



MAPA ESTRATÉGICO DA EPE DA EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA - EPE

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL - PEI (CICLO 2016-2019)														PLANO DIRETOR INSTITUCIONAL - PDI (CICLO 2018-2019) - Versão 2018																																																								
MISSÃO				VISÃO				NEGÓCIO																																																														
Realizar estudos e pesquisas de alto nível de qualidade visando subsidiar o Planejamento Energético.				Manter-se como referência do Planejamento Energético Brasileiro e tornar-se uma referência mundial.				Constitui-se no ramo de atividade de atuação da Empresa, qual seja, a realização de estudos e pesquisas para subsidiar a formulação e a implementação da Política e do Planejamento Energético Brasileiro.																																																														
VALORES																																																																						
Iniciativa			Excelência Técnica			Comprometimento			Ética		Cooperação		Criatividade																																																									
PERSPECTIVAS ESTRATÉGICAS			OBJETIVOS ESTRATÉGICOS			INICIATIVAS ESTRATÉGICAS			INDICADORES ESTRATÉGICOS				METAS ESTRATÉGICAS		AÇÕES ESTRATÉGICAS					PROJETOS ESTRATÉGICOS					ÁREA RESPONSÁVEL																																													
Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	TÍTULO	Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	DIR.	SUP.																																																		
I	001	Clientes	1	001	Fortalecer a Empresa como referência na elaboração dos estudos e pesquisas que subsidiaram o Planejamento Energético Brasileiro	1.1	001	Realizar estudos e pesquisas de excelência para subsidiar e orientar o Planejamento e as Estratégias de Desenvolvimento do Setor Energético Brasileiro	1.1.A	001	(Nº estudos realizados) / (Nº constante no PDI)	100% dos estudos realizados dentro do prazo estimado	1.1.1	001	Realizar Estudos de Planejamento Energético	1.1.1.1	001	Plano Decenal de Expansão da Energia [PDE]	PR	GAB																																																		
																					1.1.1.2	002	Plano Nacional de Energia [PNE]	PR	GAB																																													
																										1.1.1.3	003	Estudos de Planejamento para Aproveitamento de Resíduos Rurais para Fins Energéticos	DEA	SEE																																								
																															1.1.1.4	004	Estudo do Impacto da Inserção de Renováveis no Sistema Interligado Nacional [SIN]	DEE	GAB																																			
																																				1.1.1.5	005	Notas técnicas sobre temas conceituais do Planejamento da Expansão	DEE	GAB																														
																																									1.1.1.6	006	Estudos do Planejamento da Transmissão - Relatórios R1 e R2	DEE	STE																									
																																														1.1.1.7	007	Habilitações Técnicas de Leilões de Geração de Energia Elétrica	DEE	SEG																				
																																																			1.1.1.8	008	Estudos de suporte aos Leilões de Sistemas Isolados - Roraima	DEE	SEG															
																																																								1.1.1.9	009	Plano Indicativo de Oleodutos	DPG	SPT										
																																																													1.1.2	010	Estudo Ambiental da Área Sedimentar do Rio Solimões	DEA	SMA					
																																																																		1.1.3	011	Estudos Socioambientais da UHE Castanheira - Audiências Públicas e Vistorias	DEA	SMA
			1.1.3.3	013	Estudo Preliminar de Usinas Hidrelétricas Reversíveis [UHR] nos estados do Rio de Janeiro e São Paulo	DEE	SEG																																																															
								1.1.3.4	014	Proposição de aperfeiçoamento das Instruções para Estudos de Viabilidade de Aproveitamentos Hidrelétricos	DEE	SEG																																																										
