

**MAPA ESTRATÉGICO DA EPE DA EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA - EPE**

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL - PEI (CICLO 2016-2019)												PLANO DIRETOR INSTITUCIONAL - PDI (CICLO 2018-2019) - Revisão 2019														
MISSÃO				VISÃO				NEGÓCIO																		
Realizar estudos e pesquisas de alto nível de qualidade visando subsidiar o Planejamento Energético.				Manter-se como referência do Planejamento Energético Brasileiro e tornar-se uma referência mundial.				Constitui-se no ramo de atividade de atuação da Empresa, qual seja, a realização de estudos e pesquisas para subsidiar a formulação e a implementação da Política e do Planejamento Energético Brasileiro.																		
VALORES																										
Iniciativa			Excelência Técnica			Comprometimento			Ética		Cooperação		Criatividade													
PERSPECTIVAS ESTRATÉGICAS			OBJETIVOS ESTRATÉGICOS			INICIATIVAS ESTRATÉGICAS			INDICADORES ESTRATÉGICOS				METAS ESTRATÉGICAS		AÇÕES ESTRATÉGICAS					PROJETOS ESTRATÉGICOS					ÁREA RESPONSÁVEL	
Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	TÍTULO	Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	DIR.	SUP.						
I	001	Clientes	1	001	Fortalecer a Empresa como referência na elaboração dos estudos e pesquisas que subsidiem o Planejamento Energético Brasileiro	1.1	001	Realizar estudos e pesquisas de excelência para subsidiar e orientar o Planejamento e as Estratégias de Desenvolvimento do Setor Energético Brasileiro	1.1.A	001	(Nº estudos realizados) / (Nº constante no PDI)	100% dos estudos realizados dentro do prazo estimado	1.1.1	001	Realizar Estudos de Planejamento Energético	1.1.1.1	001	Plano Decenal de Expansão da Energia [PDE]	PR	GAB						
													1.1.1.2	002	Plano Nacional de Energia [PNE]	PR	GAB									
													1.1.1.3	003	Estudos de Planejamento para Aproveitamento de Resíduos Rurais para Fins Energéticos	DEA	SEE									
													1.1.1.5	005	Notas técnicas sobre temas conceituais do Planejamento da Expansão	DEE	GAB									
													1.1.1.6	006	Estudos do Planejamento da Transmissão - Relatórios R1 e R2	DEE	STE									
													1.1.1.7	007	Habilitações Técnicas de Leilões de Geração de Energia Elétrica	DEE	SEG									
													1.1.1.8	008	Estudos de suporte aos Leilões de Sistemas Isolados - Roraima	DEE	SEG									
													1.1.1.9	009	Plano Indicativo de Oleodutos	DPG	SPT									
													1.1.2	002	Realizar Estudos Socioambientais	1.1.2.1	010	Estudo Ambiental da Área Sedimentar do Rio Solimões	DEA	SMA						
													1.1.3	003	Realizar Estudos de Inventário e de Viabilidade Técnica e Socioambiental	1.1.3.1	011	Estudos Socioambientais da UHE Castanheira - Audiências Públicas e Vistorias	DEA	SMA						
																1.1.3.2	012	Estudos Socioambientais da UHE Bem Querer	DEA	SMA						
													1.1.5	005	Realizar Pesquisa de Satisfação e Imagem Institucional	1.1.5.1	016	Pesquisa de Satisfação e Imagem Institucional	PR	PCS						
													1.2.1	006	Aprimorar processos e procedimentos	1.2.1.3	019	Aprimoramento do Sistema de Acompanhamento de Medições Anemométricas [AMA]	DEE	SGE						
																1.2.1.4	020	Aperfeiçoamento do Sistema de Acompanhamento dos Empreendimentos Geradores de Energia [AEGE]	DEE	SEG						
																1.2.1.5	021	Aprimoramento do Sistema de Gestão da Expansão da Transmissão [SGET]	DEE	STE						
