Negócios 2021 torna possível a avaliação do impacto de quaisquer atrasos e postergações de projetos e programas estratégicos para além do horizonte 2021, aferindo o resultado não só na ação, mas também no alcance dos objetivos estratégicos aos quais elas estejam vinculados



PLANO DE NEGÓCIOS 2021

RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE

CICLO 2021-2025

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL