

PDI 2021

PLANO DIRETOR INSTITUCIONAL DETALHAMENTO DAS AÇÕES

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
CICLO 2021-2025



MAIO DE 2021



DIRETORIA EXECUTIVA

Presidente

Thiago Vasconcellos Barral Ferreira

Diretor de Estudos Econômico-Energéticos e Ambientais

Giovani Vitória Machado

Diretor de Estudos de Energia Elétrica

Erik Eduardo Rego

Diretora de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis

Heloisa Borges Bastos Esteves

Diretora de Gestão Corporativa

Angela Livino Regina de Carvalho

ASSESSORIA DA PRESIDÊNCIA

Assessor da Presidência

Carlos Henrique Brasil de Carvalho

Estagiários

Divina Emanuela da Silva Alves

Everton de Souza da Conceição

Rafael Tadeu Basílio

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente

Bento Costa Lima Leite de Albuquerque Junior

Membros

Aline Couto de Amorim

Evandro César Dias Gomes

Reive Barros dos Santos

Thiago Vasconcelos Barral Ferreira

CONSELHO FISCAL

Presidente

Alexandre Lauri Henriksen

Membros

Helano Borges Dias

Luís Felipe Monteiro Serrão

COMITÊ DE AUDITORIA

Presidente

Herbert Adriano Quirino dos Santos

Membros

Joaquim Rubens Fontes Filho

Luís Carlos da Conceição Freitas

COMITÊ EXECUTIVO DE GESTÃO ESTRATÉGICA

Presidente

Carlos Henrique Brasil de Carvalho - PR/GAB

Secretária

Aretha de Souza Vidal Campos - PR/PCS

Membros Titulares

Elzenclever Freitas de Aguiar - PR/CGR

Fernanda Fidelis Paschoalino - DEE/SGR

José Guilherme de Azevedo Pacheco - DGC/SRL

Luciano Basto Oliveira - DEA/SEE

Rafael Moro da Mata - DPG/SDB

Membros Suplentes

Adriana Queiroz Ramos - DPG/SPG

Fábio de Almeida Rocha - DEE/STE

Federica Natasha G. A. dos Santos Sodré - DEA/SMA

Mariana de Assis Espécie - PR/GAB

Mariana Gonçalves de Azevedo - DGC/SRF



MAPA ESTRATÉGICO EPE (2021-2025)

MISSÃO

Realizar estudos e pesquisas de alta qualidade visando subsidiar o Planejamento, o Desenvolvimento e a Política Energética Nacional

VISÃO

Ser uma organização proativa, inovadora e reconhecida por sua excelência técnica em estudos e pesquisas no setor energético

PROPÓSITO

O futuro da energia começa na EPE

SOCIEDADE

Estimular a modernização do ambiente de negócios e dos mecanismos de desenvolvimento da infraestrutura de energia no Brasil

Fortalecer o diálogo com os múltiplos agentes do setor energético e demais partes interessadas, buscando consensos na promoção da transição energética nacional

PROCESSOS FINALÍSTICOS

Aprimorar a indicação de oportunidades de investimento no setor de energia, de forma integrada e isenta, visando a segurança energética nacional

Reduzir a assimetria de informações, favorecendo as tomadas de decisão nos setores de energia

Contribuir para a inovação, a transição energética e o desenvolvimento de novos modelos de negócios no setor energético

Aprimorar o assessoramento ao Ministério de Minas e Energia e às entidades responsáveis pela formulação da Política Energética Nacional

APOIO À GESTÃO



Fortalecer a cultura de governança, visando a consolidação da gestão estratégica, de riscos e integridade, em consonância com as diretrizes governamentais e as melhores práticas do mercado



Aprimorar a gestão do conhecimento, a cultura de inovação e a eficiência corporativa, consolidando instrumentos de gestão e a integração entre as áreas



Fortalecer a infraestrutura de TIC, ampliando as soluções tecnológicas e a entrega de sistemas de informação, suporte a Data Science e processamento de alto desempenho



Aperfeiçoar a gestão de pessoas, mediante a valorização do ser humano, visando o aprimoramento contínuo do conhecimento, a retenção dos talentos e o desenvolvimento gerencial



Aprimorar a gestão orçamentária incremental a qualidade do gasto, integrada aos instrumentos de gestão, avançando na obtenção de fontes de financiamento, com vistas a assegurar os recursos necessários para o cumprimento dos objetivos organizacionais

NOSSOS VALORES

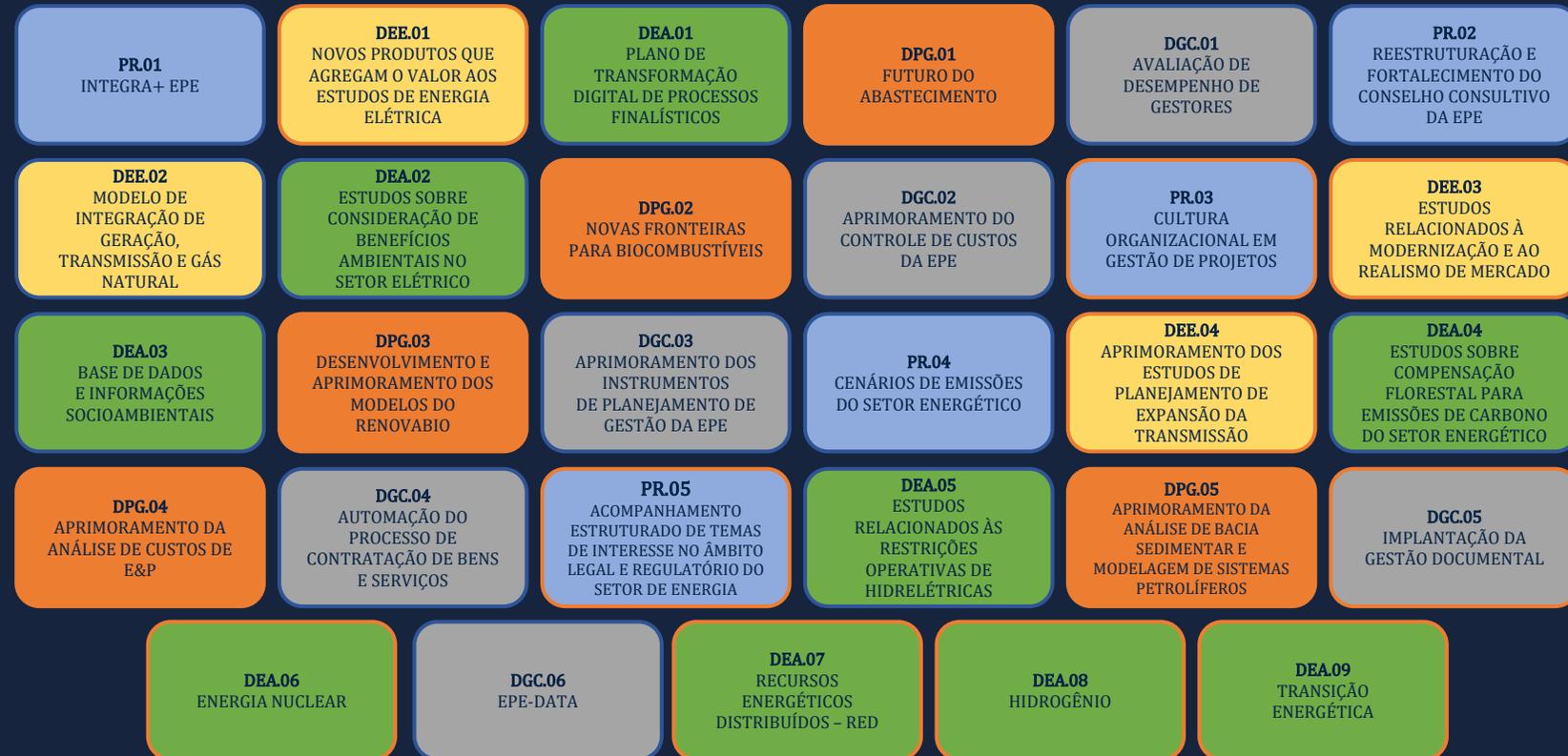
DIÁLOGO . ÉTICA . COMPROMETIMENTO . INOVAÇÃO . RESPEITO AO SER HUMANO



29 AÇÕES TRANSFORMADORAS PREVISTAS NO PDI 2021

16
PROGRAMAS

13
PROJETOS



■ PR: Presidência

■ DGC: Diretoria de Gestão Corporativa

■ DEE: Diretoria de Estudos de Energia Elétrica

■ DEA: Diretoria de Estudos Econômico-Energéticos e Ambientais

■ DPG: Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis

número
no PDI

categoria e nome da ação estratégica

S01

objetivos estratégicos que a ação visa alcançar

detalhamento do escopo da ação estratégica

área responsável

demais diretorias
responsáveis pela
execução da ação

gerente da ação e respectivo cargo

orçamento
previsto

expectativa de duração da ação

1º SEM

entregas previstas para o 1º semestre

justificativa para inclusão como ação
transformadora no PDI

3º TRIM

entregas previstas para o 3º trimestre

4º TRIM

entregas previstas para o 4º trimestre

% de execução prevista para 2021
(soma 100%)

AG05



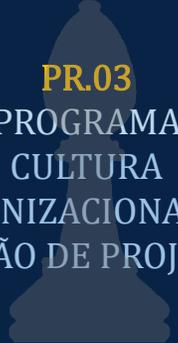
AÇÕES TRANSFORMADORAS COORDENADAS PELA
PRESIDÊNCIA – PR



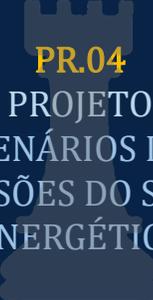
PR.01
PROGRAMA
INTEGRA+ EPE



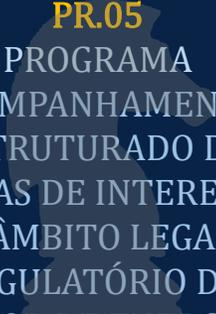
PR.02
PROJETO
REESTRUTURAÇÃO E
FORTALECIMENTO DO
CONSELHO
CONSULTIVO DA EPE



PR.03
PROGRAMA
CULTURA
ORGANIZACIONAL EM
GESTÃO DE PROJETOS



PR.04
PROJETO
CENÁRIOS DE
EMISSIONES DO SETOR
ENERGÉTICO



PR.05
PROGRAMA
ACOMPANHAMENTO
ESTRUTURADO DE
TEMAS DE INTERESSE
NO ÂMBITO LEGAL E
REGULATÓRIO DO
SETOR DE ENERGIA

PR.01

PROGRAMA "INTEGRA+ EPE"

S01	<p>Automatização de diversos processos que são atualmente conduzidos pelas diferentes áreas da Presidência – PR, ampliando o acesso de toda a empresa a informações gerenciais, estabelecendo novos formatos de comunicação interna e promovendo maior capacidade de resposta das respectivas áreas frente às demandas de rotina da empresa.</p> <p>Este programa é constituído por diferentes etapas e frentes, de forma a contemplar as necessidades peculiares de cada uma das áreas da PR, dentre as quais se destacam:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Mapeamento dos processos e atividades passíveis à automatização/digitalização; 2. Disponibilização de plataforma de assinatura eletrônica de documentos; 3. Estruturação de banco de dados da Ouvidoria, da Secretaria-Geral e da Consultoria Jurídica; 4. Digitalização dos canais de comunicação interna da EPE; 5. Criação de plataforma para recebimento de demandas de comunicação institucional; 6. Adoção de ferramentas para o gerenciamento de riscos da EPE; 7. Adoção de ferramentas para o monitoramento do planejamento estratégico da EPE; e 8. Estruturação de banco de dados sobre o Sistema Normativo da EPE, com proposição de ações de melhoria contínua. 	Gabinete da Presidência – PR/GAB				DEE	DEA
S02		Mariana de Assis Espécie Chefe de Gabinete				DPG	DGC
PF01		R\$ 650.000,00					
PF02		2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03		<p>Visa à automatização e à digitalização dos processos e fluxos de trabalhos críticos desenvolvidos no âmbito da Presidência, além de possibilitar maior integração com as demais áreas da empresa, com os objetivos de:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Aprimorar os controles internos; 2. Contribuir para a gestão do conhecimento da empresa; 3. Reforçar as ações de governança adotadas pela empresa; e 4. Otimizar a alocação de horas de trabalho da equipe técnica, com a redução da alocação de tempo na realização de trabalhos manuais e/ou operacionais. <p>Convém ressaltar que a maior parte das ações previstas trará benefícios que poderão ser usufruídos por toda a EPE.</p>	1º SEM	40%	<ol style="list-style-type: none"> 1. Proposição de plano de trabalho para a detalhamento da proposta do programa; 2. Estruturação do edital de contratação das soluções de software de apoio para o planejamento estratégico e gerenciamento de riscos; 3. Estruturação do processo licitatório para a contratação de plataforma de assinatura digital/eletrônica; 4. Estruturação do edital de contratação de consultoria especializada para realização de diagnóstico do Sistema Normativo da EPE; 		
PF04			3º TRIM	20%	<ol style="list-style-type: none"> 5. Capacitação em ferramentas da Microsoft para a equipe da Presidência; 6. Identificação de ferramentas para automatização de processos relativos à comunicação interna e eventos da EPE; 		
AG01			4º TRIM	40%	<ol style="list-style-type: none"> 7. Mapeamento das necessidades das áreas da Presidência (em especial Ouvidoria, Consultoria Jurídica e Secretaria-Geral) para definição da proposta de estrutura da base de dados para as informações mantidas por cada área; 8. Implementação das soluções de software de apoio para o planejamento estratégico e gerenciamento de riscos; 9. Capacitação em mapeamento de processos; e 10. Diagnóstico do Sistema Normativo da EPE. 		
AG02							
AG03							
AG04							
AG05							

PR.02

PROJETO “REESTRUTURAÇÃO E FORTALECIMENTO DO CONSELHO CONSULTIVO DA EPE”

S01	Fortalecimento do Conselho Consultivo da EPE – Concepe.	Gabinete da Presidência – PR/GAB				DEE	DEA		
S02						DPG	DGC		
PF01		Mariana de Assis Espécie Chefe de Gabinete				R\$ -			
PF02				2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03				1º SEM	75%	1. Realização da primeira reunião do ciclo de gestão 2021-2024; 2. Apreciação do novo Regimento Interno pelos conselheiros; 3. Divulgação de informações detalhadas sobre o Concepe no site da EPE (atas, portarias, deliberações e regimento interno); e			
PF04			3º TRIM	-	-				
AG01	<p>Visa à recomposição e ao fortalecimento do papel institucional do Concepe, com vistas a:</p> <ol style="list-style-type: none"> Garantir ampla diversidade de agentes do Setor Energético; Aumentar o engajamento dos conselheiros, por meio do redesenho das atividades conduzidas pelo Concepe, como forma de subsidiar o fortalecimento dos estudos e pesquisas desenvolvidas pela EPE; e Ampliar a visibilidade do Concepe para os públicos interno e externo da EPE. 			4º TRIM	25%	4. Apresentação de proposta para comunicação interna e externa para divulgação das atividades desenvolvidas pelo Concepe.			
AG02									
AG03									
AG04									
AG05									

PR.03

PROGRAMA “CULTURA ORGANIZACIONAL EM GESTÃO DE PROJETOS”

S01	<p>O programa apresenta como etapas principais, ao longo do seu ciclo, até 2023:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Revitalização do Comitê de Projetos da EPE; 2. Análise e revisão dos instrumentos normativos de gerenciamento de projetos disponíveis na EPE; 3. Definição de modelos e metodologias de Gestão de Projetos da EPE (tangencia com a solução de aquisição de SGI no Integra+EPE); 4. Instituição do PMO (Escritório de Projetos); 5. Capacitação dos gerentes de projeto; e 6. Suporte contínuo às áreas da empresa em Gestão de Projetos. 	Gabinete da Presidência – PR/GAB				DEE	DEA				
S02						DPG	DGC				
PF01		Carlos Henrique Brasil de Carvalho Assessor				R\$ -					
PF02						2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03		<p>Visa à disseminação e uso das boas práticas de Gerenciamento de Projetos na EPE, com vistas a:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Potencializar a chance de sucesso dos projetos e programas da EPE; 2. Otimizar o uso dos recursos humanos, financeiros e tecnológicos da EPE, focando-os no controle, eficiência e aumento da produtividade; 3. Aumentar a chance de alcance das metas estabelecidas no Planejamento Estratégico Institucional; 4. Aprimorar a tomada de decisão dos gerentes de projetos e da Alta Administração, com base em informações dos projetos e naquelas resultantes dos seus monitoramentos; 5. Promover um ambiente em que a tomada de decisão colaborativa é mais fácil e mais frutífera; 6. Minimizar os riscos para projetos individuais em termos de impactos no negócio; e 7. Construir uma base de boas práticas em gestão de projetos que potencializará os resultados dos projetos futuros. 	1º SEM	20%	1. Revitalização do Comitê de Projetos da EPE;						
PF04											
AG01											
AG02	3º TRIM		50%	2. Análise e revisão dos instrumentos normativos de gerenciamento de projetos disponíveis na empresa; 3. Identificação das ferramentas utilizadas na empresa para gestão de projetos; e							
AG03											
AG04											
AG05	4º TRIM	30%	4. Definição de modelos e metodologias de Gestão de Projetos da EPE (tangencia com a solução de aquisição de SGI no Integra+EPE).								

PROJETO “CENÁRIOS DE EMISSÕES DO SETOR ENERGÉTICO”

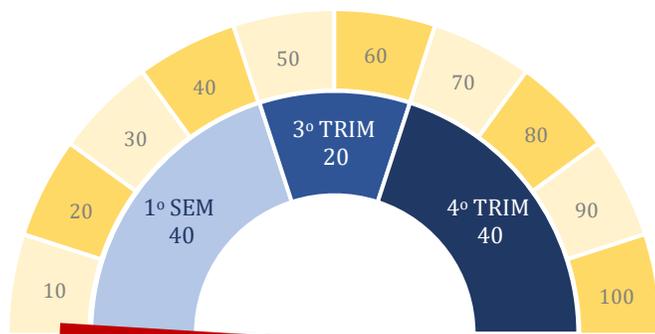
S01	<p>O objetivo fundamental é identificar os <i>trade-offs</i> a serem enfrentados pelo governo e pela sociedade brasileira no horizonte 2050 no caminho da neutralidade líquida de carbono.</p> <p>Pra isso, alguns passos são importantes:</p> <ol style="list-style-type: none"> Definição da estratégia de modelagem; Simulações de distintos cenários de expansão de longo prazo do setor energético (PNE e cenários complementares em curso); Estimativa das emissões resultantes de cada cenário; e Avaliação de alternativas para a redução ou compensação de emissões no setor energético. 	Gabinete da Presidência – PR/GAB				DEE	DEA
S02						DPG	DGC
PF01		Patrícia Costa Gonzales de Nunes Assessora				R\$ -	
PF02		2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03		<p>Visa à avaliação de alternativas para a redução ou compensação de emissões no setor energético, de modo a contribuir para o atendimento às Contribuições Nacionalmente Distribuídas – NDC, referentes ao Acordo de Paris, com vistas:</p> <ol style="list-style-type: none"> À definição da estratégia de modelagem; À identificação das tecnologias, medidas e eventuais políticas públicas que poderiam embasar o estabelecimento de ambições adicionais para a NDC do Brasil no âmbito do Acordo de Paris; Ao aprimoramento da indicação de oportunidades de investimento em mitigação de emissões no setor de energia, de forma integrada e isenta, visando à segurança energética nacional e à gestão de custos de abatimento de emissões de gases de efeito estufa no Setor Energético; À redução da assimetria de informação para a sociedade; Ao aprimoramento do assessoramento ao MME e às entidades responsáveis pela formulação da Política Energética Nacional; e À contribuição com a gestão de conhecimento, de informação e de comunicação da EPE. 	1º SEM	25%	<ol style="list-style-type: none"> Identificação de informações disponíveis e esforços em curso que possam ser absorvidos; Levantamento da necessidade de esforços adicionais; Definição do Plano de Trabalho; e 		
PF04	3º TRIM		50%	-			
AG01				4º TRIM	25%	4. Relatório.	
AG02							
AG03							
AG04							
AG05							

PR.05

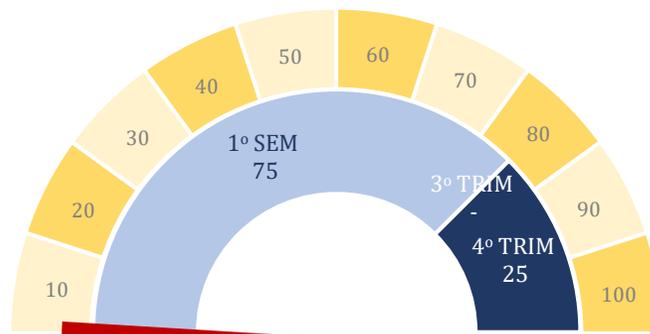
PROGRAMA “ACOMPANHAMENTO ESTRUTURADO DE TEMAS DE INTERESSE NO ÂMBITO LEGAL E REGULATÓRIO DO SETOR DE ENERGIA”

S01				Gabinete da Presidência – PR/GAB				DEE	DEA
S02								DPG	DGC
PF01				Patrícia Costa Gonzales de Nunes Assessora				R\$	
PF02				2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03	<p>Quanto aos objetivos esperados, destacam-se:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Divulgação, direcionada, de informações legais e regulatórias relevantes e estratégicas; 2. Acompanhamento mais estruturado de temas legais e regulatórios; 3. Monitoramento do andamento e/ou avanço de questões e temas relacionados às atividades da empresa; 4. Possibilidade de quantificação do envolvimento das diversas áreas em processos de discussão pública, como consultas e audiências; 5. Maior utilização de estudos da EPE como subsídio em discussões de criação e/ou revisão de legislação ou regulação; e 6. Maior agilidade na identificação de discussões públicas ou pareceres que tenham relação com as atividades da EPE. Entende-se que o programa é transformador, pois a necessidade do que se propõe a estruturar é premente e não há na EPE processo ou unidade responsável por um acompanhamento integrado, mas apenas iniciativas, embora louváveis, mas pulverizadas entre as diversas áreas da EPE. <p>Entende-se que o programa seja transformador, pois a necessidade do que se propõe a estruturar é premente e não há na EPE processo ou unidade responsável por um acompanhamento integrado, mas apenas iniciativas, embora louváveis, mas pulverizadas entre as diversas áreas da EPE.</p>	1º SEM	10%						
PF04		3º TRIM	50%						
AG01		4º TRIM	40%	<ol style="list-style-type: none"> 1. Levantamento das iniciativas existentes; e 2. Plano de Trabalho. 					
AG02									
AG03									
AG04									
AG05									

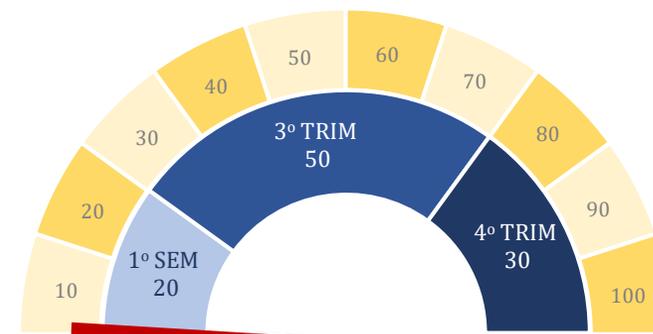
ações transformadoras coordenadas pela PR



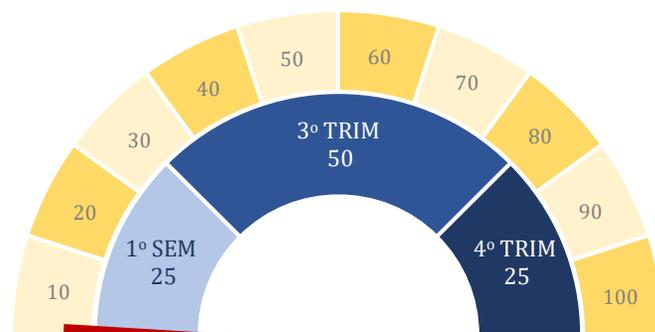
PR.01
PROGRAMA
INTEGRA+ EPE



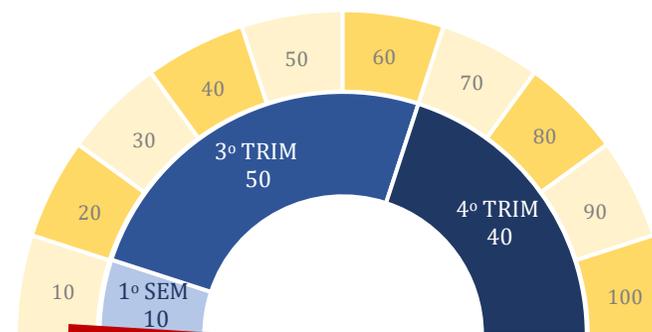
PR.02
PROJETO
REESTRUTURAÇÃO E FORTALECIMENTO
DO CONSELHO CONSULTIVO DA EPE



PR.03
PROGRAMA
CULTURA ORGANIZACIONAL
EM GESTÃO DE PROJETOS



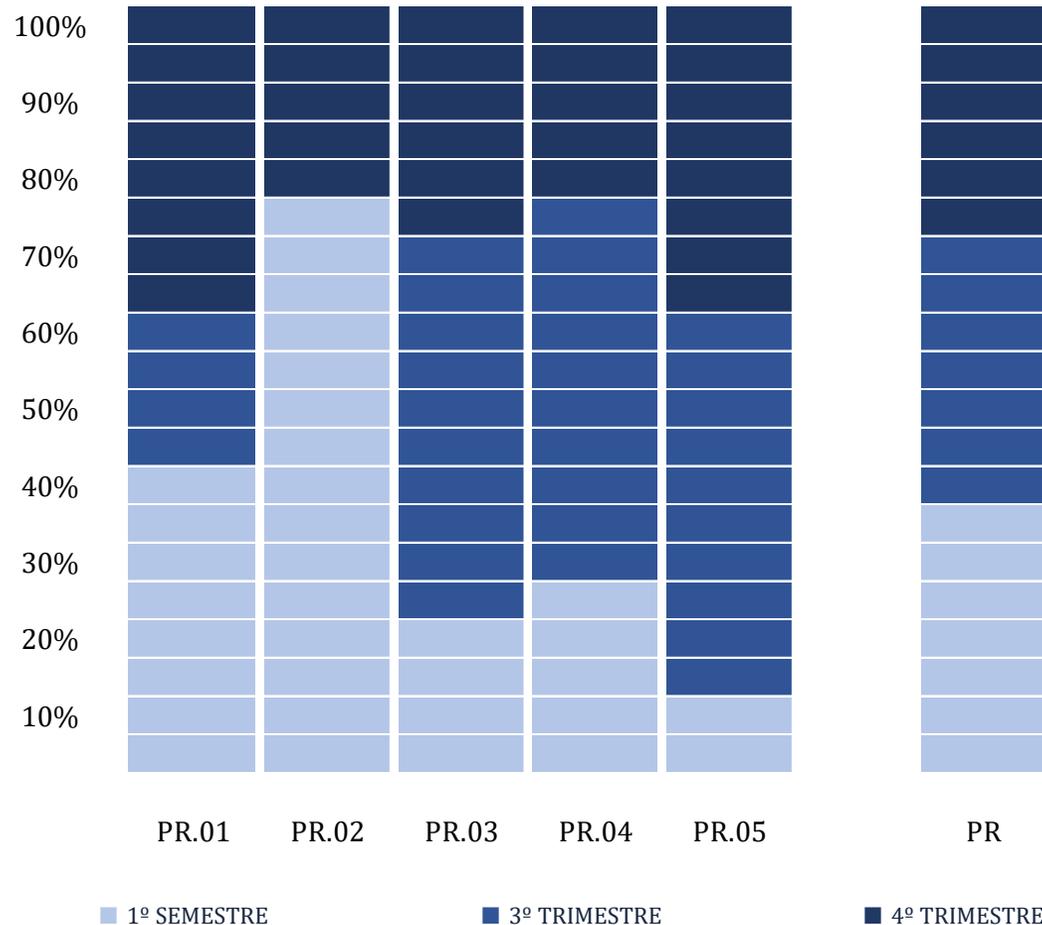
PR.04
PROJETO
CENÁRIOS DE EMISSÕES DO
SETOR ENERGÉTICO



PR.05
PROGRAMA
ACOMPANHAMENTO ESTRUTURADO DE TEMAS DE INTERESSE
NO ÂMBITO LEGAL E REGULATÓRIO DO SETOR DE ENERGIA

ações transformadoras coordenadas pela PR

EXECUÇÃO PLANEJADA - 2021



NECESSIDADE ORÇAMENTÁRIA PREVISTA - 2021

PR.01
R\$ 650.000,00



AÇÕES TRANSFORMADORAS COORDENADAS PELA
DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA – DEE

DEE.01
PROGRAMA
NOVOS PRODUTOS
QUE AGREGAM O
VALOR AOS ESTUDOS
DE ENERGIA ELÉTRICA

DEE.02
PROJETO
MODELO DE
INTEGRAÇÃO DE
GERAÇÃO,
TRANSMISSÃO E GÁS
NATURAL

DEE.03
PROGRAMA
ESTUDOS
RELACIONADOS À
MODERNIZAÇÃO E AO
REALISMO DE
MERCADO

DEE.04
PROGRAMA
APRIMORAMENTO
DOS ESTUDOS DE
PLANEJAMENTO DE
EXPANSÃO DA
TRANSMISSÃO

DEE.01

PROGRAMA “NOVOS PRODUTOS QUE AGREGAM O VALOR AOS ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA”

S01	<p>Este programa possui 5 iniciativas, a destacar:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Dashboard Preços (ferramenta interativa para consulta e análises de dados relacionados aos preços de energia), com previsão de conclusão em 2021; 2. Caderno Preços (documento que consolida os estudos de preço das fontes energéticas no Brasil), com previsão de conclusão em 2021; 3. Caderno de Todas as Tecnologias de Geração e Armazenamento (documento que avalia um conjunto de tecnologias e suas evoluções, com base nos dados da EPE), com previsão de conclusão em 2021; 4. Avaliação dos ativos de transmissão em final de vida útil regulatória (documento que formaliza o processo de avaliação das informações referentes a ativos com vida útil avançada, encaminhadas anualmente pelas empresas no âmbito do Módulo 3 das Regras dos Serviços de Transmissão de Energia Elétrica da ANEEL), com previsão de conclusão em 2021; e 5. Avaliação dos ativos existentes nos estudos de Planejamento (documento que aprimora a avaliação dos ativos existentes nos estudos de planejamento), com previsão de conclusão em 2022. 	Superintendência de Projetos de Geração – DEE/SEG						PR	DEA				
S02								DPG	DGC				
PF01		Gustavo Pires da Ponte Superintendente Adjunto						R\$ -					
PF02								2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03													
PF04													
AG01	<p>Visa à agregação de valor aos dados, tornando-os públicos à sociedade, conferindo transparência e prestação de novos serviços.</p>	1º SEM	30%	1. Dashboard Preços (uso interno);									
AG02		3º TRIM	30%	2. Caderno Preços;									
AG03													
AG04		4º TRIM	40%	3. Caderno de Todas as Tecnologias de Geração e Armazenamento; e 4. Avaliação dos ativos de transmissão em final de vida útil regulatória.									
AG05													

DEE.02

PROJETO “MODELO DE INTEGRAÇÃO DE GERAÇÃO, TRANSMISSÃO E GÁS NATURAL”

S01	<p>Realização de estudos de planejamento mais integrados, aumentando o grau de otimização dos recursos. Este projeto consiste de 3 fases, a destacar:</p> <ol style="list-style-type: none"> Validação dos Modelos de Geração e Modelo de Transmissão; Validação dos Modelos Integrados de Geração e Transmissão; e Validação do Modelo Integrado de Geração e Transmissão com o Gás Natural. <p>A fase 1, prevista para conclusão parcial em 2021, apresenta 3 iniciativas, onde se destacam</p> <ol style="list-style-type: none"> Validação do SDDP (homologação do modelo e início de sua utilização); Validação do OPTGEN (homologação do modelo (em 2021) e início de sua utilização (em 2022)); Validação do NetPlan (homologação do modelo e início de sua utilização). 		Superintendência de Planejamento da Geração – DEE/SGE				PR	DEA				
S02							DPG	DGC				
PF01							Pamella Elleng Rosa Sangy Consultora Técnica II				R\$ -	
PF02							2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03							Visa à realização de um conjunto de estudos de planejamento mais integrados, aumentando o grau de otimização dos recursos.		1º SEM	-		
PF04	Visa à realização de um conjunto de estudos de planejamento mais integrados, aumentando o grau de otimização dos recursos.											
AG01			Visa à realização de um conjunto de estudos de planejamento mais integrados, aumentando o grau de otimização dos recursos.									
AG02					3º TRIM	30%			1. Validação do SDDP (homologação do modelo e início de sua utilização);			
AG03					Visa à realização de um conjunto de estudos de planejamento mais integrados, aumentando o grau de otimização dos recursos.							
AG04							4º TRIM	70%	2. Validação do OPTGEN (homologação do modelo); e 3. Validação do NetPlan (homologação do modelo e início de sua utilização)			
AG05	Visa à realização de um conjunto de estudos de planejamento mais integrados, aumentando o grau de otimização dos recursos.											

DEE.03

PROGRAMA “ESTUDOS RELACIONADOS À MODERNIZAÇÃO E AO REALISMO DE MERCADO”

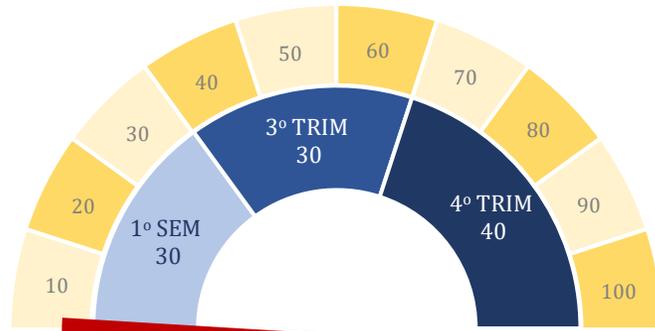
S01	<p>Esse programa visa o detalhamento da proposta de novo modelo de comercialização (separação lastro e energia), que abrange as seguintes etapas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Alinhamento entre planejamento da expansão e planejamento da operação (aprimoramento das discussões para requisito de potência), com previsão de conclusão em 2021; 2. Proposta de Novos Desenhos de Leilão (leilão combinatório de lastro e energia; otimização da contratação, com previsão de conclusão em 2022. 	Gabinete da Diretoria – DEE/GAB				PR	DEA					
S02		Gabinete da Diretoria – DEE/GAB				DPG	DGC					
PF01		Renata Nogueira Francisco de Carvalho Assessora				R\$ -						
PF02		2020	2021	2022	2023	2024	2025					
PF03		<p>Visa ao atendimento à constante necessidade de adequação dos estudos de planejamento à realidade e evoluções de mercado.</p>										
PF04	1º SEM							50%	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nota Técnica de Metodologia para quantificação de necessidade de potência; 2. Proposta metodológica de quantificação de requisitos de lastro e de contribuição de oferta de lastro; e 			
AG01												
AG02	3º TRIM							-	-			
AG03												
AG04	4º TRIM	50%	3. Proposta de desenho dos Mecanismos de Contratação de Lastro (Leilão Combinatório).									
AG05												

DEE.04

PROGRAMA “APRIMORAMENTO DOS ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO”

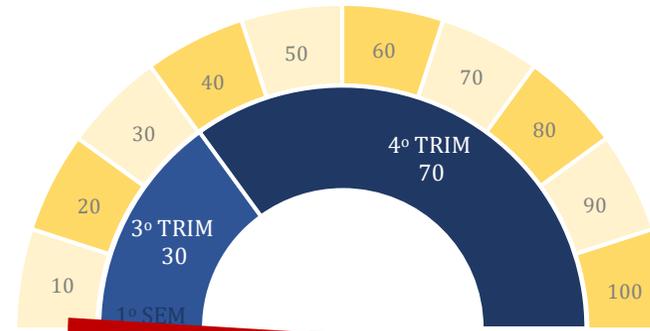
		Superintendência de Transmissão de Energia – DEE/STE				PR	DEA
		Maxwell Cury Junior Consultor Técnico II				DPG	DGC
		R\$ -					
		2020	2021	2022	2023	2024	2025
S01	<p>Esse projeto foi estruturado em três estágios:</p> <ol style="list-style-type: none"> O primeiro (50%) foi organizado em dois momentos e consiste na atualização dos critérios de planejamento, envolvendo a elaboração total de seis produtos. O segundo (25%) está relacionado às novas estratégias para a realização dos estudos de atendimento a capitais conectadas por sistemas radiais. O terceiro (25%) remete às novas estratégias para a realização dos estudos de escoamento de geração considerando o ACL. 						
S02							
PF01							
PF02							
PF03							
PF04							
AG01	<p>Visa ao aperfeiçoamento da qualidade dos estudos de planejamento realizados tanto para fins de atendimento ao mercado, quanto para o escoamento de energia de empreendimentos de geração.</p>	1º SEM	-				
AG02		3º TRIM	75%	1. Fase 1a: Atualização dos Critérios de Planejamento (Conclusão do Produto 3: Documentos de Critérios e Procedimentos para Estudos Elétricos); e			
AG03							
AG04		4º TRIM	25%	1. Fase 1a: Atualização dos Critérios de Planejamento (Conclusão do Produto 2: Relatório de Introdução, Contextualização e Desafios do Planejamento da Expansão da Transmissão)			
AG05							