																1.2.1.6	022	Revisão das Diretrizes para Elaboração dos Estudos da Transmissão - R1, R2, R3, R4 e R5	DEE	STE						
																1.2.1.7	023	Modelos do Renovabio	DPG	SGB						
																1.2.1.8	024	Modelos de Custos de Investimentos de Infraestruturas Essenciais de Gás Natural	DPG	SGB						
																1.2.1.9	025	Sistema de Movimentação de Derivados de Petróleo [SMDP]	DPG	SPT						
																1.2.1.10	093	Assessoramento do GT Modernização do Setor Elétrico - Lastro e Energia	DEE	GAB						
																1.2.1.11	094	Assessoramento do GT Modernização do Setor Elétrico - Inserção de novas tecnologias	DEE	GAB						
													1.2.2	007	Desenvolver metodologias e critérios	1.2.2.1	026	Revisão do Critério de Suprimento para Planejamento da Expansão da Geração	DEE	SGE						
																1.2.2.3	028	Atualização dos Critérios de Planejamento da Expansão da Transmissão	DEE	STE						
																1.2.2.4	093	Assessoramento do GT Modernização do Setor Elétrico - Lastro e Energia	DEE	GAB						
																1.2.2.5	094	Assessoramento do GT Modernização do Setor Elétrico - Inserção de novas tecnologias	DEE	GAB						
													1.2.4	005	Realizar Pesquisa de Satisfação e Imagem Institucional	1.2.4.1	016	Pesquisa de Satisfação e Imagem Institucional	PR	PCS						
													1.3.1	009	Fortalecer a Marca "EPE"	1.3.1.1	030	Fortalecimento da visibilidade da Empresa na mídia geral e especializada	PR	PCS						
			1.3.1.2	031	Fortalecimento da visibilidade da Empresa em eventos do Setor Energético - EPE Afóra	PR	PCS																			
1.3.2	010	Ampliar o escopo de visibilidade dos produtos, estudos e pesquisas	1.3.2.2	033	Reposicionamento da Conjur nos Temas Relativos a Regulação do Setor Energético	PR	PCJ																			
1.3.3	011	Fortalecer relações institucionais	1.3.3.2	035	Núcleo de Coordenação da Agenda Internacional [NCAI]	DEA	GAB																			
			1.3.3.3	036	Regulamento do Programa para Consolidação e Internacionalização do Conhecimento [CIC]	PR	PCJ																			
			1.3.3.4	037	Aperfeiçoamento da gestão do Conselho Consultivo [CONCEPE]	PR	GAB																			
			1.3.3.7	095	Plano de Comunicação	PR	PCS																			
2.1.1	012	Gerar e disponibilizar informações energéticas de interesse da Sociedade	2.1.1.1	040	Anuário Estatístico de Energia Elétrica [AEE]	DEA	SEE																			
			2.1.1.2	041	Balanco Energético Nacional [BEN]	DEA	SEE																			
			2.1.1.3	001	Plano Decenal de Expansão da Energia [PDE]	PR	GAB																			
			2.1.1.4	002	Plano Nacional de Energia [PNE]	PR	GAB																			
2.1.3	014	Aprimorar a disponibilização de informações à Sociedade	2.1.3.1	043	Aperfeiçoamento do Plano de Dados Abertos	DGC	GAB																			
			2.1.3.2	095	Plano de Comunicação	PR	PCS																			
2.1.4	005	Realizar Pesquisa de Satisfação e Imagem Institucional	2.1.4.1	016	Pesquisa de Satisfação e Imagem Institucional	PR	PCS																			
3.1.1	015	Identificar possíveis fontes de recursos não orçamentários e estruturar os processos necessários à captação	3.1.1.2	096	Ações com vistas à captação de Recursos não Orçamentários	PR	GAB																			
3.1.2	047	Desenvolver um programa para captação de recursos não orçamentários	3.1.2.2	096	Ações com vistas à captação de Recursos não Orçamentários	PR	GAB																			
4.1.1	017	Atualizar e consolidar o Sistema Normativo da Empresa	4.1.1.1	046	Norma de Porta-vozes, Divulgação e Relacionamento Institucional	PR	PCS																			
4.1.3	009	Fortalecer a Marca "EPE"	4.1.3.1	031	Fortalecimento da visibilidade da Empresa em eventos do Setor Energético - EPE Afóra	PR	PCS																			
4.2.1	009	Fortalecer a Marca "EPE"	4.2.1.1	030	Fortalecimento da visibilidade da Empresa na mídia geral e especializada	PR	PCS																			
			4.2.1.2	095	Plano de Comunicação	PR	PCS																			
4.2.2	005	Realizar Pesquisa de Satisfação e Imagem Institucional	4.2.2.1	016	Pesquisa de Satisfação e Imagem Institucional	PR	PCS																			
4.2.3	019	Consolidar a Ouvidoria	4.2.3.1	048	Consolidação da Ouvidoria	PR	OUIV																			
4.3.1	020	Consolidar, aperfeiçoar e ampliar os canais de informação aos empregados	4.3.1.1	049	Consolidação do EPE Informa	PR	PCS																			
			4.3.1.3	051	Canal EPE	PR	PCS																			
4.3.2	019	Consolidar a Ouvidoria	4.3.2.1	048	Consolidação da Ouvidoria	PR	OUIV																			
5.1.1	017	Atualizar e consolidar o Sistema Normativo da Empresa	5.1.1.2	055	Implantação de mecanismos de Gestão de Riscos, Controles Internos e Integridade	PR	GRIC																			
			5.1.1.3	056	Plano de Ação para Mitigação dos Riscos Estratégicos	PR	GRIC																			
5.1.3	022	Aperfeiçoar o Planejamento Estratégico Institucional [PEI]	5.1.3.1	059	Modelo de Monitoramento e Acompanhamento de Projetos do Planejamento Estratégico Institucional [MAPEI]	PR	GAB																			
			5.1.3.2	060	Novo Ciclo do Planejamento Estratégico Institucional [PEI]	PR	GAB																			
5.2.1	017	Atualizar e consolidar o Sistema Normativo da Empresa	5.2.1.3	062	Política para Transações com Partes Relacionadas	PR	GRIC																			
5.2.3	024	Fomentar a adoção de medidas de Integridade	5.2.3.1	064	Atendimento dos requisitos para classificação como Empresa Prática	PR	GRIC																			
5.3.1	025	Cumprir os requisitos da Lei nº 13.303/2016 e do Decreto nº 8.945/2016, assim como as diretrizes estabelecidas nas Resoluções da Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União [CGPAR]	5.3.1.1	065	Atendimento dos requisitos do Indicador de Gestão das Empresas Estatais [IG-SEST]	PR	GRIC																			
6.1.2	027	Aperfeiçoar a Arquitetura da Informação da Empresa	6.1.2.1	067	Projeto de Arquitetura da Informação de Tecnologia da Informação	DGC	STI																			
4.1.4	009	Fortalecer a Marca "EPE"	4.1.4.1	031	Fortalecimento da visibilidade da Empresa em eventos do Setor Energético - EPE Afóra	PR	PCS																			
4.2.2	005	Realizar Pesquisa de Satisfação e Imagem Institucional	4.2.2.1	016	Pesquisa de Satisfação e Imagem Institucional	PR	PCS																			
4.3.3	051	Canal EPE	4.3.3.1	051	Canal EPE	PR	PCS																			
5.1.2	055	Implantação de mecanismos de Gestão de Riscos, Controles Internos e Integridade	5.1.2.1	055	Implantação de mecanismos de Gestão de Riscos, Controles Internos e Integridade	PR	GRIC																			
5.2.2	062	Política para Transações com Partes Relacionadas	5.2.2.1	062	Política para Transações com Partes Relacionadas	PR	GRIC																			
5.3.2	065	Atendimento dos requisitos do Indicador de Gestão das Empresas Estatais [IG-SEST]	5.3.2.1	065	Atendimento dos requisitos do Indicador de Gestão das Empresas Estatais [IG-SEST]	PR	GRIC																			
6.1.1	017	Realizar estudos e pesquisas de excelência para subsidiar e orientar o Planejamento e as Estratégias de Desenvolvimento do Setor Energético Brasileiro	6.1.1.1	017	Realizar estudos e pesquisas de excelência para subsidiar e orientar o Planejamento e as Estratégias de Desenvolvimento do Setor Energético Brasileiro	PR	GAB																			
