



# PLANO DE NEGÓCIOS 2021

## BALANÇO ANUAL

CICLO 2021-2025

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

JANEIRO DE 2022

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

### PRESIDENTE

Bento Costa Lima Leite de Albuquerque Junior

### MEMBROS

Aline Couto de Amorim

Evandro César Dias Gomes

Paulo Cesar Magalhães Domingues

Rafaella Peçanha Guzela

Thiago Vasconcelos Barral Ferreira

## CONSELHO FISCAL

### PRESIDENTE

Maurício de Oliveira Abi-Chahin

### MEMBROS

Luís Felipe Monteiro Serrão

Edson Antônio da Costa Neres

## COMITÊ DE AUDITORIA

### PRESIDENTE

Herbert Adriano Quirino dos Santos

### MEMBROS

Joaquim Rubens Fontes Filho

Luis Carlos da Conceição Freitas

## DIRETORIA EXECUTIVA

### PRESIDENTE

Thiago Vasconcellos Barral Ferreira

### DIRETORES

#### ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS

Giovani Vitória Machado

#### ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA

Erik Eduardo Rego

#### ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS

Heloisa Borges Bastos Esteves

#### GESTÃO CORPORATIVA

Angela Livino Regina de Carvalho

## ASSESSORIA DA PRESIDÊNCIA

### ASSESSOR - GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

Carlos Henrique Brasil de Carvalho

### ESTAGIÁRIOS

Divina Emanuela da Silva Alves

Katrine Eduarda Soares Constante

Lucas Aurélio da Silva Cerqueira

## COMITÊ EXECUTIVO DE GESTÃO ESTRATÉGICA

### PRESIDENTE

Carlos Henrique Brasil de Carvalho (PR | GAB)

### SECRETÁRIA

Aretha de Souza Vidal Campos (PR | PCS)

### MEMBROS TITULARES

Elzenclever Freitas de Aguiar (PR | CGR)

Fernanda Fidelis Paschoalino (DEE | SGE)

Filipe de Pádua Fernandes Silva (DPG | SDB)

João Marcos do Carmo Giordano (DGC | STI)

Luciano Basto Oliveira (DEA | SEE)

### MEMBROS SUPLENTE

Adriana Queiroz Ramos (DPG | SPG)

Fábio de Almeida Rocha (DEE | STE)

Mariana de Assis Espécie (PR | GAB)

Mariana Gonçalves de Azevedo (DGC | SRF)

Mariana Rodrigues de Carvalhaes Pinheiro (DEA | SMA)

# SUMÁRIO

|   |                                                                                         |     |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1 | Os instrumentos de Gestão Estratégica da Empresa de Pesquisa Energética                 | 03  |
| 2 | Balanço Anual do Plano de Negócios 2021 – Resultados Consolidados                       | 07  |
|   | Planos e estudos referenciais recorrentes para o planejamento energético                | 18  |
|   | Serviços e estudos de suporte ao MME e demais órgãos públicos                           | 53  |
|   | Ações transformadoras no Plano Diretor Institucional 2021                               | 88  |
| 3 | Impacto das ações do Plano de Negócios 2021 nos objetivos estratégicos do PEI 2021-2025 | 126 |
| 4 | Plano de Comunicação Externa                                                            | 139 |
| 5 | Considerações finais                                                                    | 163 |



## OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO ESTRATÉGICA DA EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

# INSTRUMENTOS DE GESTÃO ESTRATÉGICA DA EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

Construído para se adaptar à natureza dos negócios da Empresa de Pesquisa Energética – EPE, o planejamento estratégico da organização se desdobra em três dimensões: a estratégica, a tática e a operacional.

Existe, portanto, a Estratégia de Longo Prazo para os próximos cinco anos, nomeada, na empresa, de Planejamento Estratégico Institucional – PEI, com uma visão essencialmente estratégica e que trata da identidade institucional – negócio, missão, visão, propósito e valores organizacionais –, dos objetivos e indicadores estratégicos, assim como das suas respectivas metas.

Este documento é proposto anualmente pela Diretoria Executiva e aprovado pelo Conselho de Administração até a última reunião ordinária do ano anterior, como determina o inciso II do § 1º do Art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016.

Art. 23. É condição para investidura em cargo de diretoria da empresa pública e da sociedade de economia mista a assunção de compromisso com metas e resultados específicos a serem alcançados, que deverá ser aprovado pelo Conselho de Administração, a quem incumbe fiscalizar seu cumprimento. (...) § 1º Sem prejuízo do disposto no caput, a diretoria deverá apresentar, até a última reunião ordinária do Conselho de Administração do ano anterior, a quem compete sua aprovação: I - Plano de negócios para o exercício anual seguinte; II - Estratégia de longo prazo atualizada com análise de riscos e oportunidades para, no mínimo, os próximos 5 (cinco) anos. (LEI Nº 13.303, 2016)

Entre 2012 e 2020, o Conselho de Administração da EPE deliberou anualmente pela aprovação de re-

visões e aprimoramentos em planos estratégicos de quatro anos – ciclos 2012-2015; 2016-2019; e 2020-2024 –, que seguiram a lógica quadrienal dos ciclos do Plano Plurianual (PPA), nomeando-os de Plano de Negócios, nos quais foram estabelecidas metas anuais para os indicadores que mediram o alcance dos objetivos estratégicos traçados para estes ciclos.

Em dezembro de 2020, na proposição do Planejamento Estratégico Institucional vigente (ciclo 2021-2025), atendendo ao estabelecido no § 1º do art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, houve a separação deste instrumento do Plano de Negócios – PN, ao contrário do que vinha sendo praticado.

Desta forma, o Plano de Negócios se tornou o instrumento de Gestão Estratégica do Conselho de Administração que orienta as ações da Diretoria Executiva no exercício anual seguinte e apresenta o conjunto dos recursos orçamentários, humanos, logísticos e de tecnologia de informações e comunicações que viabilizarão as ações planejadas, bem como os riscos associados à sua realização, em conformidade com o que determina o inciso I do § 1º do Art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016.

Além disso, é no Plano de Negócios que o Conselho de Administração dá a instrução à Diretoria Executiva para elaborar os planos táticos do exercício anual seguinte, assim como define os indicadores, as metas e a periodicidade de monitoramento, com vistas à supervisão da eficiência das ações estratégicas da empresa para o atingimento dos objetivos estratégicos e alcance da visão institucional definida no Planejamento Estratégico Institucional.

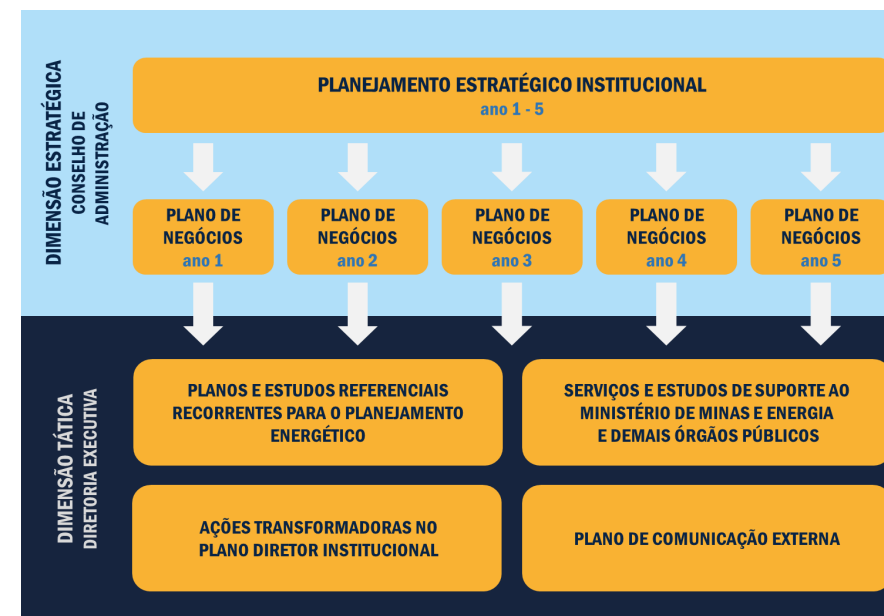
# INSTRUMENTOS DE GESTÃO ESTRATÉGICA DA EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

Ademais, o Plano de Negócios determina que a Diretoria Executiva acompanhe a execução dos planos táticos por meio de indicadores que reflitam a evolução do escopo, do cronograma e do orçamento das ações – projetos e programas – estratégicas estabelecidas, com vistas ao monitoramento, assim como a identificação de mudanças necessárias de rota.

De acordo com o Plano de Negócios 2021, os planos táticos que a Diretoria Executiva da EPE deveria estruturar e monitorar anualmente são:

- Planos e estudos referenciais recorrentes para o Planejamento Energético – PER;
- Serviços e estudos de suporte ao Ministério de Minas e Energia – MME e demais órgãos públicos;
- Plano Diretor Institucional (PDI), contendo as ações estratégicas de cunho transformacional; e
- Plano de Comunicação Externa.

A vantagem deste arranjo é conferir flexibilidade para que a administração da empresa possa responder com agilidade sobretudo às demandas MME, ditadas pela agenda da Política Pública. Nesse sentido, é possível, em determinadas janelas, repriorizar programas e projetos estratégicos para ampliar o impacto nos objetivos e indicadores estratégicos e, em última instância, aos clientes da empresa e sociedade em geral. Este modelo de gestão estratégica foi desenvolvido e customizado para a natureza específica do negócio da EPE e representou um salto de qualidade em direção a uma cultura de resultados.



Com a finalidade de monitorar, tratar e propor políticas, diretrizes, planejamento e ações relativas aos aspectos de Gestão Estratégica da EPE, a Diretoria Executiva criou um comitê de natureza propositiva e consultiva, intitulado de Comitê Executivo de Gestão Estratégica – CGE-X.

Vale destacar que o Conselho de Administração acompanhou a implementação do Plano de Negócios 2021 por meio de indicadores quantitativos medidos em três momentos: Balanço do 1º Semestre; Balanço do 2º Semestre – antecipado para outubro de 2021; e Balanço Anual, a partir dos resultados da evolução do escopo e cronograma das ações estratégicas que fazem parte dos planos táticos a ele vinculados.



# MAPA ESTRATÉGICO EPE (2021-2025)

## MISSÃO

Realizar estudos e pesquisas de alta qualidade visando subsidiar o Planejamento, o Desenvolvimento e a Política Energética Nacional

## VISÃO

Ser uma organização proativa, inovadora e reconhecida por sua excelência técnica em estudos e pesquisas no setor energético

## PROPÓSITO

O futuro da energia começa na EPE

## SOCIEDADE

Estimular a modernização do ambiente de negócios e dos mecanismos de desenvolvimento da infraestrutura de energia no Brasil

Fortalecer o diálogo com os múltiplos agentes do setor energético e demais partes interessadas, buscando consensos na promoção da transição energética nacional

## PROCESSOS FINALÍSTICOS

Aprimorar a indicação de oportunidades de investimento no setor de energia, de forma integrada e isenta, visando à segurança energética nacional

Reduzir a assimetria de informações, favorecendo as tomadas de decisão nos setores de energia

Contribuir para a inovação, a transição energética e o desenvolvimento de novos modelos de negócios no setor energético

Aprimorar o assessoramento ao Ministério de Minas e Energia e às entidades responsáveis pela formulação da Política Energética Nacional

## APOIO À GESTÃO

Fortalecer a cultura de governança, visando a consolidação da gestão estratégica, de riscos e integridade, em consonância com as diretrizes governamentais e as melhores práticas do mercado

Aprimorar a gestão do conhecimento, a cultura de inovação e a eficiência corporativa, consolidando instrumentos de gestão e a integração entre as áreas

Fortalecer a infraestrutura de TIC, ampliando as soluções tecnológicas e a entrega de sistemas de informação, suporte a Data Science e processamento de alto desempenho

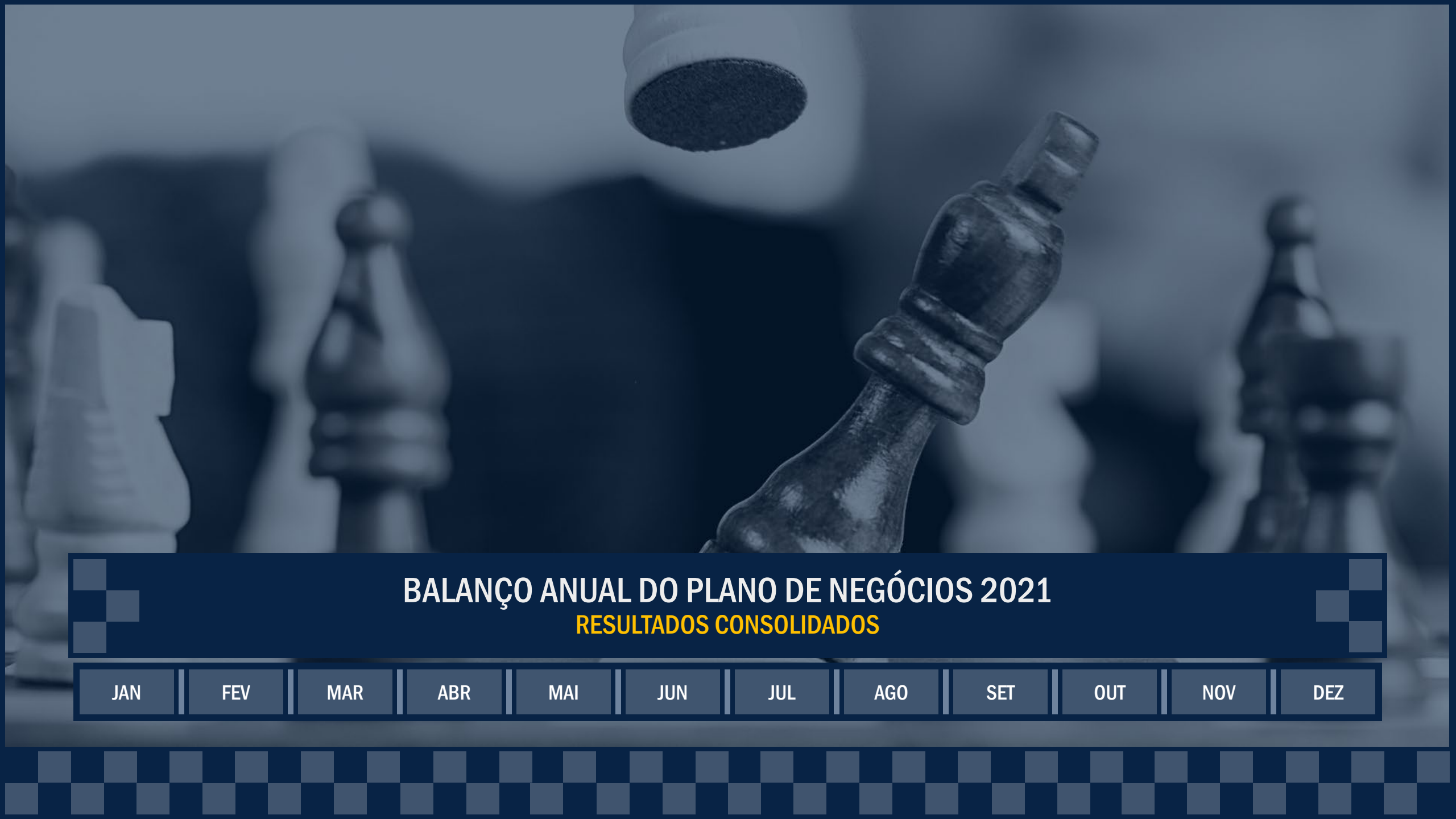
Aperfeiçoar a gestão de pessoas, mediante a valorização do ser humano, visando o aprimoramento contínuo do conhecimento, a retenção dos talentos e o desenvolvimento gerencial

Aprimorar a gestão orçamentária para incrementar a qualidade do gasto, integrada aos instrumentos de gestão, avançando na obtenção de fontes de financiamento, com vistas a assegurar os recursos necessários para o cumprimento dos objetivos organizacionais

NOSSOS VALORES

DIÁLOGO . ÉTICA . COMPROMETIMENTO . INOVAÇÃO . RESPEITO AO SER HUMANO





# BALANÇO ANUAL DO PLANO DE NEGÓCIOS 2021

## RESULTADOS CONSOLIDADOS

JAN

FEV

MAR

ABR

MAI

JUN

JUL

AGO

SET

OUT

NOV

DEZ

# BALANÇO ANUAL DO PLANO DE NEGÓCIOS 2021

Assim como em 2020, o ano de 2021 exigiu da Empresa de Pesquisa Energética – EPE bastante resiliência e foco na gestão. A dinâmica de aprovação do orçamento da empresa trouxe uma enorme incerteza no primeiro quadrimestre de 2021, dificultando o planejamento das atividades e gerando insegurança quanto à continuidade do negócio. Afinal, a Proposta de Lei Orçamentária Anual – PLOA 2021, enviada pela Secretaria de Orçamento Federal do Ministério da Economia – SOF/ME ao Congresso Nacional no início de setembro de 2020, registrava uma dotação orçamentária para a EPE de R\$ 37,4 milhões, o que correspondia a apenas 31% das necessidades apontadas pela empresa para 2021, com créditos condicionados para as rubricas de Despesas de Pessoal e Benefícios, Gestão e Manutenção, Energia Elétrica, Petróleo, Gás e Derivados. Além disso, havia vedação legal para autorização de despesas sem dotação orçamentária correspondente.

Apenas em maio de 2021 foi possível recompor um orçamento viável para execução das políticas públicas a cargo da organização. Vale destacar que esta questão tem sido tão crítica para a EPE, que inclusive é o ponto de maior atenção na Matriz de Riscos Estratégicos Residuais, uma vez que compromete a execução das atividades necessárias ao cumprimento da missão institucional da empresa, inviabilizando entregas imprescindíveis ao Setor Energético Brasileiro, não cobertas por outra instituição pública federal.

Outro grande desafio, que representa risco estratégico da maior importância, tem sido a redução do efetivo da empresa, sem a devida recomposição, exigindo ainda mais de cada um dos colaboradores da EPE. Afinal, a perda de capital humano consiste no principal risco para a gestão de pessoas da

empresa, a despeito de todo o conjunto de iniciativas e projetos que vêm sendo desenvolvidos, especialmente nos anos de 2020 e 2021, para fortalecê-la.

O quadro de empregados efetivos tem sido reduzido a cada exercício, principalmente em decorrência dos desligamentos ocorridos e pela inexistência de novos concursos públicos para ampliação de quadro, especialmente considerando a determinação da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais do Ministério da Economia – SEST/ME, que limitou o quantitativo de empregados a 298 no ano de 2018. Destaca-se que a EPE encerrou o ano de 2021 com um efetivo de 266 colaboradores, 80% do quantitativo aprovado até 2018, que era de 331 empregados.

Mister ressaltar que, dada a especificidade da área de atuação, das competências e das atribuições da EPE, com ênfase no planejamento energético, cada perda de recurso humano impacta significativamente as entregas da empresa, face às dificuldades legais e operacionais para recomposição da força de trabalho e à curva de aprendizado dos novos profissionais, até que alcancem o nível de excelência técnica necessária à realização das atividades na EPE.

Apesar dos esforços da empresa em aumento da produtividade, como a automatização de processos operacionais, a terceirização de atividades com rotinas meramente administrativas, a ampliação do programa de estágio para nível de pós-graduação e o aumento do número de parcerias estratégicas, as demandas à empresa têm aumentado continuamente, seja para atender às necessidades do Governo Brasileiro no âmbito da Política Pública Nacional ou em aspectos relativos a necessidades e adequações no campo da Gestão Pública, da Governança Corporativa e da Indústria 4.0.

# BALANÇO ANUAL DO PLANO DE NEGÓCIOS 2021

Dessa forma, o risco estratégico de “Força de trabalho insuficiente para o cumprimento das atividades institucionais” tem se materializado na empresa, onde se percebeu, em 2021, que, em função de demandas tempestivas do Ministério de Minas e Energia – MME, decorrentes da conjuntura de severa escassez hídrica, diversas entregas previstas em ações estratégicas transformacionais planejadas não puderam ser plenamente realizadas, tais como os aprimoramentos previstos nos estudos de Planejamento de Expansão da Transmissão e o desenvolvimento do Modelo de Integração de Geração, Transmissão e Gás Natural, uma vez que as equipes foram realocadas para atendimento às necessidades da Política Energética Nacional. O próprio cronograma de elaboração dos estudos para o Plano Decenal de Expansão de Energia – PDE 2031 precisou ser revisto.

Vale destacar que esta questão tem impactado não apenas produtos finalísticos, mas também as atividades relacionadas à gestão da EPE, como o desenvolvimento de uma cultura organizacional em Gestão de Projetos e do Programa EPE-Data, assim como o aprimoramento do Controle de Custos, com consequências negativas ao atingimento dos objetivos estratégicos da Perspectiva de Apoio à Gestão – AGO1 a AGO5 –, endereçados na Estratégia de Longo Prazo – Planejamento Estratégico Institucional – PEI 2021-2025.

Apesar dos desafios apresentados, a EPE seguiu o Plano de Negócios – PN 2021 e o ajustou quando pertinente, sem jamais perder o foco nos objetivos estratégicos do PEI 2021-2025, entregando fartos resultados, aderentes às necessidades do cliente MME e beneficiando toda a sociedade brasileira.

Os estudos da EPE apoiaram, de forma determinante, diversas decisões do Conselho Nacional de

Política Energética – CNPE, a exemplo do planejamento dos leilões de petróleo e gás natural, da definição de áreas prioritárias para investimentos em P&D e o estabelecimento do Programa Nacional do Hidrogênio. O PDE 2030, aprovado em fevereiro de 2021, se mantém como documento referencial para o debate público sobre a energia no Brasil, e a edição 2031 vem passando por importantes evoluções. Relevantes reformas setoriais contaram com suporte técnico da empresa, por meio de publicações ou assessoramento direto ao MME, com impactos no ambiente para investimentos no país. Como destacado, a EPE também esteve presente e comprometida na gestão da conjuntura de severa escassez hídrica, que afetou o suprimento e o custo da energia elétrica, mas também permitiu incorporar aprendizados ao planejamento energético.

No campo internacional, a empresa apoiou a participação do Brasil na Conferência sobre as Mudanças Climáticas de 2021 – COP26 e no Diálogo de Alto Nível da Organização das Nações Unidas – ONU sobre Energia. Ao mesmo tempo, no contexto da Modernização do Setor Elétrico, a EPE entregou estudos de base para a separação de lastro e energia e para a valoração de benefícios ambientais, com amplo debate público.

Ademais, em 2021, a EPE teve uma intensa agenda de leilões de energia elétrica, inclusive o inovador leilão de potência, todos apoiados pela empresa tanto na sua concepção, planejamento e execução. Na transmissão, o ano de 2021 teve muitos estudos e uma atenção reforçada à expansão necessária para sustentar o crescimento das fontes renováveis.

Em outra vertente, fazendo jus ao crescimento exponencial da geração distribuída, a empresa lançou

# BALANÇO ANUAL DO PLANO DE NEGÓCIOS 2021

um painel interativo com todo o detalhamento dos dados modelados pela EPE. O ano também foi de publicação da nova edição do Zoneamento de Recursos de Óleo e Gás, bem como diversos planos indicativos de infraestrutura de gás natural, que pautaram e contribuíram para a redução de assimetria de informação no mercado de gás natural, em franca abertura e grande dinamismo.

Estes exemplos de resultados em 2021 apenas ilustram a importância do PEI 2021-2025 e o PN 2021 como instrumentos de gestão, de governança, de comunicação e de transparência pública, em consonância com a Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016 – a Lei das Estatais.

Os resultados apresentados nos gráficos, tabelas e imagens a seguir, neste Balanço Anual do Plano de Negócios 2021, demonstram o forte compromisso da Diretoria Executiva da EPE com uma cultura de entregas e resultados, contemplando os avanços e entregas das 84 ações estratégicas planejadas, que apresentaram uma performance média de 93,3% no ano.

Os 27 serviços e estudos de suporte ao MME previstos tiveram uma performance média de 98,1%, onde apenas uma ação não foi plenamente executada – Nota técnica “Integração entre os setores de energia elétrica e gás natural” – em função da repriorização de alocação das equipes para o atendimento a demandas urgentes e extraordinárias do MME, como os estudos relacionados aos impactos da Lei nº 14.192, de 4 de agosto de 2021, sobre as atividades e produtos da EPE e o suporte, pela perspectiva do planejamento energético, do suprimento de energia elétrica no país a partir da atual conjuntura hídrica.

Já os 27 planos e estudos referenciais recorrentes para o planejamento energético tiveram uma

performance média de 97,4%, onde 24 ações – 89% do total – foram concluídas como planejado. As demais ações que não tiveram performance de 100% – a Plano Decenal de Expansão de Energia (PDE); Estudos relacionados ao Plano Nacional de Energia (PNE 2050); e Estudos Socioambientais da UHE Bem Querer –, obtiveram avanços de 90%, 70% e 70%, respectivamente. As duas primeiras registram aumento de escopo ao longo do ano, como avanços expressivos nos estudos de planejamento energético, acarretando atrasos.

No caso específico dos Estudos Socioambientais da UHE Bem Querer, destaca-se que a parte do escopo sob responsabilidade da consultoria técnica e da EPE foi concluída. No entanto, a conclusão das entregas previstas para 2021 desta ação dependia da disponibilização da série histórica de dados dos Programas Nacional de Controle da Malária e de Atenção Básica e Estratégias de Saúde da Família, coordenados pelos órgãos de saúde regionais, os quais, no contexto da pandemia do novo coronavírus, tiveram a comunicação e disponibilização de informações desses programas dificultadas, atrasando o Estudo de Avaliação do Potencial Malarígeno – uma das entregas previstas desta ação estratégica para 2021.

No que tange às 30 ações estratégicas transformadoras previstas no Plano Diretor Institucional – PDI 2021, a performance média foi de 85,3%, onde 20 ações foram concluídas, 4 tiveram avanços entre 75% e 99%, 1 ação teve performance entre 50% e 74% e 5 ações tiveram avanços físicos inferiores a 50%. Em relação a estas últimas, 4 delas já haviam sido repriorizadas pela Diretoria Executiva da EPE em setembro de 2021 para ocorrerem a partir de 2022, em função especialmente de realocação de

# BALANÇO ANUAL DO PLANO DE NEGÓCIOS 2021

equipe para o atendimento às demandas urgentes e extraordinárias do MME citadas. Foram elas: Cultura Organizacional em Gestão de Projetos; Estudos relativos à Energia Nuclear; Aprimoramento do Controle de Custos da EPE; e Programa EPE-Data, cujos avanços foram de 40%, 45%, 25% e 12%, respectivamente, em 2021. Não se viu espaço, neste ano, para o avanço nestas importantes questões, em face das equipes das áreas envolvidas no atendimento às demandas do MME estarem supera locadas.

O Programa Integra+EPE (55%), os Novos Produtos que Agregam Valor aos Estudos de Energia Elétrica (95%), o Modelo de Integração de Geração, Transmissão e Gás Natural (78%), o Aprimoramento dos Estudos de Planejamento de Expansão da Transmissão (40%), o Aprimoramento da Integração entre os Instrumentos de Planejamento da Gestão (85%) e o Dimensionamento da Força de Trabalho (85%), tiveram performance abaixo do planejado, em função das razões que são apresentadas ao longo deste balanço.

No entanto, vale destacar que, apesar de 14 ações – 17% do total – não terem sido concluídas como planejado, a maior parte teve seu cronograma ajustado para conclusão no primeiro quadrimestre de 2022, conforme informações constantes do Plano de Negócios Anual – PNA 2022, aprovado pelo Conselho de Administração em sua reunião de dezembro de 2021. Além disso, todas estas ações tiveram importantes entregas em 2021, como detalhado neste balanço.

Quando são avaliados os resultados por diretoria da EPE, os resultados apresentados destacam que o conjunto das 32 ações estratégicas coordenadas a Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás Natural

e Biocombustíveis – DPG apresentou uma performance média de 98,4%, seguido pelo conjunto das 19 ações estratégicas coordenadas a Diretoria de Estudos Econômico-Energéticos e Ambientais – DEA (95,5%) e do conjunto das 17 ações estratégicas coordenadas a Diretoria de Estudos de Energia Elétrica – DEE (94,9%). Ademais, o conjunto das 9 ações estratégicas coordenadas pela Presidência apresentou uma performance média de 83,9% e as 7 ações estratégicas coordenadas pela Diretoria de Gestão Corporativa – DGC performaram 72,4%, em termos médios.

Vale destacar que a quase totalidade das ações estratégicas previstas no Plano de Negócios 2021 são multidisciplinares, ou seja, apesar da coordenação ser de uma determinada diretoria, elas demandam desenvolvimento por outras equipes, alocadas nas diversas diretorias. Os maiores exemplos são os estudos do Plano Decenal de Expansão de Energia – PDE e do Plano Nacional de Energia – PNE, que envolvem esforços de todas as equipes para suas conclusões. Merece também destaque o fato de a DGC, que teve uma pior performance, ter sido a área que mais deu suporte à execução das demais ações estratégicas coordenadas pelas outras diretorias. Esta área teve participação determinante para o sucesso de 21 ações estratégicas planejadas, com suporte das equipes de orçamento, finanças, logística, licitação, gestão de pessoas e tecnologia da informação.

Dessa forma, os resultados por área não traduzem apenas o esforço das equipes que coordenam estas ações, mas das demais áreas envolvidas. Tampouco representam o sucesso ou fracasso na execução das ações sob suas responsabilidades. Por isso, recomenda-se avaliar o esforço da empresa como um todo, que atingiu uma performance média de 93,3% na execução das 84 ações

# BALANÇO ANUAL DO PLANO DE NEGÓCIOS 2021

estratégicas previstas no PN 2021.

O monitoramento e o controle da execução física das ações estratégicas previstas no Plano de Negócios – PN 2021 tornou possível a avaliação do impacto de quaisquer atrasos e postergações de projetos e programas estratégicos para além do horizonte 2021, aferindo o resultado não só na ação, mas também no alcance dos objetivos estratégicos aos quais elas estejam vinculadas.

Nesse sentido, é importante destacar que as ações estratégicas contidas no PN 2021 tiveram o objetivo não só de cumprir a missão empresarial definida pelo Conselho de Administração no PEI 2021-2025, em conformidade com o que determina a Lei de Criação da EPE, mas também de alcançar a visão e os objetivos estratégicos determinados nesse instrumento de gestão.

Dessa forma, as ações estratégicas definidas com vistas ao atingimento dos objetivos estratégicos previstos na Perspectiva da Sociedade tiveram performance média acima de 94%. São elas: S01. “Estimular a modernização do ambiente de negócios e dos mecanismos de desenvolvimento da infraestrutura de energia no Brasil”, com 94,1%; e S02. “Fortalecer o diálogo com os múltiplos agentes do setor energético e demais partes interessadas, buscando consensos na promoção da transição energética nacional”, com 95,6%.

Já as ações estratégicas definidas com vistas ao atingimento dos objetivos estratégicos previstos na Perspectiva dos Processos Finalísticos tiveram performance média acima de 92%. São elas: PF01. “Aprimorar a indicação de oportunidades de investimento no setor de energia, de forma integrada e

isenta, visando à segurança energética nacional”, com 92,9%; PF02. “Reduzir a assimetria de informações, favorecendo as tomadas de decisão nos setores de energia”, com 95,2%; PF03. “Contribuir para a inovação, a transição energética e o desenvolvimento de novos modelos de negócios no setor energético”, com 92,0%; e PF04. “Aprimorar o assessoramento ao Ministério de Minas e Energia e às entidades responsáveis pela formulação da Política Energética Nacional”, com 96,3%.

No entanto, tendo em vista que até 2021 os esforços para atendimentos a demandas recorrentes das áreas de gestão e governança da EPE – notadamente a Presidência e a DGC – não fizeram parte do Plano de Negócios 2021, tampouco os avanços realizados por estas equipes no sentido de mitigar riscos estratégicos residuais identificados na Matriz de Riscos Estratégicos definida para o PEI 2021-2025, as avanços de 2021 no Plano de Negócios computaram apenas os esforços na execução das ações estratégicas previstas no Plano Diretor Institucional – PDI 2021, consideradas transformacionais para a empresa.

Com isso, a performance média das ações estratégicas realizadas no âmbito do PN 2021 foi relativamente baixa para o atendimento aos objetivos estratégicos determinados no PEI 2021-2025, na Perspectiva de Apoio à Gestão. São eles: AG01. “Fortalecer a cultura de governança, visando à consolidação da gestão estratégica, de riscos e integridade, em consonância com as diretrizes governamentais e as melhores práticas do mercado”, com 55,0%; AG02. “Aprimorar a gestão do conhecimento, a cultura de inovação e a eficiência corporativa, consolidando instrumentos de gestão e a integração entre as áreas”, com 77,3%; AG03. “Fortalecer a infraestrutura de Tecnologia da

# BALANÇO ANUAL DO PLANO DE NEGÓCIOS 2021

Informação e Comunicações – TIC, ampliando as soluções tecnológicas e a entrega de sistemas de informação, suporte a Data Science e processamento de alto desempenho”, com 56,0%; AG04. “Aperfeiçoar a gestão de pessoas, mediante a valorização do ser humano, visando o aprimoramento contínuo do conhecimento, a retenção dos talentos e o desenvolvimento gerencial”, com 92,5%; e AG05. Aprimorar a gestão orçamentária para incrementar a qualidade do gasto, integrada aos instrumentos de gestão, avançando na obtenção de fontes de financiamento, com vistas a assegurar os recursos necessários para o cumprimento dos objetivos organizacionais”, com 70,0%.

Ademais, o Balanço Anual do Plano de Negócios 2021 traz os principais resultados do Plano de Comunicação Externa da EPE neste exercício, tendo em vista o caráter estratégico que a comunicação corporativa assumiu nos últimos anos na empresa. Os maiores entregas foram a elaboração e aprovação em 2021: da Política de Porta-Vozes; da Cartilha de Boas Práticas em Redes Sociais, elaborada em conjunto com a Comissão de Ética; do Manual de Orientações para Crise; da Pesquisa de Imagem; e de um mailing atualizado. Além disso, foram iniciados em 2021, com conclusão prevista para 2022: o Manual da Comunicação; o Kit de Identidade Visual; o Cartilha do Retorno Presencial; o Plano de Gestão de Crise; e a Norma de Porta-Vozes. Além disso, desacetam-se os avanços em termos de redes sociais, do portal da empresa, dos eventos, podcasts etc.

Como lições aprendidas do Balanço Anual do Plano de Negócios 2021, que permitirão aprimoramentos em versões futuras do Plano de Negócios Anual, estão as seguintes necessidades:

- Incorporação das ações estratégicas que possuem entregas recorrentes nas áreas de gestão e

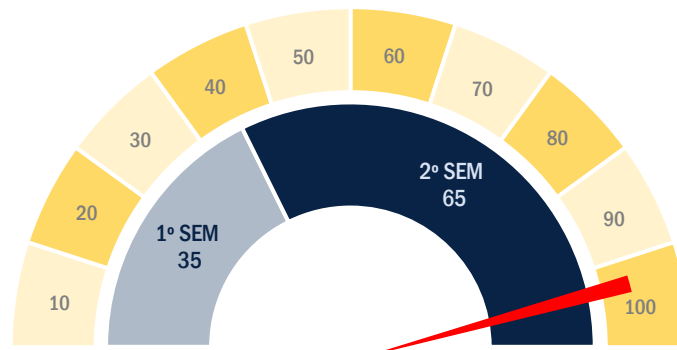
governança corporativa, assim como daquelas contidas no Plano de Tratamento de Riscos Estratégicos Residuais, permitindo uma visão mais realista dos avanços anuais realizados pela EPE com vistas ao alcance da visão empresarial e dos objetivos estratégicos definidos pelo Conselho de Administração no âmbito do Plano Estratégico de Longo Prazo. Estas ações são muitas vezes priorizadas pela gestão por serem estratégicas, mas ficaram fora do balanço e não foram monitoradas quanto as suas performances.

- Definição de critérios claros e objetivos para priorização de ações estratégicas no Plano de Negócios Anual, com vistas não apenas a facilitar a tomada de decisões da alta gestão em relação a possíveis repriorizações em função da disponibilidade de recursos, sejam eles humanos, orçamentários, logísticos ou tecnológicos, mas para a aferição de pesos diferenciados para as ações estratégicas dentro do Plano de Negócios, com impacto no cálculo da performance média, tanto a nível de resultado global, quanto por portfólio, por área e por objetivo estratégico. Nota-se que, atualmente, a performance média é calculada como uma média simples e a proposta cada ação tenha sua performance ponderada por um peso – definido a partir de uma análise multicritérios –, assim como já foi feito em ciclos anteriores do plano.
- Dimensionamento claro do esforço da equipe das demais áreas participantes das ações estratégicas, de forma a aprimorar o cálculo do resultado do plano por área da empresa. Nota-se que, atualmente, este cálculo é feito alocando todo resultado da performance da ação apenas à equipe responsável pela sua coordenação.

# PLANO DE NEGÓCIOS 2021

## RESULTADOS CONSOLIDADOS POR PORTFÓLIO DE AÇÕES

84 AÇÕES ESTRATÉGICAS

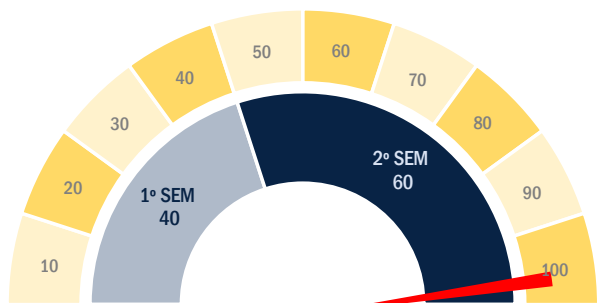


PERFORMANCE MÉDIA EM 2021  
93,3%

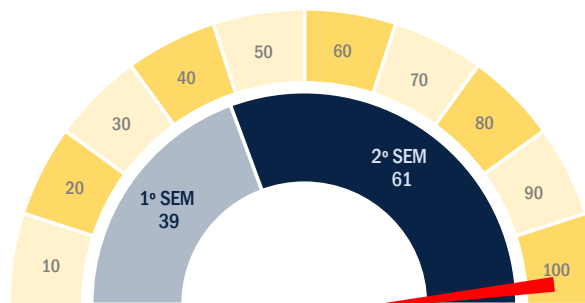
27 PLANOS E ESTUDOS REFERENCIAIS RECORRENTES  
PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO

27 SERVIÇOS E ESTUDOS DE SUPORTE AO MINISTÉRIO  
DE MINAS E ENERGIA E DEMAIS ÓRGÃOS PÚBLICOS

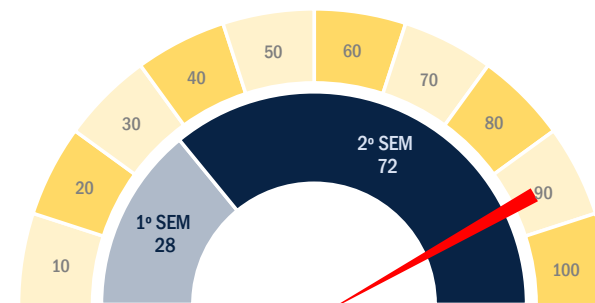
30 AÇÕES TRANSFORMADORAS  
NO PLANO DIRETOR INSTITUCIONAL



PERFORMANCE MÉDIA EM 2021  
97,4%



PERFORMANCE MÉDIA EM 2021  
98,1%

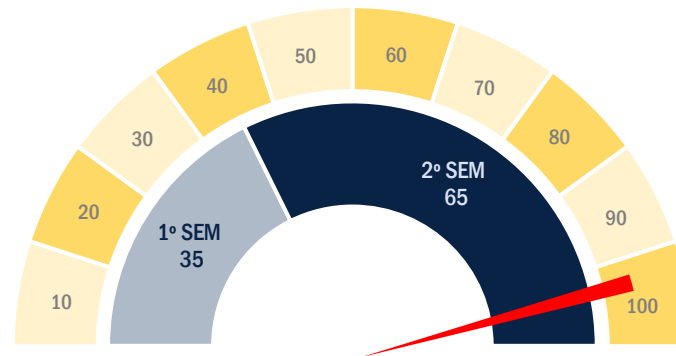


PERFORMANCE MÉDIA EM 2021  
85,3%

# PLANO DE NEGÓCIOS 2021

## RESULTADOS CONSOLIDADOS POR DIRETORIA DA EPE

84 AÇÕES ESTRATÉGICAS



PERFORMANCE MÉDIA EM 2021  
93,3%

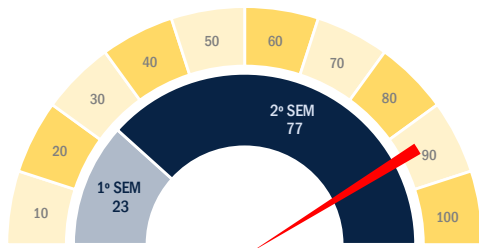
PRESIDÊNCIA (PR)

DIRETORIA DE ESTUDOS  
DE ENERGIA ELÉTRICA (DEE)

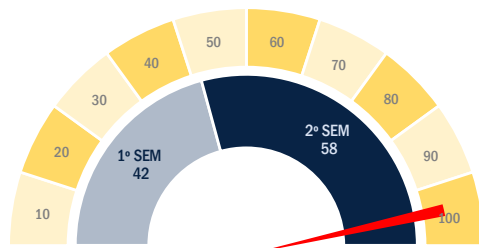
DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-  
ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS (DEA)

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO,  
GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS (DPG)

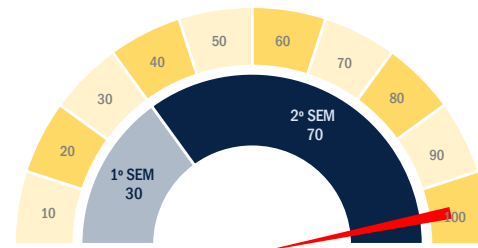
DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA (DGC)



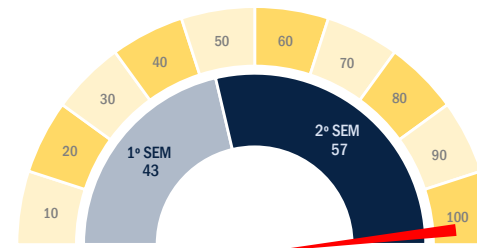
PERFORMANCE MÉDIA EM 2021  
83,9%



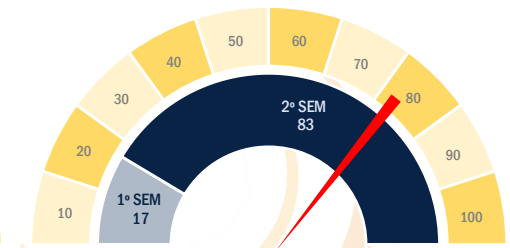
PERFORMANCE MÉDIA EM 2021  
94,9%



PERFORMANCE MÉDIA EM 2021  
95,5%



PERFORMANCE MÉDIA EM 2021  
98,4%



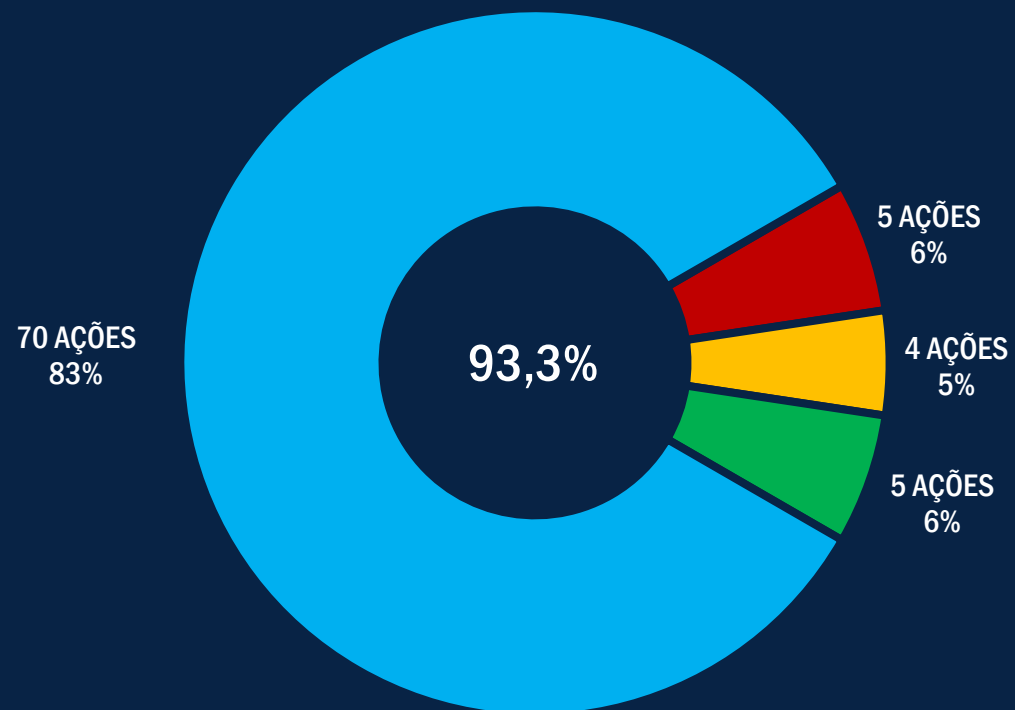
PERFORMANCE MÉDIA EM 2021  
72,4%

# PLANO DE NEGÓCIOS 2021

## RESULTADOS CONSOLIDADOS POR PERFORMANCE DAS AÇÕES

PERFORMANCE MÉDIA EM 2021 | 84 AÇÕES ESTRATÉGICAS

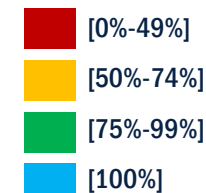
■ PERFORMANCE MÉDIA [0%-49%] ■ PERFORMANCE MÉDIA [50%-74%] ■ PERFORMANCE MÉDIA [75%-99%] ■ PERFORMANCE MÉDIA [100%]



# PLANO DE NEGÓCIOS 2021

## RESULTADOS CONSOLIDADOS POR OBJETIVO ESTRATÉGICO DO PEI 2021-2025

### PERFORMANCE MÉDIA



### PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

S01

Estimular a modernização do ambiente de negócios e dos mecanismos de desenvolvimento da infraestrutura de energia no Brasil.

94,1%

S02

Fortalecer o diálogo com os múltiplos agentes do setor energético e demais partes interessadas, buscando consensos na promoção da transição energética nacional.

95,6%

### PERSPECTIVA DOS PROCESSOS FINALÍSTICOS

PF01

Aprimorar a indicação de oportunidades de investimento no setor de energia, de forma integrada e isenta, visando à segurança energética nacional.

92,9%

PF02

Reduzir a assimetria de informações, favorecendo as tomadas de decisão nos setores de energia.

95,2%

PF03

Contribuir para a inovação, a transição energética e o desenvolvimento de novos modelos de negócios no setor energético.

92,0%

PF04

Aprimorar o assessoramento ao Ministério de Minas e Energia e às entidades responsáveis pela formulação da Política Energética Nacional.

96,3%

### PERSPECTIVA DOS PROCESSOS DE APOIO À GESTÃO

AG01

Fortalecer a cultura de governança, visando à consolidação da gestão estratégica, de riscos e integridade, em consonância com as diretrizes governamentais e as melhores práticas do mercado.

55,0%

AG02

Aprimorar a gestão do conhecimento, a cultura de inovação e a eficiência corporativa, consolidando instrumentos de gestão e a integração entre as áreas.

77,3%

AG03

Fortalecer a infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicações (TIC), ampliando as soluções tecnológicas e a entrega de sistemas de informação, suporte a Data Science e processamento de alto desempenho.

56,0%

AG04

Aperfeiçoar a gestão de pessoas, mediante a valorização do ser humano, visando o aprimoramento contínuo do conhecimento, a retenção dos talentos e o desenvolvimento gerencial.

92,5%

AG05

Aprimorar a gestão orçamentária para incrementar a qualidade do gasto, integrada aos instrumentos de gestão, avançando na obtenção de fontes de financiamento, com vistas a assegurar os recursos necessários para o cumprimento dos objetivos organizacionais.

70,0%

93,3%

PERFORMANCE MÉDIA EM 2021



# BALANÇO ANUAL DO PLANO DE NEGÓCIOS 2021

## PLANOS E ESTUDOS REFERENCIAIS RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO

JAN

FEV

MAR

ABR

MAI

JUN

JUL

AGO

SET

OUT

NOV

DEZ

# PLANOS E ESTUDOS REFERENCIAIS RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO

27 AÇÕES ESTRATÉGICAS

PERFORMANCE MÉDIA EM 2021

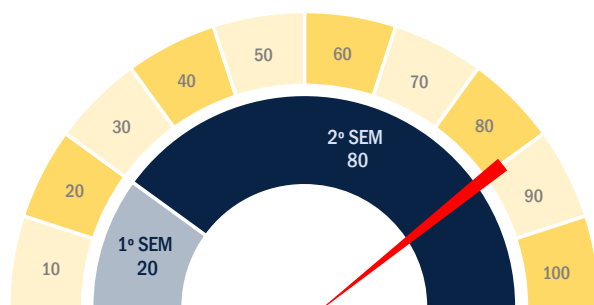
97,4%

PRESIDÊNCIA (PR)

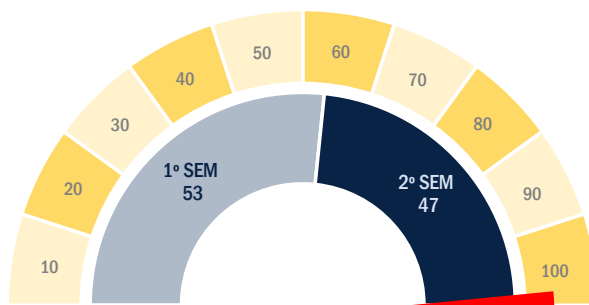
DIRETORIA DE ESTUDOS  
DE ENERGIA ELÉTRICA (DEE)

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS  
E AMBIENTAIS (DEA)

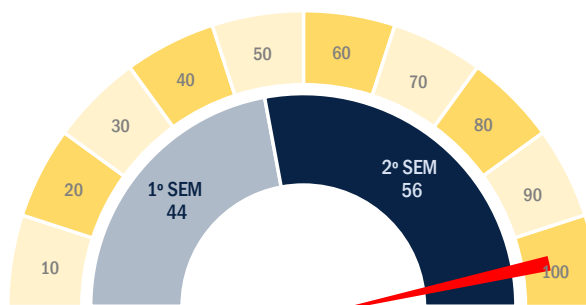
DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO,  
GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS (DPG)



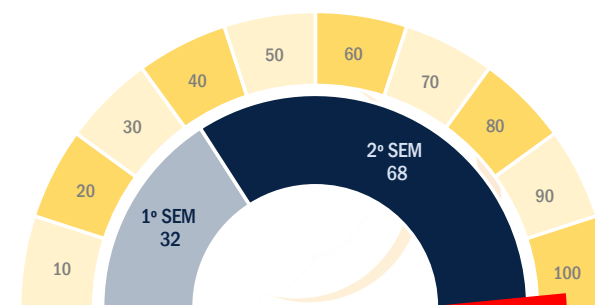
PERFORMANCE MÉDIA EM 2021  
80,0%



PERFORMANCE MÉDIA EM 2021  
100,0%



PERFORMANCE MÉDIA EM 2021  
95,0%

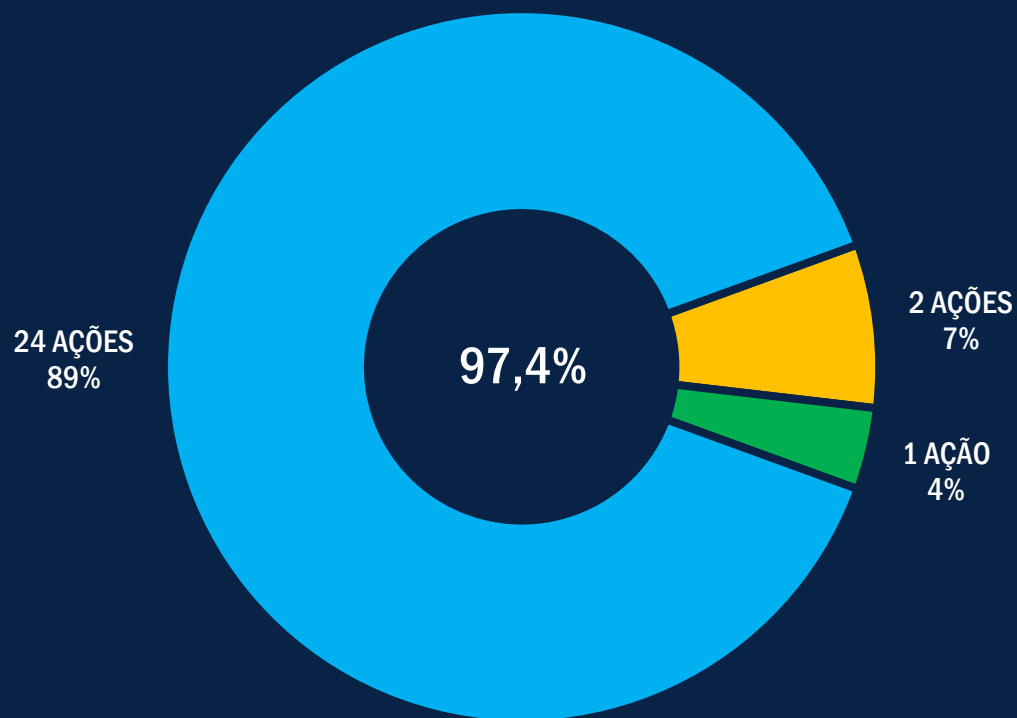


PERFORMANCE MÉDIA EM 2021  
100,0%

# PLANOS E ESTUDOS REFERENCIAIS RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO

PERFORMANCE MÉDIA EM 2021 | 27 AÇÕES ESTRATÉGICAS

■ PERFORMANCE MÉDIA [0%-49%] ■ PERFORMANCE MÉDIA [50%-74%] ■ PERFORMANCE MÉDIA [75%-99%] ■ PERFORMANCE MÉDIA [100%]



# PLANOS E ESTUDOS REFERENCIAIS RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO

## PRESIDÊNCIA | PR

|                                            |                                                              |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 90%                                        | 70%                                                          |
| PLANO DECENAL DE EXPANSÃO DE ENERGIA (PDE) | ESTUDOS RELACIONADOS AO PLANO NACIONAL DE ENERGIA (PNE 2050) |

## DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE

|                                                                                        |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| LEILÕES DE ENERGIA NO AMBIENTE DE CONTRATAÇÃO REGULADA (ACR)                           | SISTEMA DE ACOMPANHAMENTO DE MEDIÇÕES ANEMOMÉTRICAS (AMA)                           |
| PLANEJAMENTO E LEILÕES DE ENERGIA DOS SISTEMAS ISOLADOS (SI)                           | MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE MODELOS                                             |
| BASE DE DADOS PARA SIMULAÇÕES ELÉTRICAS DO SISTEMA ELÉTRICO INTERLIGADO NACIONAL (SIN) | ACOMPANHAMENTO DOS RELATÓRIOS R2 A R5                                               |
| ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DA EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (RELATÓRIOS R1)                     | PROGRAMA DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (PET) E PLANO DE EXPANSÃO DE LONGO PRAZO (PELP) |

## DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA

|                                                                                                             |                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| ANUÁRIO ESTATÍSTICO DE ENERGIA ELÉTRICA                                                                     | BALANÇO ENERGÉTICO NACIONAL (BEN)                                      |
| 70%                                                                                                         | RESENHAS MENSAIS E BOLETINS TRIMESTRAIS DO MERCADO DE ENERGIA ELÉTRICA |
| ESTUDOS SOCIOAMBIENTAIS DA UHE BEM QUERER                                                                   |                                                                        |
| REVISÕES QUADRIMESTRAIS DA CARGA E REVISÃO DE CARGA PARA O PLANEJAMENTO ANUAL DA OPERAÇÃO ENERGÉTICA (PLAN) | ATLAS DA EFICIÊNCIA ENERGÉTICA NO BRASIL                               |

## DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG

|                                                                      |                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| ANÁLISE DE CONJUNTURA DOS BIOCOMBUSTÍVEIS                            | BOLETIM DE CONJUNTURA DA INDÚSTRIA DE ÓLEO E GÁS (BOG)                                        |
| BRAZILIAN OIL & GAS REPORT (BOR)                                     | CENÁRIOS DE OFERTA DE ETANOL E DEMANDA DO CICLO OTTO                                          |
| FATOS RELEVANTES DA INDÚSTRIA DE ÓLEO E GÁS (FROG)                   | INFORME DE INDICADORES DE E&P                                                                 |
| INFORME SOBRE DEMANDA DE ENERGIA DOS VEÍCULOS LEVES                  | INFORME SOBRE INVESTIMENTOS E CUSTOS OPERACIONAIS E DE MANUTENÇÃO NO SETOR DE BIOCOMBUSTÍVEIS |
| PLANO INDICATIVO DE PROCESSAMENTO E ESCOAMENTO DE GÁS NATURAL (PIPE) | PLANO INDICATIVO DE TERMINAIS DE GNL (PITER)                                                  |
| ZONEAMENTO NACIONAL DE RECURSOS DE ÓLEO E GÁS (ZNMt)                 |                                                                                               |

# PLANOS E ESTUDOS REFERENCIAIS RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO

## ANÁLISE CRÍTICA DO DESEMPENHO | AÇÕES NÃO CONCLUÍDAS

| AVANÇO FÍSICO | AÇÃO ESTRATÉGICA |                                                              | PERFOR-<br>MANCE | FATORES DETERMINANTES DA NÃO CONCLUSÃO* |                                    |                  |                         |                   |
|---------------|------------------|--------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------|-------------------|
|               |                  |                                                              |                  | QUESTÕES ORÇAMENTÁRIAS                  | REPRIORIZAÇÃO / PROCESSOS INTERNOS | FATORES EXTERNOS | PROCESSO DE CONTRATAÇÃO | MUDANÇA DE ESCOPO |
| 75% - 99%     | PR.01.01         | Plano Decenal de Expansão de Energia (PDE)                   | 90%              |                                         | ■                                  | ■                |                         | ■                 |
| 50% - 74%     | PR.01.02         | Estudos relacionados ao Plano Nacional de Energia (PNE 2050) | 70%              |                                         | ■                                  | ■                |                         | ■                 |
|               | DEA.01.03        | Estudos Socioambientais da UHE Bem Querer                    | 70%              |                                         |                                    | ■                |                         |                   |

\***Questões Orçamentárias** (assíncrona entre o cronograma do projeto e a disponibilização orçamentária); **Repriorização/Processos Internos** (alocação de mão-de-obra em outros projetos estratégicos ou demandas emergenciais); **Fatores Externos** (dependência de Partes Interessadas no projeto, externas à empresa); **Processo de Contratação** (dificuldades ou atrasos no processo de licitação ou Pregão Eletrônico vazio); **Mudança de Escopo** (alteração no projeto durante sua implantação).



ENTREGAS E AVANÇOS REALIZADOS EM 2021  
JUSTIFICATIVAS DE ATRASOS, POSTERGAÇÕES, SUSPENSÕES E REPRIORIZAÇÕES  
LIÇÕES APRENDIDAS

## BALANÇO ANUAL DO PLANO DE NEGÓCIOS 2021

PLANOS E ESTUDOS REFERENCIAIS RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO

JAN

FEV

MAR

ABR

MAI

JUN

JUL

AGO

SET

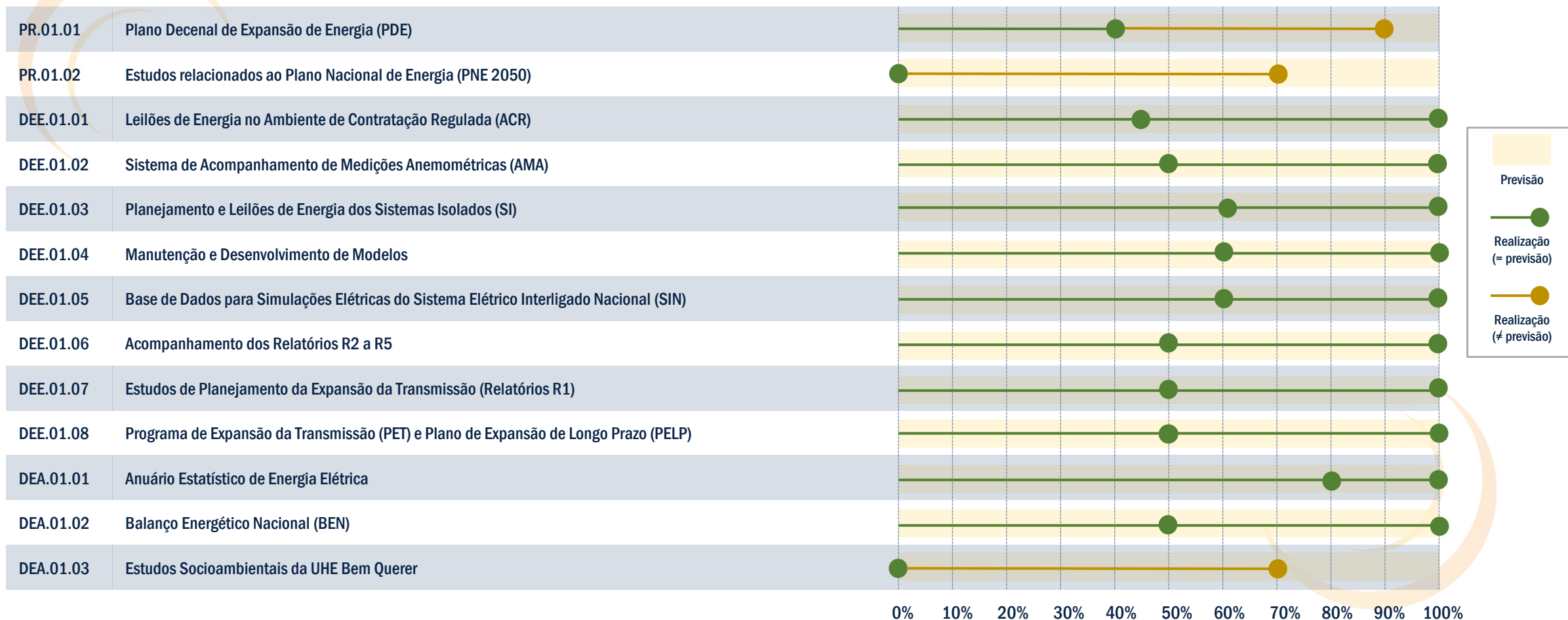
OUT

NOV

DEZ

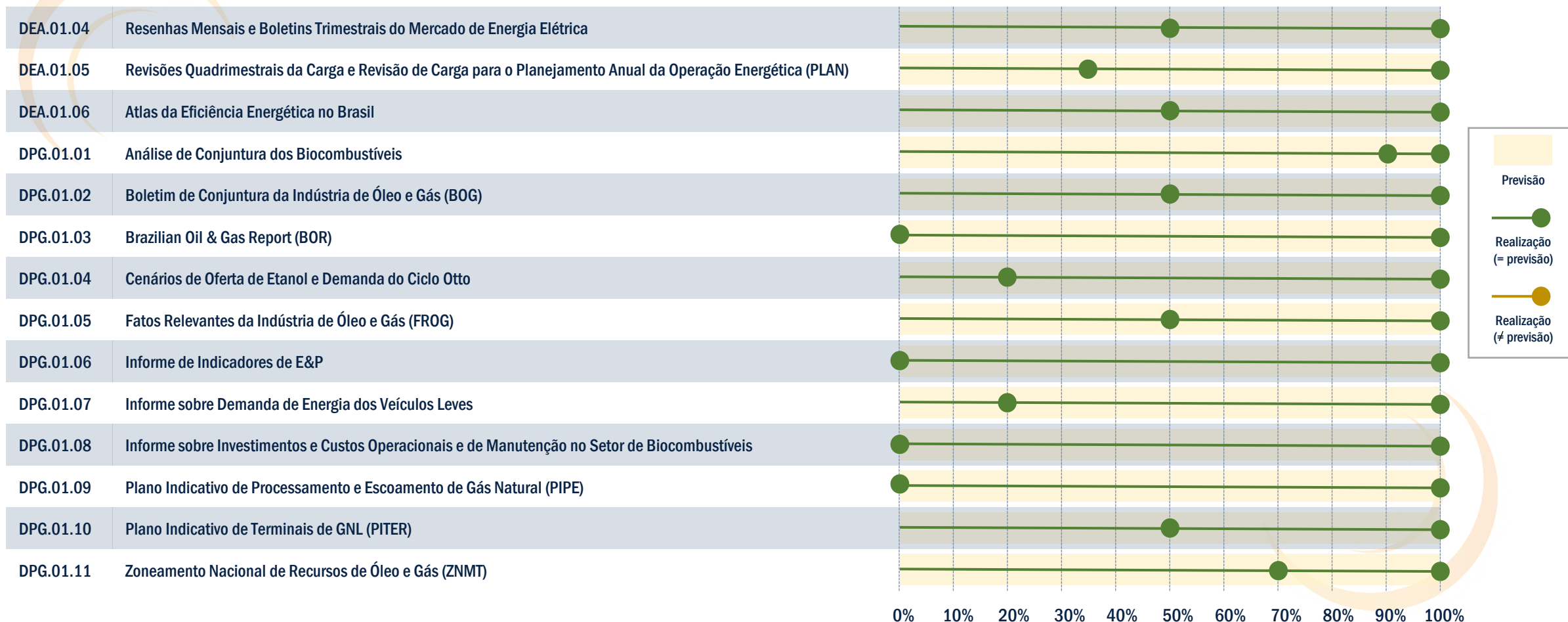
# PLANOS E ESTUDOS REFERENCIAIS RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO

## PERFORMANCE SEMESTRAL | PREVISTA x REALIZADA



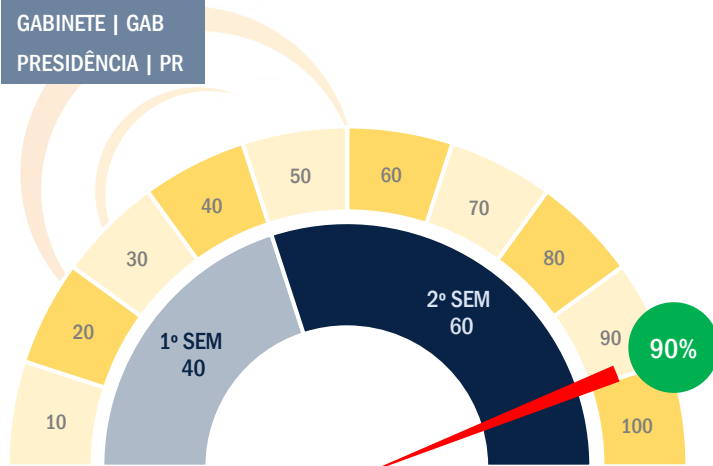
# PLANOS E ESTUDOS REFERENCIAIS RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO

## PERFORMANCE SEMESTRAL | PREVISTA x REALIZADA



# PLANO DECENAL DE EXPANSÃO DE ENERGIA (PDE)

COORDENAÇÃO  
GABINETE | GAB  
PRESIDÊNCIA | PR



PR.01.01

ESCOPO

REDEFINIDO | ACIMA DO PLANEJADO

CRONOGRAMA

REDEFINIDO | ULTRAPASSA 2021

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Caderno de Economia publicado em jun.21
- Caderno de Micro e Minigeração Distribuída & Baterias
- Caderno de Preços de Petróleo
- Caderno de Previsão de Produção de Petróleo e Gás Natural
- Caderno de Oferta de Biocombustíveis
- Caderno de Demanda de Eletricidade
- Caderno de Gás Natural
- Caderno de Oferta de Derivados de Petróleo

O envio da maior parte dos capítulos do PDE para comentários do MME foi realizado neste ano.

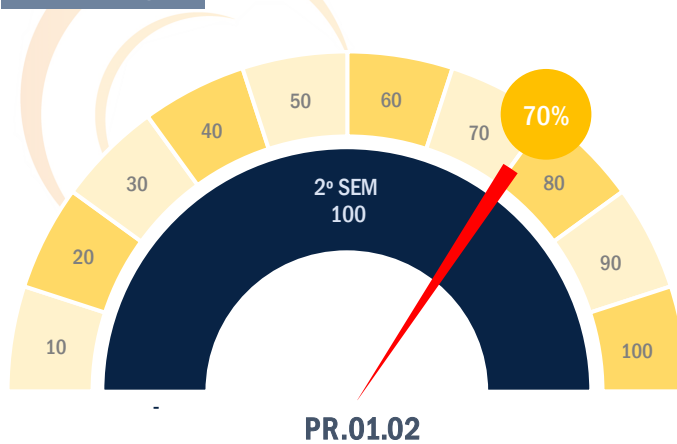
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- Conforme acordado com o MME, a postergação se justifica pelos esforços de revisão das premissas macroeconômicas, projeções de demanda de eletricidade e projeção de micro e minigeração distribuída, assim como pela incorporação de aprimoramento metodológico quanto à representação de restrições operativas das usinas hidrelétricas nos estudos, como uma resposta estrutural à sociedade de mitigação de riscos futuros relacionados a atual conjuntura de escassez hídrica.
- Além disso, há que se apontar os esforços também para consideração do disposto na Lei nº 14.182, de 12.07.2021. Nesse sentido, importante ainda ressaltar o recebimento de diretrizes complementares para a elaboração do PDE 2031, em adição ao Ofício SPE-MME nº 22/2021, de 25.03.2021, que encaminhou conjunto original de diretrizes a serem seguidas. Em 15.07.2021, o Ofício SPE/MME nº 56/2021 encaminhou diretrizes complementares relacionadas com as determinações estabelecidas na Lei nº 14.182, de 12.07.2021. Em 02.08.2021, o Ofício SPE-MME nº 56/2021 encaminhou detalhamentos sobre a consideração do disposto na referida Lei. E em 12.08.2021, o Ofício SPE-MME nº 68/2021 sinalizou ajuste na indicação de política no que se refere a usina nuclear.
- Diante do exposto, foi necessária reprogramação das publicações dos cadernos do PDE e, em relação a entrega da proposta de relatório a ser colocado em consulta pública, a previsão de envio final passou a ser até o dia 21 de janeiro de 2022, como acordado com o MME.
- O acompanhamento da EPE da tramitação da Lei nº 14.182 e as discussões com envolvimento direto de todas as equipes técnicas com atividades diretamente relacionadas foram importantes para uma análise mais célere dos impactos nos estudos do plano, assim como para a incorporação do disposto na referida lei nas análises do PDE.
- Além disso, o envolvimento da EPE nas discussões relacionadas aos desafios da conjuntura hídrica e os estudos que já estavam em curso relacionados a restrições operativas de usinas hidrelétricas foram fundamentais para a viabilidade de incorporação de relevante aprimoramento metodológico nas análises.
- Considerando a conjuntura e as ações em curso relacionadas a situação de escassez hídrica, é importante que o PDE incorpore aprimoramentos considerando uma abordagem de longo prazo, no sentido de mitigar riscos futuros. Assim, apesar da necessidade de postergação dos prazos inicialmente apontados, as ações tomadas reduzem riscos de perda de credibilidade do plano como instrumento de planejamento energético.

# ESTUDOS RELACIONADOS AO PLANO NACIONAL DE ENERGIA (PNE 2050)

COORDENAÇÃO

GABINETE | GAB  
PRESIDÊNCIA | PR



ESCOPO

REDEFINIDO | ACIMA DO PLANEJADO

CRONOGRAMA

ATRASADO | ULTRAPASSA 2021

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Estudos Complementares ao PNE 2050: análises de emissões foram elaboradas e estão sendo incorporadas no âmbito do Projeto de Cenários de Emissões
- Mapa do PNE 2050 avançado, mas em desenvolvimento ao final de 2021

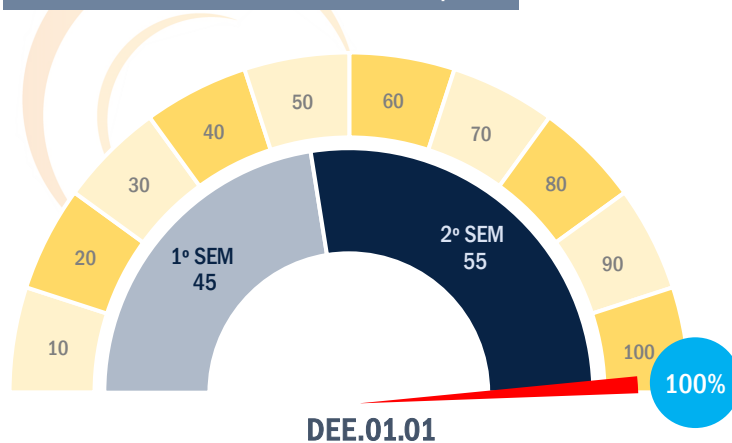
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- O denominado Mapa do PNE 2050 é uma ferramenta de elaboração da EPE, com recursos próprios. Dessa maneira, além de demandas concorrentes, foi avaliada a pertinência de utilização de linguagem avançada de programação, de forma a melhor atender aos objetivos do projeto. Adicionalmente, cabe também evidenciar que, pela amplitude de ações em curso relacionadas com as recomendações apontadas no PNE 2050, foi identificada necessidade de envolvimento também do MME.
- Instrumentos com apelo visual são importantes formas de redução da assimetria de informações e melhoria na comunicação com a sociedade em geral.
- Considerando a amplitude de ações em curso relacionadas com as recomendações apontadas no PNE 2050, foi identificada necessidade de envolvimento do MME tanto no levantamento quanto na validação da ferramenta, com previsão para o ano de 2022.

# LEILÕES DE ENERGIA NO AMBIENTE DE CONTRATAÇÃO REGULADA (ACR)

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PROJETOS DE GERAÇÃO | SEG  
DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE



ESCOPO

REDEFINIDO | ACIMA DO PLANEJADO

CRONOGRAMA

REDEFINIDO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Estudos econômicos relacionados aos leilões
- Cálculo dos preços-teto
- Análise e coordenação dos Leilões de Energia Existente A-2, A-4 e A-5
- Análise e coordenação dos Leilões de Energia Nova A-3, A-4 e A-5
- Análise e coordenação do Leilão de Reserva de Capacidade e Energia Associada
- Análise e coordenação do Procedimento Competitivo Simplificado (Leilão Extraordinário não previsto no planejamento do MME)
- Planejamento dos Leilões de 2021 e 2022

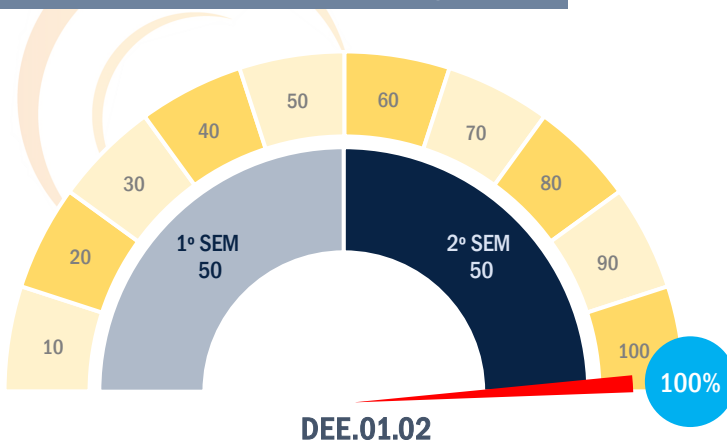
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- A EPE teve que realizar as análises técnicas dos projetos do Procedimento Competitivo Simplificado, certame não previsto no cronograma anual de Leilões do MME. Em razão do aumento de escopo comparativamente ao planejado, é possível dizer que os objetivos dessa ação foram superados.
- Ressalta-se a dificuldade de se estimar o esforço para a realização dessa ação, uma vez que a previsão do número de leilões e do número de projetos cadastrados foge ao controle da EPE. O percentual realizado no segundo semestre foi superior ao planejado (43% contra 55%), de forma a caracterizar o maior volume de trabalho não planejado na segunda metade do ano. A previsão inicial era de 57% no primeiro e 43% no segundo semestre.

# SISTEMA DE ACOMPANHAMENTO DE MEDIÇÕES ANEMOMÉTRICAS (AMA)

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PLANEJAMENTO DA GERAÇÃO | SGE  
DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Ofícios mensais enviados para a Aneel e a CCEE
- Automação dos e-mails de medições interrompidas. Automação de e-mails de medições travadas
- Revisão do parâmetro de erros de 0% para 5%. Inclusão do histórico da pendência nos e-mails aos agentes

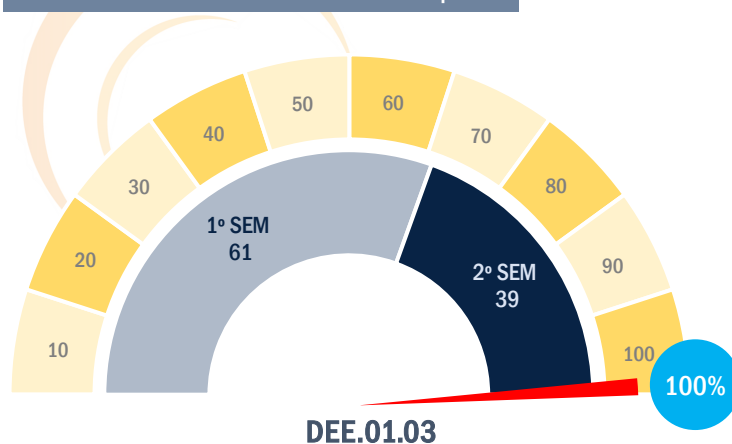
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- Automação de e-mails de pendências e verificação de erros facilitam as atividades do Sistema AMA.
- No entanto, algumas atividades facilitadas pela automação ainda necessitam da análise do Analista.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# PLANEJAMENTO E LEILÕES DE ENERGIA DOS SISTEMAS ISOLADOS (SI)

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PROJETOS DE GERAÇÃO | SEG  
DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE



ESCOPO

REDEFINIDO | ACIMA DO PLANEJADO

CRONOGRAMA

REDEFINIDO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Avaliação dos Benefícios da Interligação de Sistemas Isolados do Amazonas
- Cadastramento das soluções de suprimento no Leilão dos SI de 2021
- Informe com os números do cadastramento das soluções de suprimento para o Leilão dos SI de 2021
- Análise e Habilitação Técnica das soluções de suprimento cadastradas no Leilão dos SI de 2021
- Conclusão da Análise do Planejamento para Atendimento aos Sistemas Isolados - ciclo 2020
- Fact sheet com o resultado do Planejamento para o Amazonas
- Nota Técnica com a análise completa do planejamento apresentado pelas distribuidoras dos SI - enviada para o MME

- Informe Técnico com o resumo das necessidades de contratação identificadas pela EPE durante a análise do planejamento de 2020
- Atualização das Instruções para envio e apresentação da Análise do Planejamento dos Sistemas Isolados apresentado pelas Distribuidoras para o Ciclo 2021 - Relatório de Planejamento e Informe Técnico para o MME
- Workshop com as distribuidoras dos SI para dar início ao Planejamento dos SI - ciclo 2021
- Avaliação dos benefícios da antecipação dos recursos da CCC para a interligação de SI
- Estudo para identificação das localidades no Amazonas que podem ser interligadas ao SIN
- Relatório de Preço de Combustíveis Líquidos dos Sistemas Isolados
- Estudo de Alternativas de Geração para Atendimento a Fernando de Noronha

## OBSERVAÇÕES GERAIS

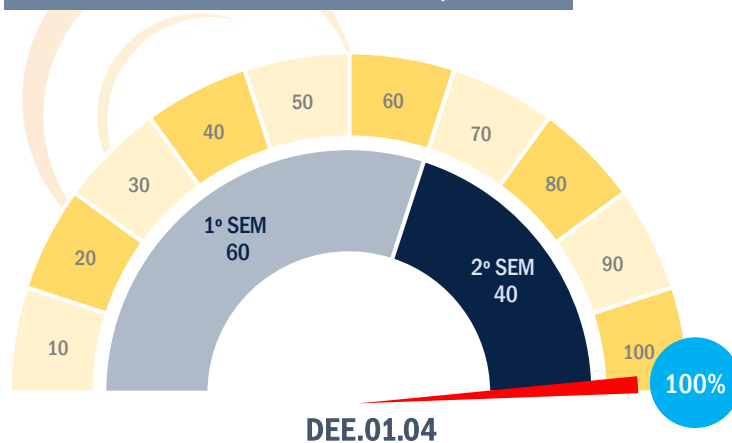
- Houve aumento do escopo de trabalho planejado para o segundo semestre. Durante as análises do Planejamento dos Sistemas Isolados do Ciclo 2021 foi identificada necessidade de expansão da geração em Fernando de Noronha para atender o crescimento da carga. Nesse sentido, foi realizado estudo de alternativas de suprimento específico para a localidade, que não estava previsto inicialmente.
- Os objetivos foram superados, uma vez que todo o escopo previsto foi realizado e também foram realizadas atividades além do previsto.

# MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE MODELOS

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PLANEJAMENTO DA GERAÇÃO | SGE

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Aprimoramento, suporte e manutenção de funcionalidades no MDI:
  - Ferramenta Escolha de Séries Hidrológicas
  - Representação da motorização das UHE, consideração da Micro e Mini Geração Distribuída como oferta não simulada
- Desenvolvimento e manutenção de novas funcionalidades no MDI:
  - Ferramenta MDIR pra visualizar os resultados das rodadas do MDI
  - Penalidade como dado de entrada por violar geração hidráulica
  - Patamar de capacidade (demanda máxima + reserva)
  - Conversor dos dados de entrada do MDI para a ferramenta OPTGEN
  - Ajuste na Motorização Usinas Existentes em Expansão (BMonte) no MDI
  - Compatibilização da ferramenta MDIR (grficador) para PDE 2031

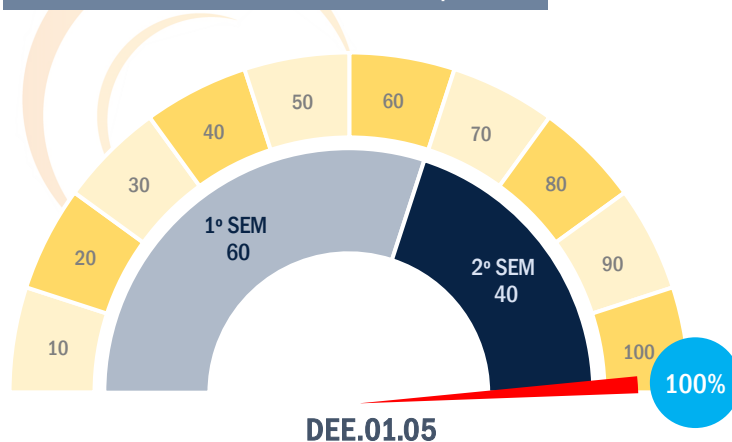
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- O desenvolvimento de codificação pela área tem evoluído. Mais pessoas estão se empenhando no desenvolvimento de ferramentas para aumentar a qualidade do trabalho desenvolvido.
- Dado que a EPE está avaliando o modelo OPTGEN, foi desenvolvido um conversor de dados do MDI para o formato lido pelo OPTGEN. Isso facilitará os testes comparativos de performance/qualidade da solução e eventualmente uma possível transição do MDI para o OPTGEN.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# BASE DE DADOS PARA SIMULAÇÕES ELÉTRICAS DO SISTEMA ELÉTRICO INTERLIGADO NACIONAL (SIN)

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA | STE  
DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Entrega e divulgação das bases de dados de Fluxo de Potência, Curto-Circuito e Estabilidade Eletromecânica, bem como suas respectivas notas informativas no em outubro de 2021, para uso interno, e em novembro de 2021 realizada divulgação para o público geral no site da EPE

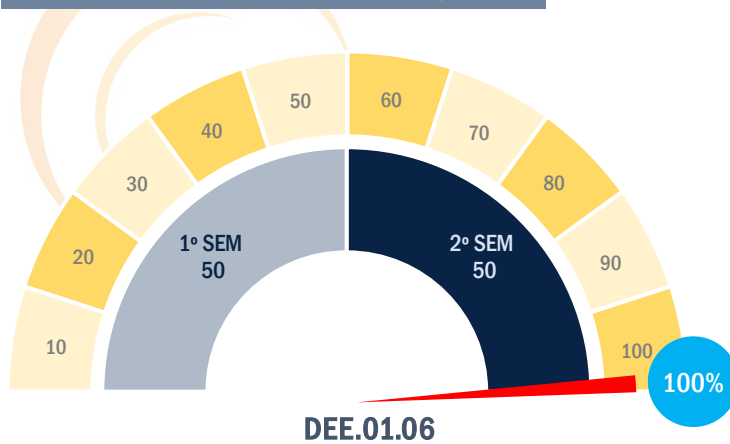
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- Apesar dos objetivos almejados terem sido alcançados com sucesso, entendemos ser necessário o constante aprimoramento do ferramental utilizado para a atualização das bases de dados, reduzindo a necessidade de intervenções manuais e de incidência de erros inerentes a esse processo.
- Nesse sentido, o desenvolvimento do projeto de Base de Dados Integrada pela DGC/STI, em parceria com a DEE/STE, deve ser avaliado como estratégico para a empresa, já que tem potencial para aprimorar a qualidade do processo de manutenção e atualização de bases de dados, bem como de reduzir o tempo de execução e homem hora dedicado à essa atividade.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# ACOMPANHAMENTO DOS RELATÓRIOS R2 A R5

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA | STE  
DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- 09 Relatórios R2
- 29 Relatórios R3
- 26 Relatórios R4
- 24 Relatórios R5

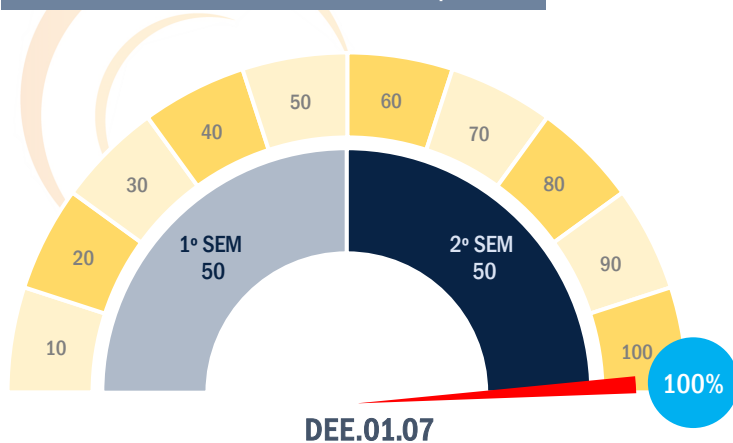
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- Esta ação é realizada sob demanda.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DA EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (RELATÓRIOS R1)

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA | STE  
DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- 34 relatórios R1

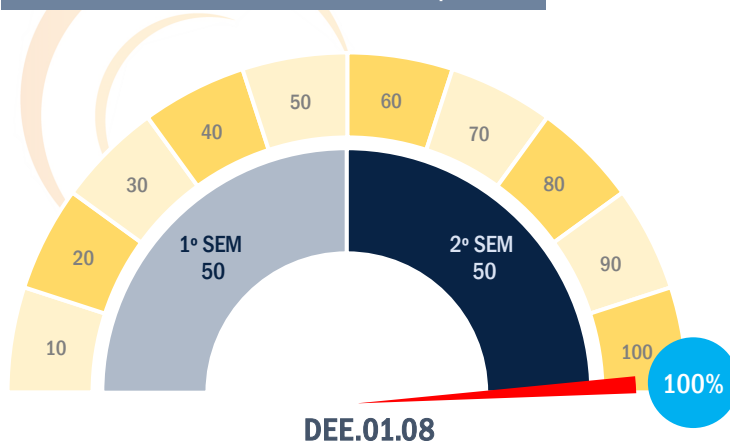
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- Foram planejados 15 relatórios R1 no primeiro semestre e outros 15 no segundo, em aderência ao realizado em anos anteriores.
- Entretanto, no primeiro semestre, a quantidade elaborada de relatórios R1 foi superior à planejada (27 relatórios). Já no segundo semestre foram elaborados 7 relatórios. Assim, o resultado final obtido no ano foi superior ao planejado (> 100%).
- Ressalta-se que demandas não previstas, algumas delas originadas no MME, surgem ao longo do ano, eventualmente impactando o planejamento anual de elaboração de relatórios R1. Nesse contexto, estudos adicionais podem ser requeridos, ao passo que outros inicialmente previstos podem ser postergados. Dessa forma, o acompanhamento da execução dos estudos da programação original pode ser efetuado só até certo ponto.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# PROGRAMA DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (PET) E PLANO DE EXPANSÃO DE LONGO PRAZO (PELP)

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA | STE  
DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Versão do 1º semestre do relatório PET/PELP
- Versão do 2º semestre do relatório PET/PELP

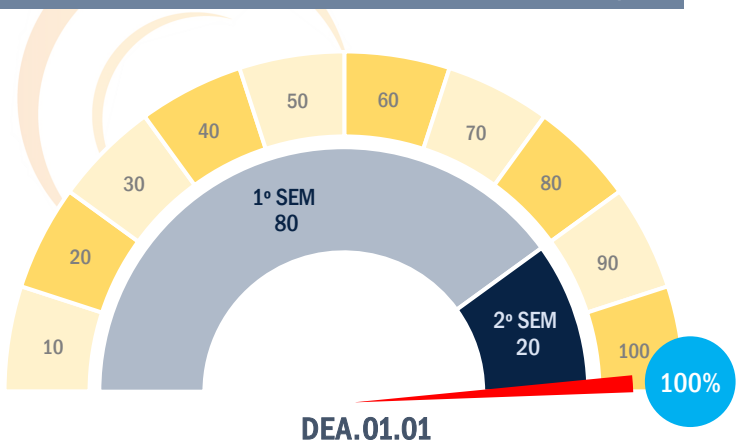
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- A versão do 1º semestre do relatório PET/PELP foi emitida em maio de 2021 e a do 2º semestre em novembro de 2021
- Como a elaboração das estatísticas do PET/PELP requer o tratamento de uma quantidade de dados cada vez maior, constatou-se a importância de se reservar minimamente um mês para essa atividade, de modo que o trabalho possa ser feito com calma.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# ANUÁRIO ESTATÍSTICO DE ENERGIA ELÉTRICA

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE ESTUDOS ECONÔMICOS E ENERGÉTICOS | SEE  
DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA



|            |                                  |
|------------|----------------------------------|
| ESCOPO     | CONFORME O PLANEJADO             |
| CRONOGRAMA | CONFORME O PLANEJADO   CONCLUÍDO |

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Workbook
- Fact Sheet
- Anuário Interativo
- Relatório Final

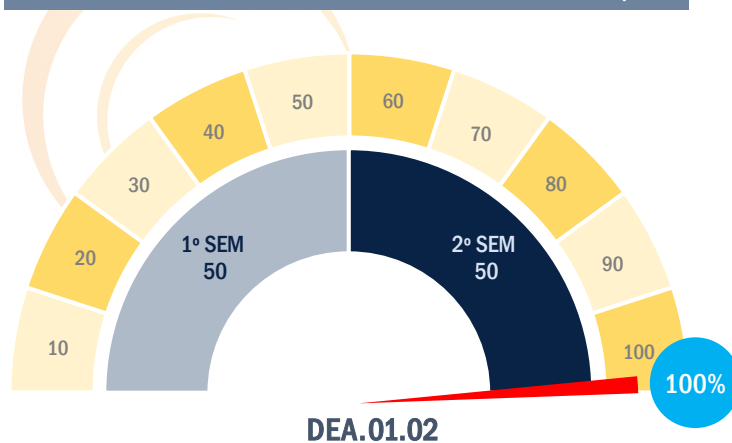
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- A aplicação de tecnologias da informação associadas às atividades de trabalho remoto (home office), durante a pandemia, melhoraram a produtividade e a qualidade.
- Importância de envolvimento da equipe da DGC/STI na estruturação das soluções desde o início do processo, colaborando para alcançar sinergias de trabalhos, capacitando equipe técnica tanto para o diálogo com as equipes da DGC/STI como no auxílio da implementação, além de garantir a aderência com as soluções corporativas de TIC e harmonia com as normas relacionadas são lições aprendidas dessa ação estratégica.
- Houve liberação de homem-hora para atividades com maior agregação de valor.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# BALANÇO ENERGÉTICO NACIONAL (BEN)

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE ESTUDOS ECONÔMICOS E ENERGÉTICOS | SEE  
DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Matrizes
- Relatório Síntese
- Manual do BEN
- Relatório final do BEN
- Séries históricas

## OBSERVAÇÕES GERAIS

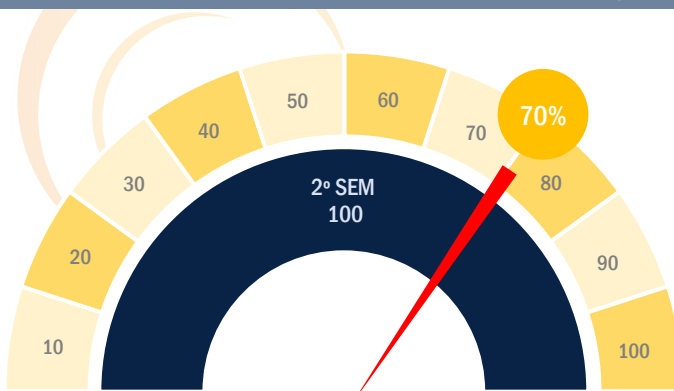
- A aplicação de tecnologias da informação associadas às atividades de trabalho remoto (home office), durante a pandemia, melhoraram a produtividade e a qualidade.
- Importância de envolvimento da equipe da DGC/STI na estruturação das soluções desde o início do processo, colaborando para alcançar sinergias de trabalhos, capacitando equipe técnica tanto para o diálogo com as equipes da DGC/STI como no auxílio da implementação, além de garantir a aderência com as soluções corporativas de TIC e harmonia com as normas relacionadas são lições aprendidas dessa ação estratégica.
- Houve liberação de homem-hora para atividades com maior agregação de valor.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# ESTUDOS SOCIOAMBIENTAIS DA UHE BEM QUERER

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE MEIO AMBIENTE | SMA

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA



DEA.01.03

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

ATRASADO | ULTRAPASSA 2021

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Conclusão da avaliação entomológica

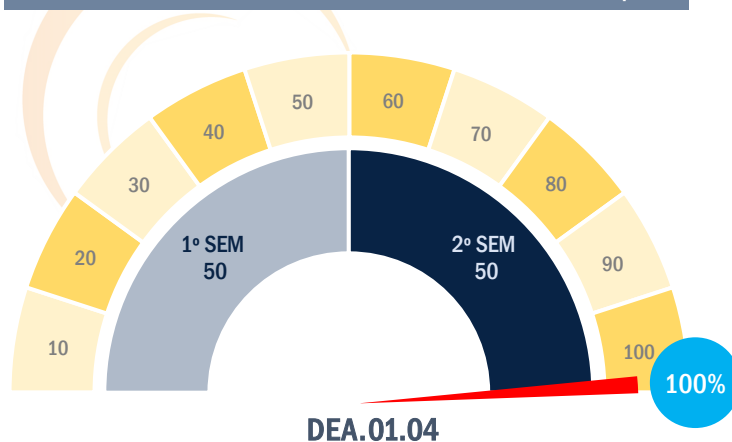
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- Apesar da conclusão da avaliação entomológica, o Estudo de Avaliação do Potencial Malarígeno depende da avaliação epidemiológica e da infraestrutura de saúde disponíveis, conforme definido na Portaria SVS/MS nº 01, de 13.01.14. Para essa avaliação é necessária a disponibilização pelos órgãos de saúde da série histórica de dados dos Programas Nacional de Controle da Malária e de Atenção Básica e Estratégias de Saúde da Família.
- A consultoria responsável pela elaboração técnica do Estudo realizou, desde outubro de 2020, tentativas de obtenção desses dados por e-mail, telefonemas e presencialmente nas seis secretarias municipais de saúde, e de forma complementar à secretaria estadual de Roraima e ao Ministério da Saúde. O contexto do combate a pandemia de Covid-19, que comprometeu recursos dos órgãos de saúde, dificultaram a comunicação e disponibilização de informações desses programas. Diante ausência de respostas, a EPE iniciou, em novembro de 2021, contato com os órgãos da saúde responsáveis (Ofícios nº 1770 a 1777/2021/DEA/SMA/EPE e nº 1804/2021/PR/EPE). A demora das respostas e o recebimento de dados incompletos levaram à postergação da conclusão do Estudo.
- A EPE atuou de forma diligente nesse caso. Porém considerando o contexto de combate à pandemia de Covid-19, os esforços não impediram atrasos no cronograma. Destaca-se que a parte do escopo sob responsabilidade da consultoria técnica e da EPE foi concluída. A conclusão integral dessa entrega depende da disponibilização de dados por terceiros, e esse é um desafio a ser considerado nos próximos ciclos.

# RESENHAS MENSAIS E BOLETINS TRIMESTRAIS DO MERCADO DE ENERGIA ELÉTRICA

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE ESTUDOS ECONÔMICOS E ENERGÉTICOS | SEE  
DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- 12 Resenhas Mensais
- 4 Boletins Trimestrais

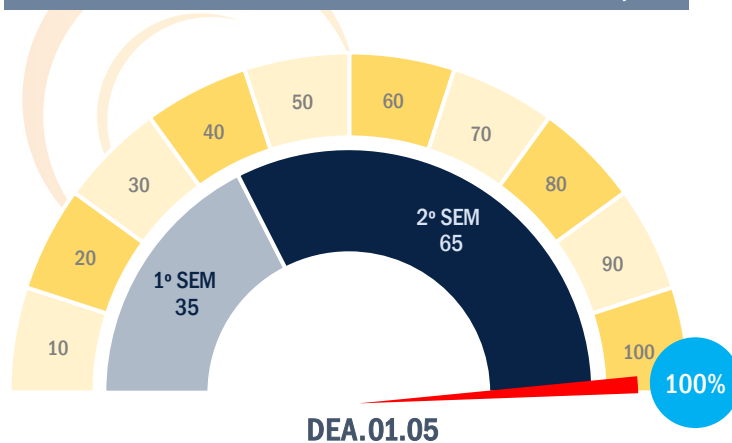
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- A aplicação de tecnologias da informação associadas às atividades de trabalho remoto (home office), durante a pandemia, melhoraram a produtividade e a qualidade.
- Importância de envolvimento da equipe da DGC/STI na estruturação das soluções desde o início do processo, colaborando para alcançar sinergias de trabalhos, capacitando equipe técnica tanto para o diálogo com as equipes da DGC/STI como no auxílio da implementação, além de garantir a aderência com as soluções corporativas de TIC e harmonia com as normas relacionadas são lições aprendidas dessa ação estratégica.
- Houve liberação de homem-hora para atividades com maior agregação de valor.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# REVISÕES QUADRIMESTRAIS DA CARGA E REVISÃO DE CARGA PARA O PLANEJAMENTO ANUAL DA OPERAÇÃO ENERGÉTICA (PLAN)

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE ESTUDOS ECONÔMICOS E ENERGÉTICOS | SEE  
DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- 1ª Revisão Quadrimestral: Cenário Macro Setorial, Projeções de consumo e carga, Apresentação de Boletim Técnico e Nota Técnica (EPE/ONS/CCEE)
- 2ª Revisão Quadrimestral: Cenário Macro Setorial, Projeções de consumo e carga, Apresentação de Boletim Técnico e Nota Técnica (EPE/ONS/CCEE)
- Planejamento Anual da Operação Energética (PLAN)

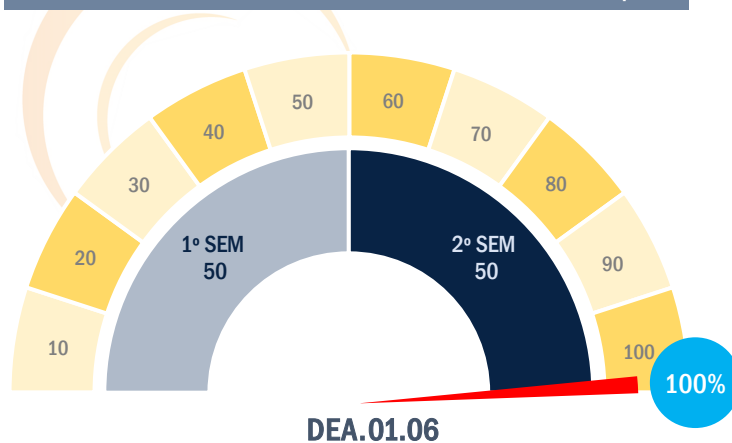
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- As lições aprendidas referem-se à antecipação de procedimentos.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# ATLAS DA EFICIÊNCIA ENERGÉTICA NO BRASIL

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE ESTUDOS ECONÔMICOS E ENERGÉTICOS | SEE  
DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Relatório
- Workshop
- Estudos para elaboração do Atlas de Eficiência Energética

## OBSERVAÇÕES GERAIS

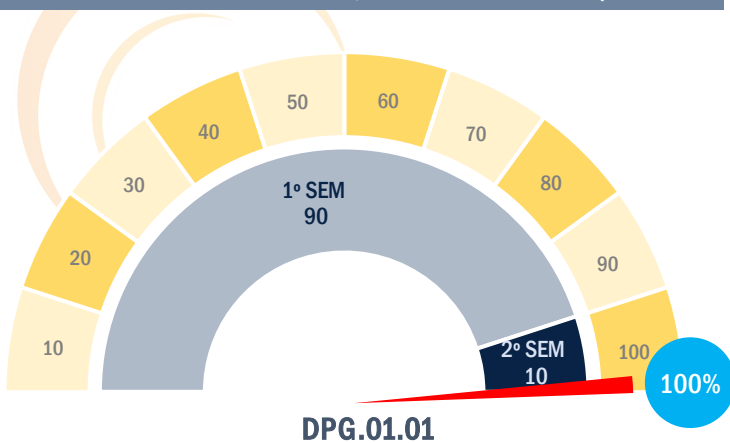
- Divulgação em 2021 da Edição 2020, que se refere ao ano base de 2019. Está sendo elaborada a Edição 2021 sobre o ano base de 2020, para ser divulgada em janeiro de 2022.
- A aplicação de tecnologias da informação associadas às atividades de trabalho remoto (home office), durante a pandemia, melhoraram a produtividade e a qualidade.
- Importância de envolvimento da equipe da DGC/STI na estruturação das soluções desde o início do processo, colaborando para alcançar sinergias de trabalhos, capacitando equipe técnica tanto para o diálogo com as equipes da DGC/STI como no auxílio da implementação, além de garantir a aderência com as soluções corporativas de TIC e harmonia com as normas relacionadas são lições aprendidas dessa ação estratégica.
- Houve liberação de homem-hora para atividades com maior agregação de valor.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# ANÁLISE DE CONJUNTURA DOS BIOCOMBUSTÍVEIS

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS | SDB

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

INCORPORADA POR AÇÃO AMPLA

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Publicação do Análise de Conjuntura dos Biocombustíveis 2020, em julho de 2021
- Realização do webinar Análise de Conjuntura dos Biocombustíveis, em agosto de 2021

## OBSERVAÇÕES GERAIS

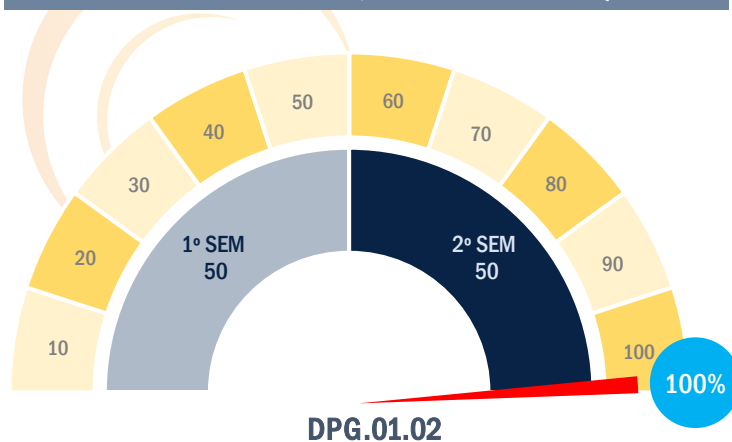
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# BOLETIM DE CONJUNTURA DA INDÚSTRIA DE ÓLEO E GÁS (BOG)

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS | SDB

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

INCORPORADA POR AÇÃO AMPLA

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Publicação do Boletim de Conjuntura da Indústria do Óleo & Gás - Número 9, em janeiro de 2021
- Publicação do Boletim de Conjuntura da Indústria do Óleo & Gás - Número 10, em julho de 2021

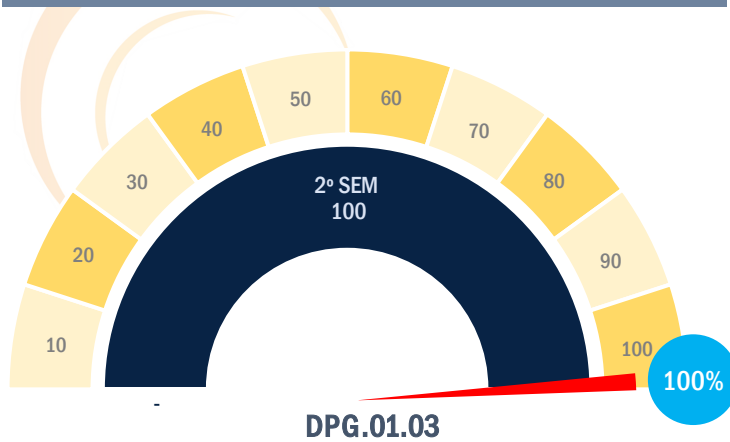
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- É prática na DPG a discussão sobre lições aprendidas após a publicação de uma edição do Boletim de Conjuntura da Indústria do Óleo & Gás.
- Na última edição (Número 10), a equipe do projeto destacou os seguintes pontos positivos: operacionalização mais objetiva pelo uso do Microsoft Teams, o que também permitiu uma redação única e conjunta pelas equipes de Abastecimento e de Gás Natural; aperfeiçoamento do conteúdo da seção Estatísticas; e maior alinhamento da seção Estatísticas com as demais seções da publicação.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# BRAZILIAN OIL & GAS REPORT (BOR)

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS | SDB  
DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

INCORPORADA POR AÇÃO AMPLA

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Publicação do Brazilian Oil & Gas Report 2020/2021, em setembro de 2021

## OBSERVAÇÕES GERAIS

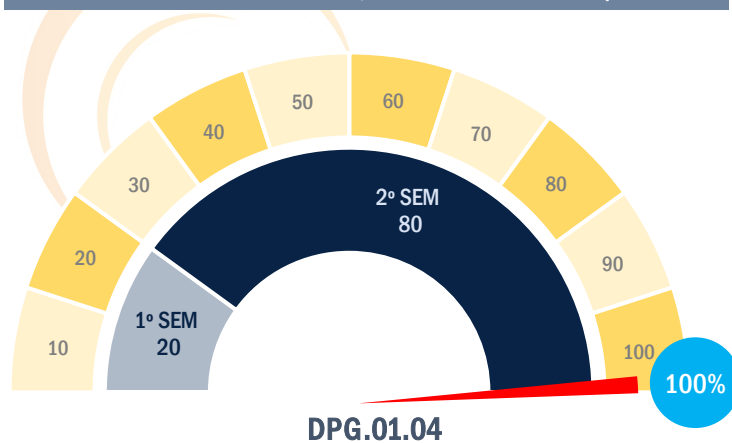
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# CENÁRIOS DE OFERTA DE ETANOL E DEMANDA DO CICLO OTTO

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS | SDB

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

INCORPORADA POR AÇÃO AMPLA

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Publicação do relatório "Cenários de Oferta de Etanol e Demanda do Ciclo Otto: 2022-2031", em dezembro de 2021

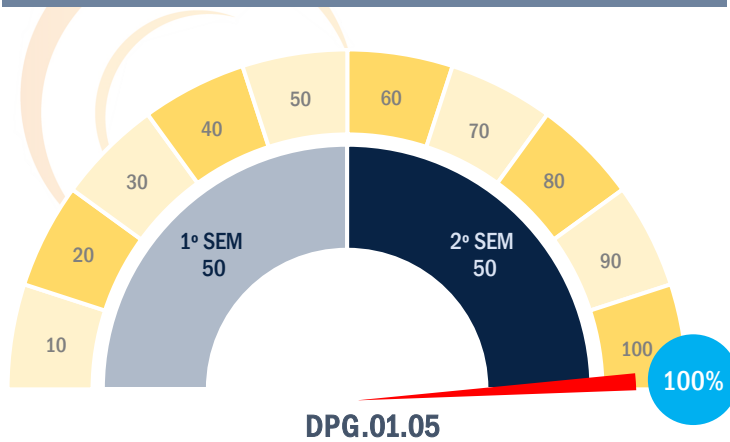
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- Os objetivos almejados foram alcançados.

# FATOS RELEVANTES DA INDÚSTRIA DE ÓLEO E GÁS (FROG)

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS | SDB  
DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO ENCERRADA  
EM 2021

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Publicação de 12 edições dos "Fatos Relevantes da Indústria do Óleo & Gás"

## OBSERVAÇÕES GERAIS

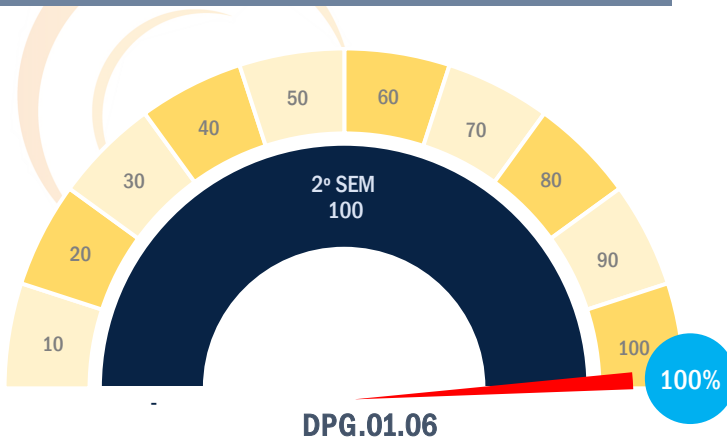
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# INFORME DE INDICADORES DE E&P

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL | SPG

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Atualização e publicação do Informe de Indicadores de E&P

## OBSERVAÇÕES GERAIS

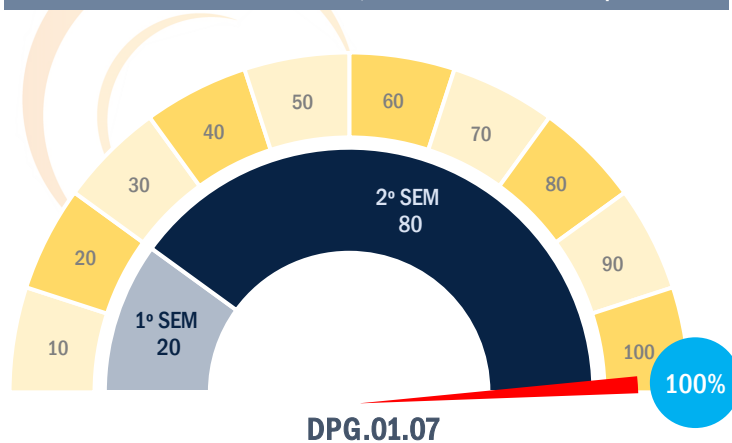
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# INFORME SOBRE DEMANDA DE ENERGIA DOS VEÍCULOS LEVES

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS | SDB

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

INCORPORADA POR AÇÃO AMPLA

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Publicação do Informe "Demanda de Energia dos Veículos Leves: 2022 - 2031", em dezembro de 2021

## OBSERVAÇÕES GERAIS

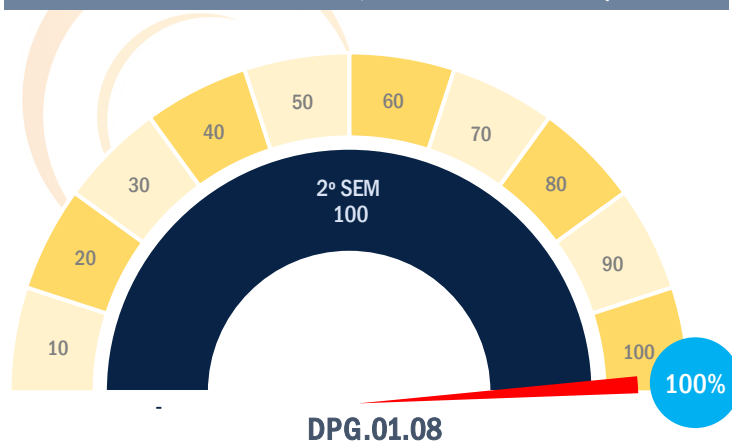
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# INFORME SOBRE INVESTIMENTOS E CUSTOS OPERACIONAIS E DE MANUTENÇÃO NO SETOR DE BIOCOMBUSTÍVEIS

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS | SDB

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

INCORPORADA POR AÇÃO AMPLA

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Publicação do Informe "Investimentos e Custos Operacionais e de Manutenção no Setor de Biocombustíveis: 2022 - 2031", em dezembro de 2021

## OBSERVAÇÕES GERAIS

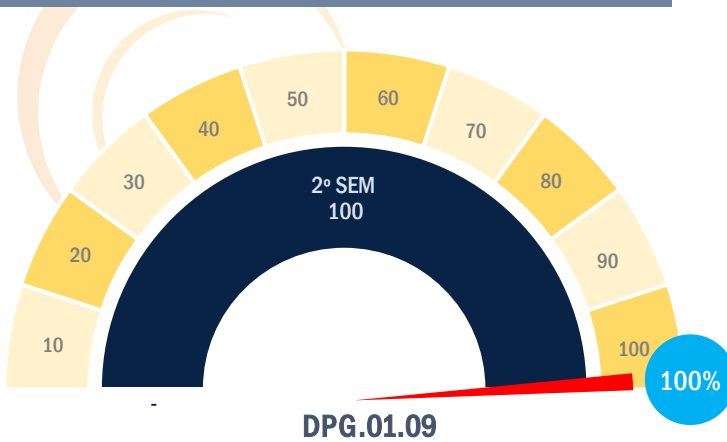
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# PLANO INDICATIVO DE PROCESSAMENTO E ESCOAMENTO DE GÁS NATURAL (PIPE)

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL | SPG

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO ENCERRADA  
EM 2021

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Escolha dos estudos de caso
- Análise de custos para os casos base
- Elaboração do relatório e mapas
- Evento de lançamento em dezembro de 2021
- Publicação no site da EPE

## OBSERVAÇÕES GERAIS

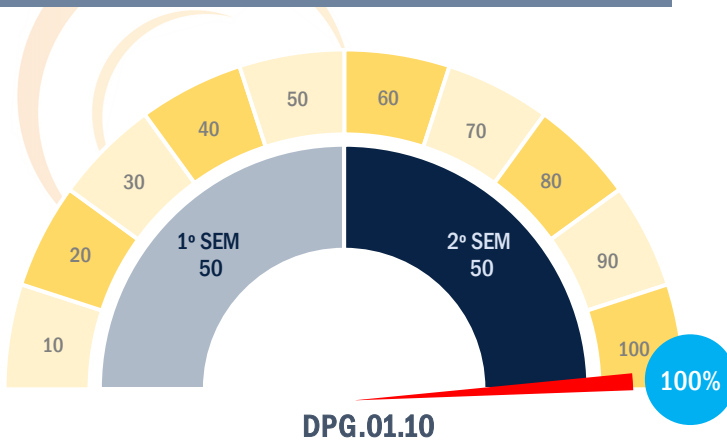
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# PLANO INDICATIVO DE TERMINAIS DE GNL (PITER)

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL | SPG

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO ENCERRADA  
EM 2021

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Reunião para alinhamento de escopo com o MME
- Registros das reuniões com empresas do setor
- Cálculos e estimativas de custo para os terminais de GNL
- Apresentação das premissas e dos cálculos para os coordenadores
- Publicação do Plano Indicativo de Terminais de GNL (PITER)

## OBSERVAÇÕES GERAIS

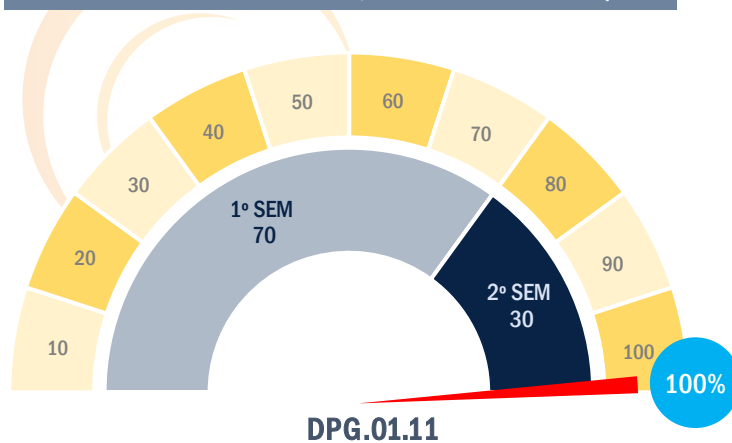
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# ZONEAMENTO NACIONAL DE RECURSOS DE ÓLEO E GÁS (ZNMT)

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL | SPG

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



DPG.01.11

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Análise de Plays, em janeiro de 2021
- Mapas de Importância Petrolífera de Área
- Consulta Pública
- Publicação do Relatório final do Zoneamento Nacional de Recursos de Óleo e Gás 2019-2021
- Evento de lançamento em dezembro de 2021

## OBSERVAÇÕES GERAIS

- Os objetivos almejados foram alcançados.



**BALANÇO ANUAL DO PLANO DE NEGÓCIOS 2021**  
**SERVIÇOS E ESTUDOS DE SUPORTE AO MME E DEMAIS ÓRGÃOS PÚBLICOS**

JAN

FEV

MAR

ABR

MAI

JUN

JUL

AGO

SET

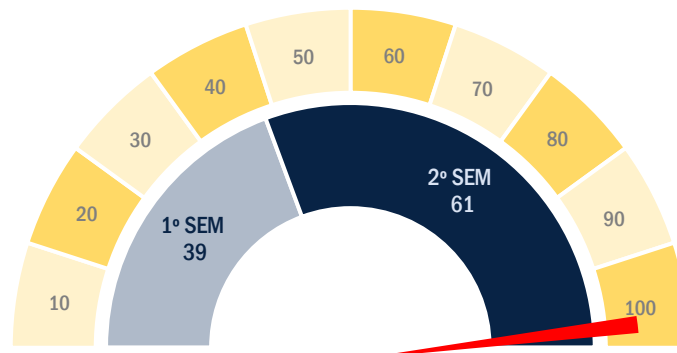
OUT

NOV

DEZ

# SERVIÇOS E ESTUDOS DE SUPORTE AO MME E DEMAIS ÓRGÃOS PÚBLICOS

27 AÇÕES ESTRATÉGICAS



PERFORMANCE MÉDIA EM 2021

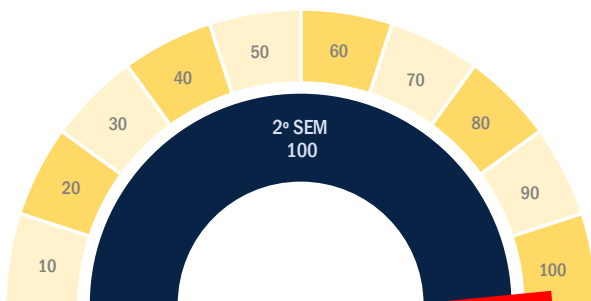
98,1%

PRESIDÊNCIA (PR)

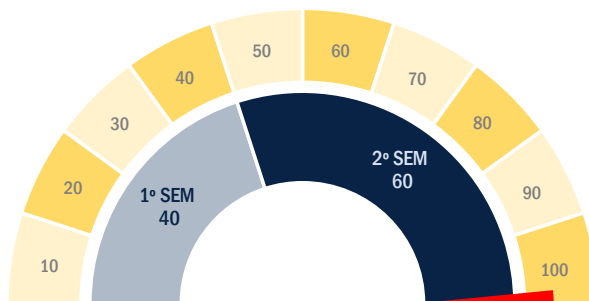
DIRETORIA DE ESTUDOS  
DE ENERGIA ELÉTRICA (DEE)

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS  
E AMBIENTAIS (DEA)

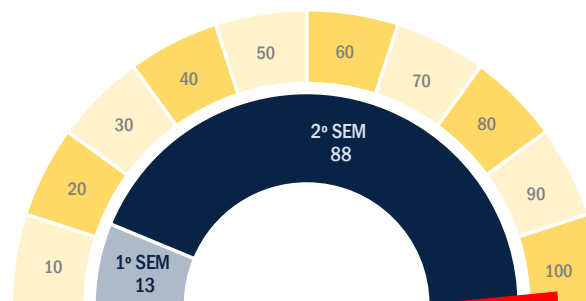
DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO,  
GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS (DPG)



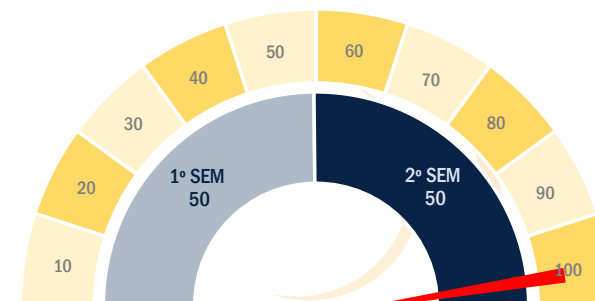
PERFORMANCE MÉDIA EM 2021  
100,0%



PERFORMANCE MÉDIA EM 2021  
100,0%



PERFORMANCE MÉDIA EM 2021  
100,0%

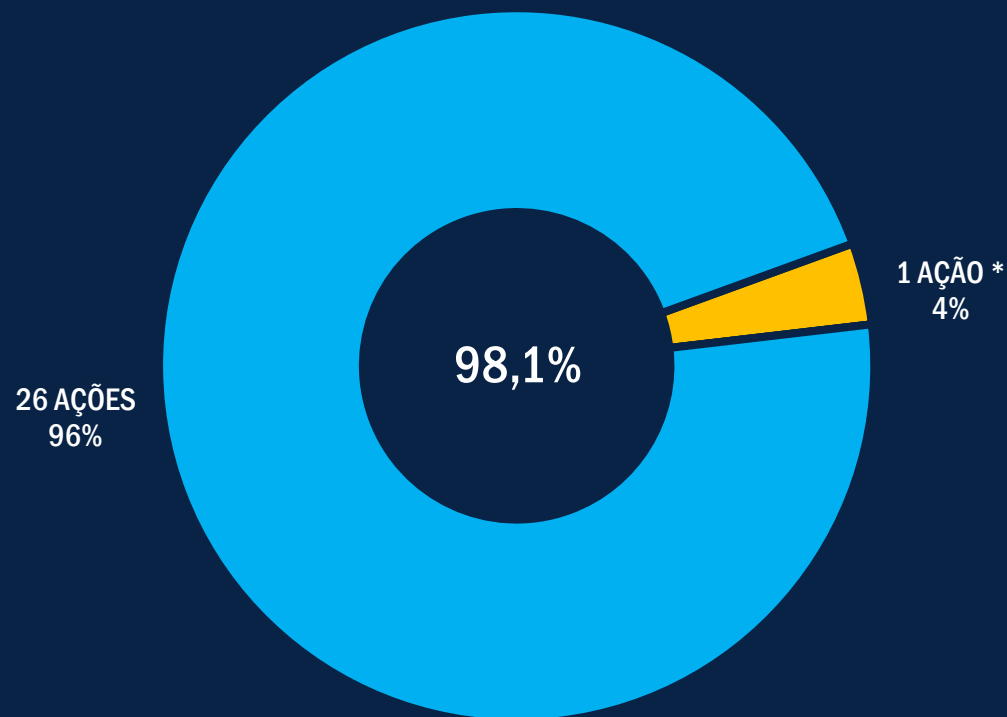


PERFORMANCE MÉDIA EM 2021  
96,9%

# SERVIÇOS E ESTUDOS DE SUPORTE AO MME E DEMAIS ÓRGÃOS PÚBLICOS

## PERFORMANCE MÉDIA EM 2021 | 27 AÇÕES ESTRATÉGICAS

■ PERFORMANCE MÉDIA [0%-49%] ■ PERFORMANCE MÉDIA [50%-74%] ■ PERFORMANCE MÉDIA [75%-99%] ■ PERFORMANCE MÉDIA [100%]



\* AÇÃO POSTERGADA NO SEGUNDO SEMESTRE DE 2021

# SERVIÇOS E ESTUDOS DE SUPORTE AO MME E DEMAIS ÓRGÃOS PÚBLICOS

## PRESIDÊNCIA | PR

ANÁLISE CRÍTICA, PELA PERSPECTIVA DO PLANEJAMENTO ENERGÉTICO, DO SUPRIMENTO DE ENERGIA ELÉTRICA NO PAÍS A PARTIR DA ATUAL CONJUNTURA HÍDRICA

ANÁLISE DOS IMPACTOS DA LEI Nº 14.192/2021 SOBRE AS ATIVIDADES E PRODUTOS DA EPE

## DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE

CÁLCULOS E REVISÕES DE GARANTIA FÍSICA

CPAMP: ACOMPANHAMENTO DOS TEMAS DOS CICLOS 20/21 E 20/22

PROCESSOS DE ALTERAÇÃO DE CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS

AVALIAÇÃO TÉCNICA, ECONÔMICA E ORÇAMENTÁRIA DE USINAS HIDROELÉTRICAS

APOIO TÉCNICO AOS LEILÕES DE TRANSMISSÃO

## DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA

1º WORKSHOP INTEGRAÇÃO DE CONHECIMENTO SOBRE PLANEJAMENTO, REGULAÇÃO SETORIAL E LICENCIAMENTO AMBIENTAL DE EMPREENDIMENTOS HIDRELÉTRICOS NO BRASIL

2º WORKSHOP INTEGRAÇÃO DE CONHECIMENTO SOBRE PLANEJAMENTO, REGULAÇÃO SETORIAL E LICENCIAMENTO AMBIENTAL DE SISTEMAS DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA

ENERGIA NUCLEAR

CARVÃO

## DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG

NOTA TÉCNICA “INTEGRAÇÃO ENTRE OS SETORES DE ENERGIA ELÉTRICA E GÁS NATURAL”

50%

PROJEÇÕES DOS PREÇOS DOS COMBUSTÍVEIS LÍQUIDOS PARA ATENDIMENTO AOS SISTEMAS ISOLADOS

ABASTECE BRASIL

COMITÊ DE MONITORAMENTO DA ABERTURA DO MERCADO DE GÁS NATURAL (CMGN) E RELATÓRIO TRIMESTRAL

NOTA TÉCNICA “INFRAESTRUTURA DE GÁS LIQUEFEITO DO PETRÓLEO (GLP)”

PARTICIPAÇÃO NO COMITÊ RENOVABIO

PARTICIPAÇÃO NO COMITÊ TÉCNICO INTEGRADO PARA O DESENVOLVIMENTO DO MERCADO DE COMBUSTÍVEIS, DEMAIS DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS

PROGRAMA DE REVITALIZAÇÃO DA ATIVIDADE DE EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL EM ÁREAS TERRESTRES (REATE)

PROGRAMA PARA APRIMORAMENTO DAS LICITAÇÕES DE EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL (BIDSIM) E EXCEDENTE DA CESSÃO ONEROSA

RESERVAS ESTRATÉGICAS E ESTOQUES DE OPERAÇÃO DO SISTEMA NACIONAL DE ESTOQUES DE COMBUSTÍVEIS (SINEC)

PARTICIPAÇÃO NO PROGRAMA DE REVITALIZAÇÃO E INCENTIVO À PRODUÇÃO DE CAMPOS MARÍTIMOS (PROMAR)

PARTICIPAÇÃO NO GRUPO DE TRABALHO DE INFRAESTRUTURAS CRÍTICAS DE PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS (GTSIC PEGANBIO)

DISPONIBILIZAÇÃO DOS DADOS DE IPA TOTAL E BACIA EFETIVA PROBABILÍSTICA NO PORTAL DA INFRAESTRUTURA NACIONAL DE DADOS ESPACIAIS (INDE), COM VISTAS AO PLANEJAMENTO ESPACIAL MARINHO

PARTICIPAÇÃO NO GRUPO DE TRABALHO SOBRE A INSERÇÃO DE BIOCOMBUSTÍVEIS PARA USO NO CICLO DIESEL NA POLÍTICA ENERGÉTICA NACIONAL

PARTICIPAÇÃO NO COMITÊ TÉCNICO DO COMBUSTÍVEL DO FUTURO (CT-CF)

PERSPECTIVAS PARA O MERCADO BRASILEIRO DE COMBUSTÍVEIS NO CURTO PRAZO

# SERVIÇOS E ESTUDOS DE SUPORTE AO MME E DEMAIS ÓRGÃOS PÚBLICOS

## ANÁLISE CRÍTICA DO DESEMPENHO | AÇÕES NÃO CONCLUÍDAS

| AVANÇO FÍSICO | AÇÃO ESTRATÉGICA |                                                                              | PERFORMANCE | FATORES DETERMINANTES DA NÃO CONCLUSÃO* |                                    |                  |                         |                   |
|---------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------|-------------------|
|               |                  |                                                                              |             | QUESTÕES ORÇAMENTÁRIAS                  | REPRIORIZAÇÃO / PROCESSOS INTERNOS | FATORES EXTERNOS | PROCESSO DE CONTRATAÇÃO | MUDANÇA DE ESCOPO |
| 50% - 74%     | DPG.02.01        | Nota Técnica “Integração entre os Setores de Energia Elétrica e Gás Natural” | 50%         |                                         | ■                                  |                  |                         |                   |

\***Questões Orçamentárias** (assíncrona entre o cronograma do projeto e a disponibilização orçamentária); **Repriorização/Processos Internos** (alocação de mão-de-obra em outros projetos estratégicos ou demandas emergenciais); **Fatores Externos** (dependência de Partes Interessadas no projeto, externas à empresa); **Processo de Contratação** (dificuldades ou atrasos no processo de licitação ou Pregão Eletrônico vazio); **Mudança de Escopo** (alteração no projeto durante sua implantação).

ENTREGAS E AVANÇOS REALIZADOS EM 2021  
JUSTIFICATIVAS DE ATRASOS, POSTERGAÇÕES, SUSPENSÕES E REPRIORIZAÇÕES  
LIÇÕES APRENDIDAS

## BALANÇO ANUAL DO PLANO DE NEGÓCIOS 2021

SERVIÇOS E ESTUDOS DE SUPORTE AO MME E DEMAIS ÓRGÃOS PÚBLICOS

JAN

FEV

MAR

ABR

MAI

JUN

JUL

AGO

SET

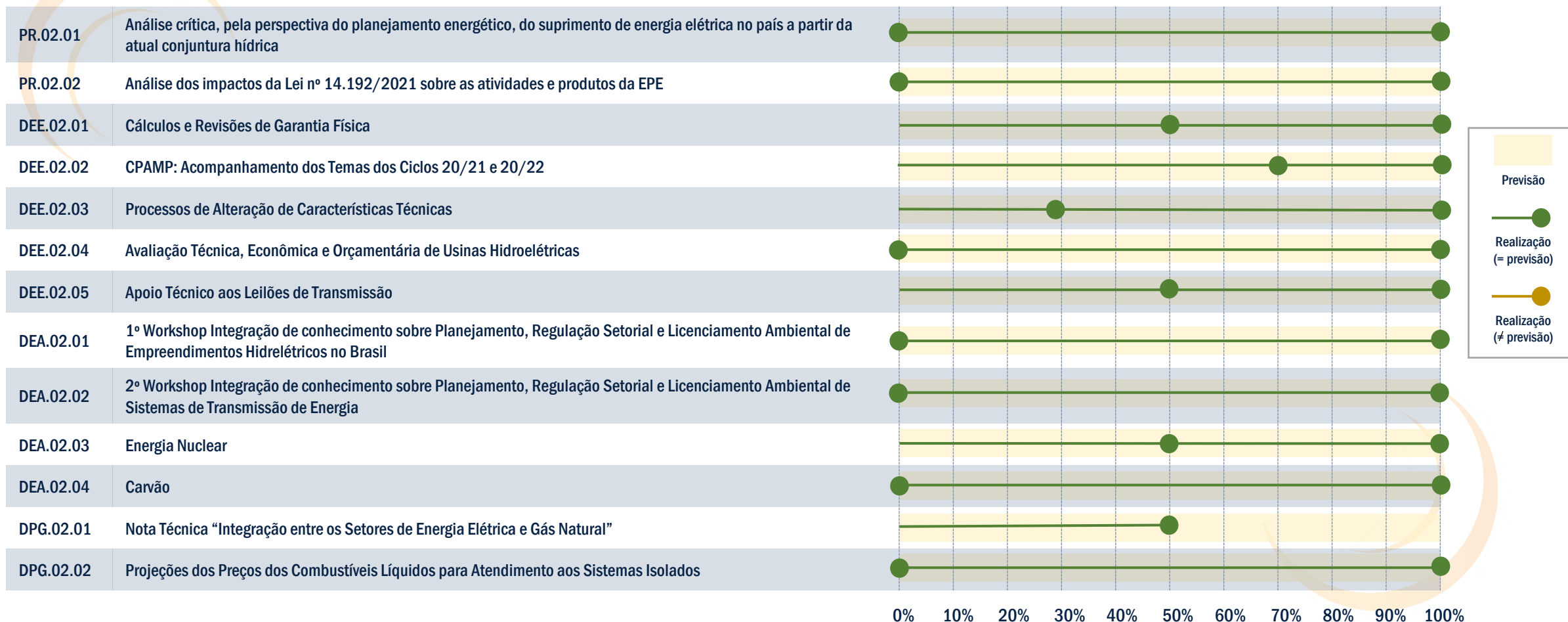
OUT

NOV

DEZ

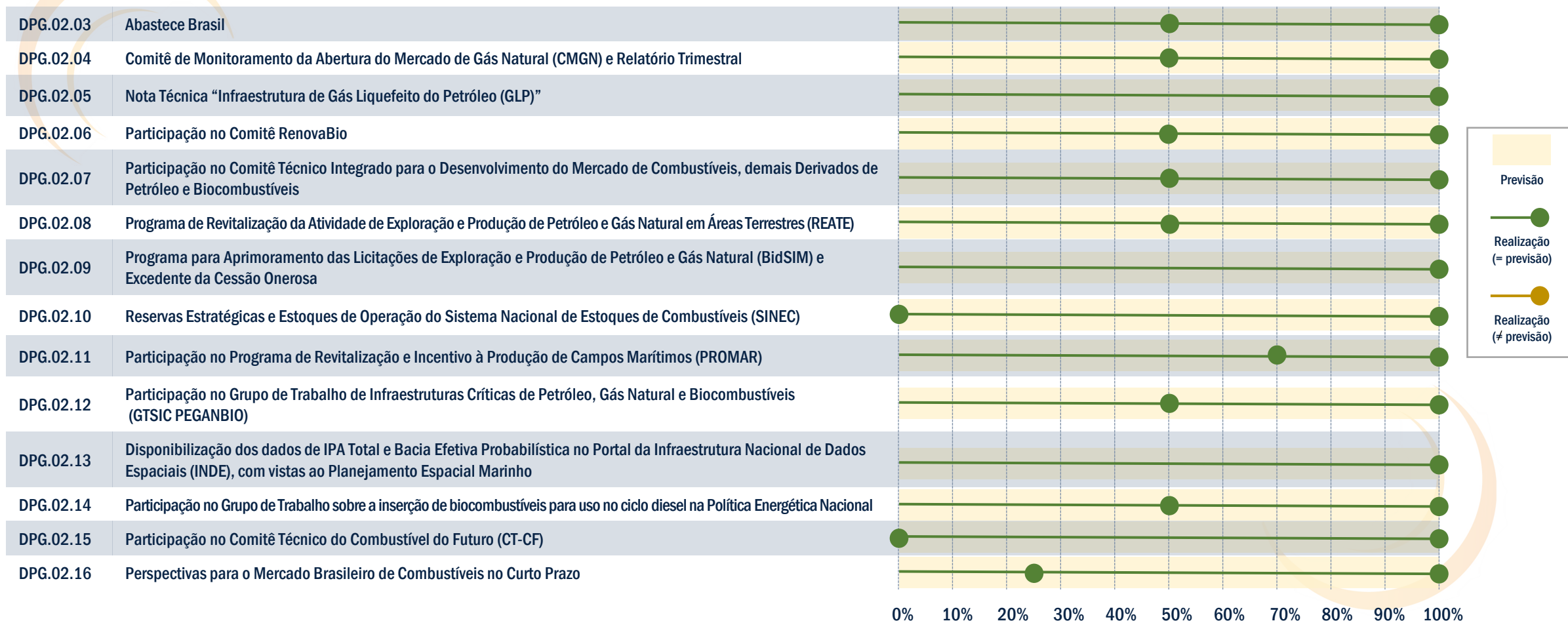
# SERVIÇOS E ESTUDOS DE SUPORTE AO MME E DEMAIS ÓRGÃOS PÚBLICOS

## PERFORMANCE SEMESTRAL | PREVISTA x REALIZADA



# SERVIÇOS E ESTUDOS DE SUPORTE AO MME E DEMAIS ÓRGÃOS PÚBLICOS

## PERFORMANCE SEMESTRAL | PREVISTA x REALIZADA

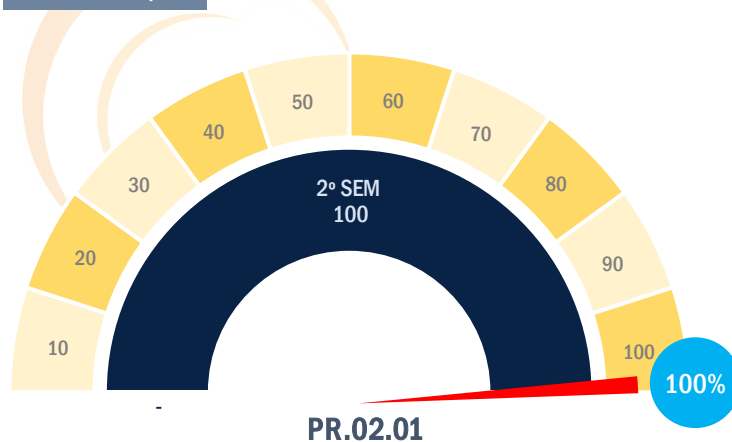


# ANÁLISE CRÍTICA, PELA PERSPECTIVA DO PLANEJAMENTO ENERGÉTICO, DO SUPRIMENTO DE ENERGIA ELÉTRICA NO PAÍS A PARTIR DA ATUAL CONJUNTURA HÍDRICA

COORDENAÇÃO

GABINETE | GAB

PRESIDÊNCIA | PR



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Acompanhamento/assessoramento técnico ao CMSE e à CPAMP
- Participação na CPAMP para revisão dos parâmetros de aversão ao risco
- Acompanhamento/assessoramento técnico ao CMSE e à CREG
- Realização de ajustes no cronograma e na metodologia do PDE 2031
- Monitoramento das demandas de imprensa sobre a atual conjuntura hídrica, com vistas ao melhor atendimento das solicitações
- Participação nas discussões do novo Plano Nacional de Recursos Hídricos (PNRH)
- Participação na CPAMP para revisão dos parâmetros de aversão ao risco
- Acompanhamento/assessoramento técnico ao CMSE e à CREG
- Definição das bases necessárias para formalização de novo acordo operacional com ONS
- Contratação sobre mudanças climáticas e setor de energia

- Interação com instituições de pesquisa para melhor incorporação das mudanças climáticas no planejamento do setor;
- Interação com instituições de pesquisa para a incorporação das mudanças climáticas no planejamento do setor;
- Suporte técnico para o MME na realização do Procedimento Simplificado de Contratação;
- Revisão do Plano de Comunicação Externa, visando incluir novas partes interessadas e canais de relacionamento;
- Diagnóstico das oportunidades de melhoria para o planejamento energético;
- Aproximação institucional com a Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico, com foco no planejamento;
- Participação na CPAMP para revisão dos parâmetros de aversão ao risco.

## OBSERVAÇÕES GERAIS

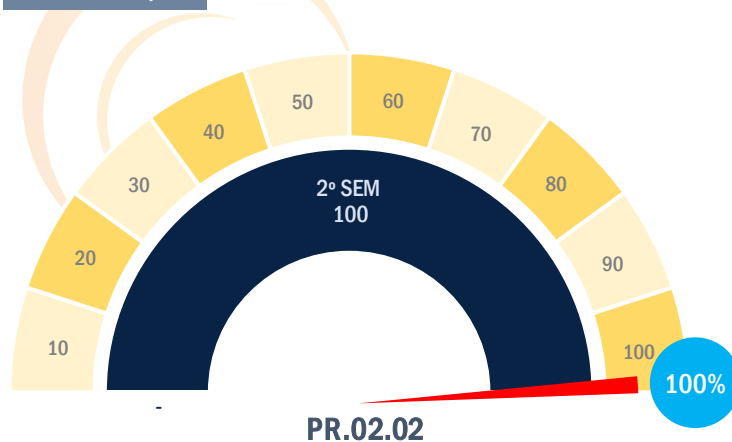
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# ANÁLISE DOS IMPACTOS DA LEI Nº 14.192/2021 SOBRE AS ATIVIDADES E PRODUTOS DA EPE

COORDENAÇÃO

GABINETE | GAB

PRESIDÊNCIA | PR



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO ENCERRADA  
EM 2021

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Monitoramento da tramitação da Medida Provisória no Congresso Nacional
- Formalização de grupo técnico interno para avaliar os impactos da referida Lei
- Elaboração de relatório contendo análise do impacto sobre os produtos e atividades da EPE
- Suporte ao MME para a viabilização da capitalização da Eletrobras (cálculos de garantia física, valor novo de reposição, Angra 3)
- Incorporação das medidas à metodologia do PDE 2031
- Realização de reuniões de alinhamento com o MME para destacar os resultados do relatório
- Assessorar o MME no planejamento dos leilões de reserva de capacidade previstos na Lei
- Acompanhamento da regulamentação da referida Lei

## OBSERVAÇÕES GERAIS

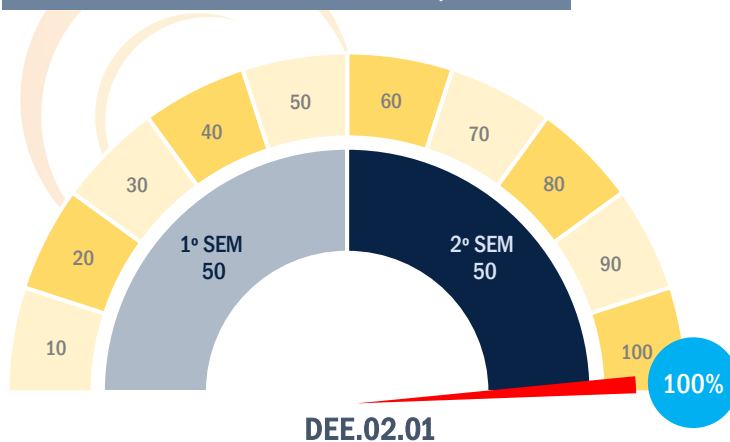
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# CÁLCULOS E REVISÕES DE GARANTIA FÍSICA

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PLANEJAMENTO DA GERAÇÃO | SGE

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

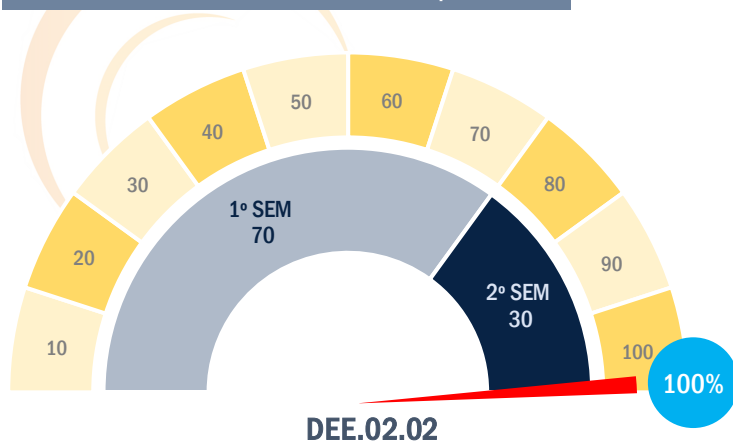
- Em jan.21: (1) Cálculo de GF para o ACL: EOL Ventos de São Roque 1, 2, 4, 8, 11, 16, 17 e 18, NT EPE\_DEE\_RE\_003\_2021\_r0. (2) Cálculo de GF para fins de privatização: UHE Bento Munhoz, NT EPE\_DEE\_RE\_057-2020\_r2. (3) Cálculo de GF para fins de renovação da concessão: UHE Itumbiara, NT EPE\_DEE\_RE\_007-2021\_r0
- Em fev.21: (1) Portaria de Premissas consideradas no cálculo de GF: atualizações enviadas ao MME conforme Ofício 0114/2021/DEE/EPE, de 22/02/2021. (2) Revisão de GF por Alterações de características técnicas: (2.1) UTE Boa Vista, Ofício 069/2021/DEE/EPE, de 04/02/2021; (2.2) UTE Da Mata e Da Mata II
- Em mai.21: (1) Revisão de GF por Alterações de características técnicas: (1.1) EOL - Bloco Marçó, NT EPE-DEE-RE-039-2021\_r0. (1.2) UFVs Graviola e Alex, NT EPE-DEE-RE-036/2021-r0. (2) Cálculo de GF de UTE para LEE A-4 e A-5 de 2021, NTEPE-DEE-RE-043/2021-r1
- Em jun.21: (1) Cálculo de GF para LEN A-3/2021: EOL, NT EPE\_DEE\_RE\_056-r0\_A3\_2021-EOL\_v0; UFV, NT EPE-DEE-RE-063\_2021\_r0\_UFV\_A3-2021; CGH, NT EPE\_DEE\_RE\_052\_2021-LEN\_A-3\_CGH-r0; PCH: NT EPE\_DEE\_RE\_061\_2021-LEN\_A-3\_PCH-r0; UHE: EPE-DEE-RE-066-2021\_UHE\_LEN\_A-4\_r0. (2) Cálculo de GF para LEN A-4/2021: EOL, NT EPE\_DEE\_RE\_057-r0\_A3\_2021-EOL\_v0; UFV, NT EPE-DEE-RE-064\_2021\_r0\_UFV\_A3-2021; CGH, NT EPE\_DEE\_RE\_053\_2021-LEN\_A-3\_CGH-r0; PCH: NT EPE\_DEE\_RE\_062\_2021-LEN\_A-3\_PCH-r0; (3) Cálculo de GF para o ACL: EOL Ventos de Santa Esperança 8, 16, 21, 22, 25 e 26 (NT EPE-DEE-RE-071-2021\_r0); UFV Coremas IV, V, VI, VII e VIII (NT EPE-DEE-RE-035-2021\_r0)
- Em jul.21: (1) Cálculo de GF para fins de renovação da concessão: UHE Itumbiara (Ofício 1038/2021/DEE/EPE); (2) Cálculo de GF para o ACL: EOL Toda (NT EPE-DEE-RE-076-2021\_r0)
- Em ago.21: (1) Cálculo de GF para o ACL: EOL Tucano II, III, IV, VI, VII, VIII, X, XVI (NT EPE-DEE-RE-082-2021\_r0); (2) Cálculo de GF para fins de privatização: UHEs Eletrobrás - Lei 1.482/2021 (NT EPE-DEE-RE-086/2021-r0, NT EPE-DEE-RE-087/2021-r0, NT EPE-DEE-RE-088/2021-r0)
- Em set.21: (1) Revisão de GF por Alterações de Características Técnicas: EOL Revisão do Bloco de nov/2020 (NT EPE\_DEE\_RE\_093\_2021\_RevGF\_EOL\_r0); EOL - Bloco de 31/07/2021 (NT EPE\_DEE\_RE\_093\_2021\_RevGF\_EOL\_r0); (2) Revisão Extraordinária de GF: UHE São Roque (Ofício 1497/2021/DEE/EPE); (3) Revisão de GF por geração verificada: Biomassa (NT EPE\_DEE\_RE\_096\_2021\_r0); EOL (NT EPE-DEE-RE-109\_2021); UFV (NT EPE-DEE-RE-108\_2021); (3) Cálculo de GF para LEN A-5/2021: EOL (NT EPE\_DEE\_RE\_094\_2021\_r0); CGH (NT EPE\_DEE\_RE\_097\_2021\_r0); PCH (NT EPE\_DEE\_RE\_099\_2021\_r0); UFV (NT EPE\_DEE\_RE\_095\_2021\_r0); UHE (NT EPE\_DEE\_RE\_098\_2021\_r0); UTE NT EPE\_DEE\_RE\_100\_2021\_r0)
- Em out.21: (1) Cálculo de GF para o ACL: EOL Ventos de São Vitor 1 a 14 (NT EPE\_DEE\_RE\_122\_2021\_r0); (2) Cálculo de GF para o Procedimento Competitivo Simplificado 2021: EOL (NT EPE-DEE-RE-124-2021-r0); UFV (NT EPE-DEE-RE-125-2021-r0); Biomassa (NT EPE-DEE-RE-124-2021-r0); UTE despachada (NT EPE-DEE-RE-129-2021-r0)
- Em nov.21: (1) Cálculo de GF para o ACL: EOL Afonso Bezerra I a IV e EOL Angicos I e II (NT EPE-DEE-RE-131\_2021\_r0); EOL Serra do Mato I a VI (NT EPE-DEE-RE-140\_2021\_r0); (2) Cálculo de GF para o LEE A-2/2021: UTE (NT EPE-DEE-RE-136\_2021\_r0); (3) Revisão Extraordinária de GF: UHE Teles Pires (NT EPE-DEE-RE-139\_2021\_r0); (4) Cálculo de GF da UTE Angra 3 (Ofício 1843/2021/DEE/EPE); (5) Cálculo de GF para o Leilão de Reserva de Capacidade (NT EPE-DEE-RE-142\_2021\_r0); (6) Cálculo de GF por alterações de características técnicas: UFV Serra do Mel I e II (NT EPE-DEE-RE 141\_2021\_r0)

# CPAMP: ACOMPANHAMENTO DOS TEMAS DOS CICLOS 20/21 E 20/22

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PLANEJAMENTO DA GERAÇÃO | SGE

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Aprimoramento na geração de cenários de afluência com o PARp A
- Mudança nos níveis mínimos operativos (VMINop)
- Representação do VMINop no Decomp
- Estudo da taxa de desconto
- Estudo das produtibilidades das usinas hidroelétricas\*
- Recalibração dos parâmetros do CVaR
- Aprimoramento na função de custo futuro para uso da geração de cenários de afluência com o PARp A
- Diante da nova geração de cenários, foi necessário revisar o critério de parada do Newave
- Estudos para recalibração dos parâmetros do CVaR.

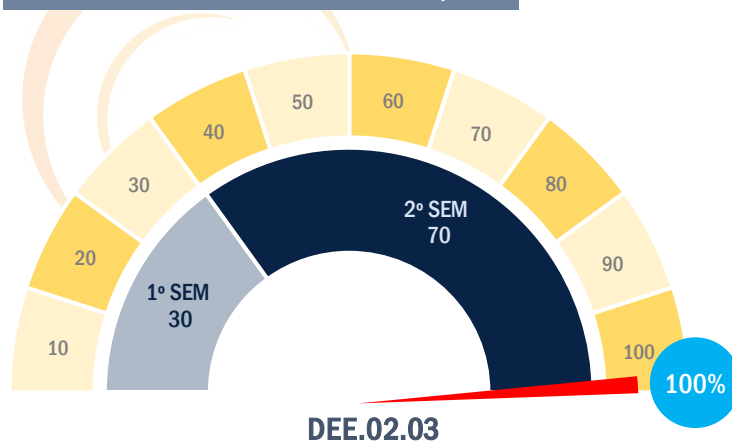
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- O aumento da transparência com os agentes durante os estudos da CPAMP é benéfico para reduzir a assimetria de informação. Contudo os agentes sempre pediam voz e não contribuem como o esperado. Assim, a lição aprendida é encontrar uma solução que envolva a transparência, sem sobrecarregar contudo a CPAMP com tantos Workshops Mensais.
- Neste ciclo estamos desenvolvendo um processo mais objetivo para a recalibração do CVaR.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# PROCESSOS DE ALTERAÇÃO DE CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PROJETOS DE GERAÇÃO | SEG  
DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE



ESCOPO

REDEFINIDO | ABAIXO DO PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- 93 processos de alteração de características técnicas aprovados pela EPE/DEE

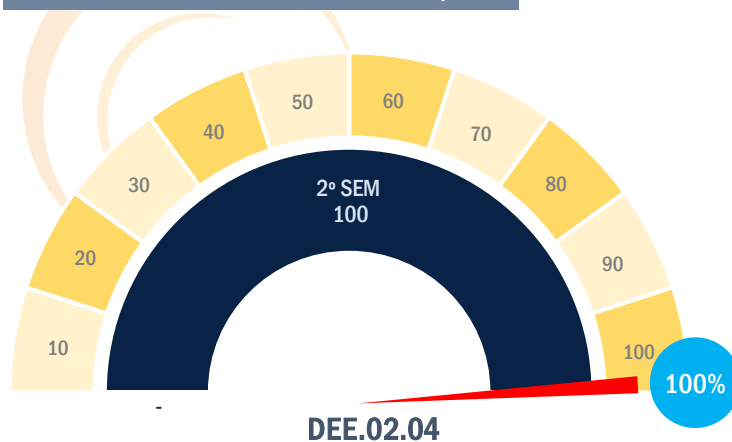
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- A quantidade de processos a serem avaliados a cada semestre pela EPE é de difícil previsão, pois depende do interesse dos empreendedores.
- Foram previstos 100 processos e ocorreram 93 (28 no primeiro e 65 no segundo semestre).
- Nesse sentido, é possível afirmar que o trabalho ocorreu dentro do planejado, uma vez que a EPE atendeu o que foi demandado.

# AValiação TÉCNICA, ECONÔMICA E ORÇAMENTÁRIA DE USINAS HIDROELÉTRICAS

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PROJETOS DE GERAÇÃO | SEG  
DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE



ESCOPO

REDEFINIDO | ABAIXO DO PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Realizados estudos técnico-orçamentários das seguintes usinas hidrelétricas:
  - UHE Tucuruí (Relatório enviado ao MME)
  - UHE Curuá-Uma (Relatório enviado ao MME)
  - UHE Jaguarí (Relatório não finalizado por falta de informações do concessionário).

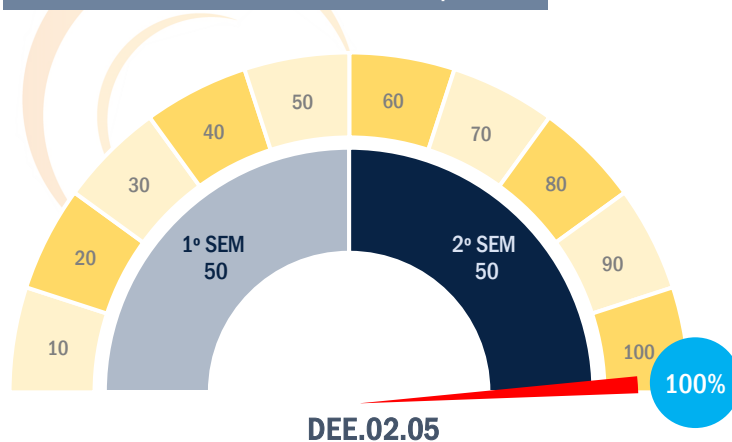
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- A realização dessa atividade requer o envio de informações do Projeto da Usina por parte dos concessionários.
- Em alguns casos, não existem dados do projeto original e os agentes precisam desenvolver novos estudos para subsidiar o trabalho da EPE.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# APOIO TÉCNICO AOS LEILÕES DE TRANSMISSÃO

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA | STE  
DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Participação na organização dos lotes do Leilão 01/2021
- Participação no Workshop de esclarecimentos do Leilão 01/2021, juntamente com ANEEL, MME e ONS, realizado em maio de 2021
- Participação na organização dos lotes do Leilão 02/2021
- Participação no Workshop de esclarecimentos do Leilão 02/2021, juntamente com ANEEL, MME e ONS, realizado em outubro de 2021

## OBSERVAÇÕES GERAIS

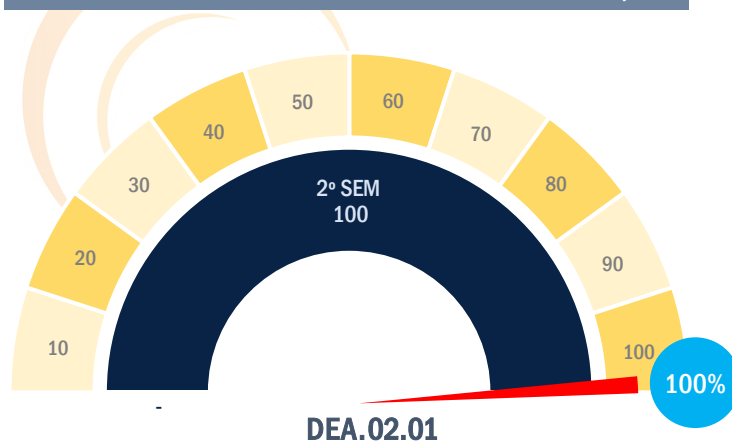
- Neste ciclo, constatou-se que as interações com a equipe da EPE/SMA para elaboração do material de suporte do Workshop de esclarecimentos dos leilões deve ser programada levando-se em consideração o volume de empreendimentos que serão licitados em cada certame. Quanto maior o volume de projetos, mais tempo da equipe será necessário para subsidiar a preparação do material. O início das atividades com pelo menos 1 mês de antecedência se mostrou adequado para esse processo. A participação dos colaboradores da EPE no workshop de esclarecimentos também se mostrou essencial para dirimir as dúvidas específicas dos empreendedores.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# 1º WORKSHOP INTEGRAÇÃO DE CONHECIMENTO SOBRE PLANEJAMENTO, REGULAÇÃO SETORIAL E LICENCIAMENTO AMBIENTAL DE EMPREENDIMENTOS HIDRELÉTRICOS NO BRASIL

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE MEIO AMBIENTE | SMA

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO ENCERRADA  
EM 2021

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Realização do 1º Workshop Integração de conhecimento sobre Planejamento, Regulação Setorial e Licenciamento Ambiental de Empreendimentos Hidrelétricos no Brasil

## OBSERVAÇÕES GERAIS

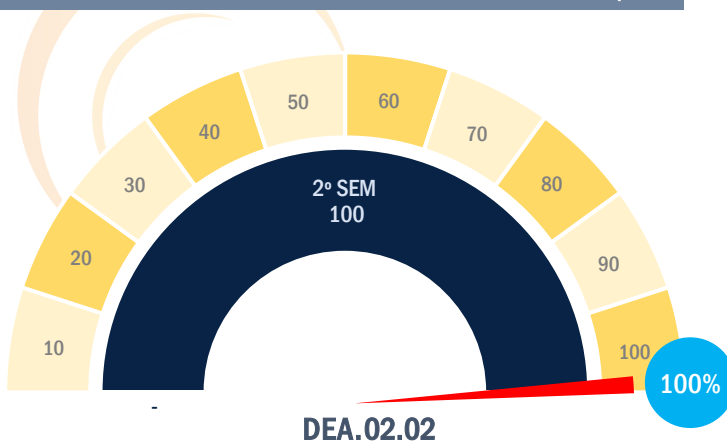
- O 1º Workshop Integração de conhecimento sobre Planejamento, Regulação Setorial e Licenciamento Ambiental de Empreendimentos Hidrelétricos no Brasil foi realizado no formato virtual nos dias 4 e 6 de outubro e contou com cerca de 80 participantes do MME, EPE, Aneel, ONS, ANA e Ibama. O objetivo foi alcançado: compartilhar o papel de cada instituição e explorar pontos de convergência para uma agenda comum.
- Entre as lições aprendidas destacam-se (i) o processo construtivo prévio ao workshop com a participação das instituições envolvidas (reuniões quinzenais com pontos focais do MME, EPE, Aneel, ONS, ANA e Ibama), (ii) a produção prévia ao evento (elaboração de perguntas entre instituições, seleção de temas prioritários e elaboração de texto base), (iii) o modelo de facilitação virtual (apresentações focadas nas dúvidas previamente selecionadas e salas para painéis de debate) e (iv) relatoria do evento.
- A avaliação final pelos participantes foi muito positiva.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# 2º WORKSHOP INTEGRAÇÃO DE CONHECIMENTO SOBRE PLANEJAMENTO, REGULAÇÃO SETORIAL E LICENCIAMENTO AMBIENTAL DE SISTEMAS DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE MEIO AMBIENTE | SMA

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO ENCERRADA  
EM 2021

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Realização do 2º Workshop Integração de conhecimento sobre Planejamento, Regulação Setorial e Licenciamento Ambiental de Sistemas de Transmissão de Energia

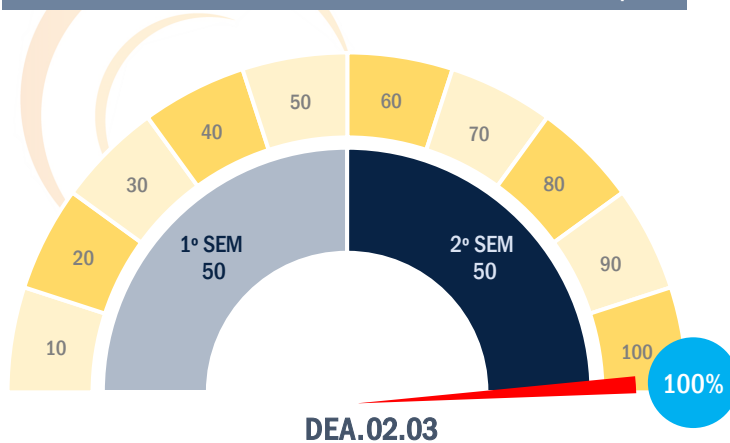
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- O 2º Workshop de Integração do Conhecimento sobre Planejamento, Regulação Setorial e Licenciamento de Sistemas de Transmissão foi organizado pela EPE, MME e Ibama e ocorreu nos dias 25 e 27 outubro de 2021. Participaram do evento a EPE, MME, Aneel, ONS e Ibama, tendo por objetivo integrar as equipes e nivelar e somar novos conhecimentos. Como atividade pré-workshop, foi formado um grupo de trabalho pela EPE e Ibama sobre Metodologia de Definição de Corredores de Linhas de Transmissão. O workshop contou com palestras institucionais e temáticas feitas pelas cinco instituições envolvidas, seguidas de debates. A avaliação do evento pelos participantes no geral foi bastante positiva.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# ENERGIA NUCLEAR

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE ESTUDOS ECONÔMICOS E ENERGÉTICOS | SEE  
DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA



ESCOPO

REDEFINIDO | ABAIXO DO PLANEJADO

CRONOGRAMA

REDEFINIDO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Elaboração das áreas prioritárias de P&D
- Parceria firmada com Agência Internacional de Energia Atômica (AIEA) sobre SMR
- Parceria firmada com o Departamento de Energia dos EUA (DOE) sobre SMR (originalmente não prevista)
- Preparação e realização de apresentações para eventos: Webinar ABDAN, SIEN e reunião com EPRI

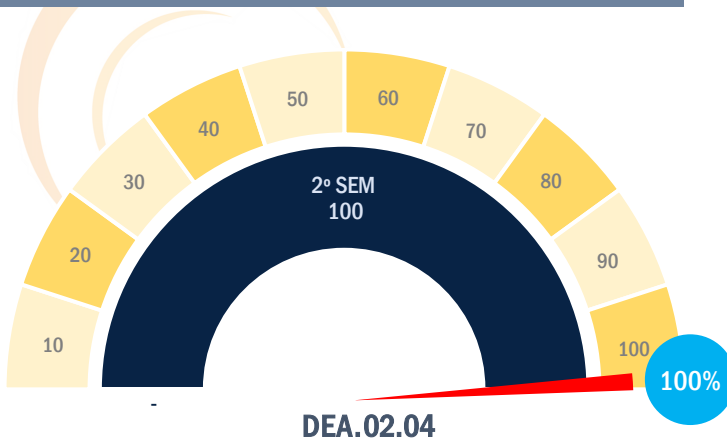
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- As tarefas listadas como Assessoramento ao MME são prioritárias. Por isso, temas similares não devem constar em outras ações, sob risco de descumprimento.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# CARVÃO

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE ESTUDOS ECONÔMICOS E ENERGÉTICOS | SEE  
DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA



ESCOPO

REDEFINIDO | ABAIXO DO PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO SUSPESA  
EM 2021

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Embora ações de monitoramento sobre o desenvolvimento da fonte/tecnologia estejam em execução, não foram previstas entregas.

## OBSERVAÇÕES GERAIS

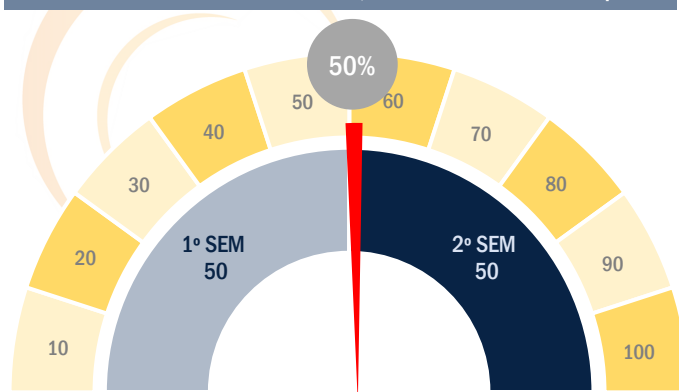
- Em função da peculiar abundância de recursos energéticos e da robustez do sistema interligado nacional, algumas fontes/tecnologias importantes para a economia regional enfrentam desafios de competitividade sistêmica.
- Essa situação merece ser considerada no âmbito do conceito de "Transição energética justa e inclusiva" e pode ter seus efeitos negativos revertidos a partir de investimentos em P&DI, com requalificação de ativos, migração de expertises e alteração de portfólio de negócios, o que levou à inserção do tema na Resolução n°2 do CNPE.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# NOTA TÉCNICA “INTEGRAÇÃO ENTRE OS SETORES DE ENERGIA ELÉTRICA E GÁS NATURAL”

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL | SPG

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



DPG.02.01

ESCOPO

REPRIORIZADO | ABAIXO DO PLANEJADO

CRONOGRAMA

REPRIORIZADO | POSTERGADO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

INCORPORADA POR AÇÃO AMPLA

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Estruturação dos Estudos de Caso
- Premissas de volume e custo de gás natural
- Estimativas preliminares do valor do CVu

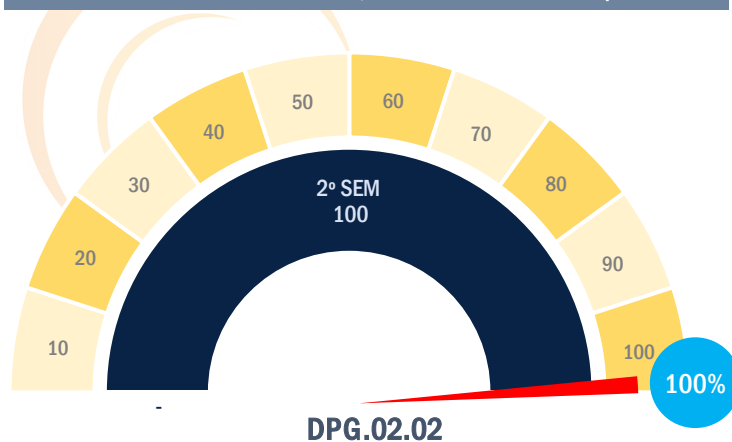
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- O cronograma do projeto encontra-se atrasado em relação ao planejado devido ao atendimento a demandas urgentes e extraordinárias do MME, como os estudos relacionados à MP da Eletrobras e à conjuntura de escassez hídrica, no âmbito das ações estratégicas PR.02.02 e PR.02.01, respectivamente.