AÇÕES TRANSFORMADORAS COORDENADAS PELA DEE



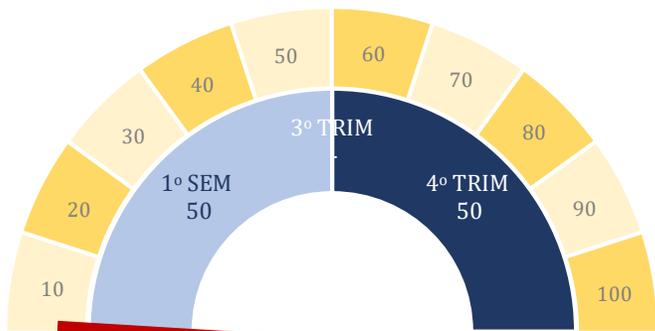
DEE.01

PROJETO
NOVOS PRODUTOS QUE AGREGAM O VALOR
AOS ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA



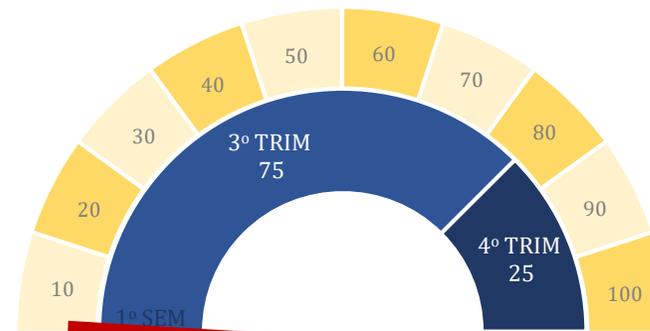
DEE.02

PROJETO
MODELO DE INTEGRAÇÃO DE GERAÇÃO,
TRANSMISSÃO E GÁS NATURAL



DEE.03

PROGRAMA
ESTUDOS RELACIONADOS À MODERNIZAÇÃO
E AO REALISMO DE MERCADO

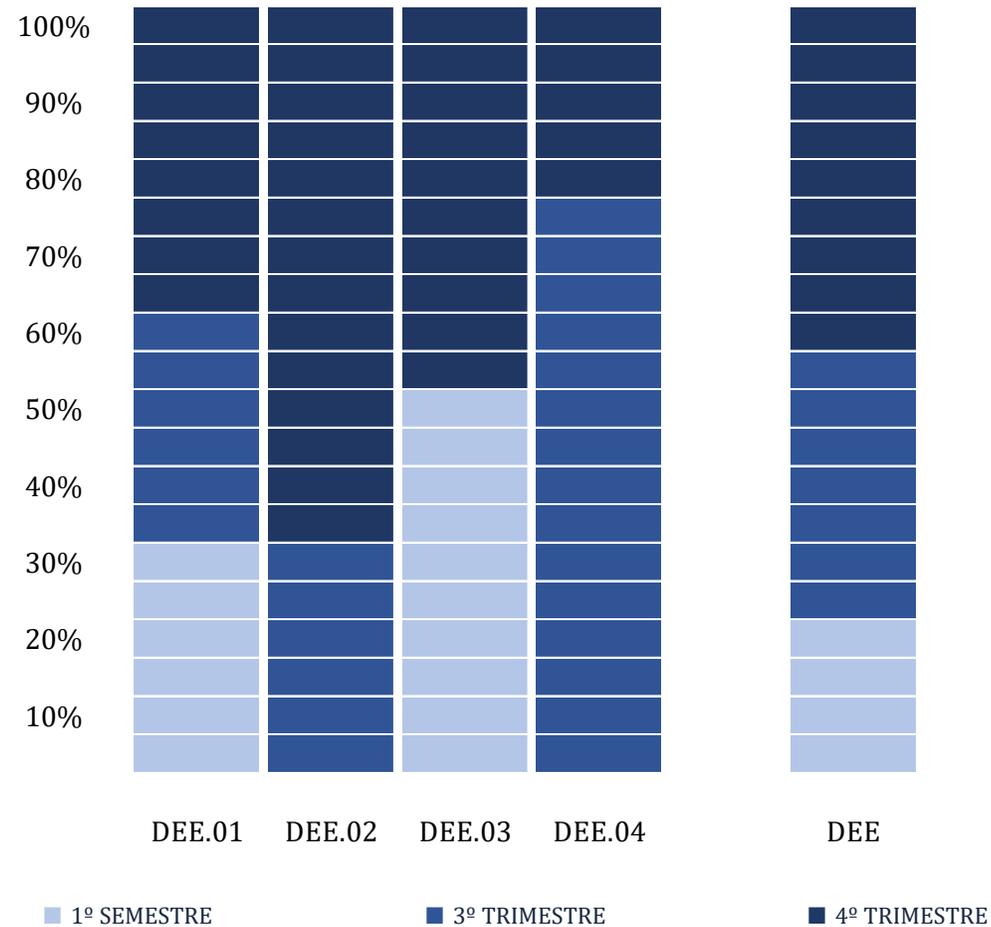


DEE.04

PROGRAMA
APRIMORAMENTO DOS ESTUDOS DE PLANEJAMENTO
DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO

AÇÕES TRANSFORMADORAS COORDENADAS PELA DEE

EXECUÇÃO PLANEJADA - 2021



NECESSIDADE ORÇAMENTÁRIA PREVISTA - 2021

N/A



AÇÕES TRANSFORMADORAS COORDENADAS PELA
DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS – DEA

DEA.01
PROJETO
PLANO DE
TRANSFORMAÇÃO
DIGITAL DE
PROCESSOS
FINALÍSTICOS

DEA.02
PROJETO
ESTUDOS SOBRE
CONSIDERAÇÃO DE
BENEFÍCIOS
AMBIENTAIS NO
SETOR ELÉTRICO

DEA.03
PROJETO
BASE DE DADOS
E INFORMAÇÕES
SOCIOAMBIENTAIS

DEA.04
PROJETO
ESTUDOS SOBRE
COMPENSAÇÃO
FLORESTAL PARA
EMISSIONES DE
CARBONO DO SETOR
ENERGÉTICO

DEA.05
PROJETO
ESTUDOS
RELACIONADOS ÀS
RESTRICÇÕES
OPERATIVAS DE
HIDRELÉTRICAS

DEA.06
PROGRAMA
ENERGIA NUCLEAR

DEE.07
PROGRAMA
RECURSOS
ENERGÉTICOS
DISTRIBUÍDOS - RED

DEA.08
PROGRAMA
HIDROGÊNIO

DEA.09
PROGRAMA
TRANSIÇÃO
ENERGÉTICA

DEA.01

PROJETO “PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL DE PROCESSOS FINALÍSTICOS”

S01	Elaboração de plano de transformação digital, contemplando mapeamento/indicação de potenciais de digitalização de processos e produtos nas superintendências que compõe a DEA, adoção de novas tecnologias, capacitação de equipe e sistemática de monitoramento de resultados.	Gabinete da Diretoria – DEA/GAB				PR	DEE
S02						DPG	DGC
PF01		Jeferson Borghetti Soares Assessor				RS	
PF02		2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03							
PF04	<p>Visa à elaboração de plano de transformação digital orientando e organizando a introdução de procedimentos de aquisição de ativos informacionais no âmbito de dados e informações sócio-econômico-energético-ambientais, por meio de uso de plataformas digitais, além de disponibilização de produtos interativos à sociedade em geral, provendo maior alcance dos mesmos ao público.</p> <p>A importância deste programa, a partir de processos de aquisição digitalizada de informação e provimento de plataformas digitais de acesso ao conteúdo dos produtos desenvolvidos pela EPE, é contribuir para redução de assimetria de informação, além de contribuir internamente para gestão de conhecimento e, em sinergia com a Diretoria de Gestão Corporativa – DGC, colaborando para o fortalecimento da infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicações – TIC.</p>	1º SEM	25%	1. Plano de Trabalho – Minuta Inicial;			
AG01							
AG02		3º TRIM	50%	2. Plano de Trabalho – Versão Preliminar; e			
AG03							
AG04		4º TRIM	25%	3. Plano de Trabalho – Versão Final			
AG05							

DEA.02

PROJETO “ESTUDOS SOBRE CONSIDERAÇÃO DE BENEFÍCIOS AMBIENTAIS NO SETOR ELÉTRICO”

S01	Realização de três workshops com especialistas, associações do setor de energia, agências governamentais, instituições financeiras para subsidiar a elaboração de Relatório Técnico para o MME	Superintendência de Meio Ambiente – DEA/SMA				PR	DEE
S02						DPG	DGC
PF01		Elisângela Medeiros de Almeida Superintendente				R\$ -	
PF02		2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03	<p>Visa à proposição de diretrizes para implementação de mecanismos que considerem os benefícios ambientais de cada fonte de energia e à promoção do diálogo com stakeholders, subsidiando o MME.</p> <p>A primeira ação visa atender à Lei nº 14.120, de 1º de março de 2021, que determina a definição de diretrizes para a implementação de mecanismos no âmbito do Setor Elétrico para considerar os benefícios ambientais, em consonância com a segurança do suprimento e a competitividade da energia.</p>	1º SEM	25%	1. 1 workshop;			
PF04							
AG01							
AG02		3º TRIM	50%	2. 2 workshops; e			
AG03							
AG04	4º TRIM	25%	3. Relatório Técnico.				
AG05							

DEA.03

PROJETO “BASE DE DADOS E INFORMAÇÕES SOCIOAMBIENTAIS”

S01	<p>A primeira ação será composta pela contratação de serviços técnicos especializados para execução de dois projetos, com vistas à identificação de variáveis, estatísticas e indicadores socioambientais para avaliar:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. As emissões de gases de efeito estufa, e as iniciativas/atividades do Setor Energético relativos à mitigação, adaptação, riscos, vulnerabilidade e resiliência frente às mudanças climáticas; e 2. Os efeitos da geração, transmissão, distribuição e consumo da energia sobre o bem-estar. 	Superintendência de Meio Ambiente – DEA/SMA				PR	DEE
S02		Superintendência de Meio Ambiente – DEA/SMA				DPG	DGC
PF01		Elisângela Medeiros de Almeida Superintendente				R\$ 384.000,00	
PF02		2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03							
PF04							
AG01	<p>Visa à estruturação de bases de dados e informações para o desenvolvimento de indicadores e estatísticas socioambientais, com vistas à facilitar o diálogo e o relacionamento com a sociedade, reduzir a assimetria de informações e buscar consensos sobre as análises e os estudos socioambientais que subsidiam o Planejamento Energético Nacional e orientam a tomada de decisão.</p>	1º SEM	-				
AG02		3º TRIM	-				
AG03							
AG04		4º TRIM	100%	1. 2 Planos de Trabalho.			
AG05							

DEA.04

PROJETO “ESTUDOS SOBRE COMPENSAÇÃO FLORESTAL PARA EMISSÕES DE CARBONO DO SETOR ENERGÉTICO”

S01	<p>A primeira ação será realizada por meio de um Acordo de Cooperação Técnica com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES com vistas a estudar a viabilidade de instrumento de transferência de recursos financeiros das empresas de óleo e gás – O&G para atividades de sequestro e armazenagem de carbono no setor florestal, a título de compensação de emissões de carbono, e o alcance de outros benefícios coletivos relacionados à água, biodiversidade, controle de erosão, equilíbrio do microclima, dentre outros.</p>	Superintendência de Meio Ambiente – DEA/SMA				PR	DEE
S02						DPG	DGC
PF01		Elisângela Medeiros de Almeida Superintendente				R\$ -	
PF02		2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03							
PF04							
AG01	<p>Visa estruturar mecanismos e instrumentos para promoção de arranjos entre o setor energético brasileiro, principalmente nas fontes carbono intensivas, e a conservação e restauração de florestas no Brasil, com vistas a contribuir para a redução da emissão de Gases de Efeito Estufa – GEE e facilitar o atingimento do compromisso do Brasil no Acordo de Paris, além de contribuir com a transição energética brasileira</p>	1º SEM	-				
AG02		3º TRIM	-				
AG03							
AG04		4º TRIM	100%	1. Nota Técnica Conceitual.			
AG05							

DEA.05

PROJETO “ESTUDOS RELACIONADOS ÀS RESTRIÇÕES OPERATIVAS DE HIDRELÉTRICAS”

S01	Construção de base de dados e avaliação dos impactos das restrições operativas das usinas hidrelétricas – UHE no Sistema Interligado Nacional – SIN.	Superintendência de Meio Ambiente – DEA/SMA				PR	DEE				
S02						DPG	DGC				
PF01		Elisângela Medeiros de Almeida Superintendente				R\$ -					
PF02						2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03											
PF04	O estudo das restrições operativas das UHE, em especial as motivadas por questões socioambientais, pode contribuir para a avaliação da capacidade das UHE de atendimento aos requisitos do Sistema, inclusive no que se refere à flexibilidade, além de sinalizar as restrições operativas que poderiam ser negociadas ou flexibilizadas. Além disso, a composição de base de dados prevista no estudo integrando UHE, suas restrições operativas, vazões de uso consuntivo da Agência Nacional de Águas – ANA e mapeamento de áreas de potencial conflito pelo uso da água e outros dados de interesse, fornecerá subsídios para o planejamento do SIN, nos médio e longo prazos.	1º SEM	35%	1. Planilha com dados do FSARH/NOS; e							
AG01		3º TRIM	-	-							
AG02											
AG03											
AG04		4º TRIM	65%	2. 2 Notas Técnicas.							
AG05											

DEA.06

PROGRAMA “ENERGIA NUCLEAR”

S01	Estudo de novas tecnologias, modelos de negócios e oportunidades de investimentos em usinas de geração termonucleares, considerando a Política Nuclear Brasileira, a manutenção e o desenvolvimento da expertise técnica na área.	Superintendência de Estudos Econômicos e Energéticos – DEA/SEE				PR	DEE				
S02						DPG	DGC				
PF01		Luciano Basto Oliveira Consultor Técnico I				R\$ -					
PF02						2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03											
PF04	Este programa visa: 1. Contribuir para estimular a modernização do ambiente de negócios e dos mecanismos de desenvolvimento da infraestrutura de energia no Brasil; 2. Fortalecer o diálogo com múltiplos agentes do setor energético e demais partes interessadas, buscando consensos na promoção da transição energética nacional; 3. Aprimorar a indicação de oportunidades de investimento no Setor de Energia, de forma integrada e isenta, visando à segurança energética nacional; 4. Reduzir a assimetria de informação; 5. Aprimorar o assessoramento ao MME e às entidades responsáveis pela formulação da Política Energética Nacional; e 6. Contribuir para a gestão de conhecimento na EPE.	1º SEM	25%	1. Consolidação da proposta de trabalho para Cooperação com a Agência Internacional de Energia Atômica; e							
AG01		3º TRIM	-	-							
AG02											
AG03											
AG04		4º TRIM	75%	2. Nota Técnica Nuclear PNE 2050.							
AG05											

DEA.07

PROGRAMA “RECURSOS ENERGÉTICOS DISTRIBUÍDOS – RED”

S01	Avaliação de oportunidades de penetração de fontes/tecnologias de Recursos Energéticos Distribuídos – RED sob a ótica do consumidor final, provendo maior alcance deles ao público.	Superintendência de Estudos Econômicos e Energéticos – DEA/SEE				PR	DEE				
S02						DPG	DGC				
PF01		Luciano Basto Oliveira Consultor Técnico I				R\$ -					
PF02						2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03											
PF04	Este programa visa: 1. Contribuir para estimular a modernização do ambiente de negócios e dos mecanismos de desenvolvimento da infraestrutura de energia no Brasil; 2. Fortalecer o diálogo com múltiplos agentes do setor energético e demais partes interessadas, buscando consensos na promoção da transição energética nacional; 3. Aprimorar a indicação de oportunidades de investimento no Setor de Energia, de forma integrada e isenta, visando à segurança energética nacional; 4. Reduzir a assimetria de informação; aprimorar o assessoramento ao MME e às entidades responsáveis pela formulação da Política Energética Nacional; e 5. Contribuir com a gestão de conhecimento, de informação e de comunicação da EPE.	1º SEM	25%	1. Painel de dados de MMGD;							
AG01		3º TRIM	25%	2. Nota Técnica sobre Tarifa Dinâmica: Experiência Internacional; e							
AG02											
AG03		4º TRIM	50%	3. PDE 2031: box incluindo novas fontes/tecnologias e avaliação considerando outras receitas (como mitigação de emissões de Gases de Efeito Estufa - GEE).							
AG04											
AG05											

DEA.08

PROGRAMA “HIDROGÊNIO”

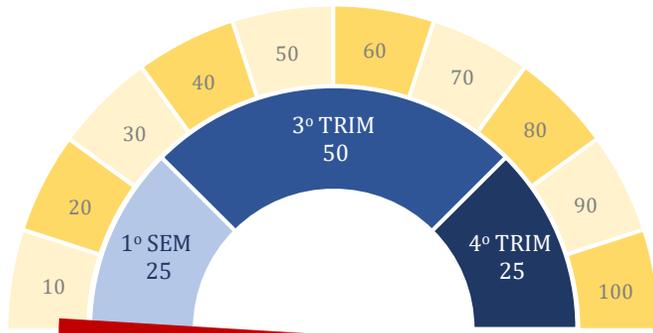
S01	Avaliação das oportunidades para o Brasil como produtor, fornecedor e usuário desse produto, que ganhou destaque no contexto da transição energética internacional.	Superintendência de Estudos Econômicos e Energéticos – DEA/SEE				PR	DEE				
S02						DPG	DGC				
PF01		Luciano Basto Oliveira Consultor Técnico I				R\$ -					
PF02						2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03											
PF04	Este programa visa: 1. Contribuir para estimular a modernização do ambiente de negócios e dos mecanismos de desenvolvimento da infraestrutura de energia no Brasil; 2. Fortalecer o diálogo com múltiplos agentes do setor energético e demais partes interessadas, buscando consensos na promoção da transição energética nacional; 3. Aprimorar a indicação de oportunidades de investimento no Setor de Energia, de forma integrada e isenta, visando à segurança energética nacional; 4. Reduzir a assimetria de informação; 5. Aprimorar o assessoramento ao MME e às entidades responsáveis pela formulação da Política Energética Nacional; e 6. Contribuir com a gestão de conhecimento, de informação e de comunicação da EPE.	1º SEM	50%	1. Nota Técnica Hidrogênio;							
AG01		3º TRIM	25%	2. Diretrizes do Programa Brasileiro de Hidrogênio; e							
AG02											
AG03		4º TRIM	25%	3. Dashboard sobre Potencial de Oferta de Hidrogênio no Brasil.							
AG04											
AG05											