													1.1.4	015	Mapeamento de novos produtos, estudos e pesquisas estratégicas com foco no reforço da percepção pública do valor econômico e social da Empresa	PR	GAB																																																					
																		1.1.5	016	Pesquisa de Satisfação e Imagem Institucional	PR	PCS																																																
																							1.2.1	017	Aperfeiçoamento do Modelo de Decisão de Investimentos [MDI]	DEE	SGE																																											
																												1.2.1.2	018	Modelo para aperfeiçoamento dos Estudos Planejamento da Expansão da Geração - Projeto Meta - TR 57	DEE	SGE																																						
																																	1.2.1.3	019	Aprimoramento do Sistema de Acompanhamento de Medições Anemométricas [AMA]	DEE	SGE																																	
																																						1.2.1.4	020	Aperfeiçoamento do Sistema de Acompanhamento dos Empreendimentos Geradores de Energia [AEGE]	DEE	SEG																												
																																											1.2.1.5	021	Aprimoramento do Sistema de Gestão da Expansão da Transmissão [SGET]	DEE	STE																							
																																																1.2.1.6	022	Revisão das Diretrizes para Elaboração dos Estudos da Transmissão - R1, R2, R3, R4 e R5	DEE	STE																		
																																																					1.2.1.7	023	Modelos de Renovabio	DPG	SGB													
																																																										1.2.1.8	024	Modelos de Custos de Investimentos de Infraestruturas Essenciais de Gás Natural	DPG	SGB								
1.2.1.9	025	Sistema de Movimentação de Derivados de Petróleo [SMDP]	DPG	SPT																																																																		
					1.2.2	026	Revisão do Critério de Suprimento para Planejamento da Expansão da Geração	DEE	SGE																																																													
										1.2.2.2	027	Revisão da Metodologia de Garantia Física	DEE	SGE																																																								
															1.2.2.3	028	Atualização dos Critérios de Planejamento da Expansão da Transmissão	DEE	STE																																																			
																				1.2.3	029	Mapeamento das necessidades de desenvolvimento e aprimoramento nos modelos, planos e sistemas com vistas a aperfeiçoar o assessoramento do Ministério de Minas e Energia	PR	GAB																																														
																									1.2.4	016	Pesquisa de Satisfação e Imagem Institucional	PR	PCS																																									
																														1.3.1	030	Fortalecimento da visibilidade da Empresa na mídia geral e especializada	PR	PCS																																				
																																			1.3.1.2	031	Fortalecimento da visibilidade da Empresa em eventos do Setor Energético - EPE Afora	PR	PCS																															
																																								1.3.2	032	Fortalecimento da visibilidade dos Estudos do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis	DPG	GAB																										
																																													1.3.2.2	033	Fortalecimento da visibilidade dos Estudos Jurídico-Regulatórios	PR	PCJ																					
																																																		1.3.3	034	Plano de Ação para o Fortalecimento das Relações Institucionais com as Partes Interessadas	PR	GAB																
																																																							1.3.3.2	035	Núcleo de Coordenação da Agenda Internacional [NCAI]	DEA	GAB											
1.3.3.3	036	Regulamento do Programa para Consolidação e Internacionalização do Conhecimento [CIC]	PR	PCJ																																																																		
					1.3.3.4	037	Aperfeiçoamento da gestão do Conselho Consultivo [CONCEPE]	PR	GAB																																																													
										1.3.3.5	038	Fortalecimento das interações com agentes setoriais - Esclarecimentos e orientações técnicas	DEE	GAB																																																								
															1.3.3.6	039	Carta de Serviços ao Usuário	PR	OUV																																																			