# PROJEÇÕES DOS PREÇOS DOS COMBUSTÍVEIS LÍQUIDOS PARA ATENDIMENTO AOS SISTEMAS ISOLADOS

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS | SDB  
DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

REDEFINIDO | ACIMA DO PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

INCORPORADA POR AÇÃO AMPLA

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Publicação da Nota Técnica "Projeções dos Preços dos Combustíveis Líquidos para Atendimento aos Sistemas Isolados e Usinas da Região Sul em 2021", em outubro de 2021

## OBSERVAÇÕES GERAIS

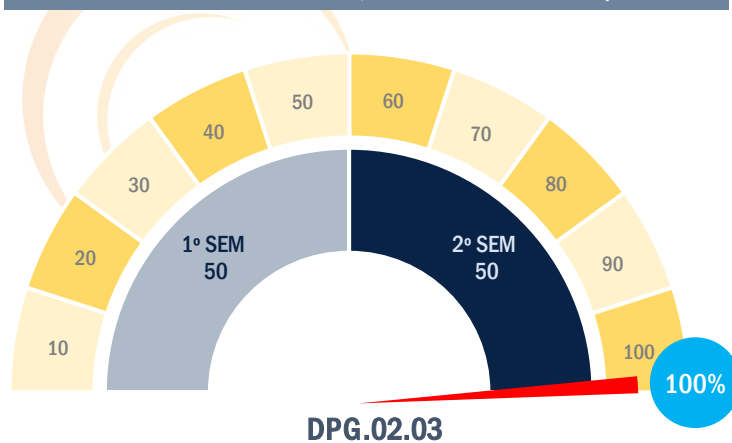
- O escopo do projeto foi ampliado neste ano com a inclusão de projeções de preços de combustíveis para usinas da Região Sul.

# ABASTECE BRASIL

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS | SDB

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

INCORPORADA POR AÇÃO AMPLA

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Participação nos subcomitês do CT-CB "Novo cenário downstream", "Combate à sonegação e à adulteração de combustíveis" e "Abastecimento de combustíveis de aviação; e participação nos grupos de trabalho: "Comercialização de biodiesel", "Infraestrutura para movimentação de derivados", "Estoque de combustíveis" e "Priorização da agricultura familiar na cadeia do biodiesel"
- Nota de Esclarecimento "Conceituação e experiência internacional em estoques de petróleo e combustíveis" para grupo de trabalho "Estoque de combustíveis"
- Participação nos subcomitês do CT-CB "Novo cenário downstream", "Combate à sonegação e à adulteração de combustíveis" e "Abastecimento de combustíveis de aviação; e participação nos grupos de trabalho: "Infraestrutura para movimentação de derivados", "Estoque de combustíveis" e "Priorização da agricultura familiar na cadeia do biodiesel"
- Contribuições ao relatório final do grupo de trabalho "Estoques de combustíveis"

## OBSERVAÇÕES GERAIS

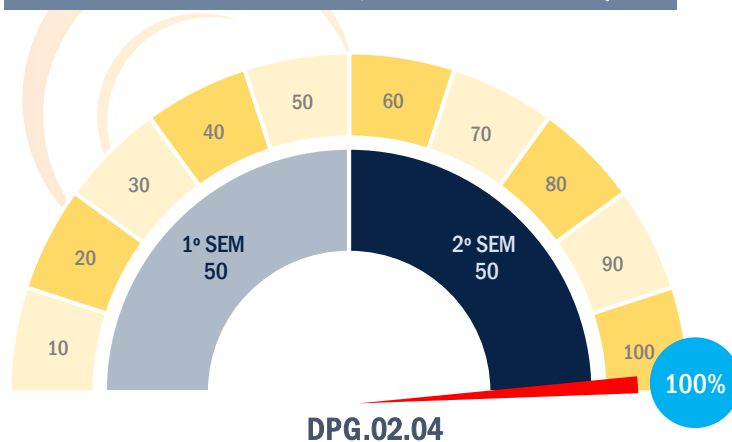
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# COMITÊ DE MONITORAMENTO DA ABERTURA DO MERCADO DE GÁS NATURAL (CMGN) E RELATÓRIO TRIMESTRAL

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL | SPG

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Publicação dos Relatórios Trimestrais: Out 2020 a Dez 2020; Jan 2021 a Mar 2021; Abr 2021 a Jun 2021; Jul 2021 a Set 2021.

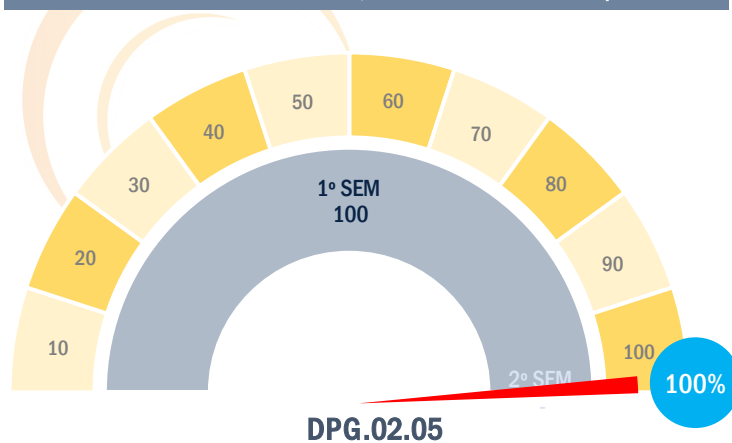
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- Os objetivos almejados foram alcançados.

# NOTA TÉCNICA “INFRAESTRUTURA DE GÁS LIQUEFEITO DO PETRÓLEO (GLP)”

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS | SDB  
DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO ENCERRADA  
EM 2021

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Publicação da Nota Técnica “Alternativas de investimentos na expansão da produção doméstica de GLP e impactos nos abastecimentos nacional e regional”.

## OBSERVAÇÕES GERAIS

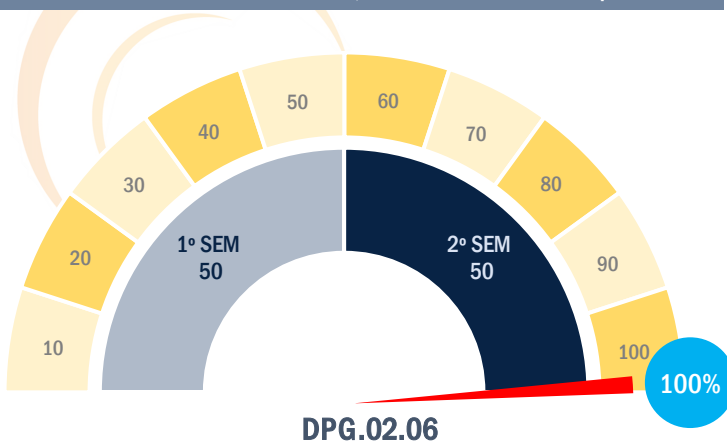
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# PARTICIPAÇÃO NO COMITÊ RENOVABIO

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS | SDB

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



DPG.02.06

ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Participação no Comitê RenovaBio (CRBIO)
- Atendimento às solicitações do MME

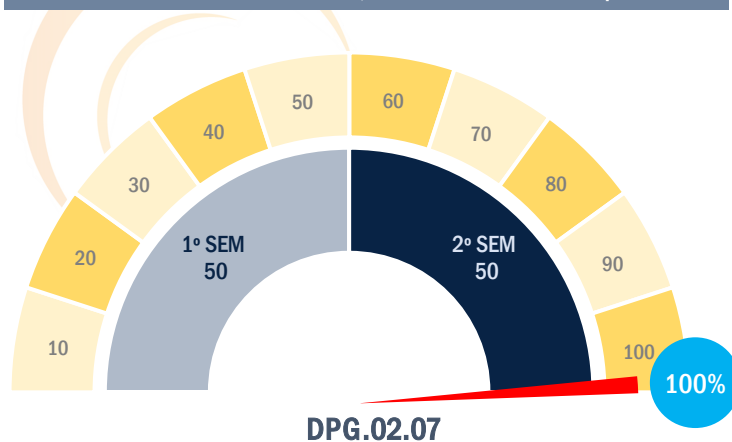
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- Os objetivos almejados foram alcançados.

# PARTICIPAÇÃO NO COMITÊ TÉCNICO INTEGRADO PARA O DESENVOLVIMENTO DO MERCADO DE COMBUSTÍVEIS, DEMAIS DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS | SDB  
DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

INCORPORADA POR AÇÃO AMPLA

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Participação nos subcomitês do CT-CB "Novo cenário downstream", "Combate à sonegação e à adulteração de combustíveis" e "Abastecimento de combustíveis de aviação; e participação nos grupos de trabalho: "Comercialização de biodiesel", "Infraestrutura para movimentação de derivados", "Estoque de combustíveis" e "Priorização da agricultura familiar na cadeia do biodiesel"
- Nota de Esclarecimento "Conceituação e experiência internacional em estoques de petróleo e combustíveis" para grupo de trabalho "Estoque de combustíveis"
- Participação nos subcomitês do CT-CB "Novo cenário downstream", "Combate à sonegação e à adulteração de combustíveis" e "Abastecimento de combustíveis de aviação; e participação nos grupos de trabalho: "Infraestrutura para movimentação de derivados", "Estoque de combustíveis" e "Priorização da agricultura familiar na cadeia do biodiesel"
- Contribuições ao relatório final do grupo de trabalho "Estoques de combustíveis"

## OBSERVAÇÕES GERAIS

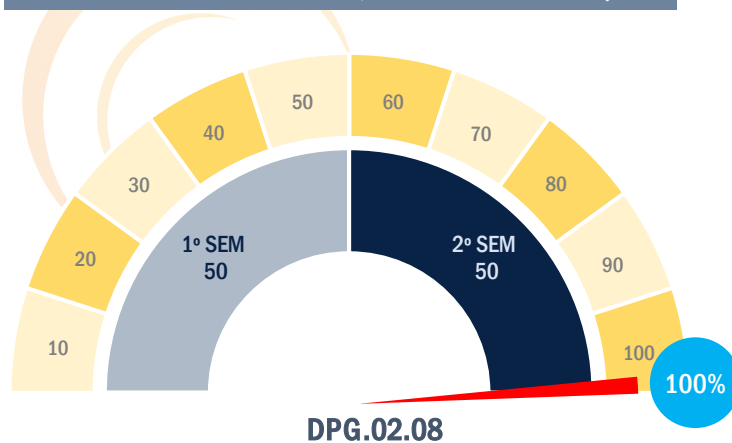
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# PROGRAMA DE REVITALIZAÇÃO DA ATIVIDADE DE EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL EM ÁREAS TERRESTRES (REATE)

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL | SPG

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Mapas de isovalores para intervalos geradores definidos para a Bacia do Parnaíba
- Todos os mapas propostos foram finalizados (exceto Parecis, aguardando dados).
- Fórum de discussão com especialista sobre a Bacia dos Parecis. Cumprimento da agenda de reuniões.

## OBSERVAÇÕES GERAIS

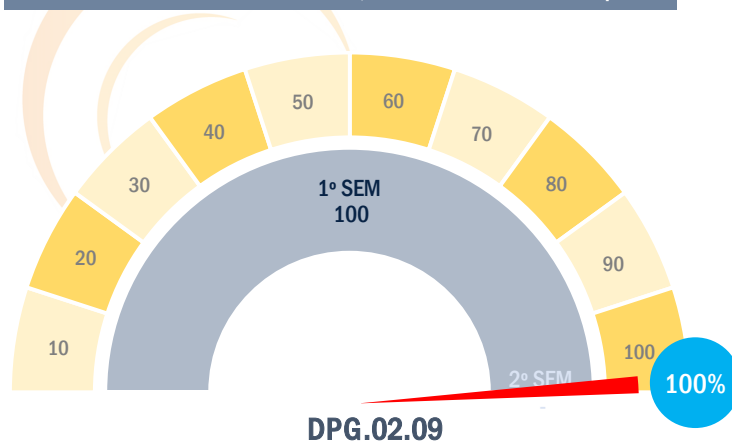
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# PROGRAMA PARA APRIMORAMENTO DAS LICITAÇÕES DE EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL (BIDSIM) E EXCEDENTE DA CESSÃO ONEROSA

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL | SPG

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO ENCERRADA  
EM 2021

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Elaboração do Capítulo 5 e da seção 6.9 do relatório final do BidSIM
- Nota de Esclarecimento sobre Custos de E&P para Áreas da Cessão Onerosa
- Elaboração de diversos estudos, simulações e apresentações que subsidiaram a formulação e aplicação da metodologia, a determinação de parâmetros importantes constantes ao leilão, a análise de resultados e a tomada de decisão pelo CNPE no âmbito do Leilão de Excedentes da Cessão Onerosa

## OBSERVAÇÕES GERAIS

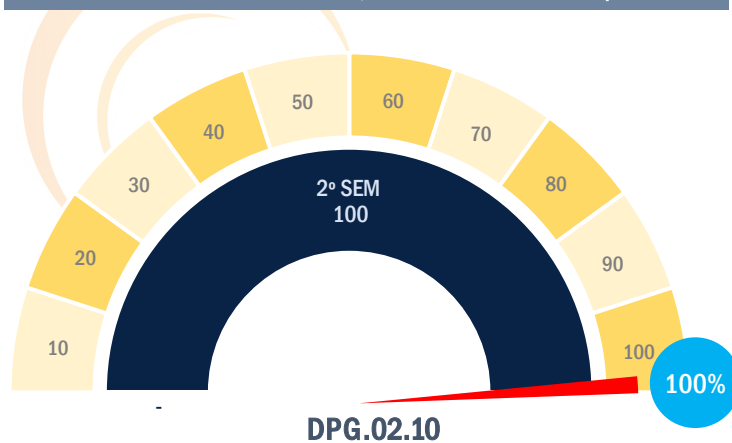
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# RESERVAS ESTRATÉGICAS E ESTOQUES DE OPERAÇÃO DO SISTEMA NACIONAL DE ESTOQUES DE COMBUSTÍVEIS (SINEC)

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS | SDB

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

INCORPORADA POR AÇÃO AMPLA

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Contribuições ao relatório de atividades do SINEC em 2021: "Reservas Estratégicas e Estoques de Operação do Sistema Nacional de Estoques de Combustíveis"

## OBSERVAÇÕES GERAIS

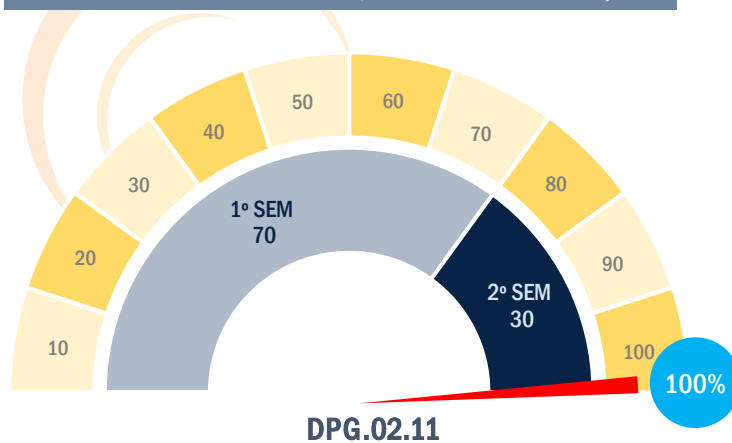
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# PARTICIPAÇÃO NO PROGRAMA DE REVITALIZAÇÃO E INCENTIVO À PRODUÇÃO DE CAMPOS MARÍTIMOS (PROMAR)

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL | SPG

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Participação no workshop
- Suporte ao MME nos eventos realizados

## OBSERVAÇÕES GERAIS

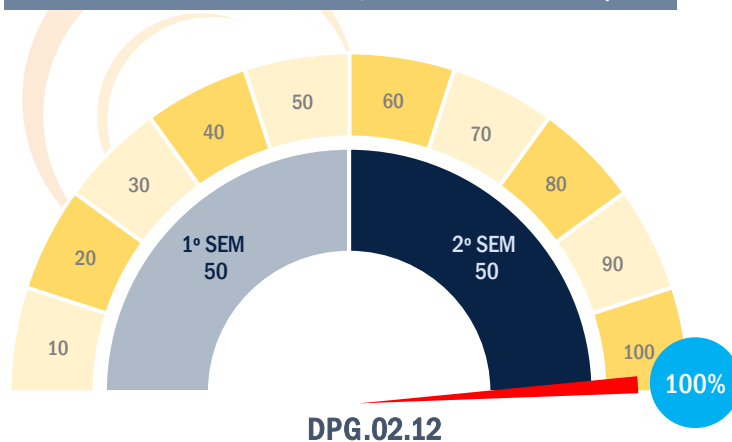
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# PARTICIPAÇÃO NO GRUPO DE TRABALHO DE INFRAESTRUTURAS CRÍTICAS DE PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS (GTSIC PEGANBIO)

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL | SPG

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Análise geoespacial na produção de mapas de calor para definir a importância das unidades de infraestruturas críticas.
- 15/9/21 - Definição das ICs das usinas produtoras de etanol - Maiores usinas de produção de etanol, em termos de Et. Hidratado., Et. Anidro e injeção de energia elétrica no SIN. (Entrega EPE)
- 20/10/21 - Contribuição ao Relatório Anual de Atividades do GTSIC PEGANBIO a ser entregue à CREDEN. (Colaboração)
- 17/11/21 - Definição das ICs das usinas produtoras de biodiesel - Maiores usinas de produção de biodiesel, em termos das produções realizadas em 2019, 2020 e 2021. (Entrega EPE)
- 08/12/21 - Evento de encerramento dos trabalhos do GTSIC PEGANBIO em 2021, informações gerais sobre a reunião da CREDEN, e planejamento de calendário e atividades para 2022. (Participante)

## OBSERVAÇÕES GERAIS

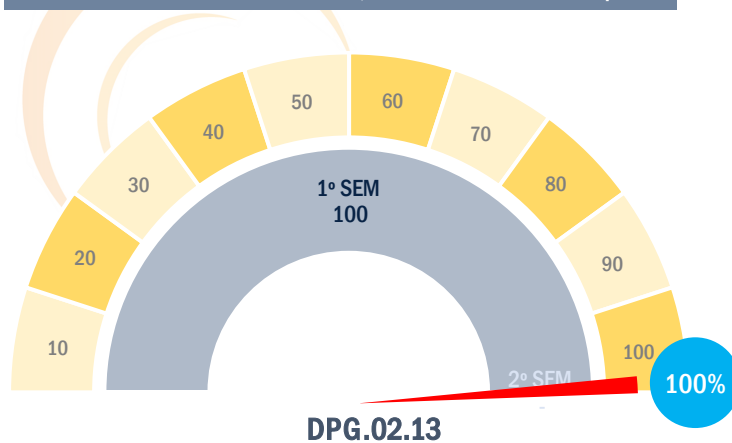
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# DISPONIBILIZAÇÃO DOS DADOS DE IPA TOTAL E BACIA EFETIVA PROBABILÍSTICA NO PORTAL DA INFRAESTRUTURA NACIONAL DE DADOS ESPACIAIS (INDE), COM VISTAS AO PLANEJAMENTO ESPACIAL MARINHO

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL | SPG

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO ENCERRADA  
EM 2021

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Disponibilização da Importância Petrolífera de Área (IPA) Total e Bacia Efetiva Probabilística no Portal da INDE
- Treinamento para atualizações da INDE (IBGE)

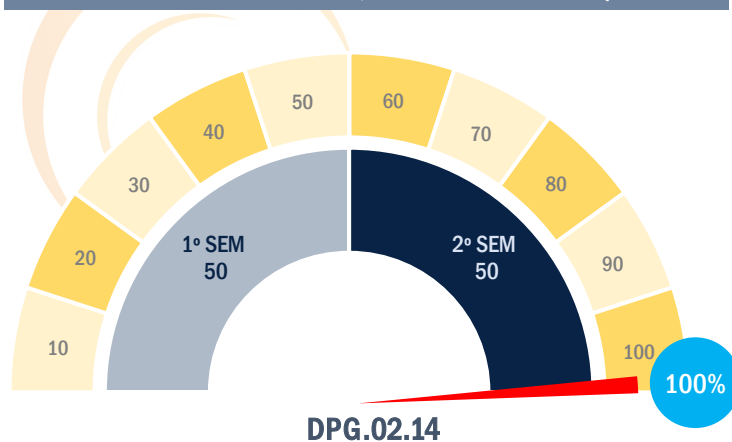
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- Os objetivos almejados foram alcançados.

# PARTICIPAÇÃO NO GRUPO DE TRABALHO SOBRE A INSERÇÃO DE BIOCOMBUSTÍVEIS PARA USO NO CICLO DIESEL NA POLÍTICA ENERGÉTICA NACIONAL

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS | SDB  
DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO ENCERRADA  
EM 2021

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Participação no Grupo de Trabalho sobre a inserção de biocombustíveis para uso no ciclo diesel na Política Energética Nacional
- Contribuições ao relatório final do GT

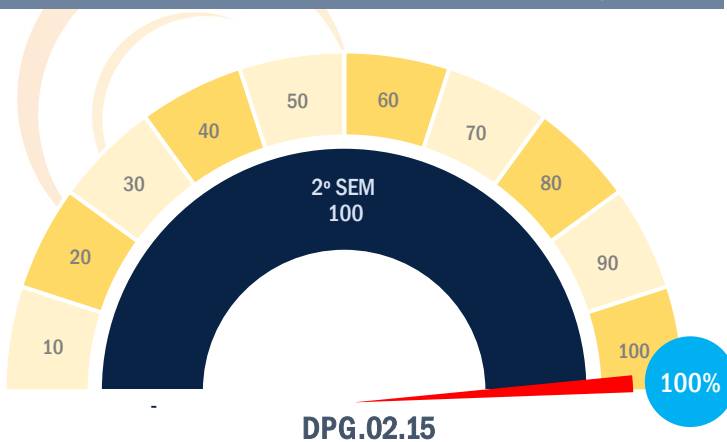
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- O relatório final do Grupo de Trabalho foi aprovado em 13/10/2021 e as atividades do GT foram encerradas nesta data.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# PARTICIPAÇÃO NO COMITÊ TÉCNICO DO COMBUSTÍVEL DO FUTURO (CT-CF)

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS | SDB  
DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Participação nos subcomitês "Ciclo Otto", "ProBioCCS", "ProBioQAV", "Combustíveis Marítimos" e "PD&I".

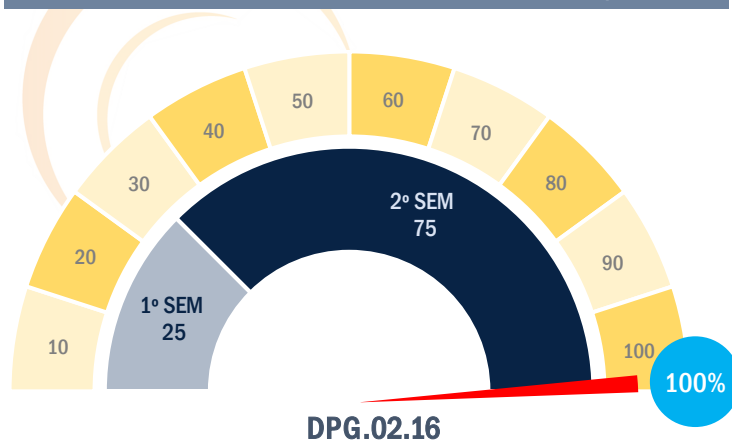
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- Os objetivos almejados foram alcançados.

# PERSPECTIVAS PARA O MERCADO BRASILEIRO DE COMBUSTÍVEIS NO CURTO PRAZO

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS | SDB  
DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

INCORPORADA POR AÇÃO AMPLA

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Desenvolvimento da metodologia de projeção de vendas de combustíveis no curto prazo
- Publicação da primeira edição do Perspectivas para o Mercado Brasileiro de Combustíveis no Curto Prazo: Maio 2021
- Publicação de três edições do Perspectivas para o Mercado Brasileiro de Combustíveis no Curto Prazo: Julho 2021, Setembro 2021 e Novembro 2021

## OBSERVAÇÕES GERAIS

- Os objetivos almejados foram alcançados.



**BALANÇO ANUAL DO PLANO DE NEGÓCIOS 2021**  
**AÇÕES TRANSFORMADORAS NO PLANO DIRETOR INSTITUCIONAL 2021**

JAN

FEV

MAR

ABR

MAI

JUN

JUL

AGO

SET

OUT

NOV

DEZ

# AÇÕES TRANSFORMADORAS NO PLANO DIRETOR INSTITUCIONAL 2021

30 AÇÕES ESTRATÉGICAS

PERFORMANCE MÉDIA EM 2021  
85,3%

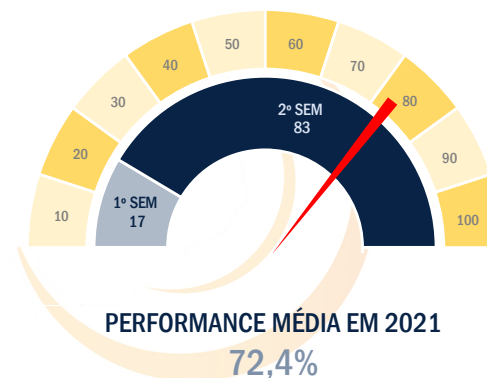
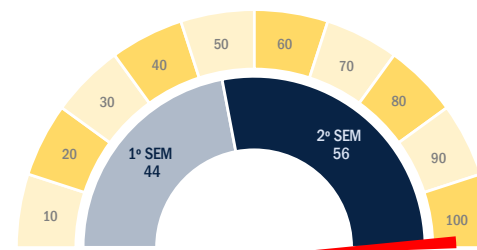
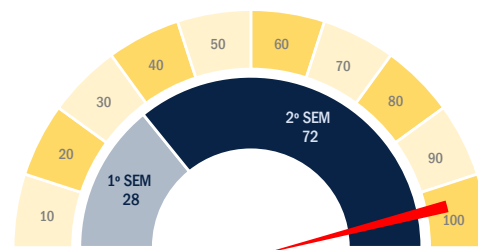
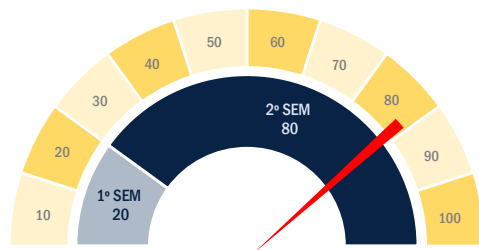
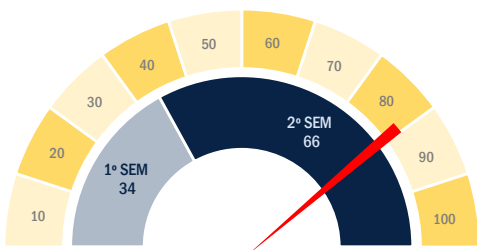
PRESIDÊNCIA (PR)

DIRETORIA DE ESTUDOS  
DE ENERGIA ELÉTRICA (DEE)

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-  
ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS (DEA)

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO,  
GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS (DPG)

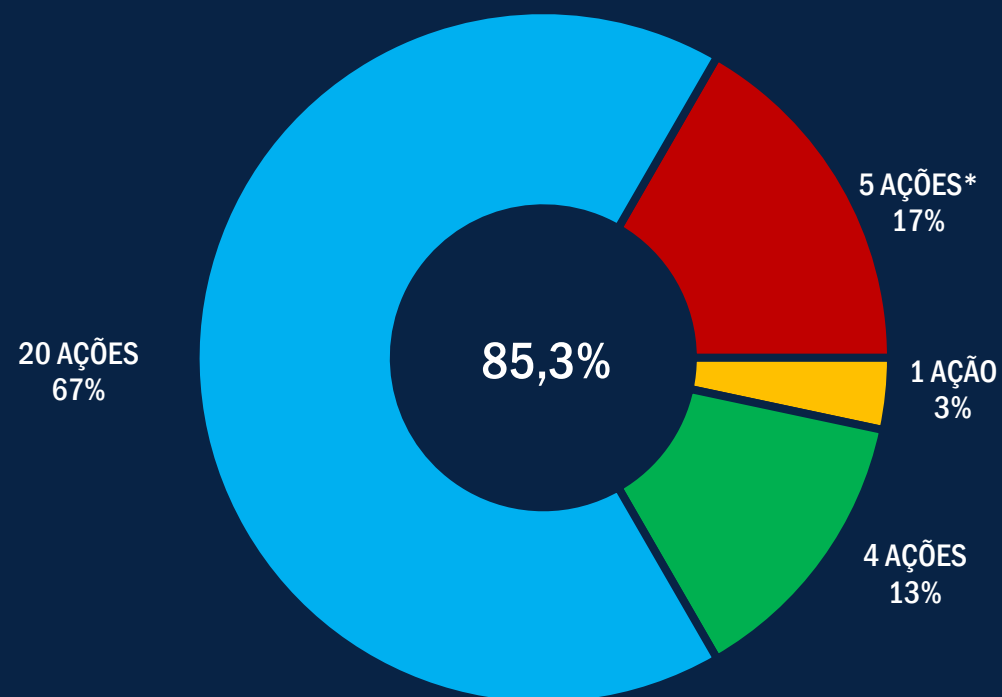
DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA (DGC)



# AÇÕES TRANSFORMADORAS NO PLANO DIRETOR INSTITUCIONAL 2021

## PERFORMANCE MÉDIA EM 2021 | 30 AÇÕES ESTRATÉGICAS

■ PERFORMANCE MÉDIA [0%-49%] ■ PERFORMANCE MÉDIA [50%-74%] ■ PERFORMANCE MÉDIA [75%-99%] ■ PERFORMANCE MÉDIA [100%]



\* 4 AÇÕES SUSPENSAS OU POSTERGADAS NO SEGUNDO SEMESTRE DE 2021

# AÇÕES TRANSFORMADORAS NO PLANO DIRETOR INSTITUCIONAL 2021

## PRESIDÊNCIA

INTEGRA+ EPE

55%

REESTRUTURAÇÃO E FORTALECIMENTO DO CONSELHO CONSULTIVO DA EPE (CONCEPE)

CULTURA ORGANIZACIONAL EM GESTÃO DE PROJETOS

40%

CENÁRIOS DE EMISSÕES DO SETOR ENERGÉTICO

ACOMPANHAMENTO ESTRUTURADO DE TEMAS DE INTERESSE NO ÂMBITO LEGAL E REGULATÓRIO DO SETOR DE ENERGIA

## DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA

NOVOS PRODUTOS QUE AGREGAM VALOR AOS ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA

95%

MODELO DE INTEGRAÇÃO DE GERAÇÃO, TRANSMISSÃO E GÁS NATURAL

78%

ESTUDOS RELACIONADOS À MODERNIZAÇÃO E AO REALISMO DE MERCADO

APRIMORAMENTO DOS ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO

40%

## DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS

PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL DE PROCESSOS FINALÍSTICOS

ESTUDOS SOBRE CONSIDERAÇÃO DE BENEFÍCIOS AMBIENTAIS NO SETOR ELÉTRICO

BASE DE DADOS E INFORMAÇÕES SOCIOAMBIENTAIS

ESTUDOS SOBRE COMPENSAÇÃO FLORESTAL PARA EMISSÕES DE CARBONO DO SETOR ENERGÉTICO

ESTUDOS RELACIONADOS ÀS RESTRIÇÕES OPERATIVAS DE HIDRELÉTRICAS

ENERGIA NUCLEAR

45%

RECURSOS ENERGÉTICOS DISTRIBUÍDOS (RED)

HIDROGÊNIO

TRANSIÇÃO ENERGÉTICA

## DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS

FUTURO DO ABASTECIMENTO

NOVAS FRONTEIRAS PARA BIOCOMBUSTÍVEIS

DESENVOLVIMENTO E APRIMORAMENTO DOS MODELOS DO RENOVABIO

APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE CUSTOS DE E&P

APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE BACIA SEDIMENTAR E MODELAGEM DE SISTEMAS PETROLÍFEROS

## DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA

APRIMORAMENTO DO CONTROLE DE CUSTOS DA EPE

25%

APRIMORAMENTO DA INTEGRAÇÃO ENTRE OS INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO DA GESTÃO

85%

AUTOMAÇÃO DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO DE BENS E SERVIÇOS

IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO DOCUMENTAL

EPE-DATA

12%

RECOMPOSIÇÃO DA FORÇA DE TRABALHO

DIMENSIONAMENTO DA FORÇA DE TRABALHO

85%

# AÇÕES TRANSFORMADORAS NO PLANO DIRETOR INSTITUCIONAL 2021

## ANÁLISE CRÍTICA DO DESEMPENHO | AÇÕES NÃO CONCLUÍDAS

| AVANÇO FÍSICO | AÇÃO ESTRATÉGICA |                                                                             | PERFORMANCE | FATORES DETERMINANTES DA NÃO CONCLUSÃO* |                                    |                  |                         |                   |
|---------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------|-------------------|
|               |                  |                                                                             |             | QUESTÕES ORÇAMENTÁRIAS                  | REPRIORIZAÇÃO / PROCESSOS INTERNOS | FATORES EXTERNOS | PROCESSO DE CONTRATAÇÃO | MUDANÇA DE ESCOPO |
| 75% - 99%     | DEE.03.01        | Novos Produtos que Agregam Valor aos Estudos de Energia Elétrica            | 95%         |                                         | ■                                  |                  |                         |                   |
|               | DEE.03.02        | Modelo de Integração de Geração, Transmissão e Gás Natural                  | 78%         |                                         | ■                                  |                  |                         |                   |
|               | DGC.03.02        | Aprimoramento da Integração entre os Instrumentos de Planejamento da Gestão | 85%         |                                         | ■                                  |                  |                         | ■                 |
|               | DGC.03.07        | Dimensionamento da Força de Trabalho                                        | 85%         |                                         | ■                                  |                  |                         |                   |
| 50% - 74%     | PR.03.01         | Integra+ EPE                                                                | 55%         |                                         | ■                                  |                  | ■                       | ■                 |
| 0% - 49%      | PR.03.03         | Cultura Organizacional em Gestão de Projetos                                | 40%         |                                         | ■                                  |                  |                         | ■                 |
|               | DEE.03.04        | Aprimoramento dos Estudos de Planejamento de Expansão da Transmissão        | 40%         |                                         | ■                                  |                  |                         |                   |
|               | DEA.03.06        | Energia Nuclear                                                             | 45%         |                                         | ■                                  | ■                |                         | ■                 |
|               | DGC.03.01        | Aprimoramento do Controle de Custos da EPE                                  | 25%         |                                         | ■                                  |                  |                         | ■                 |
|               | DGC.03.05        | EPE-Data                                                                    | 12%         |                                         | ■                                  |                  |                         | ■                 |

\***Questões Orçamentárias** (assíncrona entre o cronograma do projeto e a disponibilização orçamentária); **Repriorização/Processos Internos** (alocação de mão-de-obra em outros projetos estratégicos ou demandas emergenciais); **Fatores Externos** (dependência de Partes Interessadas no projeto, externas à empresa); **Processo de Contratação** (dificuldades ou atrasos no processo de licitação ou Pregão Eletrônico vazio); **Mudança de Escopo** (alteração no projeto durante sua implantação).

ENTREGAS E AVANÇOS REALIZADOS EM 2021  
JUSTIFICATIVAS DE ATRASOS, POSTERGAÇÕES, SUSPENSÕES E REPRIORIZAÇÕES  
LIÇÕES APRENDIDAS

## BALANÇO ANUAL DO PLANO DE NEGÓCIOS 2021

### AÇÕES TRANSFORMADORAS NO PLANO DIRETOR INSTITUCIONAL 2021

JAN

FEV

MAR

ABR

MAI

JUN

JUL

AGO

SET

OUT

NOV

DEZ

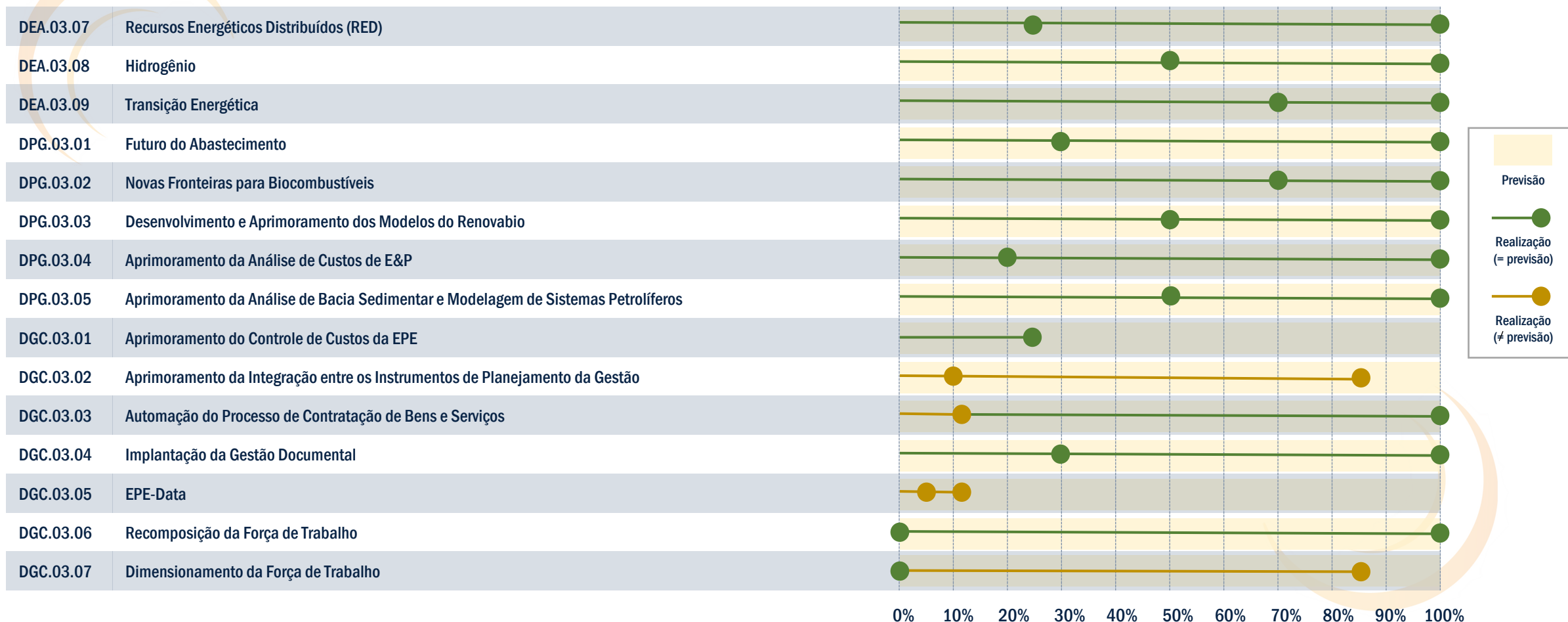
# AÇÕES TRANSFORMADORAS NO PLANO DIRETOR INSTITUCIONAL 2021

## PERFORMANCE SEMESTRAL | PREVISTA x REALIZADA



# AÇÕES TRANSFORMADORAS NO PLANO DIRETOR INSTITUCIONAL 2021

## PERFORMANCE SEMESTRAL | PREVISTA x REALIZADA

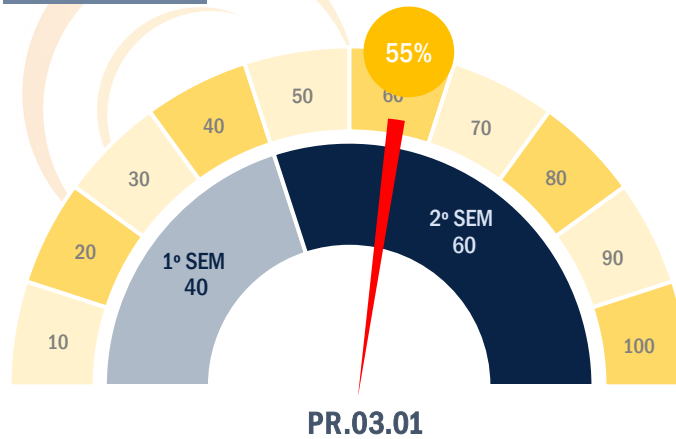


# INTEGRA+ EPE

COORDENAÇÃO

GABINETE | GAB

PRESIDÊNCIA | PR



ESCOPO

REDEFINIDO | ACIMA DO PLANEJADO

CRONOGRAMA

ATRASADO | ULTRAPASSA 2021

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Mapeamento das necessidades das áreas da Presidência
- Proposição de plano de trabalho para a detalhamento da proposta do programa
- Estruturação do processo licitatório para a contratação de plataforma de assinatura digital/eletrônica
- Elaboração, Revisão e Aperfeiçoamento dos Termos de Referência com vistas à: (i) contratação das soluções de software de apoio para o planejamento estratégico e gerenciamento de riscos; e (ii) contratação de consultoria especializada para realização de diagnóstico do Sistema Normativo - Concluídos e entregues à DGC/DRL/LIC
- Término do processo de pregão eletrônico com assinatura de contrato com a proponente vencedora do edital visando a contratação de solução de apoio para o planejamento estratégico, gerenciamento de riscos e controles internos. Disponibilização das licenças e discussão sobre o cronograma de implantação e condução do projeto. Início da implantação do sistema.
- Término do processo de pregão eletrônico com assinatura de contrato com a proponente vencedora do edital de diagnóstico do sistema normativo. Discussão sobre o cronograma de execução do projeto. Início das entrevistas.
- Pesquisa de preços visando a capacitação em mapeamento de processos. A execução da capacitação ocorrerá em 2022.