DEA.09

PROGRAMA “TRANSIÇÃO ENERGÉTICA”

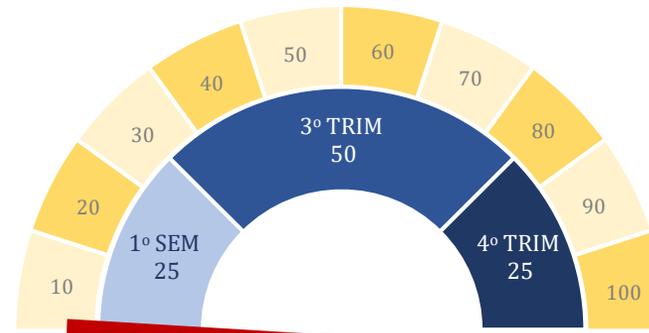
S01	<p>Aprimoramento da elaboração cenários energéticos de longo prazo através do desenvolvimento de parcerias que possibilitem um amplo debate entre partes interessadas e busca contribuir para a construção de consensos estratégicos nas discussões sobre transição energética.</p>	Superintendência de Estudos Econômicos e Energéticos – DEA/SEE				PR	DEE
S02						DPG	DGC
PF01		Gustavo Naciff de Andrade Superintendente Adjunto				R\$ -	
PF02		2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03		<p>Este programa visa:</p> <ol style="list-style-type: none"> Contribuir para fortalecer o diálogo com múltiplos agentes do setor energético e demais partes interessadas, buscando consensos na promoção da transição energética nacional; Reduzir a assimetria de informação, favorecendo as tomadas de decisão no Setor de Energia; Contribuir para a inovação, a transição energética e o desenvolvimento de novos modelos de negócios no Setor Energético; Aprimorar o assessoramento ao MME e às entidades responsáveis pela formulação da Política Energética Nacional; e Buscar alternativas de financiamento para o desenvolvimento das atividades da EPE. 	1º SEM	70%	<ol style="list-style-type: none"> Workshop1: Geopolítica e transição energética, com Carlos Pascual (IHS) e Clarissa Lins (IPB/Catavento); Workshop2: Futuro da indústria brasileira, com Joaquim Levy (Safra) e Carla Primavera (BNDES); Workshop3: Transição Energética no pós-pandemia e recuperação econômica, com Mechthild Wörsdörfer (AIE) e Roberto Bocca (Forum Econômico Mundial); Workshop4: O papel das cidades: demandas crescentes x sustentabilidade, com Carmen Araújo (ICCT), Ilan Cuperstein (C40), Marcel Martin (iCS) e Cristiano Façanha (CARSTART); Workshop5: Alternativas para descarbonização da matriz brasileira, com Cristina Pinho (IBP), Horta Nogueira (UNIFEI) e UNICA (a confirmar); e 		
PF04	3º TRIM		-	-			
AG01	4º TRIM		30%	6. Convergência do diagnóstico a partir do material elaborado nos workshops.			
AG02							
AG03							
AG04							
AG05							

AÇÕES TRANSFORMADORAS COORDENADAS PELA DEA



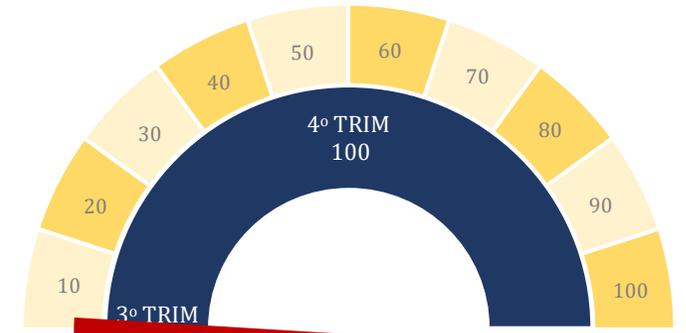
DEA.01

PROJETO
PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL
DE PROCESSOS FINALÍSTICOS



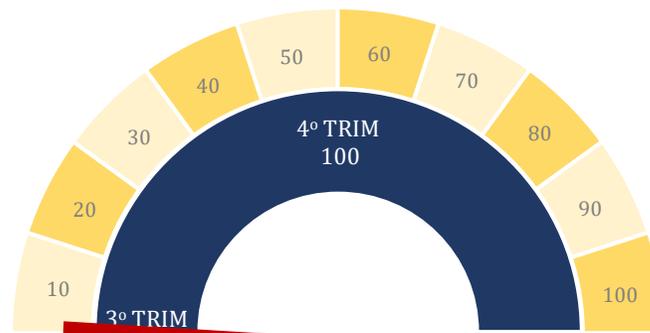
DEA.02

PROJETO
ESTUDOS SOBRE CONSIDERAÇÃO DE
BENEFÍCIOS AMBIENTAIS NO SETOR ELÉTRICO



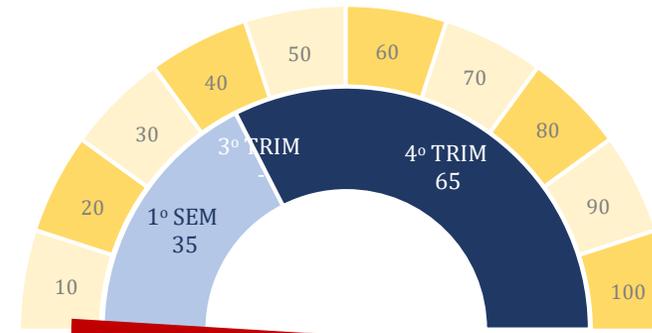
DEA.03

PROJETO
BASE DE DADOS E INFORMAÇÕES
SOCIOAMBIENTAIS



DEA.04

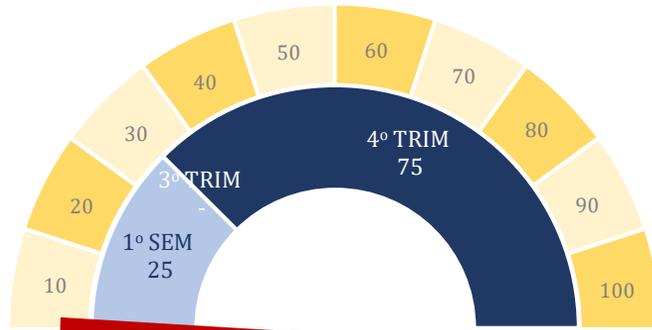
PROJETO
ESTUDOS SOBRE COMPENSAÇÃO FLORESTAL PARA
EMISSIONES DE CARBONO DO SETOR ENERGÉTICO



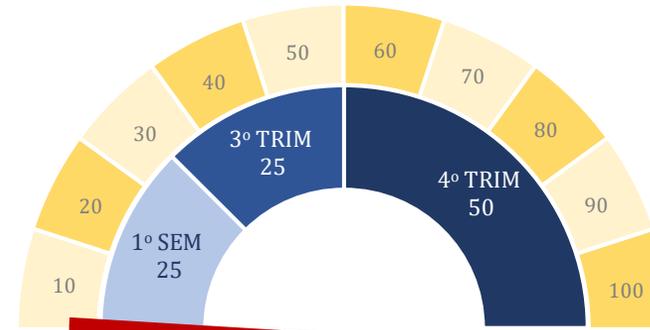
DEA.05

PROJETO
ESTUDOS RELACIONADOS ÀS RESTRIÇÕES
OPERATIVAS DE HIDRELÉTRICAS

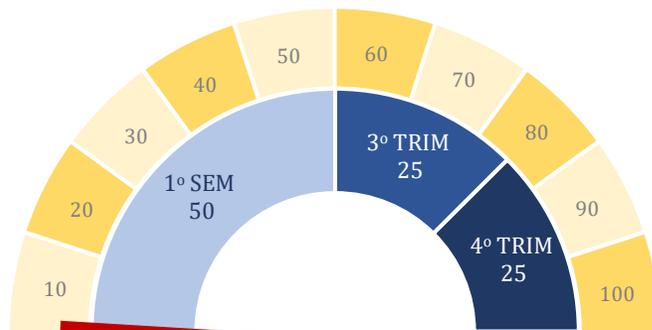
AÇÕES TRANSFORMADORAS COORDENADAS PELA DEA



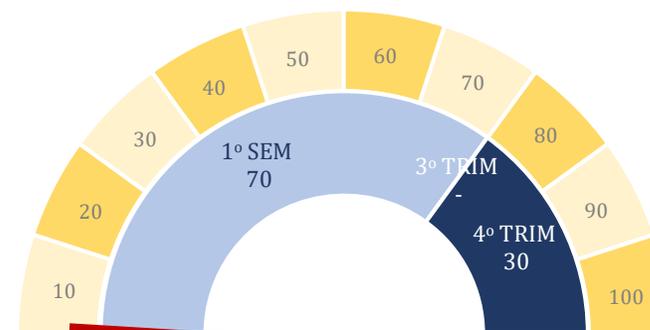
DEA.06
PROGRAMA
ENERGIA NUCLEAR



DEA.07
PROGRAMA
RECURSOS ENERGÉTICOS
DISTRIBUÍDOS - RED



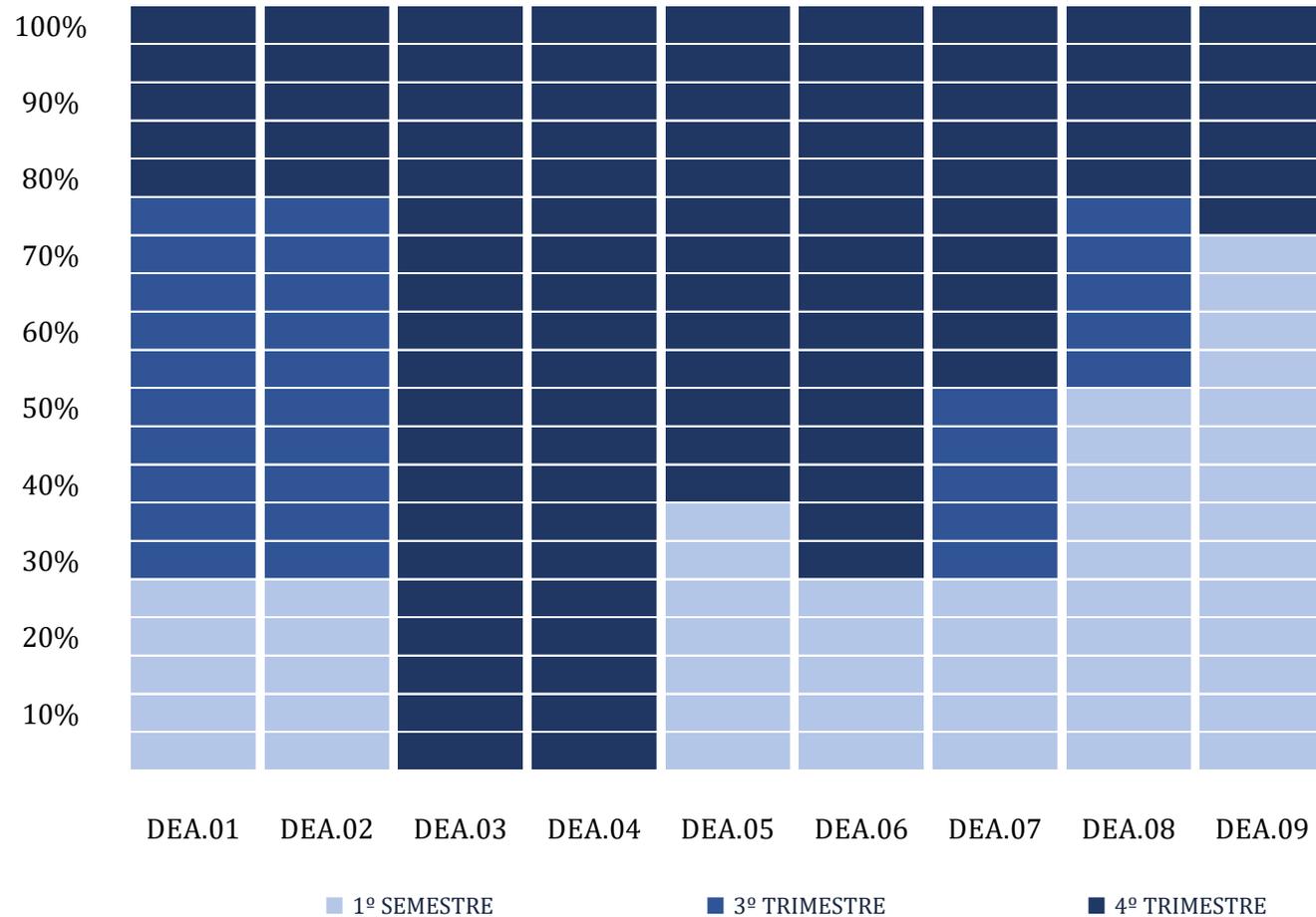
DEA.08
PROGRAMA
HIDROGÊNIO



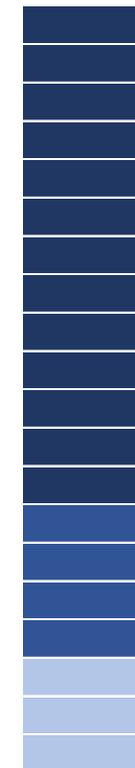
DEA.09
PROGRAMA
TRANSIÇÃO ENERGÉTICA

AÇÕES TRANSFORMADORAS COORDENADAS PELA DEA

EXECUÇÃO PLANEJADA - 2021



NECESSIDADE ORÇAMENTÁRIA PREVISTA - 2021



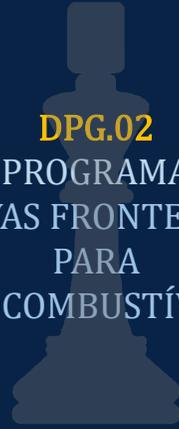
DEA.03
R\$ 384.000,00



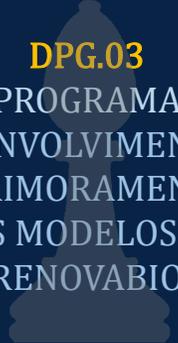
AÇÕES TRANSFORMADORAS COORDENADAS PELA
DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS – DPG