6.1.2	027	Aperfeiçoar a Arquitetura da Informação da Empresa	6.1.2.1	067	Projeto de Arquitetura da Informação de Tecnologia da Informação	DGC	STI																			



MAPA ESTRATÉGICO DA EPE DA EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA - EPE

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL - PEI (CICLO 2016-2019)										PLANO DIRETOR INSTITUCIONAL - PDI (CICLO 2018-2019) - Revisão 2019																
MISSÃO			VISÃO			NEGÓCIO																				
Realizar estudos e pesquisas de alto nível de qualidade visando subsidiar o Planejamento Energético.			Manter-se como referência do Planejamento Energético Brasileiro e tornar-se uma referência mundial.			Constitui-se no ramo de atividade de atuação da Empresa, qual seja, a realização de estudos e pesquisas para subsidiar a formulação e a implementação da Política e do Planejamento Energético Brasileiro.																				
VALORES																										
Iniciativa		Excelência Técnica		Comprometimento		Ética		Cooperação		Criatividade																
PERSPECTIVAS ESTRATÉGICAS			OBJETIVOS ESTRATÉGICOS			INICIATIVAS ESTRATÉGICAS			INDICADORES ESTRATÉGICOS			METAS ESTRATÉGICAS			AÇÕES ESTRATÉGICAS					PROJETOS ESTRATÉGICOS					ÁREA RESPONSÁVEL	
Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	DIR.	SUP.				
			7	007	Garantir a qualidade, a confiabilidade e a efetividade no desenvolvimento das atividades da Empresa	6.2	013	Disseminar o conhecimento intraorganizacional	6.2.A	018	(Nº de eventos realizados internamente com instrutoria da própria Empresa) / (Nº total de eventos realizados internamente)	25%	de eventos realizados internamente com instrutores da própria Empresa	6.2.1	028	Estruturar e implantar um programa de instrutoria interna	6.2.1.1	068	Programa de Instrutoria Interna	DGC	SGP					
						6.2.1.2	069	Plano de Ação de Instrutoria Interna	DGC	SGP																
						7.1	014	Consolidar metodologia de Gestão de Projetos	7.1.A	019	(Nº de projetos estratégicos atualizados na plataforma de projetos) / (Nº constante PDI)	50%	de projetos estratégicos atualizados na plataforma de projetos	7.1.1	029	Implantar o Escritório de Projetos [PMO]	7.1.1.1	071	Modelo de Gerenciamento de Projetos Estratégicos [MOGEPE]	PR	GAB					
						7.1.1.2	072	Aplicação da Metodologia de Gerenciamento de Projetos Estratégicos aos Projetos do Plano Diretor Institucional [PDI]	PR	GAB																
						7.2	015	Desenvolver, aprimorar e integrar os Processos e Sistemas de Gestão	7.2.A	020	(Nº de processos e sistemas para melhoria e integração implementados) / (Nº constante no PDI)	30%	dos processos e sistemas constantes no PDI para melhoria e integração implementados	7.2.1	030	Concluir a integração dos Sistemas de Gestão	7.2.1.1	073	Implantação da Contabilidade e da Folha de Pagamento	DGC	SGP					
						7.2.1.2	074	Implantação da Gestão Documental e do Mapeamento dos Processos	DGC	GAB																
						7.2.1.3	075	Tratamento do Acervo Documental	DGC	GAB																
						8.1	016	Promover competências gerenciais e institucionais	8.1.A	021	(Nº de líderes treinados) / (Nº de total de líderes)	100%	de líderes capacitados	8.1.1	031	Capacitar o corpo gerencial em competências organizacionais e gerenciais	8.1.1.1	076	Programa de Formação de Liderança	DGC	SGP					