## OBSERVAÇÕES GERAIS

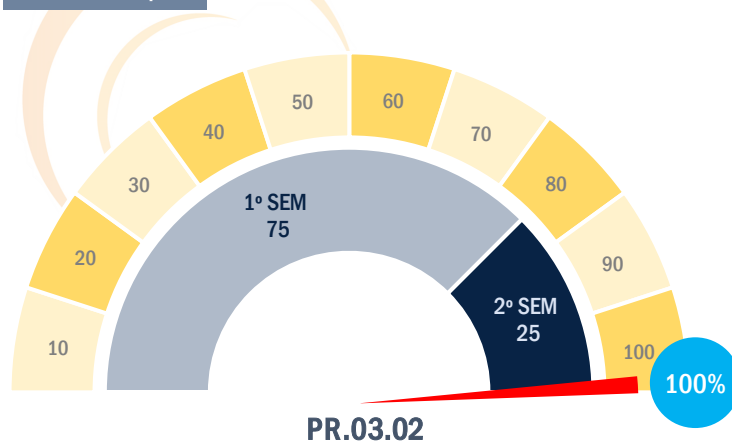
- A estruturação do edital de contratação das soluções de software de apoio ao Planejamento Estratégico e Gerenciamento de Riscos ocorreu no final de outubro de 2021. O atraso ocorreu devido à mudança de escopo, pois passou a contemplar a solução com hospedagem em nuvem, com seus requisitos anexados ao TR. Adicionalmente, foi efetuado esforço para precificação com mais fornecedores, dada a relevância e complexidade desse processo o que acabou trazendo atraso ao processo de contratação. A assinatura do contrato ocorreu em dezembro de 2021. As licenças foram fornecidas e ocorreu uma discussão sobre o cronograma de implantação.
- Quanto à contratação de consultoria especializada para realização de diagnóstico do Sistema Normativo da EPE também ocorreu uma mudança no escopo tornando a contratação mais aderente às necessidades da EPE. Foi efetuado esforço para precificação com mais fornecedores, dada a relevância e complexidade desse processo. O contrato foi assinado em dezembro de 2021. Também foi realizada discussão sobre o cronograma de execução da prestação de serviços.
- A capacitação em ferramentas da Microsoft, que estava prevista para o 3º trimestre, não aconteceu devido à tomada de decisão de realizar o pleito de forma corporativa, envolvendo as demais áreas da empresa. Este processo está sendo conduzido pela DGC/SGP.
- As questões relativas à identificação de ferramentas para automatização de processos relativos à comunicação interna e eventos da EPE foram inseridas no Plano de Comunicação Integrada da EPE, o qual foi revisado e consta do PNA 2022.
- Estas questões irão impactar nos cronogramas de implementação dos projetos constantes no Integra+EPE, fazendo com que as entregas terminem no primeiro quadrimestre de 2022.
- Apesar das revisões de cronograma para algumas contratações, os objetivos almejados para 2021 no escopo desse programa foram alcançados. A contratação de novas ferramentas computacionais demandam constantes interações com as equipes da DGC/STI, para avaliar os aspectos técnicos associados, e da DGC/SRF, para instruir melhor a alocação de recursos orçamentários. Essas interações resultaram em importantes aprimoramentos para o processo de contratação. A ferramenta contratada se mostrou útil para diversas outras frentes da EPE, e serão devidamente exploradas na medida em que o processo de implementação for efetivado. Foram identificadas também interfaces positivas com a equipe da DGC/SRL, cujo apoio foi fundamental para a contratação da plataforma de assinaturas eletrônicas para a EPE, finalizada no último trimestre de 2021.
- Sobre as ferramentas de produtividade da Microsoft, ficou destacada a necessidade de alinhar internamente quais os recursos do Microsoft 365 e o gerenciamento da sua disponibilização para a empresa. Para 2022, fica explícita a necessidade de maior interação com a DGC/STI para entender a melhor forma de endereçar essas demandas. Os levantamentos realizados sobre as necessidades de criação de bancos de dados ressaltam a importância de investir em sistemas de gestão do conhecimento e/ou da informação para a continuidade das atividades da empresa. A etapa seguinte envolverá a priorização desses bancos de dados e a indicação das melhores ferramentas para organizá-los. A capacitação em mapeamento de processos será fundamental para o melhor gerenciamento das equipes da Presidência diante das atividades que são desenvolvidas pelas diferentes áreas da Presidência para as demais áreas da EPE.

# REESTRUTURAÇÃO E FORTALECIMENTO DO CONSELHO CONSULTIVO DA EPE (CONCEPE)

COORDENAÇÃO

GABINETE | GAB

PRESIDÊNCIA | PR



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO ENCERRADA  
EM 2021

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Realização da primeira reunião do ciclo de gestão 2021-2024
- Apreciação do novo Regimento Interno pelos conselheiros
- Divulgação de informações detalhadas sobre o Concepe no site da EPE (atas, portarias, deliberações e regimento interno)
- A 17ª reunião do CONCEPE foi realizada em dezembro, havendo sugestão do Presidente Substituto do Concepe para organizar as proposições feitas pelo Conselho à EPE

## OBSERVAÇÕES GERAIS

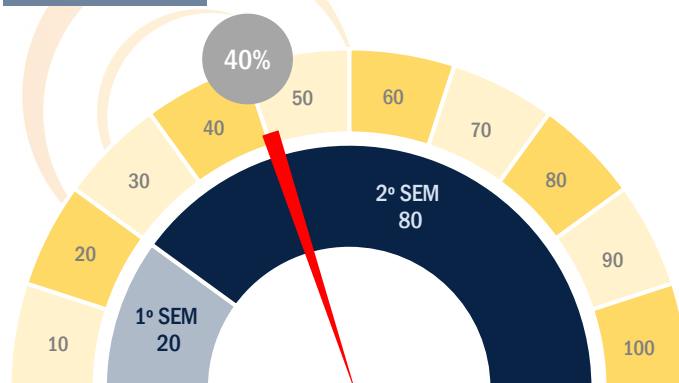
- Os objetivos dessa ação foram alcançados. Foram realizadas 2 reuniões ordinárias em 2021, com quórum amplo de participação. Além disso, a participação também foi estendida para convidados.
- A revisão do regimento interno do Concepe trouxe mais dinamismo para as atividades dos conselheiros. As reuniões têm sido realizadas de forma a estimular o engajamento e a proposição de ideias/soluções pelos conselheiros, no âmbito das suas atribuições estatutárias.
- Foi realizada ampla divulgação das atividades do Concepe, na internet e nas redes sociais da EPE, havendo ainda a proposição de uma melhor forma para organizar as considerações apontadas pelos conselheiros durante as reuniões.
- Já para a divulgação interna, será adotado o EPE Informa como meio de disponibilizar as informações enquanto não houver outro meio em uso pela EPE.

# CULTURA ORGANIZACIONAL EM GESTÃO DE PROJETOS

COORDENAÇÃO

GABINETE | GAB

PRESIDÊNCIA | PR



PR.03.03

ESCOPO

REDEFINIDO | ACIMA DO PLANEJADO

CRONOGRAMA

REDEFINIDO | POSTERGADO

AÇÃO RETOMA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Elaboração de formulário pesquisa/formulário online com vistas à prospecção e ao levantamento de informações acerca do grau de conhecimento em Gestão de Projetos tanto pelas áreas que compõem a estrutura organizacional, quanto pelos colaboradores
- Testes de uso do MS Planner para gerenciamento dos Projetos Estratégicos
- Iniciativas da DGC de uso da Metodologia de Gestão de Projetos da EPE nos Projetos Estratégicos da área
- Contratação da solução para o Planejamento Estratégico e Gestão de Riscos, que permite o gerenciamento dos projetos estratégicos

## OBSERVAÇÕES GERAIS

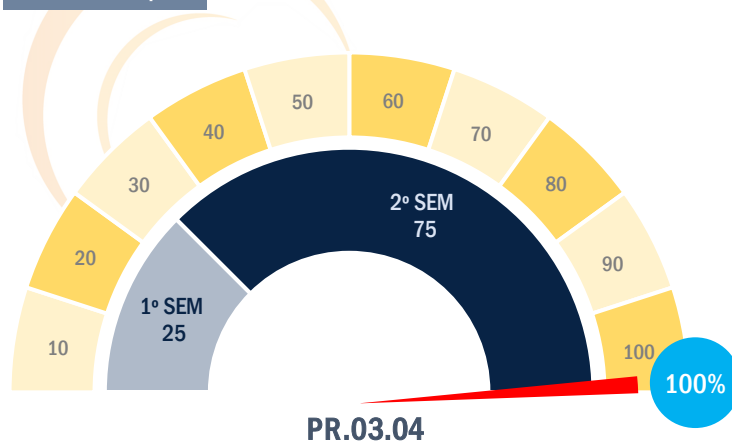
- Apesar de o Programa ter a execução realizada em 30/06 semelhante à prevista (20%), isso ocorreu porque seu planejamento foi readequado. Ao longo do processo, que terminaria na revitalização do Comitê de Projetos da EPE, percebeu-se a necessidade de trabalhar a comunicação do programa, com vistas a mitigar a resistência à mudança organizacional. Isso foi possível com a apresentação dos seus benefícios, assim como a proposição de realização de uma pesquisa interna com vistas a mapear as competências internas e os interesses profissionais dos colaboradores da EPE, visando propor, num segundo momento, à Diretoria Executiva, sugestões de nomes que irão compor o Comitê (ou Grupo de Trabalho, a definir). Assim, com a elaboração desta pesquisa, antecipou-se a entrega 3 (Identificação das ferramentas utilizadas na empresa para gestão de projetos), perfazendo um avanço do Programa em 20%. Ressalta-se que, naquele momento, percebeu-se que a mudança das etapas do programa não afetaria sua execução no ano de 2021. Pelo contrário, ela ajudaria a mitigar riscos de execução.
- No entanto, no segundo semestre, o homem-hora da área responsável foi priorizado para outras atividades. Além disso, algumas ações foram postergadas para não sobrecarregar as equipes com as pesquisas previstas no projeto. Assim, os atrasos comprometeram as entregas previstas para 2021. Em função da sobrecarga de trabalho das áreas, não se viu a possibilidade de reestruturação do Comitê de Projetos, o que sobrecarregaria a área responsável pela execução do projeto. Ademais, vale destacar a grande interface desse programa com o projeto DGC.03.01, que se encontra suspenso. A necessidade de compatibilizar as ferramentas a serem utilizadas por ambas ações, levou a atrasos neste programa. Entende-se, portanto, a necessidade de definições claras sobre o futuro do projeto DGC.03.01 para a plena continuidade do Programa “Cultura Organizacional em Gestão de Projetos”.
- Apesar de tudo, alguns avanços ocorreram, como o Termo de Referência e Nota Técnica de Contratação de Software para o Planejamento Estratégico, Gestão de Riscos e Controles Internos. O módulo de Planejamento Estratégico apresenta soluções que facilitam a Gestão de Projetos. Ademais, está se estudando e testando o Planner para gerenciamento dos projetos estratégicos, assim como a DGC está utilizando, em caráter experimental, a metodologia de Gestão de Projetos da EPE elaborada há alguns anos atrás.

# CENÁRIOS DE EMISSÕES DO SETOR ENERGÉTICO

COORDENAÇÃO

GABINETE | GAB

PRESIDÊNCIA | PR



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Identificação de informações disponíveis e esforços em curso que possam ser absorvidos
- Levantamento da necessidade de esforços adicionais
- Definição do Plano de Trabalho
- Entrega de relatório do grupo de trabalho para aprovação da Diretoria prevista para final de 2021

## OBSERVAÇÕES GERAIS

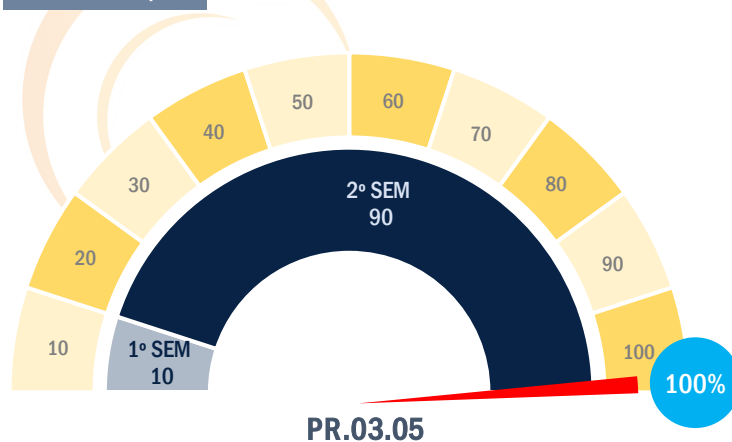
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# ACOMPANHAMENTO ESTRUTURADO DE TEMAS DE INTERESSE NO ÂMBITO LEGAL E REGULATÓRIO DO SETOR DE ENERGIA

COORDENAÇÃO

GABINETE | GAB

PRESIDÊNCIA | PR



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Levantamento inicial, por meio de pesquisa encaminhada para as áreas, com foco em: identificação de práticas existentes; registro de necessidades identificadas pelas áreas; e percepções iniciais de desafios e sugestões.
- Plano de Trabalho: versão inicial finalizada, que pode ser aprimorada após análise mais aprofundada dos subsídios recebidos no levantamento inicial.

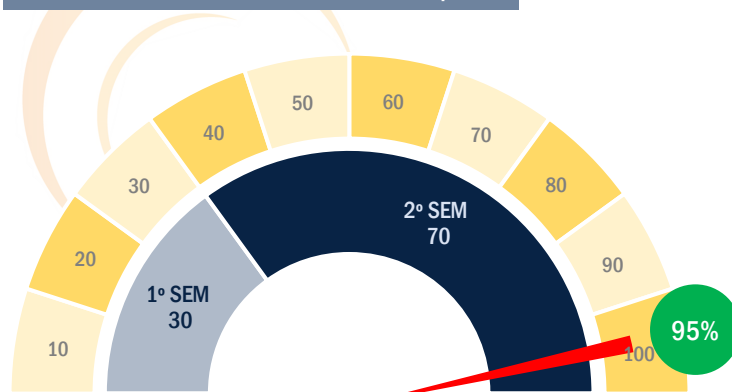
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- Os objetivos almejados foram alcançados.

# NOVOS PRODUTOS QUE AGREGAM VALOR AOS ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PROJETOS DE GERAÇÃO | SEG  
DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

ATRASADO | ULTRAPASSA 2021

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Dashboard Preços (uso interno)
- Caderno de Preços
- Dashboard de Tecnologias de Geração e Armazenamento, com apoio da DGC/STI

## OBSERVAÇÕES GERAIS

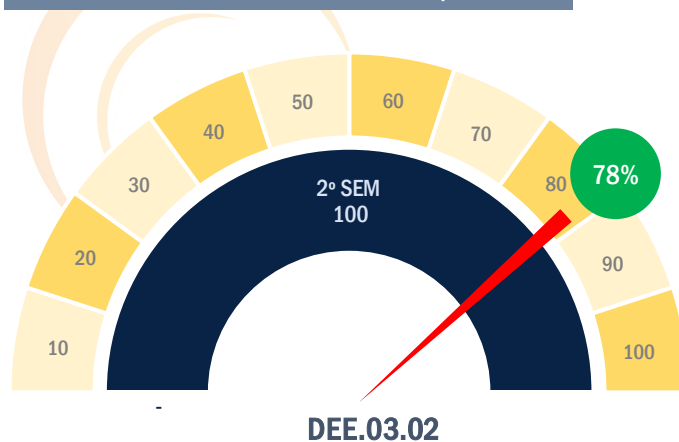
- O dashboard, que servirá de base para o Caderno de Tecnologias, está sendo desenvolvido com a DGC/STI, que recebeu diversas outras demandas não planejadas e prioritárias. Ainda assim, foi planejado para dezembro a primeira versão do dashboard contendo os gráficos de projetos fotovoltaicos.
- O desenvolvimento do dashboard reforçou a importância do conhecimento de programação em R, o que motivou a contratação de um curso na área. Com esse treinamento, a equipe da DEE/SGR terá maior autonomia no desenvolvimento da ferramenta e, consequentemente, maior controle sobre os prazos de execução.
- Parte da entrega (Caderno de tecnologias) não foi finalizado em 2021, em função da priorização de outras demandas das áreas envolvidas.

# MODELO DE INTEGRAÇÃO DE GERAÇÃO, TRANSMISSÃO E GÁS NATURAL

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PLANEJAMENTO DA GERAÇÃO | SGE

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE



ESCOPO

REDEFINIDO | ACIMA DO PLANEJADO

CRONOGRAMA

ATRASADO | ULTRAPASSA 2021

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Validação do SDDP (homologação do modelo e início de sua utilização).
- Validação do OPTGEN está em andamento, inclusive já temos um conversor dos dados do MDI para o OPTGEN. Contudo, a validação está acontecendo em ritmo mais lento que o programado, devido às muitas iterações com o fabricante do software.
- Validação do NETPLAN concluída, tendo em vista o treinamento, interações constantes com a PSR e utilização de base de dados referentes aos estudos no âmbito da GIZ, com a participação da EPE. Não obstante a validade, entende-se que o início da utilização será considerado como concluído quando, de fato, for utilizada a base de dados mais recente da EPE, que está em fase de adequação para a correta leitura no programa.

## OBSERVAÇÕES GERAIS

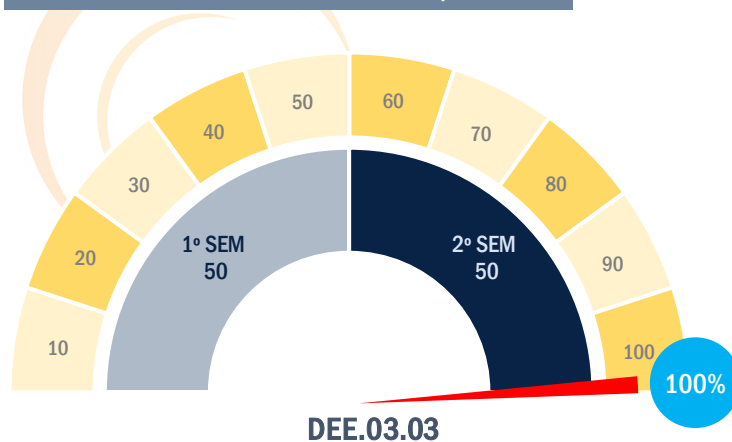
- Muitas correções estão sendo identificadas pela EPE no OPTGEN. Estas são enviadas ao fabricante que implementa a correção e gera uma nova versão do modelo. Assim o teste é refeito e só é concluído quando estiver corrigido. Então, além do tempo de comunicação, correção de código, ainda se faz o teste pelo menos 2 vezes.
- No caso do NETPLAN, a maior dificuldade foi relacionada à adequação da base de dados para o acoplamento com os programas SDDP e OPTGEN.
- Ao testar um modelo completamente novo deve-se prever no cronograma tempo de correção de erros e também tempo para implementar funcionalidades que julgamos serem importantes.
- A validação do OPTGEN (Homologação) está apresentando muitas versões com correções, provocando maior iteração com a PSR (fabricante do software), assim não foi possível terminar avaliação do OPTGEN até o final de 2021.

# ESTUDOS RELACIONADOS À MODERNIZAÇÃO E AO REALISMO DE MERCADO

## COORDENAÇÃO

GABINETE | GAB

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Nota Técnica de Metodologia para quantificação de necessidade de potência
- Proposta metodológica de quantificação de requisitos de lastro e de contribuição de oferta de lastro
- Proposta de desenho dos Mecanismos de Contratação de Lastro (Leilão Combinatório)

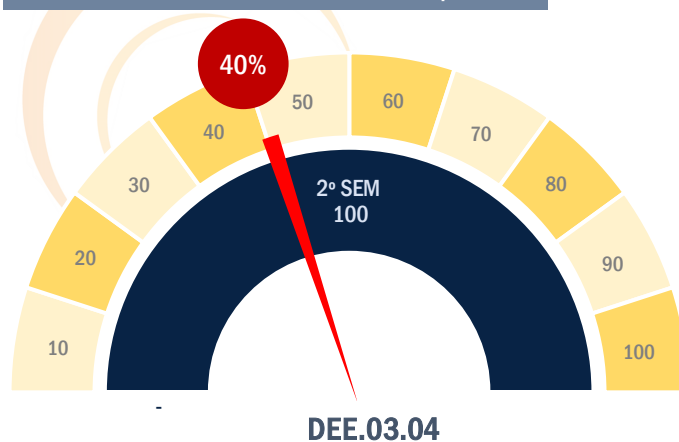
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- As entregas estratégicas de governança exclusiva da EPE tiveram encaminhamento e avanço dentro do planejado, devido ao assunto em voga ser de extrema relevância e prioridade junto ao MME. Para 2022, há marcos previstos que extrapolam a gestão da EPE para início da elaboração das próximas entregas previstas.

# APRIMORAMENTO DOS ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA | STE  
DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE



ESCOPO

REDEFINIDO | ACIMA DO PLANEJADO

CRONOGRAMA

ATRASADO | ULTRAPASSA 2021

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Minuta preliminar do Plano de Trabalho (Estabelecimento de estrutura do documento; Desenvolvimento parcial de conteúdo)
- Estão em desenvolvimento 43 procedimentos relativos ao Produto 3, para os quais houve avanço significativo para 19 deles, principalmente naqueles relacionados a Regime Permanente e Transitórios Eletromagnéticos. Para esses 19 procedimentos, considerou-se avanço de 90% na sua realização, restando as discussões e ajustes finais para aceite e consolidação
- Foram apresentados novos aspectos a serem trabalhados para o conteúdo de transitórios eletromecânicos relacionados a transição energética que trarão maior complexidade no desenvolvimento deste trabalho, tendo como consequência o atraso em entregas específicas

## OBSERVAÇÕES GERAIS

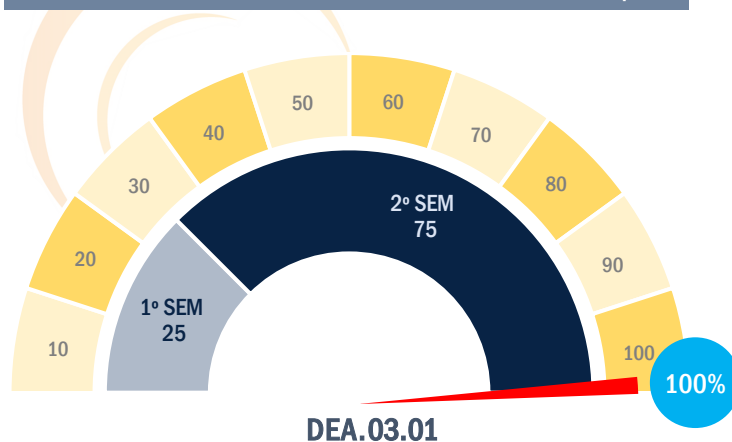
- Atraso no desenvolvimento dos trabalhos realizados pela consultoria externa contratada
- Será necessário um acompanhamento mais próximo da consultoria externa para garantir a aderência dos produtos desenvolvidos à visão da EPE, minimizando retrabalhos, bem como para assegurar a adequação do projeto ao cronograma originalmente previsto.
- Foram apresentados novos aspectos a serem trabalhados para o conteúdo de transitórios eletromecânicos relacionados a transição energética que trarão maior complexidade no desenvolvimento deste trabalho, tendo como consequência o atraso em algumas entregas.
- Tendo em vista os atrasos registrados nas entregas do último trimestre foi dada a priorização na conclusão dos procedimentos pendentes. Assim, ainda não foram registrados avanços nos produtos originalmente previstos para o quarto trimestre.

# PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL DE PROCESSOS FINALÍSTICOS

COORDENAÇÃO

GABINETE | GAB

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO ENCERRADA  
EM 2021

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Minuta preliminar do Plano de Trabalho (Estabelecimento de estrutura do documento; Desenvolvimento parcial de conteúdo)
- Plano de Trabalho – Versão Final

## OBSERVAÇÕES GERAIS

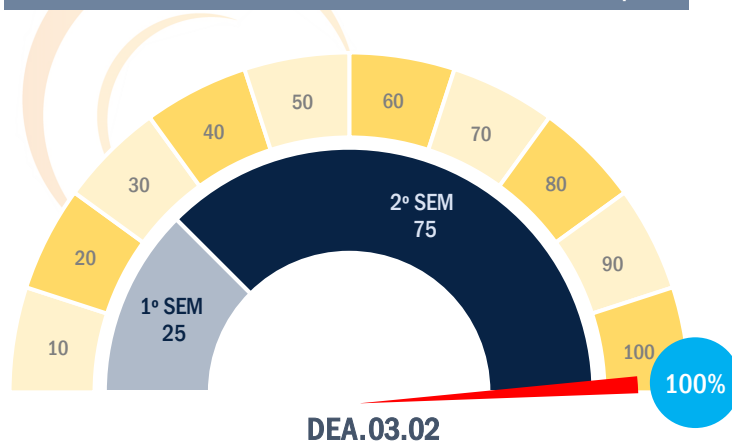
- Os objetivos foram alcançados com a finalização do plano de transformação digital da DEA, documento orientativo de ações para as superintendências que a compõe. O maior desafio para a implantação deste plano refere-se às etapas de implementação dos seus componentes quer sejam a implantação de soluções, a criação de cultura organizacional digital e a disponibilidade de recursos humanos e financeiros para sua implementação. Ademais, desafios adicionais incluem a coordenação deste projeto com outros programas da DEA ("automação de processos" e "estruturação de bases de dados"), de forma a explorar as sinergias entre os mesmos. Adicionalmente, outro desafio inclui a articulação e coordenação de agendas e apoios, de forma fundamental, com a DGC e, em especial, a DGC/STI, considerando o contexto de escassez de força de trabalho.
- É digno de registro que, ainda que a conclusão tenha ocorrido em dezembro de 2021, ao longo do ano algumas ações referentes ao plano de transformação digital foram encaminhadas, onde se podem citar:
  - realização de treinamentos com a temática "transformação digital";
  - interação institucional com a Rede IA em energias renováveis e mudanças climáticas;
  - nivelamento interno na equipe da DEA.

# ESTUDOS SOBRE CONSIDERAÇÃO DE BENEFÍCIOS AMBIENTAIS NO SETOR ELÉTRICO

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE MEIO AMBIENTE | SMA

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO ENCERRADA  
EM 2021

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- 1º Workshop “Considerações de benefícios ambientais do setor elétrico – está na hora de um mercado de carbono?”
- 2º Workshop
- Elaboração de Relatório Técnico

## OBSERVAÇÕES GERAIS

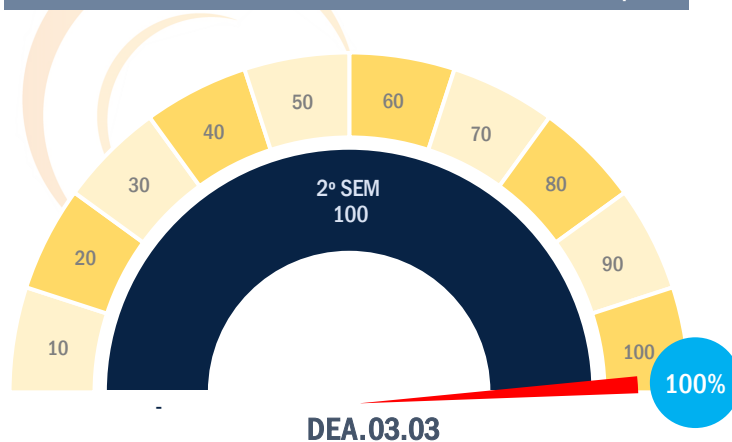
- A partir de pesquisa, reuniões, diálogos técnicos e workshops com as partes interessadas foi elaborado Relatório "Proposta de diretrizes para consideração de benefícios ambientais no setor elétrico - Lei 14.120/2021", encaminhado ao MME em 01/12/2021 (Ofício 1850/2021/PR/EPE), caracterizando o alcance do objetivo. Os diálogos técnicos com a Agência Internacional de Energia aconteceram em abril, maio e junho, e os Workshops "Consideração de Benefícios Ambientais no Setor Elétrico - É hora de um mercado de carbono?" foram promovidos em abril (13, 16, 19 e 20/04/2021), julho (23/07/2021) e agosto (5 e 6/08/2021) e contou com a participação de mais de 40 instituições e especialistas.
- Ao longo desse processo o mapeamento do posicionamento dos agentes se mostrou uma importante ferramenta para conhecer os aspectos que norteiam as decisões de investimentos das empresas, tornando o processo mais aderente às necessidades do mercado e mais participativo. Também foi necessário discutir tecnicamente a melhor configuração para um mecanismo de precificação de carbono, considerando as especificidades do setor elétrico. Questões como escopo, definição de teto (cap), definição de metas, alocação de permissões, governança, uso de offsets e instrumentos legais foram amplamente debatidas (ainda que não de forma exaustiva) para embasar as diretrizes propostas no Relatório. Assim, entre os aprendizados, destaca-se a importância da transparência na condução do processo e a construção participativa com as partes interessadas, facilitando a formação de consenso e o êxito da proposta.

# BASE DE DADOS E INFORMAÇÕES SOCIOAMBIENTAIS

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE MEIO AMBIENTE | SMA

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Elaboração de Plano de Trabalho.

## OBSERVAÇÕES GERAIS

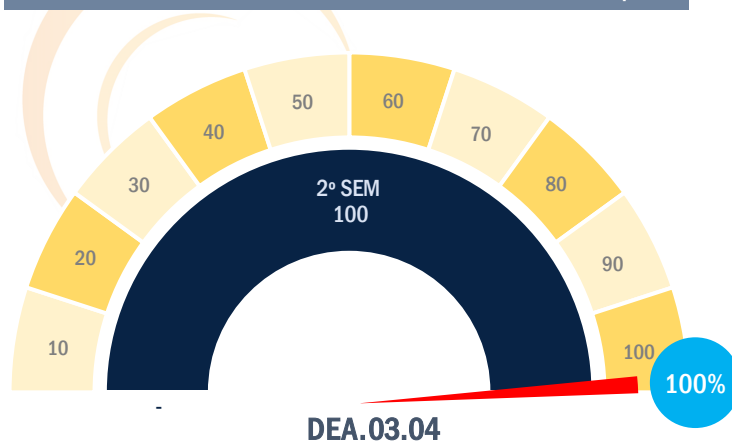
- A elaboração dos planos de trabalho para as contratações de serviços técnicos especializados dos dois projetos foram concluídos, resultando no Termo de Referência e demais documentos necessários para os processos licitatórios. O processo de contratação foi finalizado em novembro (LI.EPE.002/2021 e LI.EPE.003/2021) e a execução dos projetos "Modelagem e estruturação de base de dados de indicadores e estatísticas socioambientais de riscos, mitigação e adaptação às mudanças climáticas do setor de energia" e "Estruturação e modelagem de base de dados e indicadores socioeconômicos e ambientais que permitam compreender a relação entre bem-estar social, geração, distribuição e consumo de energia" foi iniciada.
- Diante das opções de desenvolvimento de bases de dados e indicadores, a escolha pela contratação desses serviços se mostrou acertada uma vez que a estruturação doméstica desse produto representaria elevado tempo de aprendizado, internalização do conhecimento e aplicação para uma entrega específica. Outro ponto de destaque foi a articulação entre a DGC/STI e a DEA/SMA, que se mostrou fundamental para definição do escopo e especificações técnicas do banco de dados e das análises.

# ESTUDOS SOBRE COMPENSAÇÃO FLORESTAL PARA EMISSÕES DE CARBONO DO SETOR ENERGÉTICO

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE MEIO AMBIENTE | SMA

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Elaboração de Nota Técnica Conceitual

## OBSERVAÇÕES GERAIS

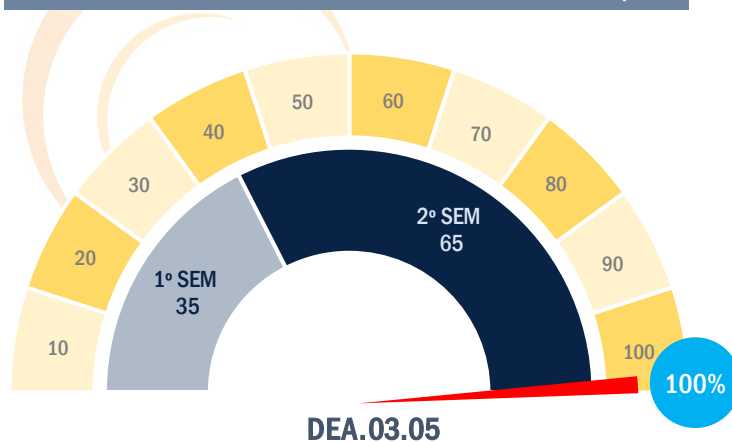
- Os objetivos almejados foram alcançados. Entre as lições aprendidas, no caso de acordos de cooperação técnica, destaca-se a importância de reuniões e alinhamentos regulares com parceiros para garantia do bom andamento dos trabalhos e atendimento ao escopo e prazos acordados.
- A Nota Técnica Conceitual foi finalizada e encaminhada para o BNDES para contribuições dos gestores. Em seguida, será divulgada para consulta pública.

# ESTUDOS RELACIONADOS ÀS RESTRIÇÕES OPERATIVAS DE HIDRELÉTRICAS

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE MEIO AMBIENTE | SMA

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Elaboração Planilha com dados do FSARH/ONS
- Elaboração de Notas Técnicas

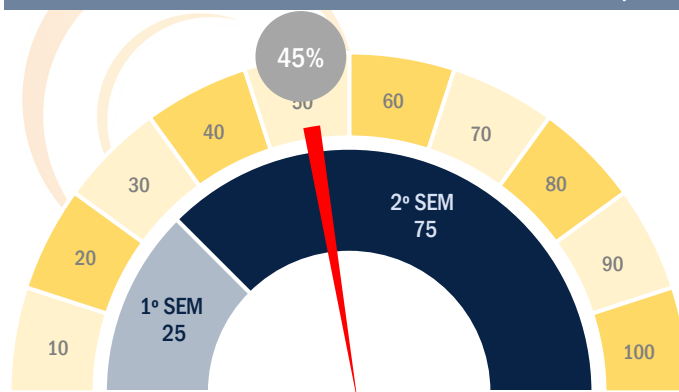
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- Foram elaboradas as Notas Técnicas "Análise da motivação das restrições operativas impostas aos empreendimentos hidrelétricos" e "Cálculo da demanda do procedimento competitivo simplificado", além da apresentação realizada para o Comitê de Monitoramento do Setor Elétrico – CMSE, atendendo assim ao objetivo.
- A partir das análises preliminares dos dados e do diálogo realizado com o ONS ao longo do ano, verificou-se necessidade de filtragem dos dados cadastrados no Sistema de Gestão da Atualização das Restrições Hidráulicas que demanda a participação da equipe da DGC/STI para acesso, extração e composição de uma base de dados útil para a análise. Assim, observou-se a importância do envolvimento da equipe da DGC/STI na estruturação das soluções, assim como a necessidade de avanço nas sinergias de trabalhos e gestão da priorização de demandas junto às diretorias envolvidas (DEE e DGC).

# ENERGIA NUCLEAR

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE ESTUDOS ECONÔMICOS E ENERGÉTICOS | SEE  
DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA



DEA.03.06

ESCOPO

REDEFINIDO | ABAIXO DO PLANEJADO

CRONOGRAMA

REDEFINIDO | POSTERGADO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

INCORPORADA POR AÇÃO AMPLA

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Consolidação da proposta de trabalho para Cooperação com a Agência Internacional de Energia Atômica
- Definição do escopo

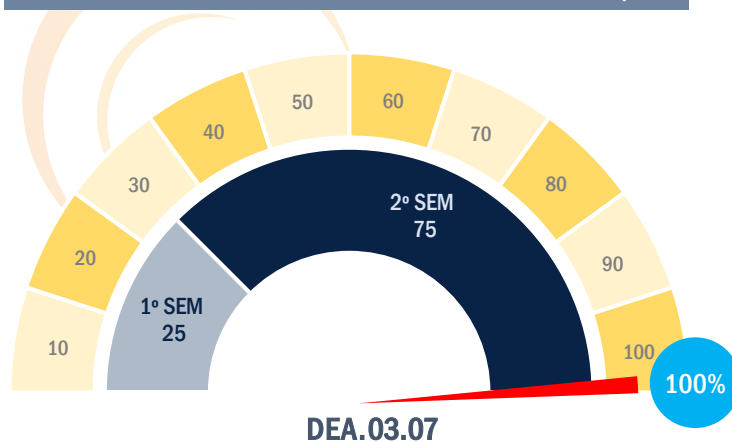
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- O estabelecimento de acordo com o Departamento de Energia dos EUA (DOE) para a realização de estudos sobre Pequenos Reatores Modulares (SMR, da sigla em inglês), produto que não estava previsto originalmente e surgiu fora da gestão da EPE como uma oportunidade, tendo sido incorporado no decorrer do ano ao programa de assessoramento da EPE ao MME (DEA 02.03), o que requereu a priorização em função da disponibilidade de recursos humanos e financeiros daquela instituição.
- Como a Nota Técnica representava um detalhamento do que já constava do relatório do Plano Nacional de Energia 2050 (PNE 2050) e inexistia prejuízo para a sociedade quanto à postergação de sua divulgação, escolheu-se agregar conhecimentos sobre essa nova tecnologia, dado que pode alterar a competitividade da fonte. Parte dos conhecimentos já consolidados foram utilizados para a preparação e realização de apresentações no Webinar ABDAN, SIEN e reunião com EPRI, importantes marcos para reduzir a assimetria de informação e promover a formação de consensos.
- A principal lição aprendida foi quanto à flexibilidade necessária para reorganizar as prioridades em função da dinâmica de circunstâncias, como acordos internacionais, desenvolvimentos tecnológicos que demonstrem sua viabilidade, dentre outros. Logo, cada tema só deve ter uma ação no planejamento estratégico.
- Quanto ao aspecto técnico, todos os objetivos almejados foram alcançados

# RECURSOS ENERGÉTICOS DISTRIBUÍDOS (RED)

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE ESTUDOS ECONÔMICOS E ENERGÉTICOS | SEE  
DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Pannel de dados de MMGD
- Nota Técnica sobre Tarifa Dinâmica: Experiência internacional. Sua revisão foi postergada, conforme detalhado abaixo
- Apresentação PDE 2031: box incluindo novas fontes/tecnologias e avaliação considerando outras receitas (como mitigação de emissões de Gases de Efeito Estufa - GEE).

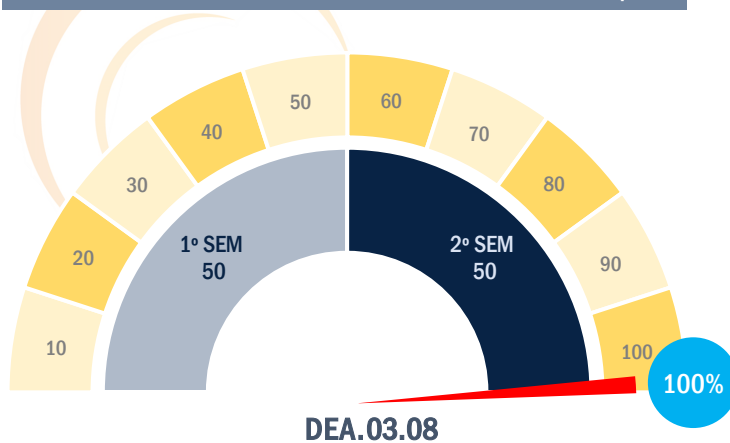
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- A revisão da Nota Técnica elaborada no terceiro trimestre foi transferida para o 4º trimestre em virtude de demandas extras que ganharam prioridade.
- Como lição aprendida, destaca-se o aprimoramento dos métodos para aumentar a robustez das projeções.
- É importante atentar para a flexibilização da forma de entrega dos produtos, para privilegiar o aprendizado e sua divulgação.
- Todos os objetivos almejados foram alcançados.

# HIDROGÊNIO

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE ESTUDOS ECONÔMICOS E ENERGÉTICOS | SEE  
DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Nota Técnica “Bases para a Consolidação da Estratégia Brasileira do Hidrogênio”
- Diretrizes do Programa Brasileiro de Hidrogênio
- Dashboard sobre Potencial de Oferta de Hidrogênio no Brasil

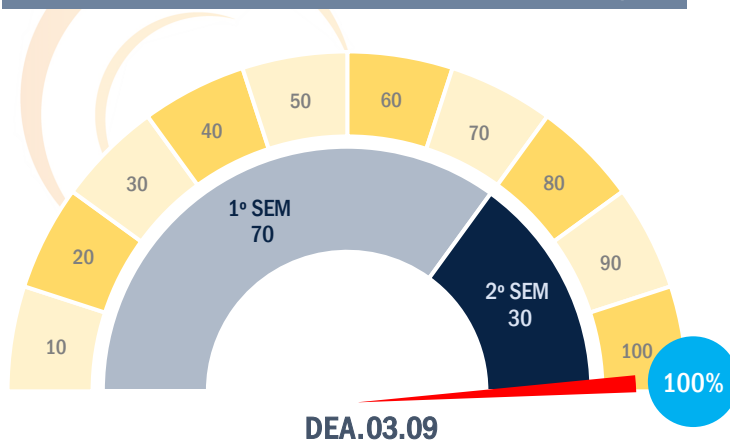
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- As principais lições aprendidas foram sobre o efetivo potencial nacional de ser produtor e exportador dessa substância, dada a abundância de fontes disponíveis e o domínio tecnológico, que permite a competitividade econômica perante outros países. As aplicações energéticas no mercado interno podem requerer aperfeiçoamentos regulatórios.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# TRANSIÇÃO ENERGÉTICA

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE ESTUDOS ECONÔMICOS E ENERGÉTICOS | SEE  
DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Workshop1: Geopolítica e transição energética, com Carlos Pascual (IHS) e Clarissa Lins (IPB/Catavento)
- Workshop2: Futuro da indústria brasileira, com Joaquim Levy (Safrá) e Carla Primavera (BNDES)
- Workshop3: Transição Energética no pós-pandemia e recuperação econômica, com Mechthild Wörsdörfer (AIE) e Roberto Bocca (Forum Econômico Mundial)
- Workshop4: O papel das cidades: demandas crescentes x sustentabilidade, com Carmen Araújo (ICCT), Ilan Cuperstein (C40), Marcel Martin (ICS) e Cristiano Façanha (CARSTART)
- Workshop5: Alternativas para descarbonização da matriz brasileira, com Cristina Pinho (IBP), Horta Nogueira (UNIFEI) e ÚNICA
- Convergência do diagnóstico a partir do material elaborado nos workshops

## OBSERVAÇÕES GERAIS

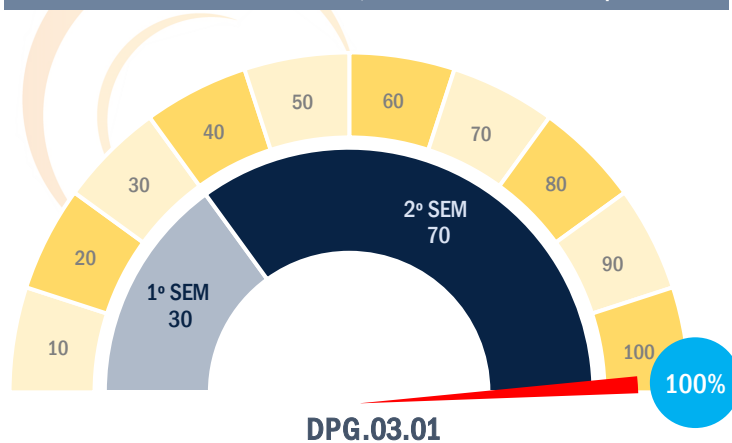
- A discussão do melhor desenho para as reuniões de convergência foi muito importante para obtenção do resultado final.
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# FUTURO DO ABASTECIMENTO

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS | SDB

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Elaboração da Nota Técnica "Alternativas de investimentos na expansão da produção doméstica de GLP e impactos nos abastecimentos nacional e regional", em maio de 2021
- Elaboração do Termo de Referência "Estudo de planejamento da infraestrutura do abastecimento de combustíveis", no âmbito do Projeto Meta do Banco Mundial
- Elaboração dos informes "Metodologia de Definição do Traçado de um Duto" e "Elaboração de mapas de origem de derivados de petróleo", no âmbito do Plano Indicativo de Oleodutos (PIO)
- Elaboração do documento "Propostas de traçado para dutos", no âmbito do Plano Indicativo de Oleodutos
- Elaboração da Nota Técnica "Principais questões e necessidades no desenvolvimento do modelo de planejamento do abastecimento de derivados de petróleo".