DPG.01
PROGRAMA
FUTURO DO
ABASTECIMENTO



DPG.02
PROGRAMA
NOVAS FRONTEIRAS
PARA
BIOCOMBUSTÍVEIS



DPG.03
PROGRAMA
DESENVOLVIMENTO E
APRIMORAMENTO
DOS MODELOS DO
RENOVABIO



DPG.04
PROGRAMA
APRIMORAMENTO DA
ANÁLISE DE CUSTOS
DE E&P



DPG.05
PROGRAMA
APRIMORAMENTO DA
ANÁLISE DE BACIA
SEDIMENTAR E
MODELAGEM DE
SISTEMAS
PETROLÍFEROS

DPG.01

PROGRAMA “FUTURO DO ABASTECIMENTO”

S01	<p>1. Novo modelo de abastecimento de derivados de petróleo; e</p> <p>2. Metodologia para indicação de investimentos em dutos.</p>	Superintendência de Derivados de Petróleo e Biocombustíveis – DPG/SDB				PR	DEE				
S02						DEA	DGC				
PF01		Angela Oliveira da Costa Superintendente				R\$ -					
PF02						2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03						<p>1. Nota Técnica infraestrutura de GLP;</p> <p>2. TDR Estudo de planejamento da infraestrutura do abastecimento de combustíveis (Banco Mundial);</p>					
PF04					1º SEM	25%					
AG01	<p>Visa ao aprimoramento da indicação de oportunidades de investimento no Setor de Energia, de forma integrada e isenta, visando à segurança energética nacional e reduzir a assimetria de informações, favorecendo as tomadas de decisão no setor de energia.</p>										
AG02						3º TRIM	-				
AG03											
AG04						4º TRIM	75%				
AG05						<p>3. Plano Indicativo de Oleodutos; e</p> <p>4. Definição do escopo do novo Modelo de Abastecimento.</p>					

DPG.02

PROGRAMA “NOVAS FRONTEIRAS PARA BIOCOMBUSTÍVEIS”

S01	Estudos para avaliar a inserção de novos biocombustíveis, que possam contribuir para a transição energética.	Superintendência de Derivados de Petróleo e Biocombustíveis – DPG/SDB				PR	DEE				
S02						DEA	DGC				
PF01		Angela Oliveira da Costa Superintendente				R\$ 4.000,00					
PF02						2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03											
PF04											
AG01	Visa à avaliação da inserção de novos biocombustíveis, que possam contribuir para a transição energética, através da inovação e desenvolvimento de novos modelos de negócios no Setor Energético.	1º SEM	70%								
AG02		3º TRIM	30%	1. Nota Técnica Matriz Insumo Produto e Cenários de Demanda de Etanol.							
AG03											
AG04		4º TRIM	0%								
AG05											

DPG.03

PROGRAMA “DESENVOLVIMENTO E APRIMORAMENTO DOS MODELOS DO RENOVABIO”

S01	Desenvolvimento de modelos matemáticos para subsidiar o MME na Política Nacional de Biocombustíveis (RenovaBio).			Superintendência de Derivados de Petróleo e Biocombustíveis – DPG/SDB				PR	DEE	
S02				DEA	DGC					
PF01				Rafael Barros de Araújo Consultor Técnico I			R\$ -			
PF02				2020	2021	2022	2023	2024	2025	
PF03	Visa ao suporte ao MME na implementação da Política Nacional de Biocombustíveis – RenovaBio e na definição das metas de descarbonização dos combustíveis.	1º SEM	50%	1. Nota técnica do Modelo de Impactos na Saúde e Qualidade do Ar; e						
PF04										
AG01										
AG02		3º TRIM	-	-						
AG03										
AG04										
AG05			4º TRIM	50%	2. Aprimoramento do modelo de estimativa de investimentos.					

DPG.04

PROGRAMA “APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE CUSTOS DE E&P”

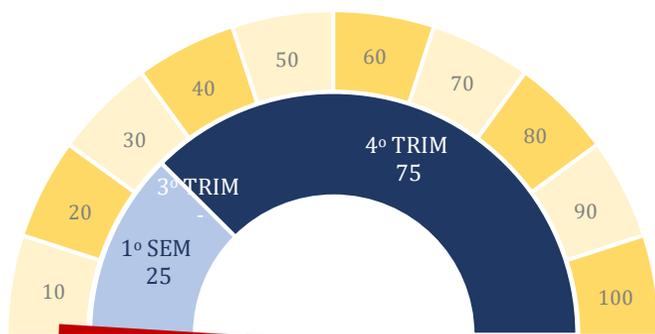
S01	<p>1. Coleta/Tratamento/Criação de Base de Dados/Carga com base no software Vantage e Planos de Desenvolvimento dos campos; e</p> <p>2. Elaboração de Nota Técnica de Custos de Exploração e Produção com a utilização do software Questor para o cálculo dos valores de custo envolvidos nas atividades de exploração e produção para projetos com diferentes volumes de recursos, ambientes exploratórios e parâmetros de razão gás-óleo (RGO).</p>	Superintendência de Petróleo e Gás Natural – DPG/SPG				PR	DEE	
S02						DEA	DGC	
PF01		Victor Hugo Trocate da Silva Analista de Pesquisa Energética				R\$ 660.000,00		
PF02		2020	2021	2022	2023	2024	2025	
PF03								
PF04	1º SEM		20%	-				
AG01	<p>Visa ao aprimoramento da equipe da Secretaria de Petróleo e Gás – MME/SPG em analisar os custos dos diversos projetos de exploração e produção – E&P, aperfeiçoando o assessoramento ao MME e auxiliando-o na tomada de decisões no desenvolvimento de Políticas Públicas setoriais.</p>		3º TRIM	60%	-			
AG02								
AG03								
AG04			4º TRIM		20%	1. Nota Técnica e Base de Dados.		
AG05								

DPG.05

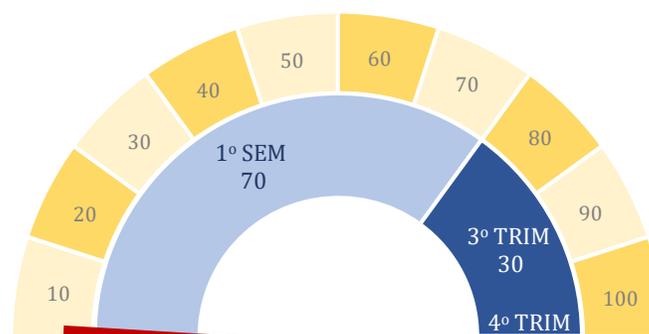
PROGRAMA “APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE BACIA SEDIMENTAR E MODELAGEM DE SISTEMAS PETROLÍFEROS”

S01	Interpretação de linhas sísmicas em áreas de duas bacias sedimentares brasileiras, de ambientes distintos (terra e mar), associada à modelagem 1D em poços de perfuração de hidrocarbonetos situados próximos às linhas escolhidas.	Superintendência de Petróleo e Gás Natural – DPG/SPG				PR	DEE				
S02						DEA	DGC				
PF01		Katia Souza d'Almeida Analista de Pesquisa Energética				R\$ 330.000,00					
PF02						2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03											
PF04					1. Organização dos dados e carregamento das linhas;						
AG01	Visa ao incremento da curva de aprendizado da equipe de E&P na análise de bacias sedimentares brasileiras, aprimorando o conhecimento da técnica de interpretação sísmica e modelagem de sistemas petrolíferos, a partir da prática. Com isso espera-se que melhorias sejam agregadas, sobretudo às análises do estudo bianual Zoneamento Nacional de Recursos de Óleo e Gás.	1º SEM	50%								
AG02		3º TRIM	25%	2. Interpretação de Linha Sísmica na Bacia de Barreirinhas; e							
AG03											
AG04		4º TRIM	25%	3. Interpretação de Linha Sísmica na Bacia do Parnaíba.							
AG05											

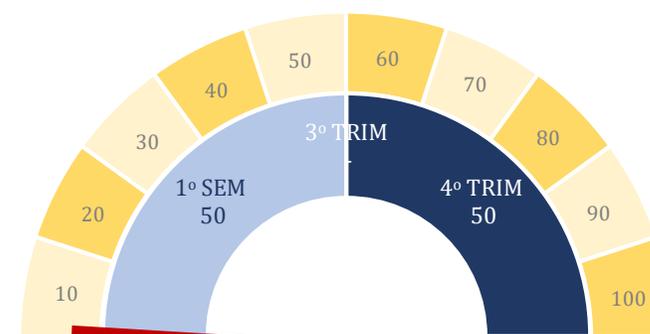
AÇÕES ESTRATÉGICAS COORDENADAS PELA DPG



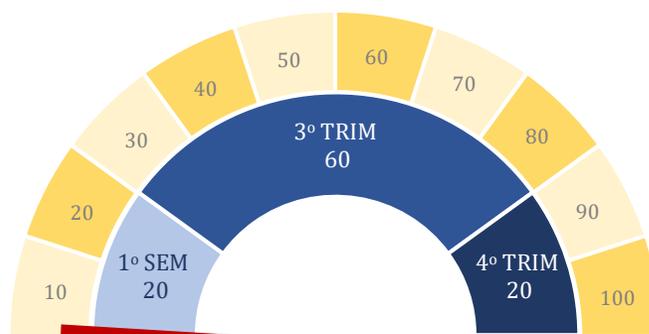
DPG.01
PROGRAMA
FUTURO DO ABASTECIMENTO



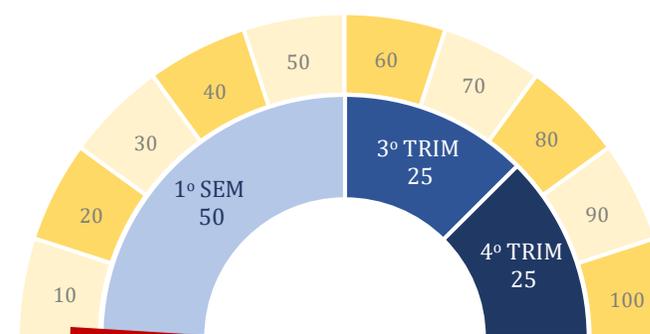
DPG.02
PROGRAMA
NOVAS FRONTEIRAS
PARA BIOCOMBUSTÍVEIS



DPG.03
PROGRAMA
DESENVOLVIMENTO E APRIMORAMENTO
DOS MODELOS DO RENOVABIO



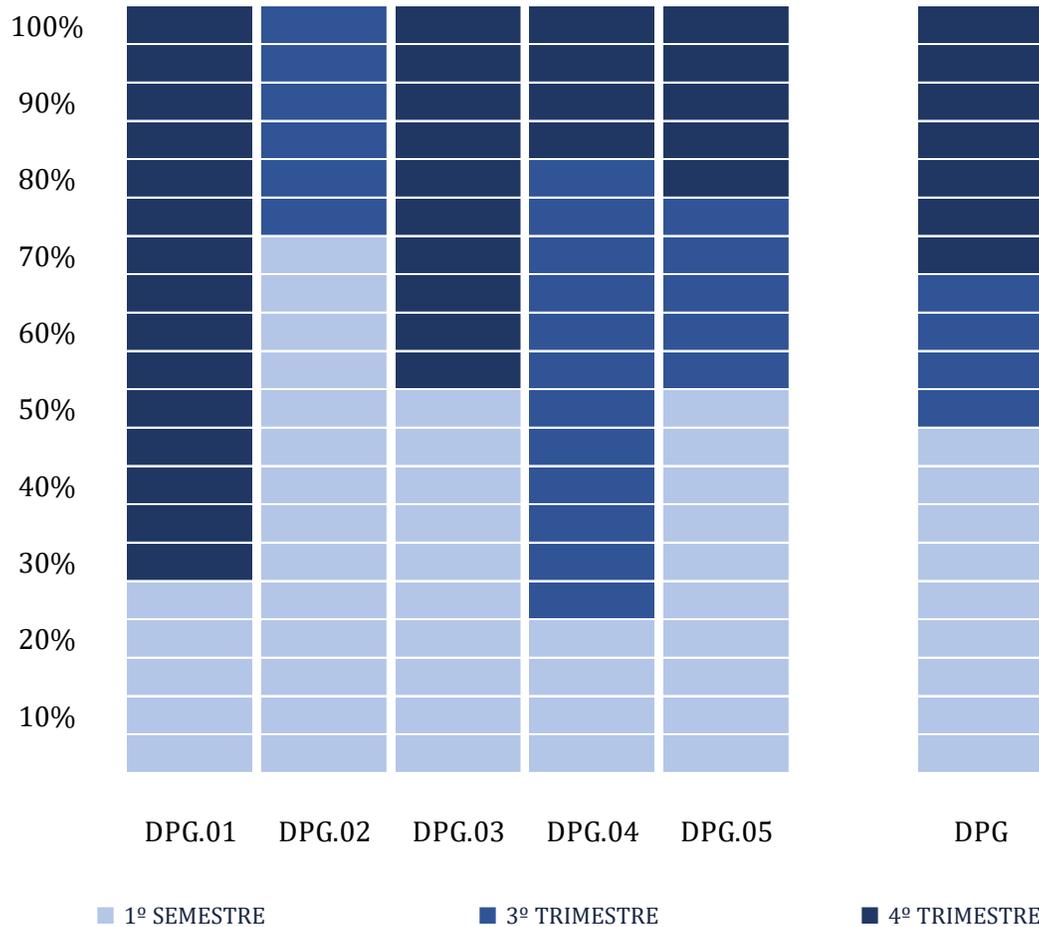
DPG.04
PROGRAMA
APRIMORAMENTO DA ANÁLISE
DE CUSTOS DE E&P



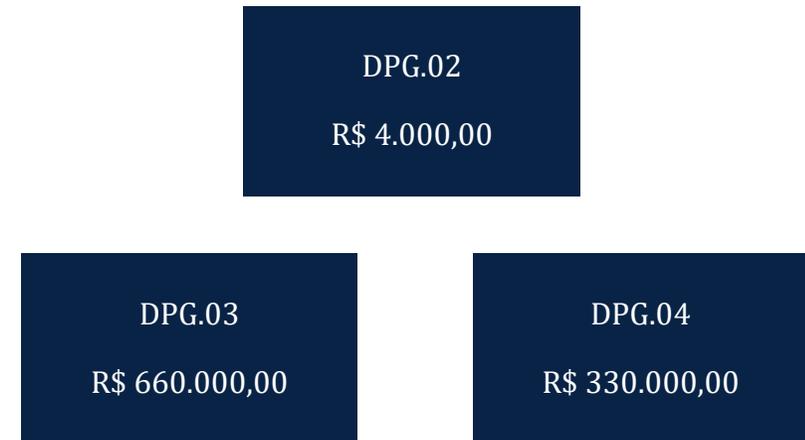
DPG.05
PROGRAMA
APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE BACIA SEDIMENTAR E
MODELAGEM DE SISTEMAS PETROLÍFEROS