						8.1.B	022	(Nº de colaboradores potenciais com perfil gerencial treinados) / (Nº total de colaboradores potenciais com perfil gerencial)	30%	de colaboradores potenciais com perfil gerencial capacitados	8.1.2	032	Desenvolver um programa de sucessão gerencial	8.1.2.1	077	Programa de Sucessão Gerencial	DGC	SGP								
						8.2	017	Garantir a satisfação e a excelência técnica do corpo funcional	8.2.A	023	Índice de Satisfação do Clima Organizacional [ISCO]	Aumentar em 15%	o atingimento do ISCO	8.2.1	033	Executar o Plano de Ações do Clima Organizacional	8.2.1.1	078	Gerenciamento do Plano de Ações do Clima Organizacional	DGC	GAB					
8.2.B	024	Quantidade de horas de treinamento por colaborador por ano	60	horas de treinamento por empregado, por ano																						
8.3	018	Aperfeiçoar o processo de seleção, retenção e desenvolvimento de pessoas, levando em consideração a meritocracia	8.3.A	023	Índice de Satisfação do Clima Organizacional [ISCO]	Aumentar em 15%	o atingimento do ISCO	8.3.2	036	Desenvolver um programa de retenção de talentos	8.3.2.1	078	Gerenciamento do Plano de Ações do Clima Organizacional	DGC	GAB											
8.3.B	025	Turn over	Turn over <= 5%																							
IV	004	Recursos	9	009	Prover infraestrutura, serviços de apoio e recursos materiais e tecnológicos adequados	9.1	019	Aperfeiçoar a infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicações	9.1.A	026	(Nº de recursos de informática disponibilizados) / (Nº constante no PDI)	70%	de execução do PDTI	9.1.1	037	Implantar os processos de monitoração do Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação [PETI] e do Plano Diretor de Tecnologia da Informação [PDTI]	9.1.1.1	081	Processos de monitoração do Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação [PETI] e do Plano Diretor de Tecnologia da Informação [PDTI]	DGC	STI					
						9.1.2	038	Implantar novo modelo para Service Desk	DGC	STI																
						9.1.3	039	Aperfeiçoar a Arquitetura da Informação da Empresa	DGC	STI																
						9.1.4	040	Integrar as ferramentas de Comunicação Institucional	DGC	STI																
						9.1.5	041	Implantar a Arquitetura de Desenvolvimento de Sistemas	DGC	STI																
						9.1.5.1	084	Arquitetura de Desenvolvimento de Sistemas	DGC	STI																
						9.2	020	Aperfeiçoar a infraestrutura e serviços de apoio	9.2.A	027	(Melhorias implantadas) / (Melhorias constantes no PDI)	100%	das melhorias constantes do PDI implantadas	9.2.1	042	Implantar o Plano Anual de Aquisições [PAAq]	9.2.1.1	085	Plano Anual de Aquisições [PAAq]	DGC	SRL					
						9.2.2	017	Atualizar e consolidar o Sistema Normativo da Empresa	9.2.2.1	086	Consolidação do Sistema Normativo	DGC	GAB													
						9.2.2.3	062	Política para Transações com Partes Relacionadas	PR	GRIC																
						9.2.2.5	046	Norma de Porta-vozes, Divulgação e Relacionamento Institucional	PR	PCS																
9.2.3	043	Adequar a infraestrutura organizacional	9.2.3.1	088	Readequação do layout da Empresa	DGC	SRL																			
9.2.3.2	089	Projeto de Eficiência Energética	DGC	SRL																						
10	010	Aperfeiçoar a Gestão Orçamentária e Financeira	10.1	021	Aprimorar a Gestão Orçamentária e Financeira	10.1.A	028	(Orçamento executado) / (Orçamento autorizado)	95%	de execução orçamentária	10.1.2	046	Aperfeiçoar o processo de planejamento e execução orçamentária	10.1.2.1	092	Aperfeiçoamento do processo de planejamento e execução orçamentária	DGC	SRF								