																				2.1.1	040	Anuário Estatístico de Energia Elétrica [AEE]	DEA	SEE																																														
																									2.1.1.2	041	Balanço Energético Nacional [BEN]	DEA	SEE																																									
																														2.1.1.3	001	Plano Decenal de Expansão da Energia [PDE]	PR	GAB																																				
																																			2.1.1.4	002	Plano Nacional de Energia [PNE]	PR	GAB																															
																																								2.1.2	042	Mapeamento e identificação de informações relevantes para disponibilização	PR	GAB																										
																																													2.1.3	043	Aperfeiçoamento do Plano de Dados Abertos	DGC	GAB																					
																																																		2.1.4	016	Pesquisa de Satisfação e Imagem Institucional	PR	PCS																
																																																							3.1.1	044	Mapeamento e estruturação dos processos necessários à captação de recursos não orçamentários	PR	GAB											
3.1.2	045	Programa de Captação de Recursos não Orçamentários	PR	GAB																																																																		



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL - PEI (CICLO 2016-2019)

PLANO DIRETOR INSTITUCIONAL - PDI (CICLO 2018-2019)

MODELO DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS - MOGEPE

ASSESSORIA DA PRESIDÊNCIA - PROJETOS | ESTRATÉGIA | INOVAÇÃO | NOVOS NEGÓCIOS

MAPA ESTRATÉGICO DA EPE DA EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA - EPE

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL - PEI (CICLO 2016-2019)										PLANO DIRETOR INSTITUCIONAL - PDI (CICLO 2018-2019) - Versão 2018																																														
MISSÃO			VISÃO			NEGÓCIO																																																		
Realizar estudos e pesquisas de alto nível de qualidade visando subsidiar o Planejamento Energético.			Manter-se como referência do Planejamento Energético Brasileiro e tornar-se uma referência mundial.			Constitui-se no ramo de atividade de atuação da Empresa, qual seja, a realização de estudos e pesquisas para subsidiar a formulação e a implementação da Política e do Planejamento Energético Brasileiro.																																																		
VALORES																																																								
Iniciativa			Excelência Técnica			Comprometimento			Ética		Cooperação		Criatividade																																											
PERSPECTIVAS ESTRATÉGICAS			OBJETIVOS ESTRATÉGICOS			INICIATIVAS ESTRATÉGICAS			INDICADORES ESTRATÉGICOS				METAS ESTRATÉGICAS		AÇÕES ESTRATÉGICAS					PROJETOS ESTRATÉGICOS					ÁREA RESPONSÁVEL																															
Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	TÍTULO	Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	Nº PEI	Nº PDI	TÍTULO	DIR.	SUP.																																				
I			5	005	Aperfeiçoar a Governança Institucional	5.1	009	Promover a cultura e melhores práticas de Governança Institucional	5.1.A	014	(Nº de mecanismos de Governança implementados) / (Nº constante no PDI)	100% de mecanismos de Governança constantes no PDI implementados	5.1.1	017	Atualizar e consolidar o Sistema Normativo da Empresa	5.1.1.1	054	Norma de Gestão de Riscos e de Controles Internos	PR	GRIC																																				
																					4.3.B	012	Índice de Satisfação medido pela Ouvidoria [ISA]	ISA >= 95%	4.3.2	019	Consolidar a Ouvidoria	4.3.2.1	048	Plano de Trabalho da Ouvidoria	PR	OUV																								
																					5.2	010	Estimular a vivência de um ambiente de Ética e Integridade na Empresa	5.2.A	015	(Nº de denúncias éticas improcedentes) / (Nº de denúncias éticas recebidas)	100% de denúncias éticas improcedentes	5.2.1	017	Atualizar e consolidar o Sistema Normativo da Empresa	5.2.1.1	061	Novo Código de Ética, Conduta e Integridade	PR	ÉTICA																					