AÇÕES TRANSFORMADORAS COORDENADAS PELA DPG

EXECUÇÃO PLANEJADA - 2021



NECESSIDADE ORÇAMENTÁRIA PREVISTA - 2021





AÇÕES TRANSFORMADORAS COORDENADAS PELA
DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA – DGC



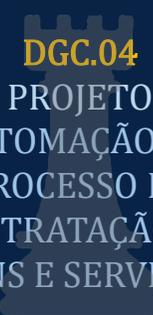
DGC.01
PROJETO
AVALIAÇÃO DE
DESEMPENHO DE
GESTORES



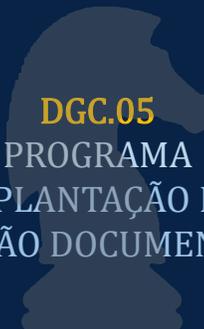
DGC.02
PROJETO
APRIMORAMENTO DO
CONTROLE DE CUSTOS
DA EPE



DGC.03
PROJETO
APRIMORAMENTO
DOS INSTRUMENTOS
DE PLANEJAMENTO DE
GESTÃO DA EPE



DGC.04
PROJETO
AUTOMAÇÃO DO
PROCESSO DE
CONTRATAÇÃO DE
BENS E SERVIÇOS



DGC.05
PROGRAMA
IMPLANTAÇÃO DA
GESTÃO DOCUMENTAL



DGC.06
PROJETO
EPE-DATA

DGC.01

PROJETO “AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DE GESTORES”

S01	<p>Este projeto possui as seguintes etapas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Estudos iniciais e benchmarking; 2. Refinamento do escopo e premissas para validação pela Diretoria Executiva; 3. Preparação da documentação para contratação; 4. Definição da metodologia e critérios de performance; e 5. Implantação do programa e capacitação dos envolvidos. 	Superintendência de Gestão de Pessoas – DGC/SGP				PR	DEE											
S02						DEA	DPG											
PF01		Carla Mara Stacchini de Souza Superintendente				R\$ 100.000,00												
PF02		2020	2021	2022	2023	2024	2025											
PF03		<p>Visa ao aprimoramento do conhecimento e das habilidades gerenciais e estratégicas requeridas aos profissionais que exercem o papel de gestão na EPE, subsidiando as intervenções que contribuam para o alinhamento, desenvolvimento e diferenciação do perfil de gestores da empresa, sua atuação junto à equipe, suas entregas e a contribuição aferida em prol da produtividade da empresa.</p>																
PF04	1º SEM							20%	1. Refinamento do escopo e premissas para validação pela Diretoria Executiva – DE;									
AG01																		
AG02								3º TRIM	50%	2. Preparação documentação contratação; e								
AG03																		
AG04	4º TRIM	30%	3. Definição de metodologia e critérios avaliação.															
AG05																		

PROJETO “APRIMORAMENTO DO CONTROLE DE CUSTOS DA EPE”

S01	<p>O projeto Aprimoramento do Controle de Custos da EPE – ACC tem como escopo o controle e divulgação dos custos dos processos produzidos pela EPE, a fim de:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Aferir a eficiência do gasto público; 2. Servir de instrumento de gestão dos serviços prestados; e 3. Propiciar comparações entre os custos de atividades e serviços prestados com os demais pares do mercado de atuação e principalmente auxiliar o gestor na tomada de decisões. 	Superintendência de Recursos Financeiros – DGC/SRF				PR	DEE
S02						DEA	DPG
PF01		Sandro da Silva Abílio Superintendente				R\$ 800.000,00	
PF02		2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03		<ol style="list-style-type: none"> 1. Benchmarking com entes vinculadas a administração pública direta e indireta que executem sistema de custos voltados para produtos; 2. Identificação pela Diretoria Executiva de todos os produtos desenvolvidos pelas DEE, DEA e DPG, independente se elaborados 100% ou não pela EPE (apenas uma participação da EPE em projetos de terceiros); 3. Detalhamento (fluxograma) das premissas e da metodologia de custo variável aplicadas ao projeto; 4. Obtenção do parecer da Totvs com a certificação de que o sistema de custos - Totvs RM módulo TOP – atende as premissas, metodologias e fluxograma desenvolvidos pela equipe da EPE; 5. Aprovação da PR/AIN e PR/CGR da metodologia e premissas de gestão dos custos; 6. Aprovação pela Diretoria Executiva da metodologia e premissas de gestão dos custos; 					
PF04	1º SEM	25%					
AG01	<p>Visa à criação de novas dimensões da gestão de custos da EPE com os seguintes objetivos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Gerar informações estruturadas de forma rápida que auxiliarão na tomada de decisões; 2. Possibilitar a gestão de custos por projeto/atividade e outras dimensões de controle que venham a ser priorizadas; 3. Gerar informações sobre os custos totais dos projetos/ atividades incluídas nos instrumentos de planejamento; 4. Disponibilizar ferramenta para a captação das informações-insumo da gestão de custo; 5. Integrar informações de custos de pessoal e demais despesas pelas dimensões de custos definidas; 6. Gerar a possibilidade de fazer avaliação da relação custo x benefício das atividades realizadas pela empresa; e 7. Gerar informação para possibilitar a melhor gestão de recursos. 	3º TRIM	35%	<ol style="list-style-type: none"> 7. Implantação do sistema: Contratação da equipe Totvs com técnicos para implantação, parametrização, integração dos módulos Custos x Folha x Contabilidade x Patrimônio, colocando em pleno funcionamento o sistema de acordo com as premissas e fluxograma apresentados na fase de pesquisa; 8. Elaboração de relatórios: de acordo com as exigências do MME, ANEEL e Diretoria Executiva; 			
AG02							
AG03							
AG04		4º TRIM	40%	<ol style="list-style-type: none"> 9. Treinamento: para todos os empregados no uso e controle de apropriação e apontamentos dos custos diretos e indiretos - Mão de Obra (<i>timesheet</i>) e Materiais (fiscais de contratos) e para equipe da SRF na operação do sistema; 10. Campanha de comunicação maciça realizada pela PR/PCS em toda empresa a fim de garantir a mudança de cultura quanto a nova metodologia de custos da EPE; e 11. Criação de uma área de custos terceirizada dentro da DGC/SRF para execução operacional. 			
AG05							

DGC.03

PROJETO “APRIMORAMENTO DOS INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO DE GESTÃO DA EPE”

S01	<p>Este projeto possui as seguintes etapas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Levantamento dos instrumentos de planejamento, contemplando todos os seus insumos e resultados; 2. Levantamento das interações de insumos e resultados dos instrumentos de planejamento da EPE; 3. Desenho do fluxo atual do processo – <i>AS IS</i>; 4. Integração do cronograma de planejamento; 5. Adaptação de cada instrumento de planejamento para que seus insumos e resultados possam servir de informação para a próxima etapa do planejamento; 6. Definição de responsabilidades de cada área que realiza cada instrumento; 7. Desenho do processo <i>TO BE</i>; e 8. Estabelecimento de procedimento de revisão dos instrumentos de planejamento. 	Superintendência de Recursos Financeiros – DGC/SRF						PR	DEE				
S02		Mariana Gonçalves de Azevedo Pacheco Superintendente Adjunta						DEA	DPG				
PF01								R\$ -					
PF02								2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03													
PF04	<p>Visa à mudança da forma com o planejamento e execução orçamentária na EPE são realizados com intuito de:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Melhorar a interface entre a DGC e as áreas que necessitam de disponibilidade orçamentária; 2. Gerar informações estruturadas de forma rápida que auxiliarão na tomada de decisões; 3. Dar maior transparência dos valores planejados e executados; 4. Integrar informações contratuais, orçamentárias, financeiras e de planos estratégicos, táticos e operacionais; 5. Auxiliar e organizar informações nas prestações de contas, principalmente no que diz respeito à execução física e à impositividade do orçamento; 6. Gerar mais eficiência na execução orçamentária, tanto no quantitativo a ser realizado quanto na qualidade do gasto; e 7. Consolidar o cronograma dos instrumentos de planejamento da empresa a fim de subsidiar o planejamento orçamentário nos prazos constitucionais e legais. 	1º SEM	25%	<ol style="list-style-type: none"> 1. Levantamento dos instrumentos de planejamento, contemplando todos os seus insumos e resultados; 2. Levantamento das interações de insumos e resultados dos instrumentos de planejamento da EPE; 3. Desenho do fluxo atual do processo – <i>AS IS</i>; 									
AG01		3º TRIM	50%	<ol style="list-style-type: none"> 4. Integração do cronograma de planejamento; 5. Adaptação de cada instrumento de planejamento para que seus insumos e resultados possam servir de informação para a próxima etapa do planejamento; 									
AG02													
AG03													
AG04		4º TRIM	25%	<ol style="list-style-type: none"> 6. Definição de responsabilidades de cada área que realiza cada instrumento; 7. Desenho do processo <i>TO BE</i>; e 8. Estabelecimento de procedimento de revisão dos instrumentos de planejamento. 									
AG05													

DGC.04

PROJETO “AUTOMAÇÃO DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO DE BENS E SERVIÇOS”

S01	<p>Este projeto possui as seguintes etapas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Mapeamento <i>AS IS</i> e <i>TO BE</i> do processo de aquisição de bens e serviços; 2. Revisão do regulamento de licitações e contratos; e 3. Automação do processo de aquisição de bens e serviços. 	Superintendência de Recursos Logísticos – DGC/SRL				PR	DEE
S02						DEA	DPG
PF01		João Marcos do Carmo Giordano Analista de Gestão Corporativa				R\$ -	
PF02		2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03							
PF04							
AG01	<p>Este projeto visa:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. À padronização dos procedimentos; 2. À mitigação de riscos operacionais/ procedimentais e documentais; 3. À otimização dos processos de contratação; e 4. Ao aumento da eficiência e eficácia. 	1º SEM	30%	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mapeamento <i>AS IS</i> do processo; 2. Mapeamento <i>TO BE</i> do processo; 3. Detalhamento dos requisitos de software; 			
AG02		3º TRIM	50%	<ol style="list-style-type: none"> 4. Desenvolvimento dos módulos principais do software; 			
AG03							
AG04		4º TRIM	20%	<ol style="list-style-type: none"> 5. Desenvolvimento do demais módulos do software; e 6. Correções e adaptações no software. 			
AG05							

DGC.05

PROGRAMA “IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO DOCUMENTAL”

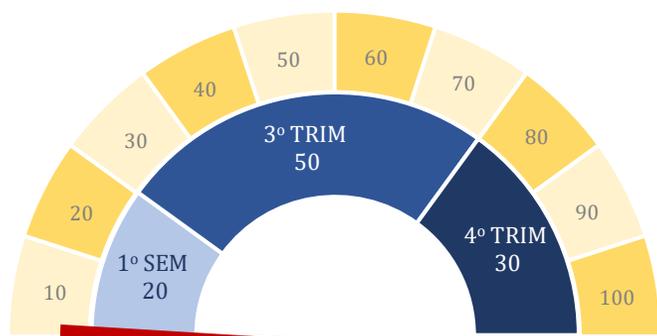
S01	<p>Programa de gestão documental desenvolvido e implementado, contemplando:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Realização de reuniões de orientação inicial com os integrantes do SIGA; 2. Elaboração do Plano de Gestão Documental; 3. Pactuação do Plano de Gestão Documental com a alta administração da EPE; 4. Execução do Plano de Gestão Documental pela EPE, com apoio dos integrantes do SIGA; e 5. Monitoramento e avaliação interna (EPE) e externa (órgão central e setorial do SIGA, quando for o caso). 	Superintendência de Recursos Logísticos – DGC/SRL				PR	DEE				
S02						DEA	DPG				
PF01		José Guilherme de Azevedo Pacheco Consultor Técnico III				R\$ -					
PF02						2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03											
PF04	<p>Este programa visa:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ao tratamento do fluxo documental; 2. À padronização na elaboração de documentos; 3. À padronização dos procedimentos operacionais; 4. À orientação sobre o arquivamento e descarte de documentação física e digital; 5. Ao tratamento de todo o acervo documental da EPE; 6. Ao alinhamento às diretrizes legais relacionadas à Gestão Documental; 7. À mitigação de riscos operacionais/procedimentais e documentais; e 8. Ao aumento da eficiência e eficácia. 	1º SEM	30%	1. Planejamento, elaboração e pactuação do Programa de Gestão de Documentos;							
AG01		3º TRIM	30%	2. Desenvolvimento de trabalhos nos eixos de atuação do Programa de Gestão de Documentos;							
AG02											
AG03		4º TRIM	40%	3. Implantação de procedimentos de gestão de documentos e mecanismos de governança interna;							
AG04				4. Implementação de políticas de transparência, controle de acesso e segurança das informações;							
AG05	5. Controle da guarda e preservação de documentos; e										
	6. Gerenciamento de serviços de arquivo.										