## OBSERVAÇÕES GERAIS

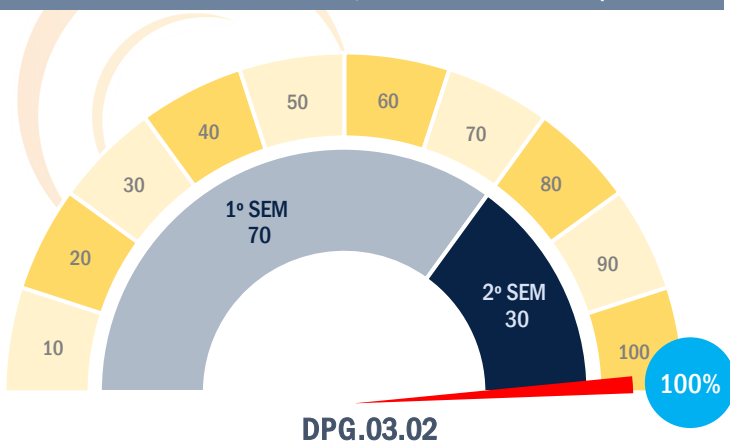
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# NOVAS FRONTEIRAS PARA BIOCOMBUSTÍVEIS

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS | SDB

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Publicação do Fact Sheet "Etanol Lignocelulósico ou de Segunda Geração - E2G", em outubro de 2021
- Publicação da Nota Técnica "Matriz Insumo-Produto e Cenários de Demanda de Etanol", em dezembro de 2021

## OBSERVAÇÕES GERAIS

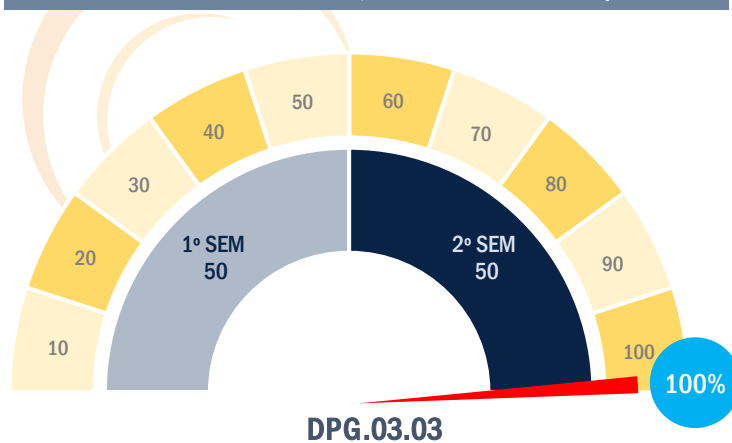
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# DESENVOLVIMENTO E APRIMORAMENTO DOS MODELOS DO RENOVABIO

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS | SDB

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

INCORPORADA POR AÇÃO AMPLA

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Publicação da Nota Técnica: Impacto na saúde humana pelo uso de biocombustíveis na Região Metropolitana de São Paulo, em fevereiro de 2021.
- Estudos preliminares de aperfeiçoamento do Modelo de Estimativa de Investimentos do RenovaBio.
- Estudos de aprimoramento do Modelo de Estimativa de Investimentos do RenovaBio.

## OBSERVAÇÕES GERAIS

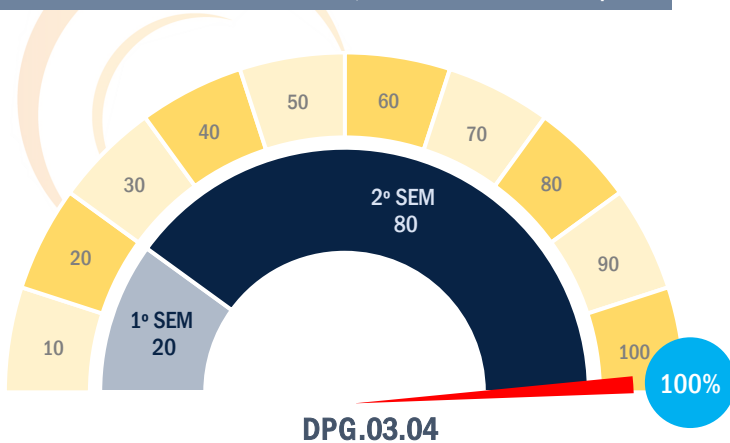
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE CUSTOS DE E&P

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL | SPG

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Coleta de dados na Base do Vantage. Apresentação do SAEP para o grupo.
- Seleção de projetos típicos. Simulação de projetos típicos no Questor. Tratamento dos dados do Vantage. Coleta de dados nos Planos de Desenvolvimento.
- Entrega da NT de Custos de E&P e Base de Dados.

## OBSERVAÇÕES GERAIS

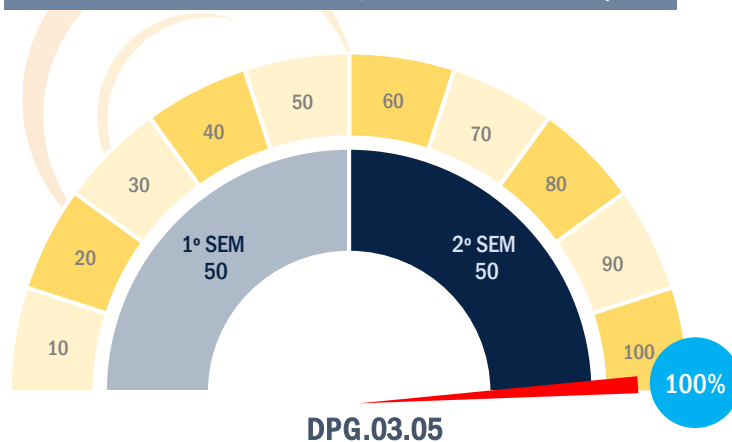
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE BACIA SEDIMENTAR E MODELAGEM DE SISTEMAS PETROLÍFEROS

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL | SPG

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Organização dos dados e carregamento das linhas (Bacia de Barreirinhas).
- Interpretação de Linha Sísmica na Bacia de Barreirinhas. Treinamento no Kingdom 2021. Geração do Projeto Parnaíba. Carregamento dos dados.
- Interpretação de Linha Sísmica na Bacia do Parnaíba. Elaboração dos relatórios.

## OBSERVAÇÕES GERAIS

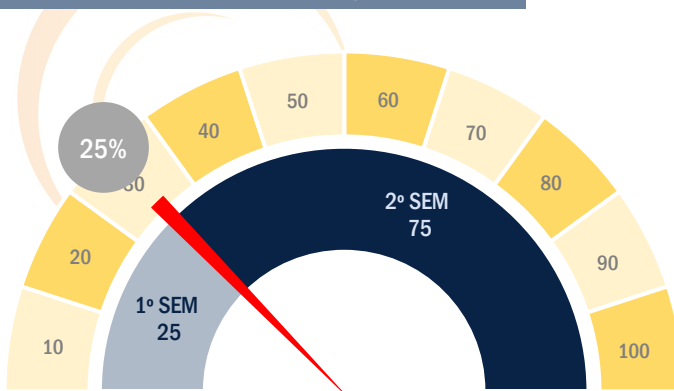
- Os objetivos almejados foram alcançados.

# APRIMORAMENTO DO CONTROLE DE CUSTOS DA EPE

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE RECURSOS FINANCEIROS | SRF

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC



DGC.03.01

ESCOPO

REDEFINIDO | ACIMA DO PLANEJADO

CRONOGRAMA

REDEFINIDO | SUSPENSO

AÇÃO SUSPENSA  
EM 2021

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Termo de Abertura do Projeto (TAP)
- Cronograma
- Benchmark com entes vinculadas à Administração Pública Direta e Indireta que executem sistema de custos voltados para produtos
- Detalhamento das premissas e da metodologia de custo por absorção aplicadas ao projeto

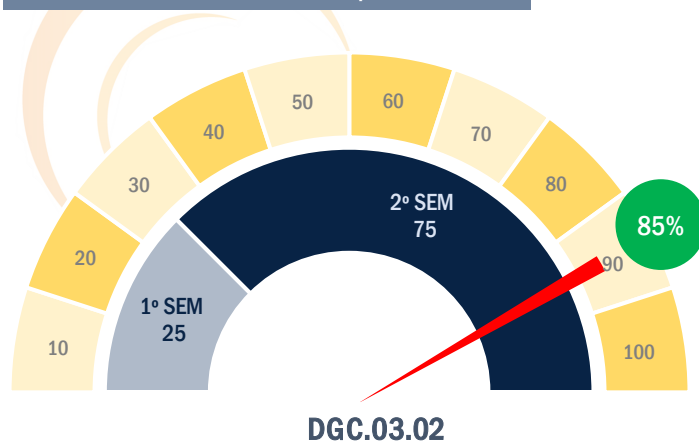
## OBSERVAÇÕES GERAIS

- O projeto ACC foi suspenso por determinação da Diretoria Executiva, onde numa visão estratégica julgou priorizar o projeto de DFT – Dimensionamento da Força de Trabalho, tendo em vista que este servirá de subsídio para o aprimoramento do controle de custos a ser desenvolvido na sequência. O gerente do Projeto, está em fase de conclusão da Nota Técnica de encerramento da fase de pesquisa para apresentação e ratificação da suspensão do projeto ACC pela Diretoria Executiva.

# APRIMORAMENTO DA INTEGRAÇÃO ENTRE OS INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO DA GESTÃO

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE RECURSOS FINANCEIROS | SRF  
DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC



ESCOPO

REDEFINIDO | ACIMA DO PLANEJADO

CRONOGRAMA

ATRASADO | ULTRAPASSA 2021

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Termo de Abertura do Projeto (TAP)
- Cronograma
- Levantamento de todas as necessidades de melhoria de cada instrumento de planejamento e início do tratamento das soluções para os pontos levantados, assim como sugestões de melhoria de integração entre os planos e internas de cada instrumentos
- Elaboração de 2 notas técnicas, que foram apresentadas à Diretoria da DGC e à Presidência

## OBSERVAÇÕES GERAIS

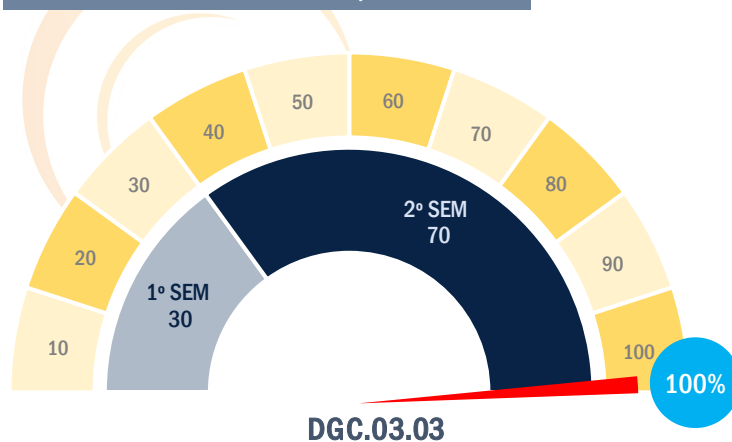
- Percepção da necessidade de revisão do escopo, gerando a necessidade de alteração do nome do projeto. O projeto passou a ter como escopo o diagnóstico das necessidades de atuação para a integração dos instrumentos de planejamento de gestão da EPE. Esta revisão do escopo permite a realização da ação que contribuirá para o atingimento dos objetivos estratégicos AG01, AG02 e AG05.
- Dificuldade de entrega das tarefas nos prazos estipulados e agendamento de reuniões pelos envolvidos no projeto diante da grande quantidade de atividades concorrentes que se apresentam no final do exercício.

# AUTOMAÇÃO DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO DE BENS E SERVIÇOS

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE RECURSOS FINANCEIROS | SRF

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO ENCERRADA  
EM 2021

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Termo de Abertura do Projeto (TAP)
- Cronograma
- Mapeamento do processo de Aquisições (AS IS e TO BE)
- Revisão do Regulamento de Licitações e Contratos para ser aprovada
- Detalhamento dos requisitos de software
- A especificação do sistema foi concluída
- As principais funcionalidades do software foram entregues pela DGC/STI
- O software foi homologado
- Desenvolvimento dos demais módulos de software
- Correções e adaptações no software

## OBSERVAÇÕES GERAIS

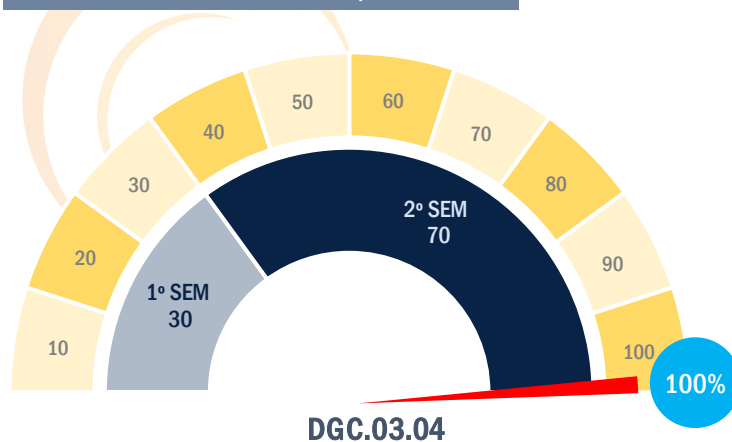
- O detalhamento dos requisitos de software sofreu atraso devido a alterações no escopo e estimativa inicial otimista para essa etapa, que foi recuperado no terceiro trimestre.

# IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO DOCUMENTAL

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE RECURSOS LOGÍSTICOS | SRL

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

CONFORME O PLANEJADO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Documentação do projeto elaborada (Termo de Abertura de Projeto, Estrutura Analítica de Projeto, Cronograma, Matriz de Riscos, Metas e Indicadores, Metodologia de Monitoramento de Resultados)
- Papéis e responsabilidades inerentes ao projeto de implantação da gestão documental identificados
- Manifestação de interesse na implantação do Super.BR encaminhada à SG/SEME
- Contratação de serviços especializados de gestão documental e arquivística em andamento

- Ofício do Arquivo Nacional sobre validação da implantação do projeto piloto
- Cronograma do projeto revisado pelo Arquivo Nacional
- Reuniões de monitoramento com Arquivo Nacional e MME
- Validação da implantação do projeto piloto pelo Arquivo Nacional
- Cronograma do projeto revisado
- Relatório do diagnóstico básico concluído (sem levantamento documental das áreas)
- Composição da CPAD concluída

## OBSERVAÇÕES GERAIS

- Os objetivos almejados foram alcançados.

# EPE-DATA

## COORDENAÇÃO

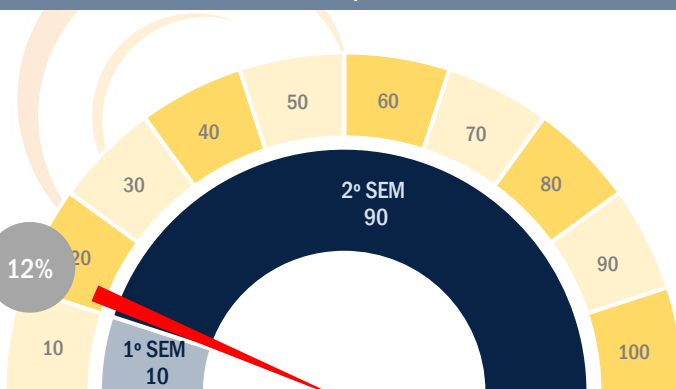
SUPERINTENDÊNCIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÕES | STI  
DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Benchmark de sistema semelhante em outras instituições
- Apresentação do escopo inicial do projeto para os gestores
- Reuniões individuais com as diretorias, que em seguida se estenderam também com a Presidência e outras áreas ligadas a ela.

## OBSERVAÇÕES GERAIS

- Encontra-se, atualmente, em processo de revisão de escopo, em função da identificação de sobreposição de iniciativas que outros setores da empresa já estão realizando em termos de disponibilização de dados.
- Caso se mantenha o entendimento da importância estratégica desse projeto, talvez o encaminhamento que devemos dar é ter de fato um cliente do projeto, que possa não só deliberar sobre o seu objetivo e escopo, mas também exercer a função de coordenação das demais áreas que precisam estar diretamente envolvidas no projeto.



DGC.03.05

ESCOPO

REDEFINIDO | ACIMA DO PLANEJADO

CRONOGRAMA

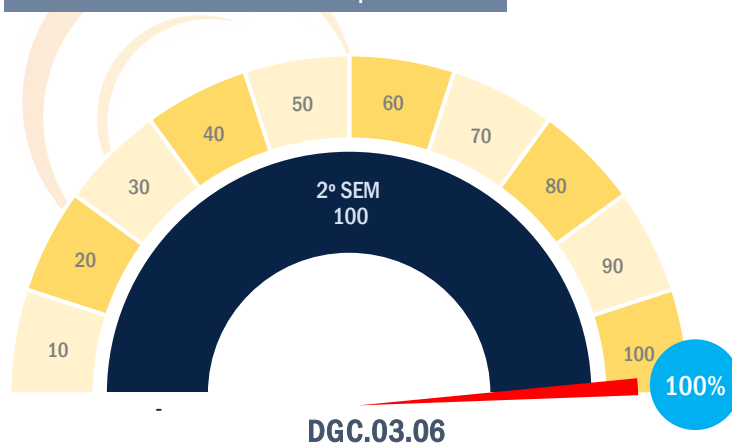
REDEFINIDO | SUSPENSO

AÇÃO SUSPENSA  
EM 2021

# RECOMPOSIÇÃO DA FORÇA DE TRABALHO

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE GESTÃO DE PESSOAS | SGP  
DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC



ESCOPO

REDEFINIDO | ACIMA DO PLANEJADO

CRONOGRAMA

REDEFINIDO | CONCLUÍDO

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Movimentação externa: em negociação de 1 vaga por movimentação consensual. Demais vagas tiveram a movimentação rejeitada pelo Ministério da Economia, sem êxito nas negociações - Edital EPE 01
- Ampliação do programa de estágio: novo agente de integração contratado, com estágio alcançando Pós-Graduandos (Mestrando e Doutorandos)
- Concurso para reposição de vaga: projeto antecipado. Contratada entidade promotora e publicado no DOU em 07/12/2021, para realização em 2022

## OBSERVAÇÕES GERAIS

- Ainda que a movimentação externa não tenha logrado êxito, na medida em que depende de aprovação de órgão da Administração Pública externo à EPE, houve um redirecionamento do projeto do Concurso Público para reposição de vagas que estava previsto para iniciar em 2022, viabilizando o início de todo o processo e a contratação da entidade promotora em 2021.
- O instituto de movimentação externa, com base no Edital 2020 da EPE, foi impactado pelas mudanças nas referências normativas emanadas pelo Ministério da Economia ao longo do processo, além do seu tempo de execução que poderia ter sido poupado caso o Edital focasse na absorção de servidores sem ressarcimento, dada a clara perspectiva de inviabilidade orçamentária da EPE para ressarcimento aos órgão de origem. Na forma atualmente possível e nos condicionantes deste tipo de movimentação, tal instituto não apresenta para a EPE uma relação esforço x resultado positiva.
- A implementação do concurso público foi viabilizada em função da constituição de comitê específico, com representação de todas as áreas da empresa, coordenado pela DGC/SGP em conjunto com a PR/PCJ, conferindo celeridade e maior assertividade ao processo.

# DIMENSIONAMENTO DA FORÇA DE TRABALHO

## COORDENAÇÃO

SUPERINTENDÊNCIA DE GESTÃO DE PESSOAS | SGP

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC



ESCOPO

CONFORME O PLANEJADO

CRONOGRAMA

ATRASADO | ULTRAPASSA 2021

AÇÃO CONTINUA  
NO PNA 2022

## ENTREGAS/AVANÇOS REALIZADOS EM 2021

- Realização de benchmarking
- Reuniões com fornecedores
- Identificação de fornecedor compatível com os interesses da EPE (UnB)
- Reuniões de apresentação da proposta para as coordenações da DGC envolvidas
- Reunião de apresentação da proposta de trabalho para a Diretoria Executiva
- Obtenção de proposta de trabalho para instrução processual
- Análise da proposta de trabalho pelas áreas envolvidas da DGC

## OBSERVAÇÕES GERAIS

- O tema é extremamente relevante para a EPE. Ainda que tenham sido feitos vários estudos, sua complexidade e sua aplicação demandaram várias reuniões tanto internas na SGP e DGC, quanto discussões do tema pela Diretoria Executiva. Tais conduções impactaram numa dilatação do tempo inicialmente estimado. Somado a isso a implantação de um trabalho desta natureza requer a dedicação das áreas, o que "compete" com outras entregas necessárias de cada unidade organizacional. Esta condição também impactou nas reflexões e no tempo para as decisões institucionais.
- Por ser um assunto que permeia diretamente todas as áreas da empresa e requer que estas também o operacionalizem, a alocação temporária de profissionais de outras áreas na SGP com foco na discussão de aspectos como metodologia / métricas etc. e que operacionalizem a execução do projeto se faz necessária, sob o risco de retardo e inexecução do serviço.



**IMPACTO DAS AÇÕES DO PLANO DE NEGÓCIOS 2021  
NOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA ESTRATÉGIA DE LONGO PRAZO 2021-2025**

# PERFORMANCE MÉDIA DAS AÇÕES NO PN 2021 COM VISTAS AO ATINGIMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PEI 2021-2025

S01

ESTIMULAR A MODERNIZAÇÃO DO AMBIENTE DE NEGÓCIOS E DOS MECANISMOS DE DESENVOLVIMENTO DA INFRAESTRUTURA DE ENERGIA NO BRASIL

94,1%

|                                                                                                                                              |                                                                                  |                                                                   |                                                              |                                                                                     |                                                                                             |                                                                   |                                                                                                                       |                                                                                                                                      |                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 90%<br>PLANO DECENAL DE EXPANSÃO DE ENERGIA (PDE)                                                                                            | 70%<br>ESTUDOS RELACIONADOS AO PLANO NACIONAL DE ENERGIA (PNE 2050)              | LEILÕES DE ENERGIA NO AMBIENTE DE CONTRATAÇÃO REGULADA (ACR)      | PLANEJAMENTO E LEILÕES DE ENERGIA DOS SISTEMAS ISOLADOS (SI) | MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE MODELOS                                             | BOLETIM DE CONJUNTURA DA INDÚSTRIA DE ÓLEO E GÁS (BOG)                                      | BRAZILIAN OIL & GAS REPORT (BOR)                                  | FATOS RELEVANTES DA INDÚSTRIA DE ÓLEO E GÁS (FROG)                                                                    | PLANO INDICATIVO DE PROCESSAMENTO E ESCOAMENTO DE GÁS NATURAL (PIPE)                                                                 | PLANO INDICATIVO DE TERMINAIS DE GNL (PITER)                          |
| ANÁLISE CRÍTICA, PELA PERSPECTIVA DO PLANEJAMENTO ENERGÉTICO, DO SUPRIMENTO DE ENERGIA ELÉTRICA NO PAÍS A PARTIR DA ATUAL CONJUNTURA HÍDRICA | ANÁLISE DOS IMPACTOS DA LEI Nº 14.192/2021 SOBRE AS ATIVIDADES E PRODUTOS DA EPE | CPAMP: ACOMPANHAMENTO DOS TEMAS DOS CICLOS 20/21 E 20/22          | PROCESSOS DE ALTERAÇÃO DE CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS           | 50%<br>NOTA TÉCNICA "INTEGRAÇÃO ENTRE OS SETORES DE ENERGIA ELÉTRICA E GÁS NATURAL" | COMITÊ DE MONITORAMENTO DA ABERTURA DO MERCADO DE GÁS NATURAL (CMGN) E RELATÓRIO TRIMESTRAL | NOTA TÉCNICA "INFRAESTRUTURA DE GÁS LIQUEFEITO DE PETRÓLEO (GLP)" | PROGRAMA DE REVITALIZAÇÃO DA ATIVIDADE DE EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL EM ÁREAS TERRESTRES (REATE) | PROGRAMA PARA APRIMORAMENTO DAS LICITAÇÕES DE EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL (BIDSIM) E EXCEDENTE DA CESSÃO ONEROSA | PERSPECTIVAS PARA O MERCADO BRASILEIRO DE COMBUSTÍVEIS NO CURTO PRAZO |
| CENÁRIOS DE EMISSÕES DO SETOR ENERGÉTICO                                                                                                     | 95%<br>NOVOS PRODUTOS QUE AGREGAM VALOR AOS ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA          | 78%<br>MODELO DE INTEGRAÇÃO DE GERAÇÃO, TRANSMISSÃO E GÁS NATURAL | ESTUDOS RELACIONADOS À MODERNIZAÇÃO E AO REALISMO DE MERCADO | 45%<br>ENERGIA NUCLEAR                                                              | RECURSOS ENERGÉTICOS DISTRIBUÍDOS (RED)                                                     | HIDROGÊNIO                                                        | FUTURO DO ABASTECIMENTO                                                                                               | DESENVOLVIMENTO E APRIMORAMENTO DOS MODELOS DO RENOVABIO                                                                             |                                                                       |

# PERFORMANCE MÉDIA DAS AÇÕES NO PN 2021 COM VISTAS AO ATINGIMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PEI 2021-2025

S02

FORTALECER O DIÁLOGO COM OS MÚLTIPLOS AGENTES DO SETOR ENERGÉTICO E DEMAIS PARTES INTERESSADAS,  
BUSCANDO CONSENSOS NA PROMOÇÃO DA TRANSIÇÃO ENERGÉTICA NACIONAL

95,6%

|                                                                                                                                               |                                                                                             |                                                                                                                       |                                                                                                                                      |                                                                         |                                          |                                                                                                                                              |                                                                   |                                                              |                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 90%<br>PLANO DECENAL DE EXPANSÃO DE ENERGIA (PDE)                                                                                             | 70%<br>ESTUDOS RELACIONADOS AO PLANO NACIONAL DE ENERGIA (PNE 2050)                         | LEILÕES DE ENERGIA NO AMBIENTE DE CONTRATAÇÃO REGULADA (ACR)                                                          | SISTEMA DE ACOMPANHAMENTO DE MEDIÇÕES ANEMOMÉTRICAS (AMA)                                                                            | PLANEJAMENTO E LEILÕES DE ENERGIA DOS SISTEMAS ISOLADOS (SI)            | MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE MODELOS  | ANÁLISE CRÍTICA, PELA PERSPECTIVA DO PLANEJAMENTO ENERGÉTICO, DO SUPRIMENTO DE ENERGIA ELÉTRICA NO PAÍS A PARTIR DA ATUAL CONJUNTURA HÍDRICA | CÁLCULOS E REVISÕES DE GARANTIA FÍSICA                            | PROCESSOS DE ALTERAÇÃO DE CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS           | 1º WORKSHOP INTEGRAÇÃO DE CONHECIMENTO SOBRE PLANEJAMENTO, REGULAÇÃO SETORIAL E LICENCIAMENTO AMBIENTAL DE EMPREENDIMENTOS HIDRELÉTRICOS NO BRASIL |
| 2º WORKSHOP INTEGRAÇÃO DE CONHECIMENTO SOBRE PLANEJAMENTO, REGULAÇÃO SETORIAL E LICENCIAMENTO AMBIENTAL DE SISTEMAS DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA | COMITÊ DE MONITORAMENTO DA ABERTURA DO MERCADO DE GÁS NATURAL (CMGN) E RELATÓRIO TRIMESTRAL | PROGRAMA DE REVITALIZAÇÃO DA ATIVIDADE DE EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL EM ÁREAS TERRESTRES (REATE) | PROGRAMA PARA APRIMORAMENTO DAS LICITAÇÕES DE EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL (BIDSIM) E EXCEDENTE DA CESSÃO ONEROSA | REESTRUTURAÇÃO E FORTALECIMENTO DO CONSELHO CONSULTIVO DA EPE (CONCEPE) | CENÁRIOS DE EMISSÕES DO SETOR ENERGÉTICO | 95%<br>NOVOS PRODUTOS QUE AGREGAM VALOR AOS ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA                                                                      | 78%<br>MODELO DE INTEGRAÇÃO DE GERAÇÃO, TRANSMISSÃO E GÁS NATURAL | ESTUDOS RELACIONADOS À MODERNIZAÇÃO E AO REALISMO DE MERCADO | ESTUDOS SOBRE CONSIDERAÇÃO DE BENEFÍCIOS AMBIENTAIS NO SETOR ELÉTRICO                                                                              |
| BASE DE DADOS E INFORMAÇÕES SOCIOAMBIENTAIS                                                                                                   | ESTUDOS SOBRE COMPENSAÇÃO FLORESTAL PARA EMISSÕES DE CARBONO DO SETOR ENERGÉTICO            | ESTUDOS RELACIONADOS ÀS RESTRIÇÕES OPERATIVAS DE HIDRELÉTRICAS                                                        | 45%<br>ENERGIA NUCLEAR                                                                                                               | RECURSOS ENERGÉTICOS DISTRIBUÍDOS (RED)                                 | HIDROGÊNIO                               | TRANSIÇÃO ENERGÉTICA                                                                                                                         | NOVAS FRONTEIRAS PARA BIOCOMBUSTÍVEIS                             |                                                              |                                                                                                                                                    |

# PERFORMANCE MÉDIA DAS AÇÕES NO PN 2021 COM VISTAS AO ATINGIMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PEI 2021-2025

PF01

APRIMORAR A INDICAÇÃO DE OPORTUNIDADES DE INVESTIMENTO NO SETOR DE ENERGIA,  
DE FORMA INTEGRADA E ISENTA, VISANDO À SEGURANÇA ENERGÉTICA NACIONAL

92,9%

|                                                                      |                                                                             |                                                                                  |                                                                                                                                              |                                                                                  |                                                          |                                                                                                             |                                                        |                                                                         |                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 90%<br>PLANO DECENAL DE EXPANSÃO DE ENERGIA (PDE)                    | 70%<br>ESTUDOS RELACIONADOS AO PLANO NACIONAL DE ENERGIA (PNE 2050)         | LEILÕES DE ENERGIA NO AMBIENTE DE CONTRATAÇÃO REGULADA (ACR)                     | PLANEJAMENTO E LEILÕES DE ENERGIA DOS SISTEMAS ISOLADOS (SI)                                                                                 | MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE MODELOS                                          | 70%<br>ESTUDOS SOCIOAMBIENTAIS DA UHE BEM QUERER         | REVISÕES QUADRIMESTRAIS DA CARGA E REVISÃO DE CARGA PARA O PLANEJAMENTO ANUAL DA OPERAÇÃO ENERGÉTICA (PLAN) | BOLETIM DE CONJUNTURA DA INDÚSTRIA DE ÓLEO E GÁS (BOG) | CENÁRIOS DE OFERTA DE ETANOL E DEMANDA DO CICLO OTTO                    | INFORME SOBRE INVESTIMENTOS E CUSTOS OPERACIONAIS E DE MANUTENÇÃO NO SETOR DE BIOCOMBUSTÍVEIS |
| PLANO INDICATIVO DE PROCESSAMENTO E ESCOAMENTO DE GÁS NATURAL (PIPE) | PLANO INDICATIVO DE TERMINAIS DE GNL (PITER)                                | ZONEAMENTO NACIONAL DE RECURSOS DE ÓLEO E GÁS                                    | ANÁLISE CRÍTICA, PELA PERSPECTIVA DO PLANEJAMENTO ENERGÉTICO, DO SUPRIMENTO DE ENERGIA ELÉTRICA NO PAÍS A PARTIR DA ATUAL CONJUNTURA HÍDRICA | ANÁLISE DOS IMPACTOS DA LEI Nº 14.192/2021 SOBRE AS ATIVIDADES E PRODUTOS DA EPE | CPAMP: ACOMPANHAMENTO DOS TEMAS DOS CICLOS 20/21 E 20/22 | PROCESSOS DE ALTERAÇÃO DE CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS                                                          | CENÁRIOS DE EMISSÕES DO SETOR ENERGÉTICO               | 95%<br>NOVOS PRODUTOS QUE AGREGAM VALOR AOS ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | 78%<br>MODELO DE INTEGRAÇÃO DE GERAÇÃO, TRANSMISSÃO E GÁS NATURAL                             |
| ESTUDOS RELACIONADOS À MODERNIZAÇÃO E AO REALISMO DE MERCADO         | 40%<br>APRIMORAMENTO DOS ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO | ESTUDOS SOBRE COMPENSAÇÃO FLORESTAL PARA EMISSÕES DE CARBONO DO SETOR ENERGÉTICO | 45%<br>ENERGIA NUCLEAR                                                                                                                       | RECURSOS ENERGÉTICOS DISTRIBUÍDOS (RED)                                          | HIDROGÊNIO                                               | FUTURO DO ABASTECIMENTO                                                                                     | NOVAS FRONTEIRAS PARA BIOCOMBUSTÍVEIS                  | DESENVOLVIMENTO E APRIMORAMENTO DOS MODELOS DO RENOVABIO                |                                                                                               |

# PERFORMANCE MÉDIA DAS AÇÕES NO PN 2021 COM VISTAS AO ATINGIMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PEI 2021-2025

PF02

REDUZIR A ASSIMETRIA DE INFORMAÇÕES, FAVORECENDO  
AS TOMADAS DE DECISÃO NOS SETORES DE ENERGIA

95,2%

|                                                                       |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                               |                                                                                     |                                                                   |                                                                       |                                                                                               |                                                                         |                                                                        |                                                                                                             |                                                                             |                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 90%                                                                   | 70%                                                                                                                                                |                                                                                                                                               |                                                                                     |                                                                   |                                                                       |                                                                                               |                                                                         |                                                                        |                                                                                                             |                                                                             |                                                                                   |
| PLANO DECENAL DE EXPANSÃO DE ENERGIA (PDE)                            | ESTUDOS RELACIONADOS AO PLANO NACIONAL DE ENERGIA (PNE 2050)                                                                                       | LEILÕES DE ENERGIA NO AMBIENTE DE CONTRATAÇÃO REGULADA (ACR)                                                                                  | SISTEMA DE ACOMPANHAMENTO DE MEDIÇÕES ANEMOMÉTRICAS (AMA)                           | PLANEJAMENTO E LEILÕES DE ENERGIA DOS SISTEMAS ISOLADOS (SI)      | MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE MODELOS                               | ANUÁRIO ESTATÍSTICO DE ENERGIA ELÉTRICA                                                       | BALANÇO ENERGÉTICO NACIONAL (BEN)                                       | RESENHAS MENSAIS E BOLETINS TRIMESTRAIS DO MERCADO DE ENERGIA ELÉTRICA | REVISÕES QUADRIMESTRAIS DA CARGA E REVISÃO DE CARGA PARA O PLANEJAMENTO ANUAL DA OPERAÇÃO ENERGÉTICA (PLAN) | ATLAS DA EFICIÊNCIA ENERGÉTICA NO BRASIL                                    | ANÁLISE DE CONJUNTURA DOS BIOCOMBUSTÍVEIS                                         |
| BOLETIM DE CONJUNTURA DA INDÚSTRIA DE ÓLEO E GÁS (BOG)                | BRAZILIAN OIL & GAS REPORT (BOR)                                                                                                                   | CENÁRIOS DE OFERTA DE ETANOL E DEMANDA DO CICLO OTTO                                                                                          | FATOS RELEVANTES DA INDÚSTRIA DE ÓLEO E GÁS (FROG)                                  | INFORME DE INDICADORES DE E&P                                     | INFORME SOBRE DEMANDA DE ENERGIA DOS VEÍCULOS LEVES                   | INFORME SOBRE INVESTIMENTOS E CUSTOS OPERACIONAIS E DE MANUTENÇÃO NO SETOR DE BIOCOMBUSTÍVEIS | PLANO INDICATIVO DE PROCESSAMENTO E ESCOAMENTO DE GÁS NATURAL (PIPE)    | PLANO INDICATIVO DE TERMINAIS DE GNL (PITER)                           | ZONEAMENTO NACIONAL DE RECURSOS DE ÓLEO E GÁS (ZNMT)                                                        | CÁLCULOS E REVISÕES DE GARANTIA FÍSICA                                      | CPAMP: ACOMPANHAMENTO DOS TEMAS DOS CICLOS 20/21 E 20/22                          |
| PROCESSOS DE ALTERAÇÃO DE CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS                    | 1º WORKSHOP INTEGRAÇÃO DE CONHECIMENTO SOBRE PLANEJAMENTO, REGULAÇÃO SETORIAL E LICENCIAMENTO AMBIENTAL DE EMPREENDIMENTOS HIDRELÉTRICOS NO BRASIL | 2º WORKSHOP INTEGRAÇÃO DE CONHECIMENTO SOBRE PLANEJAMENTO, REGULAÇÃO SETORIAL E LICENCIAMENTO AMBIENTAL DE SISTEMAS DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA | 50%<br>NOTA TÉCNICA “INTEGRAÇÃO ENTRE OS SETORES DE ENERGIA ELÉTRICA E GÁS NATURAL” | NOTA TÉCNICA “INFRAESTRUTURA DE GÁS LIQUEFEITO DE PETRÓLEO (GLP)” | PERSPECTIVAS PARA O MERCADO BRASILEIRO DE COMBUSTÍVEIS NO CURTO PRAZO | CENÁRIOS DE EMISSÕES DO SETOR ENERGÉTICO                                                      | 95%<br>NOVOS PRODUTOS QUE AGREGAM VALOR AOS ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | 78%<br>MODELO DE INTEGRAÇÃO DE GERAÇÃO, TRANSMISSÃO E GÁS NATURAL      | ESTUDOS RELACIONADOS À MODERNIZAÇÃO E AO REALISMO DE MERCADO                                                | 40%<br>APRIMORAMENTO DOS ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO | PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL DE PROCESSOS FINALÍSTICOS                          |
| ESTUDOS SOBRE CONSIDERAÇÃO DE BENEFÍCIOS AMBIENTAIS NO SETOR ELÉTRICO | BASE DE DADOS E INFORMAÇÕES SOCIOAMBIENTAIS                                                                                                        | ESTUDOS SOBRE COMPENSAÇÃO FLORESTAL PARA EMISSÕES DE CARBONO DO SETOR ENERGÉTICO                                                              | ESTUDOS RELACIONADOS ÀS RESTRIÇÕES OPERATIVAS DE HIDRELÉTRICAS                      | 45%<br>ENERGIA NUCLEAR                                            | RECURSOS ENERGÉTICOS DISTRIBUÍDOS (RED)                               | HIDROGÊNIO                                                                                    | TRANSIÇÃO ENERGÉTICA                                                    | FUTURO DO ABASTECIMENTO                                                | NOVAS FRONTEIRAS PARA BIOCOMBUSTÍVEIS                                                                       | APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE CUSTOS DE E&P                                   | APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE BACIA SEDIMENTAR E MODELAGEM DE SISTEMAS PETROLÍFEROS |

# PERFORMANCE MÉDIA DAS AÇÕES NO PN 2021 COM VISTAS AO ATINGIMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PEI 2021-2025

PF03

CONTRIBUIR PARA A INOVAÇÃO, A TRANSIÇÃO ENERGÉTICA E O DESENVOLVIMENTO  
DE NOVOS MODELOS DE NEGÓCIOS NO SETOR ENERGÉTICO

92,0%

|                                                         |                                                                              |                                                                       |                                                                               |                                                                          |                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 90%<br>PLANO DECENAL DE<br>EXPANSÃO DE<br>ENERGIA (PDE) | 70%<br>ESTUDOS<br>RELACIONADOS AO<br>PLANO NACIONAL DE<br>ENERGIA (PNE 2050) | LEILÕES DE ENERGIA<br>NO AMBIENTE DE<br>CONTRATAÇÃO<br>REGULADA (ACR) | PLANEJAMENTO E<br>LEILÕES DE ENERGIA<br>DOS SISTEMAS<br>ISOLADOS (SI)         | MANUTENÇÃO E<br>DESENVOLVIMENTO<br>DE MODELOS                            | PROGRAMA DE<br>EXPANSÃO DA<br>TRANSMISSÃO (PET)<br>E PLANO DE<br>EXPANSÃO DE<br>LONGO PRAZO (PELP) | PROCESSOS DE<br>ALTERAÇÃO DE<br>CARACTERÍSTICAS<br>TÉCNICAS                                      | ENERGIA NUCLEAR                                                                                   |
| CARVÃO                                                  | ABASTECE BRASIL                                                              | CENÁRIOS DE<br>EMISSIONES DO SETOR<br>ENERGÉTICO                      | 78%<br>MODELO DE<br>INTEGRAÇÃO DE<br>GERAÇÃO,<br>TRANSMISSÃO E GÁS<br>NATURAL | ESTUDOS<br>RELACIONADOS À<br>MODERNIZAÇÃO E<br>AO REALISMO DE<br>MERCADO | 40%<br>APRIMORAMENTO<br>DOS ESTUDOS DE<br>PLANEJAMENTO DE<br>EXPANSÃO DA<br>TRANSMISSÃO            | ESTUDOS SOBRE<br>CONSIDERAÇÃO DE<br>BENEFÍCIOS<br>AMBIENTAIS NO<br>SETOR ELÉTRICO                | ESTUDOS SOBRE<br>COMPENSAÇÃO<br>FLORESTAL PARA<br>EMISSIONES DE<br>CARBONO DO SETOR<br>ENERGÉTICO |
|                                                         | 45%<br>ENERGIA NUCLEAR                                                       | RECURSOS<br>ENERGÉTICOS<br>DISTRIBUÍDOS (RED)                         | HIDROGÊNIO                                                                    | TRANSIÇÃO<br>ENERGÉTICA                                                  | NOVAS FRONTEIRAS<br>PARA<br>BIOCOMBUSTÍVEIS                                                        | APRIMORAMENTO<br>DA ANÁLISE DE<br>BACIA SEDIMENTAR<br>E MODELAGEM DE<br>SISTEMAS<br>PETROLÍFEROS |                                                                                                   |