																					5.3	011	Assegurar o alinhamento com as Diretrizes Governamentais de Gestão	5.3.A	016	Indicador de Gestão das Empresas Estatais [IG-SEST]	Grau 1	5.3.1	025	Cumprir os requisitos da Lei nº 13.303/2016 e do Decreto nº 8.945/2016, assim como as diretrizes estabelecidas nas Resoluções da Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União [CGPAR]	5.3.1.1	065	Atendimento dos requisitos do Indicador de Gestão das Empresas Estatais [IG-SEST]	PR	GRIC																					
																					6	006	Desenvolver a Gestão da Informação e do Conhecimento	6.1	012	Estruturar e otimizar os bancos de dados e sistemas	6.1.A	017	(Nº de banco de dados e sistemas estruturados e otimizados) / (Nº de bancos de dados e sistemas a serem estruturados e otimizados)	50% dos bancos de dados e sistemas estruturados e otimizados	6.1.1	026	Mapear a produção e o uso da informação na Empresa	6.1.1.1	066	Mapeamento da produção e do uso da informação na Superintendência de Estudos Econômicos e Energéticos [SEE]	DEA	SEE																		
																					6.2	013	Disseminar o conhecimento intraorganizacional	6.2.A	018	(Nº de eventos realizados internamente com instrutora da própria Empresa) / (Nº total de eventos realizados internamente)	25% de eventos realizados internamente com instrutores da própria Empresa	6.2.1	028	Estruturar e implantar um programa de instrutoria interna	6.2.1.1	068	Programa de Instrutoria Interna	DGC	SGP																					
																					7	007	Garantir a qualidade, a confiabilidade e a efetividade no desenvolvimento das atividades da Empresa	7.1	014	Consolidar metodologia de Gestão de Projetos	7.1.A	019	(Nº de projetos estratégicos atualizados na plataforma de projetos) / (Nº constante no PDI)	50% de projetos estratégicos atualizados na plataforma de projetos	7.1.1	029	Implantar o Escritório de Projetos [PMO]	7.1.1.1	071	Modelo de Gerenciamento de Projetos Estratégicos [MOGEPE]	PR	GAB																		
																					7.2	015	Desenvolver, aprimorar e integrar os Processos e Sistemas de Gestão	7.2.A	020	(Nº de processos e sistemas para melhoria e integração implementados) / (Nº constante no PDI)	30% dos processos e sistemas constantes no PDI para melhoria e integração implementados	7.2.1	030	Concluir a integração dos Sistemas de Gestão	7.2.1.1	073	Implantação da Contabilidade e da Folha de Pagamento	DGC	SGP																					
																					8	008	Aperfeiçoar a Gestão de Pessoas	8.1	016	Promover competências gerenciais e institucionais	8.1.A	021	(Nº de líderes treinados) / (Nº de total de líderes)	100% de líderes capacitados	8.1.1	031	Capacitar o corpo gerencial em competências organizacionais e gerenciais	8.1.1.1	076	Programa de Formação de Liderança	DGC	SGP																		
																					8.1.B	022	(Nº de colaboradores potenciais com perfil gerencial treinados) / (Nº total de colaboradores potenciais com perfil)	30% de colaboradores potenciais com perfil gerencial capacitados	8.1.2	032	Desenvolver um programa de sucessão gerencial	8.1.2.1	077	Programa de Sucessão Gerencial	DGC	SGP																								
																					8.2	017	Garantir a satisfação e a excelência técnica do corpo funcional	8.2.A	023	Índice de Satisfação do Clima Organizacional [ISCO]	Aumentar em 15% o atingimento do ISCO	8.2.1	033	Executar o Plano de Ações do Clima Organizacional	8.2.1.1	078	Gerenciamento do Plano de Ações do Clima Organizacional	DGC	GAB																					
																					8.2.B	024	Quantidade de horas de treinamento por colaborador por ano	60 horas de treinamento por empregado, por ano	8.2.2	034	Aperfeiçoar o Plano de Capacitação Anual, alinhando a ele a Gestão da Informação e do Conhecimento	8.2.2.1	070	Aperfeiçoamento do Plano de Capacitação Anual	DGC	SGP																								
																					8.3	018	Aperfeiçoar o processo de seleção, retenção e desenvolvimento de pessoas, levando em consideração a meritocracia	8.3.A	023	Índice de Satisfação do Clima Organizacional [ISCO]	Aumentar em 15% o atingimento do ISCO	8.3.1	035	Reestruturar o Plano de Cargos e Salários [PCS]	8.3.1.1	080	Novo Plano de Cargos e Salários [PCS]	DGC	SGP																					