DGC.06

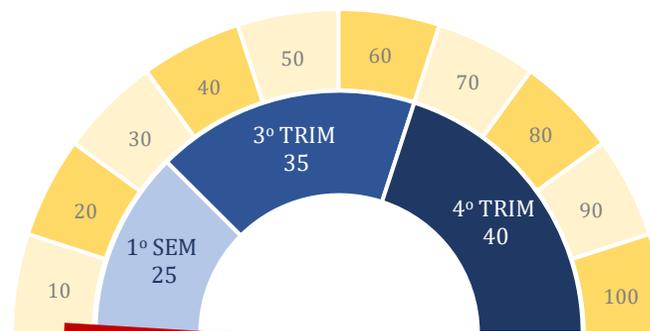
PROJETO "EPE-DATA"

S01	<p>Este projeto possui as seguintes etapas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Definir quais bases de dados devem ser publicadas; 2. Definir como estes dados devem ser organizados no site; 3. Definir e implementar a solução técnica para disponibilizar as bases de dados no site da EPE; e 4. Preparar as bases de dados para serem publicadas. 	Superintendência de Tecnologia da Informação e Comunicações – DGC/STI				PR	DEE
S02						DEA	DPG
PF01		Rafael de Carvalho Bulkool Consultor Técnico III				R\$ -	
PF02		2020	2021	2022	2023	2024	2025
PF03							
PF04							
AG01	<p>Este programa visa à criação de uma infraestrutura tecnológica para coletar, transformar e disponibilizar dados utilizados nas atividades da EPE de forma organizada e padronizada, segundo os critérios da Política de Dados Abertos do Poder Executivo Federal. Como resultado desta ação, será possível dar ampla reutilização desses dados pelos agentes do setor energético, administração pública e sociedade em geral.</p>	1º SEM	10%	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definir quais bases de dados devem ser publicadas; 2. Definir como estes dados devem ser organizados no site; 			
AG02		3º TRIM	50%	<ol style="list-style-type: none"> 3. Definir e implementar a solução técnica para disponibilizar as bases de dados no site da EPE; e 			
AG03							
AG04		4º TRIM	40%	<ol style="list-style-type: none"> 4. Preparar as bases de dados para serem publicadas. 			
AG05							

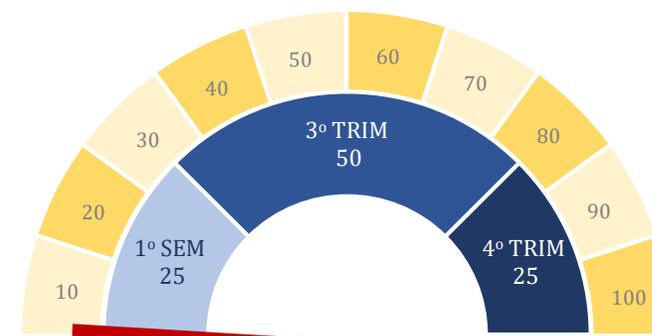
AÇÕES TRANSFORMADORAS COORDENADAS PELA DGC



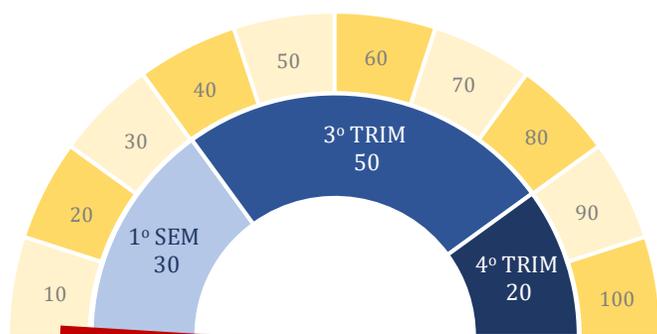
DGC.01
PROJETO
AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO
DE GESTORES



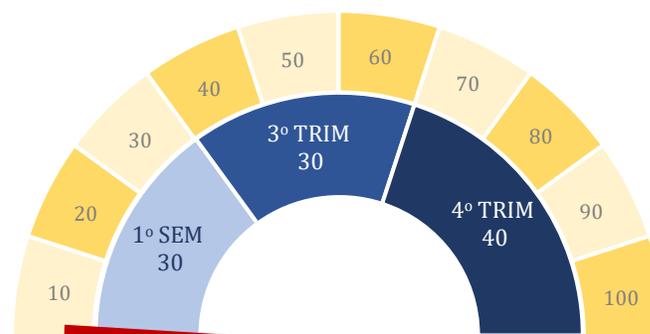
DGC.02
PROJETO
APRIMORAMENTO DO CONTROLE
DE CUSTOS DA EPE



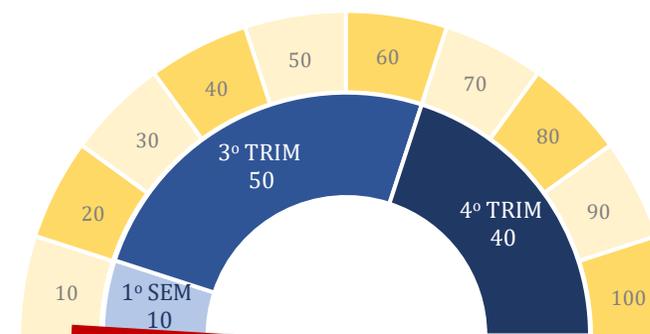
DGC.03
PROJETO
APRIMORAMENTO DOS INSTRUMENTOS DE
PLANEJAMENTO DE GESTÃO DA EPE



DGC.04
PROJETO
AUTOMAÇÃO DO PROCESSO DE
CONTRATAÇÃO DE BENS E SERVIÇOS



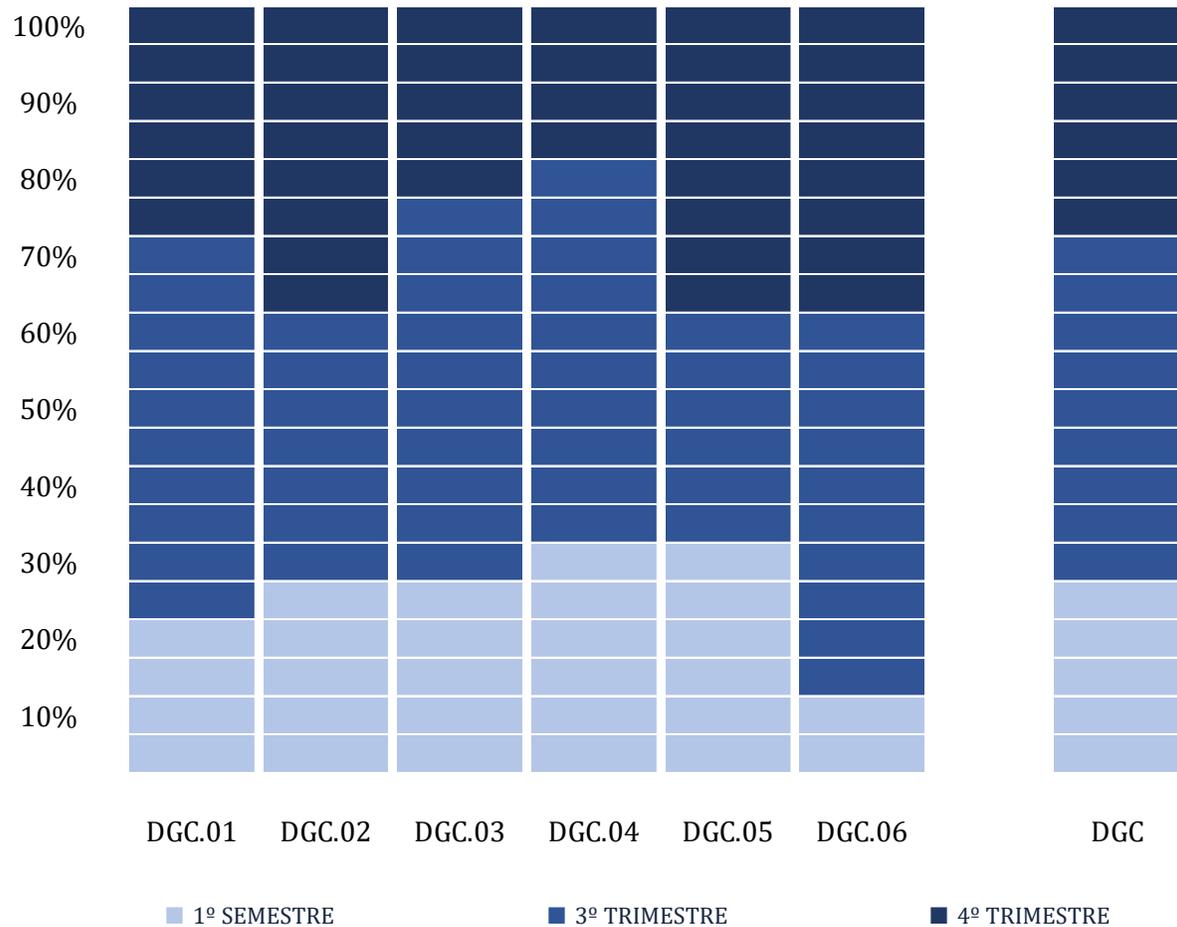
DGC.05
PROGRAMA
IMPLANTAÇÃO DA
GESTÃO DOCUMENTAL



DGC.06
PROJETO
EPE-DATA

AÇÕES TRANSFORMADORAS COORDENADAS PELA DGC

EXECUÇÃO PLANEJADA - 2021



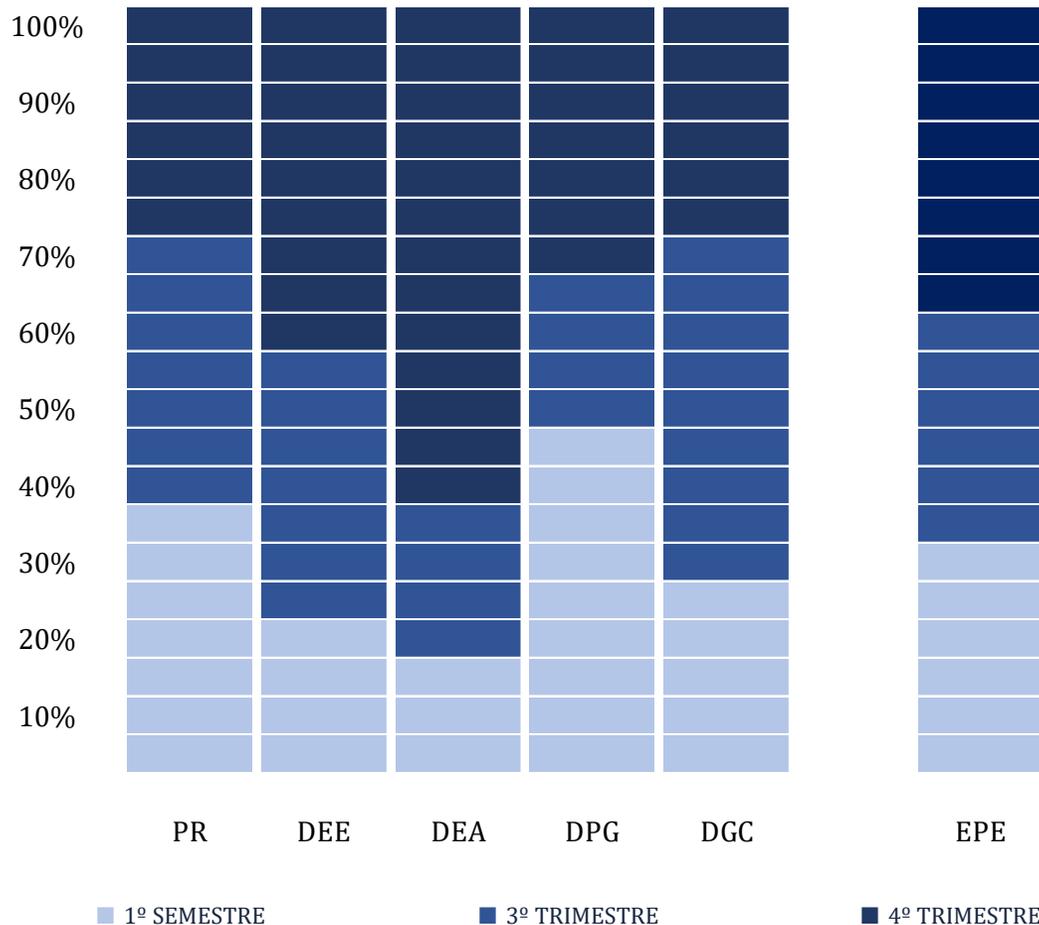
NECESSIDADE ORÇAMENTÁRIA PREVISTA - 2021

DGC.01
R\$ 100.000,00

DGC.02
R\$ 800.000,00

AÇÕES TRANSFORMADORAS DO PDI 2021

EXECUÇÃO PLANEJADA - 2021



NECESSIDADE ORÇAMENTÁRIA PREVISTA - 2021

ÁREA	R\$ MIL
PR	650,00
DEE	-
DEA	384,00
DPG	994,00
DGC	900,00
TOTAL	2.928,00

DETALHAMENTO DAS AÇÕES
PLANO DIRETOR INSTITUCIONAL 2021
EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
CICLO 2021-2025