																					8.3.B	025	Turn over	Turn over <= 5%	8.3.2	036	Desenvolver um programa de retenção de talentos	8.3.2.1	078	Gerenciamento do Plano de Ações do Clima Organizacional	DGC	GAB																								
																					8.3.2.2	079	Aperfeiçoamento do Programa de Qualidade de Vida [PQV]	DGC	SGP																															
																					II			9	009	Prover infraestrutura, serviços de apoio e recursos materiais e tecnológicos adequados	9.1	019	Aperfeiçoar a infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicações	9.1.A	026	(Nº de recursos de informática disponibilizados) / (Nº constante no PDTI)	70% de execução do PDTI	9.1.1	037	Implantar os processos de monitoração do Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação [PETI] e do Plano Diretor de Tecnologia da Informação [PDTI]	9.1.1.1	081	Processos de monitoração do Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação [PETI] e do Plano Diretor de Tecnologia da Informação [PDTI]	DGC	STI															
																																										9.1.2	038	Implantar novo modelo para Service Desk	9.1.2.1	082	Novo modelo para Service Desk	DGC	STI							
																																										9.1.3	039	Aperfeiçoar a Arquitetura da Informação da Empresa	9.1.3.1	067	Projeto de Arquitetura da Informação de Tecnologia da Informação	DGC	STI							
																																										9.1.4	040	Integrar as ferramentas de Comunicação Institucional	9.1.4.1	083	Planejamento para integração de Tecnologias de Comunicação	DGC	STI							
																																										9.1.5	041	Implantar a Arquitetura de Desenvolvimento de Sistemas	9.1.5.1	084	Arquitetura de Desenvolvimento de Sistemas	DGC	STI							
																																										9.2	020	Aperfeiçoar a infraestrutura e serviços de apoio	9.2.A	027	(Melhorias implantadas) / (Melhorias constantes no PDI)	100% das melhorias constantes do PDI implantadas	9.2.1	042	Implantar o Plano Anual de Aquisições [PAAq]	9.2.1.1	085	Plano Anual de Aquisições [PAAq]	DGC	SRL
																																										9.2.2	017	Atualizar e consolidar o Sistema Normativo da Empresa	9.2.2.1	086	Consolidação do Sistema Normativo	DGC	GAB							
																																										9.2.2.2	057	Política, Programa e Plano de Integridade	PR	GRIC										
																																										9.2.2.3	062	Política para Transações com Partes Relacionadas	PR	GRIC										
																																										9.2.2.4	061	Novo Código de Ética, Conduta e Integridade	PR	ÉTICA										
																																										9.2.2.5	046	Norma de Porta-vozes, Divulgação e Relacionamento Institucional	PR	PCS										
																																										9.2.2.6	054	Norma de Gestão de Riscos e de Controles Internos	PR	GRIC										
																																										9.2.2.7	087	Novo Regulamento de Licitações e Contratos	DGC	SRL										
9.2.3	043	Adequar a infraestrutura organizacional	9.2.3.1	088	Readequação do layout da Empresa	DGC	SRL																																																	
9.2.3.2	089	Projeto de Eficiência Energética	DGC	SRL																																																				
9.2.4	044	Fortalecer as atividades da Comissão Interna de Prevenção de Acidentes [CIPA]	9.2.4.1	090	Plano de Trabalho da Comissão Interna de Prevenção de Acidentes [CIPA]	DGC	CIPA																																																	
10	010	Aperfeiçoar a Gestão Orçamentária e Financeira	10.1	021	Aprimorar a Gestão Orçamentária e Financeira	10.1.A	028	(Orçamento executado) / (Orçamento autorizado)	95% de execução orçamentária	10.1.1	045	Aperfeiçoar o Sistema de Informações de Custo [SIC]	10.1.1.1	091	Aperfeiçoamento do Sistema de Informações de Custo [SIC]	DGC	SRF																																							
10.1.2	046	Aperfeiçoar o processo de planejamento e execução orçamentária	10.1.2.1	092	Aperfeiçoamento do processo de planejamento e execução orçamentária	DGC	SRF																																																	