# PERFORMANCE MÉDIA DAS AÇÕES NO PN 2021 COM VISTAS AO ATINGIMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PEI 2021-2025

PF04

APRIMORAR O ASSESSORAMENTO AO MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA E ÀS  
ENTIDADES RESPONSÁVEIS PELA FORMULAÇÃO DA POLÍTICA ENERGÉTICA NACIONAL

96,3%

|                                                                       |                                                                                                                                            |                                                                                                                       |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                               |                                                                                               |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                |                                                                                                                                              |                                                                                             |                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 90%                                                                   | 70%                                                                                                                                        |                                                                                                                       |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                               |                                                                                               |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                |                                                                                                                                              |                                                                                             |                                                                   |
| PLANO DECENAL DE EXPANSÃO DE ENERGIA (PDE)                            | ESTUDOS RELACIONADOS AO PLANO NACIONAL DE ENERGIA (PNE 2050)                                                                               | LEILÕES DE ENERGIA NO AMBIENTE DE CONTRATAÇÃO REGULADA (ACR)                                                          | SISTEMA DE ACOMPANHAMENTO DE MEDIÇÕES ANEMOMÉTRICAS (AMA)                                                                                          | PLANEJAMENTO E LEILÕES DE ENERGIA DOS SISTEMAS ISOLADOS (SI)                                                                                  | MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE MODELOS                                                       | BASE DE DADOS PARA SIMULAÇÕES ELÉTRICAS DO SISTEMA ELÉTRICO INTERLIGADO NACIONAL (SIN)                                    | ACOMPANHAMENTO DOS RELATÓRIOS R2 A R5                                                                                                                                              | ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DA EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (RELATÓRIOS R1)                                                             | PROGRAMA DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (PET) E PLANO DE EXPANSÃO DE LONGO PRAZO (PELP)                                                          | ANUÁRIO ESTATÍSTICO DE ENERGIA ELÉTRICA                                                     | BALANÇO ENERGÉTICO NACIONAL (BEN)                                 |
| RESENHAS MENSIS E BOLETINS TRIMESTRAIS DO MERCADO DE ENERGIA ELÉTRICA | REVISÕES QUADRIMESTRAIS DA CARGA E REVISÃO DE CARGA PARA O PLANEJAMENTO ANUAL DA OPERAÇÃO ENERGÉTICA (PLAN)                                | ATLAS DA EFICIÊNCIA ENERGÉTICA NO BRASIL                                                                              | ANÁLISE DE CONJUNTURA DOS BIOCOMBUSTÍVEIS                                                                                                          | CENÁRIOS DE OFERTA DE ETANOL E DEMANDA DO CICLO OTTO                                                                                          | INFORME DE INDICADORES DE E&P                                                                 | INFORME SOBRE DEMANDA DE ENERGIA DOS VEÍCULOS LEVES                                                                       | INFORME SOBRE INVESTIMENTOS E CUSTOS OPERACIONAIS E DE MANUTENÇÃO NO SETOR DE BIOCOMBUSTÍVEIS                                                                                      | ZONEAMENTO NACIONAL DE RECURSOS DE ÓLEO E GÁS (ZNMT)                                                                           | ANÁLISE CRÍTICA, PELA PERSPECTIVA DO PLANEJAMENTO ENERGÉTICO, DO SUPRIMENTO DE ENERGIA ELÉTRICA NO PAÍS A PARTIR DA ATUAL CONJUNTURA HÍDRICA | CÁLCULOS E REVISÕES DE GARANTIA FÍSICA                                                      | CPAMP: ACOMPANHAMENTO DOS TEMAS DOS CICLOS 20/21 E 20/22          |
| PROCESSOS DE ALTERAÇÃO DE CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS                    | AValiação TÉCNICA, ECONÔMICA E ORÇAMENTÁRIA DE USINAS HIDROELÉTRICAS                                                                       | APOIO TÉCNICO AOS LEILÕES DE TRANSMISSÃO                                                                              | 1º WORKSHOP INTEGRAÇÃO DE CONHECIMENTO SOBRE PLANEJAMENTO, REGULAÇÃO SETORIAL E LICENCIAMENTO AMBIENTAL DE EMPREENDIMENTOS HIDRELÉTRICOS NO BRASIL | 2º WORKSHOP INTEGRAÇÃO DE CONHECIMENTO SOBRE PLANEJAMENTO, REGULAÇÃO SETORIAL E LICENCIAMENTO AMBIENTAL DE SISTEMAS DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA | ENERGIA NUCLEAR                                                                               | CARVÃO                                                                                                                    | 50%<br>NOTA TÉCNICA "INTEGRAÇÃO ENTRE OS SETORES DE ENERGIA ELÉTRICA E GÁS NATURAL"                                                                                                | PROJEÇÕES DOS PREÇOS DOS COMBUSTÍVEIS LÍQUIDOS PARA ATENDIMENTO AOS SISTEMAS ISOLADOS                                          | ABASTECE BRASIL                                                                                                                              | COMITÊ DE MONITORAMENTO DA ABERTURA DO MERCADO DE GÁS NATURAL (CMGN) E RELATÓRIO TRIMESTRAL | NOTA TÉCNICA "INFRAESTRUTURA DE GÁS LIQUEFEITO DE PETRÓLEO (GLP)" |
| PARTICIPAÇÃO NO COMITÊ RENOVABIO                                      | PARTICIPAÇÃO NO COMITÊ TÉCNICO INTEGRADO PARA O DESENVOLVIMENTO DO MERCADO DE COMBUSTÍVEIS, DEMAIS DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS | PROGRAMA DE REVITALIZAÇÃO DA ATIVIDADE DE EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL EM ÁREAS TERRESTRES (REATE) | PROGRAMA PARA APRIMORAMENTO DAS LICITAÇÕES DE EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL (BIDSIM) E EXCEDENTE DA CESSÃO ONEROSA               | RESERVAS ESTRATÉGICAS E ESTOQUES DE OPERAÇÃO DO SISTEMA NACIONAL DE ESTOQUES DE COMBUSTÍVEIS (SINEC)                                          | PARTICIPAÇÃO NO PROGRAMA DE REVITALIZAÇÃO E INCENTIVO À PRODUÇÃO DE CAMPOS MARÍTIMOS (PROMAR) | PARTICIPAÇÃO NO GRUPO DE TRABALHO DE INFRAESTRUTURAS CRÍTICAS DE PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS (GTSIC PEGANBIO) | DISPONIBILIZAÇÃO DOS DADOS DE IPA TOTAL E BACIA EFETIVA PROBABILÍSTICA NO PORTAL DA INFRAESTRUTURA NACIONAL DE DADOS ESPACIAIS (INDE), COM VISTAS AO PLANEJAMENTO ESPACIAL MARINHO | PARTICIPAÇÃO NO GRUPO DE TRABALHO SOBRE A INSERÇÃO DE BIOCOMBUSTÍVEIS PARA USO NO CICLO DIESEL NA POLÍTICA ENERGÉTICA NACIONAL | PARTICIPAÇÃO NO COMITÊ TÉCNICO DO COMBUSTÍVEL DO FUTURO (CT-CF)                                                                              | PERSPECTIVAS PARA O MERCADO BRASILEIRO DE COMBUSTÍVEIS NO CURTO PRAZO                       | CENÁRIOS DE EMISSÕES DO SETOR ENERGÉTICO                          |

[ CONTINUA ]

# PERFORMANCE MÉDIA DAS AÇÕES NO PN 2021 COM VISTAS AO ATINGIMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PEI 2021-2025

PF04

APRIMORAR O ASSESSORAMENTO AO MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA E ÀS  
ENTIDADES RESPONSÁVEIS PELA FORMULAÇÃO DA POLÍTICA ENERGÉTICA NACIONAL

96,3%

[ CONTINUAÇÃO ]

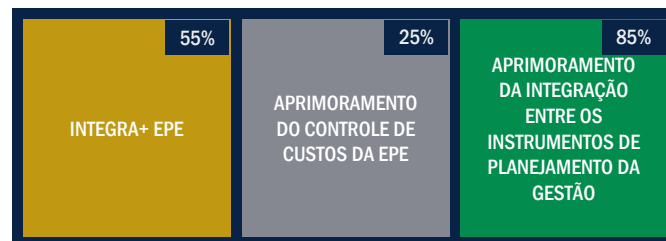
|                                                                  |                                                            |                                                              |                                                                      |                                                          |                                                                |                                                                                   |                                         |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 95%                                                              | 78%                                                        |                                                              | 40%                                                                  |                                                          |                                                                | 45%                                                                               |                                         |
| NOVOS PRODUTOS QUE AGREGAM VALOR AOS ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | MODELO DE INTEGRAÇÃO DE GERAÇÃO, TRANSMISSÃO E GÁS NATURAL | ESTUDOS RELACIONADOS À MODERNIZAÇÃO E AO REALISMO DE MERCADO | APRIMORAMENTO DOS ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO | BASE DE DADOS E INFORMAÇÕES SOCIOAMBIENTAIS              | ESTUDOS RELACIONADOS ÀS RESTRIÇÕES OPERATIVAS DE HIDRELÉTRICAS | ENERGIA NUCLEAR                                                                   | RECURSOS ENERGÉTICOS DISTRIBUÍDOS (RED) |
|                                                                  | HIDROGÊNIO                                                 | TRANSIÇÃO ENERGÉTICA                                         | NOVAS FRONTEIRAS PARA BIOCOMBUSTÍVEIS                                | DESENVOLVIMENTO E APRIMORAMENTO DOS MODELOS DO RENOVABIO | APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE CUSTOS DE E&P                      | APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE BACIA SEDIMENTAR E MODELAGEM DE SISTEMAS PETROLÍFEROS |                                         |

# PERFORMANCE MÉDIA DAS AÇÕES NO PN 2021 COM VISTAS AO ATINGIMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PEI 2021-2025

AG01

FORTALECER A CULTURA DE GOVERNANÇA, VISANDO À CONSOLIDAÇÃO DA GESTÃO ESTRATÉGICA, DE RISCOS E INTEGRIDADE, EM CONSONÂNCIA COM AS DIRETRIZES GOVERNAMENTAIS E AS MELHORES PRÁTICAS DO MERCADO

55,0%

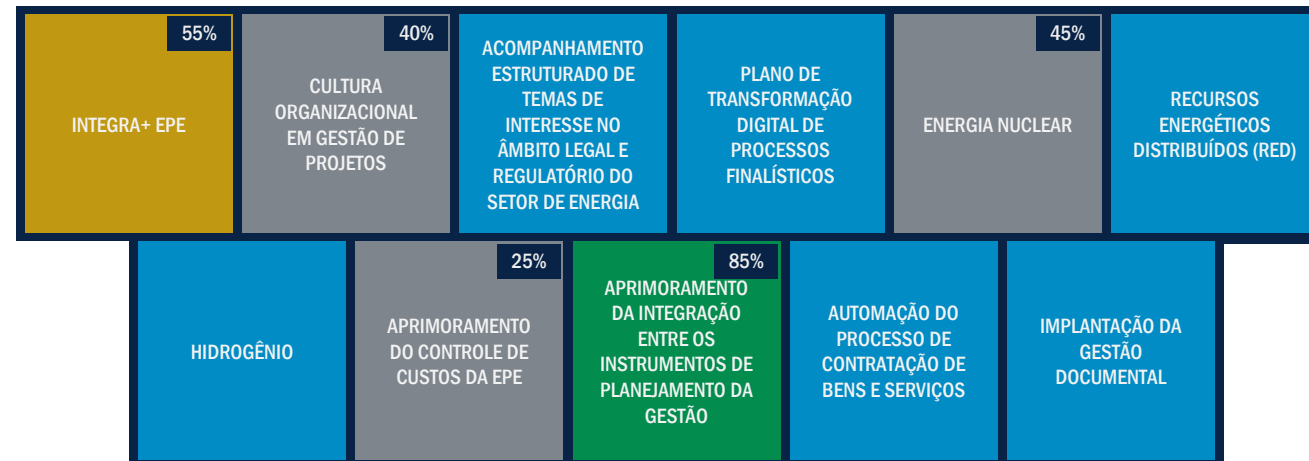


# PERFORMANCE MÉDIA DAS AÇÕES NO PN 2021 COM VISTAS AO ATINGIMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PEI 2021-2025

AG02

APRIMORAR A GESTÃO DO CONHECIMENTO, A CULTURA DE INOVAÇÃO E A EFICIÊNCIA CORPORATIVA,  
CONSOLIDANDO INSTRUMENTOS DE GESTÃO E A INTEGRAÇÃO ENTRE AS ÁREAS

77,3%



# PERFORMANCE MÉDIA DAS AÇÕES NO PN 2021 COM VISTAS AO ATINGIMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PEI 2021-2025

AG03

FORTALECER A INFRAESTRUTURA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÕES (TIC), AMPLIANDO AS SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS E A ENTREGA DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO, SUPORTE A DATA SCIENCE E PROCESSAMENTO DE ALTO DESEMPENHO

56,0%

PLANO DE  
TRANSFORMAÇÃO  
DIGITAL DE  
PROCESSOS  
FINALÍSTICOS

12%

EPE-DATA

# PERFORMANCE MÉDIA DAS AÇÕES NO PN 2021 COM VISTAS AO ATINGIMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PEI 2021-2025

AG04

APERFEIÇOAR A GESTÃO DE PESSOAS, MEDIANTE A VALORIZAÇÃO DO SER HUMANO, VISANDO AO  
APRIMORAMENTO CONTÍNUO DO CONHECIMENTO, À RETENÇÃO DOS TALENTOS E AO DESENVOLVIMENTO GERENCIAL

92,5%

RECOMPOSIÇÃO DA  
FORÇA DE TRABALHO

DIMENSIONAMENTO  
DA FORÇA DE  
TRABALHO

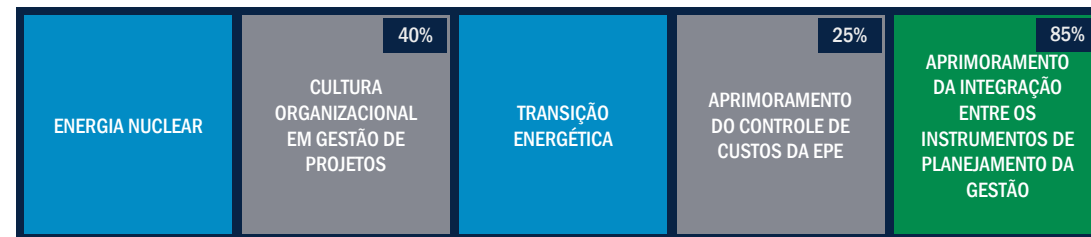
85%

# PERFORMANCE MÉDIA DAS AÇÕES NO PN 2021 COM VISTAS AO ATINGIMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PEI 2021-2025

AG05

APRIMORAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA PARA INCREMENTAR A QUALIDADE DO GASTO, INTEGRADA AOS INSTRUMENTOS DE GESTÃO, AVANÇANDO NA OBTENÇÃO DE FONTES DE FINANCIAMENTO, COM VISTAS A ASSEGURAR OS RECURSOS NECESSÁRIOS PARA O CUMPRIMENTO DOS OBJETIVOS ORGANIZACIONAIS

70,0%





# BALANÇO ANUAL DO PLANO DE NEGÓCIOS 2021

## PLANO DE COMUNICAÇÃO 2021

JAN

FEV

MAR

ABR

MAI

JUN

JUL

AGO

SET

OUT

NOV

DEZ

# PLANO DE COMUNICAÇÃO EXTERNA

Nos últimos anos, a Empresa de Pesquisa Energética – EPE, por meio de sua Política de Comunicação Integrada e, principalmente, da implementação de seu Plano de Comunicação, enriqueceu seus níveis de informação e estreitou a relação com seus mais diversos públicos, visando se tornar uma organização ainda mais transparente, participativa, competitiva, informativa e educativa no setor em que atua, inclusive em âmbito internacional, a partir da realização de eventos e publicações, em parceria com importantes agentes internacionais, como a Agência Internacional de Energia – IEA, o Fórum Econômico Mundial – WEF, a Organização das Nações Unidas – ONU, entre outros.

Atualmente, o grande desafio da Assessoria de Comunicação da EPE é agir de forma imediata e assertiva na disponibilização de informações aos diversos clientes da empresa. Nos últimos anos, a EPE vem gradativamente se estruturando neste sentido, seja por meio do fortalecimento da equipe de profissionais desta assessoria ou de adequações físicas nas instalações, mas também pelo acesso a novas tecnologias, adequação de linguagem a diferentes públicos e abertura de novos canais, buscando prestar, com eficiência e eficácia, uma comunicação ágil e transparente para os ambientes tanto interno quanto externo da empresa.

Uma tendência holística de mercado fez prevalecer o moderno conceito de Comunicação Integrada, o qual orienta a Política de Comunicação da EPE. Este conceito consiste no conjunto articulado de esforços, ações, estratégias e produtos de comunicação, planejados e desenvolvidos pela empresa, com o objetivo de agregar valor à marca ou de consolidar sua imagem junto a públicos específicos ou à sociedade como um todo.

A partir deste conceito, a comunicação empresarial tem pressuposto não apenas um diálogo produtivo, mas um planejamento conjunto. Os novos modelos de gestão organizacional usados na EPE, voltados para a relação com os colaboradores e com a sociedade, levaram à empresa ao reposicionamento da comunicação, entendendo-a como uma ferramenta não só operacional, mas também integrada ao planejamento estratégico e ao processo de tomada de decisões da empresa.

Nesse sentido, a implementação da Política de Comunicação Integrada e da nova Política de Porta-Vozes, assim como os diversos esforços empreendidos pela Assessoria de Comunicação da EPE, visaram fortalecer o nome e a imagem da Instituição junto aos diferentes públicos, nos âmbitos interno e externo.

Para tal, a Diretoria Executiva da EPE deu à comunicação um papel que vai além do uso de ferramentas ou de práticas burocráticas e normativas. Junto com a assessoria, a gestão da empresa deu à comunicação suavidade e proximidade ao cidadão, que têm humanizado e facilitado a interação, a compreensão da mensagem e, principalmente, o diálogo, primando pela transparência, confiabilidade e agregando valor por meio de um maior alcance e compreensão dos produtos, publicações e realizações da empresa e sua importância tanto para o planejamento energético brasileiro, quanto para o setor energético e para o desenvolvimento do país.

As novas tecnologias abriram diversos canais para a comunicação se expandir, dando mais agilidade e acesso à informação. A utilização delas e a interatividade que proporcionam, se consolidaram em

# PLANO DE COMUNICAÇÃO EXTERNA

conformidade com a ética, uma forte aliada para as instituições que se expõem em uma espécie de “vitrine virtual”, fazendo desta uma ferramenta e uma forma de assegurar a divulgação de informações e a transparência. Além disso, ao disseminar com amplitude, facilitando o acesso, democratizando e fornecendo informação correta, a EPE tem reforçado sua credibilidade junto ao cidadão.

Vale ressaltar que a transparência é uma característica desta nova fase em que o setor público se encontra. A Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011, regulamenta o direito constitucional de acesso às informações públicas – a LAI, estimulando o desenvolvimento de uma nova cultura na área de comunicação, para que passasse a considerar o serviço de informação ao cidadão – interesse público – como parte de sua estratégia, incorporando a prática de *Accountability* – prestação de contas ao cidadão – em suas diretrizes. E este tem sido o caminho que a EPE tem seguido, transformando a então Assessoria de Imprensa em Assessoria de Comunicação.

A EPE tem procurado utilizar, no cotidiano de suas ações, o ferramental *web*, as redes sociais e os aplicativos a favor da governança corporativa, potencializando a voz, a mensagem e o poder expressivo da organização. Além disso, tem cuidado da identidade corporativa, uma vez que a presença em diversos canais carece de esforços de coordenação com a finalidade de preservar a linguagem, a mensagem uníssona e integrada.

No último ano, a empresa desenvolveu *in house* 12 edições do Boletim Interno EPE Informa e mais de 40 campanhas (internas e externas). Além disso, a organização participou ativamente da comunicação

de crise na pandemia da Covid-19, indo além dos comunicados oficiais e sendo instrumento de campanhas informativas, educativas, motivacionais e engajadoras para toda a sociedade.

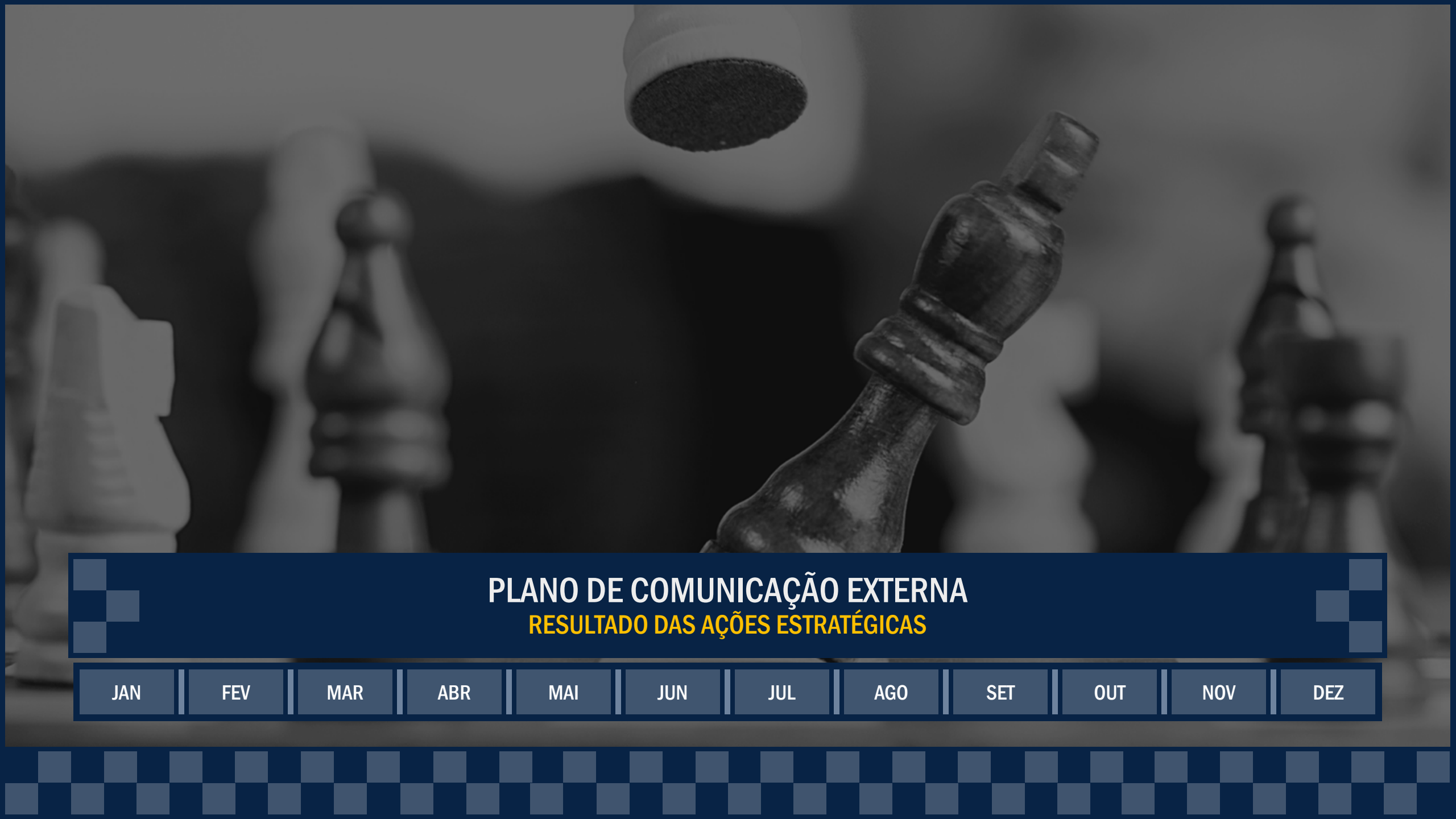
Além disso, a Assessoria de Comunicação da EPE participou de forma proativa do comitê da mudança física do escritório principal no Rio de Janeiro, realizou uma série de *lives* e *webinars*, produziu novidades como a *webseries* e *podcasts*, lançou e publicou vídeos de interesse da sociedade em seus canais abertos, alcançando um expressivo número de eventos realizados *online* com transmissão ao vivo. Como consequência, teve um número significativo de inserções neutras e positivas em mídias não especializadas e setoriais e um incremento expressivo nas redes sociais que mais crescem, como o Instagram®, o LinkedIn® e o Youtube®.

O Plano de Comunicação Externa 2021 propôs estratégias e ações voltadas a difundir os produtos da EPE e sua contribuição para a tomada de decisão junto a formuladores e executores de políticas públicas em âmbitos nacional, regional e local, bem como para integrantes dos poderes Legislativo e Judiciário, do meio acadêmico, do setor produtivo e da sociedade civil. Assim, após identificar as demandas de comunicação, este plano recomendou a identificação das mensagens-chave que constituem a expectativa da equipe e dos parceiros.

Sua revisão, para 2022, busca sedimentar a compreensão do papel da EPE na sociedade, a importância de se valorar – sem mercantilizar – a marca, e o aprimoramento de políticas e estratégias que fortalecem o diálogo e a maior participação da sociedade (princípio da participação social).



# Plano de Comunicação Externa



# PLANO DE COMUNICAÇÃO EXTERNA

## RESULTADO DAS AÇÕES ESTRATÉGICAS

JAN

FEV

MAR

ABR

MAI

JUN

JUL

AGO

SET

OUT

NOV

DEZ

# PLANO DE COMUNICAÇÃO EXTERNA

## ELABORAÇÃO DE DOCUMENTOS

### ELABORAÇÃO E APROVAÇÃO EM 2021

POLÍTICA DE PORTA-VOZES

CARTILHA DE BOAS PRÁTICAS EM REDES SOCIAIS (CONJUNTO COM A COMISSÃO DE ÉTICA)

MANUAL DE ORIENTAÇÕES PARA CRISE

PESQUISA DE IMAGEM

MAILING

### INÍCIO DA ELABORAÇÃO EM 2021 APROVAÇÃO EM 2022

MANUAL DA COMUNICAÇÃO

KIT DE IDENTIDADE VISUAL

CARTILHA DO RETORNO PRESENCIAL

PLANO DE GESTÃO DE CRISE

NORMA DE PORTA-VOZES

# PLANO DE COMUNICAÇÃO EXTERNA

## MÍDIAS SOCIAIS



O YouTube da EPE foi a mídia social mais impactada em 2021, resultado de uma mudança provocada pela pandemia, que gerou um grande número de eventos *online*, projetando ainda mais o canal para a sociedade, por meio de *webinars*, *lives*, *webseries*, além da produção de vídeos. Desde 2019, foi observado um crescimento de 300% no número de seguidores.

Em dezembro de 2021, o Canal EPE contava com 4,5 mil seguidores, resultado de boas práticas, como: publicação regular de novos vídeos, produção em série, utilização do recursos de estreia, organização dos temas em *playlists*, realização de eventos e *cross media*.

Nesse período, foram produzidas e publicadas 28 produções e 12 eventos institucionais abertos ao público.

Os vídeos com maior audiência no YouTube da EPE em 2021 foram:

Em relação ao número de *views*

|  |                                                                         |     |
|--|-------------------------------------------------------------------------|-----|
|  | Webinar: Análise de Conjuntura dos Biocombustíveis 2020                 | 87% |
|  | Lançamento do Programa de Revitalização e Incentivo à Produção de ...   | 87% |
|  | Workshop PDE 2030 - Expansão de Energia Elétrica                        | 83% |
|  | [4º dia] 1º Workshop - Consideração de Benefícios Ambientais no Seto... | 83% |
|  | O Balanço Energético Nacional                                           | 82% |

Em relação ao número de horas

|  |                                |  |        |
|--|--------------------------------|--|--------|
|  | Workshop PDE 2030 - Expa...    |  | 898.71 |
|  | [1º dia] 1º Workshop - Cons... |  | 713    |
|  | Webinar: Comercialização ...   |  | 410.43 |
|  | Lançamento do Programa ...     |  | 361.09 |
|  | [2º dia] 1º Workshop - Cons... |  | 325.98 |

# PLANO DE COMUNICAÇÃO EXTERNA

## MÍDIAS SOCIAIS



EPE encerra o ano de 2021 com cerca de 6,2 mil seguidores no Instagram e mais de 200 posts feitos no ano. A taxa de engajamento ficou em 6,6%. Os assuntos que, em 2021, tiveram maiores alcance e número de curtidas foram:

| Data                | Publicação | Likes | Comentários | Saved | Visualizações Vídeo | Interações | Alcance | Impressões |
|---------------------|------------|-------|-------------|-------|---------------------|------------|---------|------------|
| 13/10/2021<br>15:44 |            | 133   | 4           | 15    | 0                   | 152        | 2.385   | 2.601      |
| 13/08/2021<br>19:07 |            | 113   | 7           | 13    | 0                   | 133        | 2.285   | 2.426      |
| 30/09/2021<br>19:57 |            | 133   | 1           | 15    | 0                   | 149        | 2.164   | 2.199      |
| 17/09/2021<br>14:02 |            | 122   | 0           | 28    | 0                   | 150        | 2.124   | 2.288      |
| 09/08/2021<br>12:13 |            | 116   | 3           | 13    | 0                   | 132        | 2.115   | 2.245      |
| 25/08/2021<br>14:54 |            | 126   | 0           | 30    | 0                   | 156        | 2.104   | 2.248      |



# PLANO DE COMUNICAÇÃO EXTERNA

## MÍDIAS SOCIAIS



A EPE chega ao final de 2021 com cerca de 29,8 mil seguidores no LinkedIn e 260 posts. Essas publicações, de forma cumulativa, alcançaram 2,3 milhões de pessoas. A taxa de engajamento ficou em 4,6%.

Entre os assuntos de maior alcance nessa mídia social, destacam-se:

- WEBMAP
- 17 anos da EPE
- Cartilha
- PDE
- Petróleo e Gás
- Resenha
- Hidrogênio
- Renováveis
- Estudos de Geração e
- Transmissão

Ressalta-se que, atualmente, há baixo engajamentos em alguns tipos de conteúdo no LinkedIn (embora alguns tenham alto alcance), tais como:

- Consultas públicas
- Vídeos educativos
- Compartilhamentos de posts



# PLANO DE COMUNICAÇÃO EXTERNA

## MÍDIAS SOCIAIS



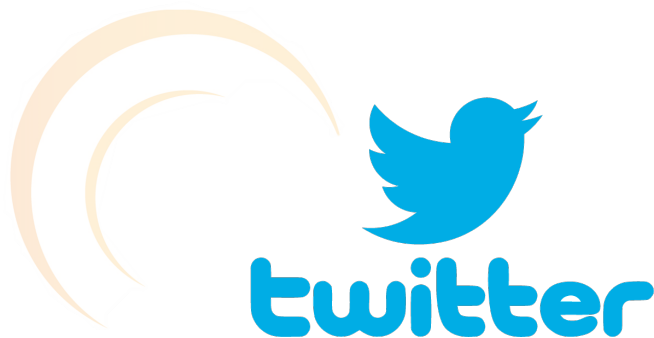
A EPE conclui o ano de 2021 com cerca de 9,3 mil seguidores no Facebook e 195 posts feitos no ano. A rede teve o menor crescimento da sua história. Ainda assim, a empresa teve acréscimos e manutenções de taxas, observando um decréscimo inferior a 0,4% no engajamento. No entanto, vale destacar que a rede se mantém com um bom espelhamento de reações positivas e neutras da marca.

Os posts de maior alcance e repercussão no Facebook são aqueles relacionados aos assuntos ao lado.

|                     |  |                                                                                                         |    |   |   |   |   |   |    |    |    |       |     |
|---------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|---|---|----|----|----|-------|-----|
| 16/08/2021<br>14:57 |  | Hoje comemoramos um dia                                                                                 | 54 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 2  | 38 | 948   | 110 |
| 04/02/2021<br>10:30 |  | Nova Versão do WEBMAP EPE – Sistema                                                                     | 42 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3  | 7  | 26 | 690   | 78  |
| 12/03/2021<br>15:40 |  | <a href="https://www.epe.gov.br/pt/publicacoes-dados-">https://www.epe.gov.br/pt/publicacoes-dados-</a> | 37 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3  | 14 | 14 | 2.138 | 68  |
| 18/02/2021<br>16:29 |  | O MME lança, no dia 11 de março, o                                                                      | 34 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1  | 5  | 5  | 776   | 46  |
| 11/06/2021<br>18:18 |  | A desigualdade de gênero pode ser observada                                                             | 27 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1  | 3  | 40 | 953   | 73  |
| 18/06/2021<br>18:00 |  | Ministério de Minas e Energia e EPE                                                                     | 22 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 2  | 8  | 29 | 843   | 62  |
| 29/01/2021<br>17:41 |  | Resenha Mensal: O consumo de                                                                            | 19 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0  | 5  | 8  | 563   | 32  |

# PLANO DE COMUNICAÇÃO EXTERNA

## MÍDIAS SOCIAIS



A EPE, encerrou o ano de 2021 com 15,0 mil seguidores no Twitter e mais de 250 tweets.

- As publicações tiveram um alcance de 219 mil e 47 mil impressões.
- A taxa de engajamento considerando os últimos 90 dias ficou em 1,9%.
- O Twitter é a mídia social na qual a EPE é mais mencionada.

|                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |    |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|------|
|    | EPE @EPE_Brasil · 20 de out.<br>A @IEA , o @Minas_Energia e a @EPE_Brasil convidam para o webinar: Transporte Rodoviário de Cargas no Brasil: Avançando com eficiência   Saiba mais em <a href="https://epe.gov.br/pt/imprensa/no...">epe.gov.br/pt/imprensa/no...</a><br><a href="https://pic.twitter.com/ml9n5eqBvi">pic.twitter.com/ml9n5eqBvi</a><br><small>Ver atividade de Tweets</small>                                                                                                                     | 2.475 | 33 | 1,3% |
|    | EPE @EPE_Brasil · 15 de set.<br>1º Leilão de Reserva de Capacidade: Cerca de 50 GW de usinas termelétricas cadastradas na EPE   Saiba mais e acesse o informe: <a href="https://epe.gov.br/pt/imprensa/no...">epe.gov.br/pt/imprensa/no...</a><br><a href="https://pic.twitter.com/rhbHEOgG89">pic.twitter.com/rhbHEOgG89</a><br><small>Ver atividade de Tweets</small>                                                                                                                                             | 1.915 | 72 | 3,8% |
|    | EPE @EPE_Brasil · 22 de out.<br>Reserve a Data! A #ParceriaEnergéticaBrasilAlemanha com o apoio da Câmara de Comércio e Indústria Brasil-Alemanha do Rio de Janeiro - AHK Rio promove no dia 27/10 mais um #DiaDeEnergiaBrasilAlemanha. @Minas_Energia @EPE_Brasil #GIZ   <a href="https://lnkd.in/eajrjGzk">lnkd.in/eajrjGzk</a><br><a href="https://pic.twitter.com/Mi3ctBt0yM">pic.twitter.com/Mi3ctBt0yM</a><br><small>Ver atividade de Tweets</small>                                                          | 1.655 | 65 | 3,9% |
|    | EPE @EPE_Brasil · 26 de out.<br>#VemAí Já ouviu falar sobre a nova série de #podcasts da EPE: Horizontes de Gás Natural? Então, "aperta o play" e descobre o que preparamos para você. Serão episódios semanais, sempre às quintas-feiras e o primeiro começa amanhã. @Minas_Energia <a href="https://pic.twitter.com/Ok1tyfZWki">pic.twitter.com/Ok1tyfZWki</a><br><small>Ver atividade de Tweets</small>                                                                                                          | 1.317 | 32 | 2,4% |
|  | EPE @EPE_Brasil · 13 de ago.<br>Foi publicado hoje o #DialogosEpe número 10. O assunto deste #podcast é: Ciência de Dados no Planejamento Energético. O presidente da EPE, Thiago Barral, conversa com Bruno Crotman, Analista de Gestão Corporativa da DGC da EPE, sobre o tema <a href="https://open.spotify.com/episode/6h4wNS...">open.spotify.com/episode/6h4wNS...</a> #Data Science<br><a href="https://pic.twitter.com/CUIzhr9g5u">pic.twitter.com/CUIzhr9g5u</a><br><small>Ver atividade de Tweets</small> | 1.252 | 37 | 3,0% |

Taxa de engajamento  
1.9%



Cliques no link  
251



Em média, você ganhou 3 cliques no link por dia

Retweets sem comentários



Em média, você ganhou 1 Retweets sem comentários por dia

Favoritos  
260



Em média, você ganhou 3 favoritos por dia

Respostas



# PLANO DE COMUNICAÇÃO EXTERNA

## MÍDIAS SOCIAIS

### RESULTADOS GLOBAIS

- A EPE possui um índice de *feedbacks* negativos desprezível
- Temas mais técnicos e institucionais geram maior engajamento e comentários, especialmente no LinkedIn.
- Principais *hashtags*: #NossoTimeÉdez #Energia #Sustentabilidade #Renováveis #Petroleo #Gas #MME #Podcast #Youtube.
- Principais cidades: São Paulo (SP), Rio de Janeiro (RJ), Belo Horizonte (MG), Brasília (DF), Curitiba (PR), Capinas (SP) e Florianópolis (SC).
- O Twitter e o Instagram são as mídias com mais menções .



Quanto a manifestações de assuntos relacionados à sociedade, tem-se o seguinte panorama:

- Repercussões positivas: projetos de eficiência energética, fontes renováveis, institucionais;
- Já as repercussões negativas giraram em torno do Apagão de Roraima e da Escassez Hídrica.
- No Google Trends, a EPE teve seu “pico” de buscas em agosto e as principais pesquisas relacionadas foram:

- 1 Matriz energética - Assunto
- 2 Operador Nacional do Sistema Elétrico - Em...
- 3 Energética - Campo de estudo
- 4 Câmara de Comercialização de Energia Elét...

As pessoas também perguntam

Qual é o papel da empresa de pesquisa energética EPE?

O que significa setor energético?

O que é PDE 2030?

Qual a função ou objetivo de elaborar um balanço energético?

# PLANO DE COMUNICAÇÃO EXTERNA

## PORTAL DA EPE

Em 2021, o que funciona:

- ABCDEnergia
- Notícias
- Publicações
- Organização do Menu na homepage
- Ferramentas Interativas
- Ferramenta de busca melhorou



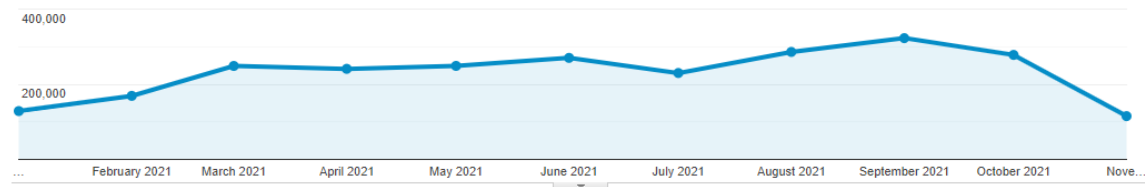
Outro importante subsídio para a reformulação do portal da EPE tem sido verificar quais páginas são as mais visitadas atualmente. De acordo com relatório extraído do Google Analytics, houve cerca de 2,5 milhões de páginas visualizadas. Além das páginas do ABCDEnergia (Fontes de Energia 356 mil acessos e Matriz Energética 290 mil acessos) e da Homepage Principal (176 mil), as 17 demais páginas visitadas podem ser agrupadas e classificadas da seguinte forma, do ponto de vista do usuário:

- **ABCDEnergia** – Educativo [Fonte (1), Matriz (2), Formas (4), Eficiência Energética (9), Clima (17), Combustíveis (18), O que é energia (22), Aquecimento Global (23), Home (30)]
- **Homepage** - Principal (3), Notícias (8)
- **Publicações** - BEN (5), Geral (7), PDE (10), Anuário (11), BEN (12), PDE 2030 (13), BEN 21 (14), Consumo (16), Dados Abertos (20), Formação de Preços de Combustíveis (24), Webmap (25), PNE 2050 (26), BEN Interativo (27), PET/PELP (28), PNE Geral (29)
- **Leilões** - Home (6), Energia Nova A-5 (15), Energia Nova A-3 -4 2021 (19)
- **Área de Atuação** – Expansão da Geração/Fontes (21)
- **Fale Conosco** (78)

\* Somando os acessos de páginas diversas: BEN (5); PDE(6), PNE (8)

| <input type="checkbox"/> | Página ?                                       | Visualizações de página ?                       | Page views únicos ?                             | Média Tempo na página ?                                  | Entradas ?                                      | Taxa de rejeição ?                                   | % Saída ?                                            | Valor da página ?                       |
|--------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                          |                                                | 2,538,926<br>% Do total: 100.00%<br>(2,538,926) | 1,975,200<br>% Do total: 100.00%<br>(1,975,200) | 00:02:24<br>Média para visualização:<br>00:02:24 (0.00%) | 1,245,863<br>% Do total: 100.00%<br>(1,245,863) | 68.47%<br>Média para visualização:<br>68.47% (0.00%) | 49.07%<br>Média para visualização:<br>49.07% (0.00%) | \$0.00<br>% Do total: 0.00%<br>(\$0.00) |
| <input type="checkbox"/> | 1. /pt/abcenergia/fontes-de-energia            | 356,124 (14.03%)                                | 296,325 (15.00%)                                | 00:04:53                                                 | 283,505 (22.76%)                                | 82.51%                                               | 79.76%                                               | \$0.00 (0.00%)                          |
| <input type="checkbox"/> | 2. /pt/abcenergia/matriz-energetica-e-eletrica | 290,268 (11.43%)                                | 232,393 (11.77%)                                | 00:04:47                                                 | 217,413 (17.45%)                                | 74.28%                                               | 70.71%                                               | \$0.00 (0.00%)                          |
| <input type="checkbox"/> | 3. /pt                                         | 176,182 (6.94%)                                 | 126,849 (6.42%)                                 | 00:03:25                                                 | 111,653 (8.96%)                                 | 32.34%                                               | 26.90%                                               | \$0.00 (0.00%)                          |

Visualizações de página



# PLANO DE COMUNICAÇÃO EXTERNA

## PORTAL DA EPE

### DE ONDE VEM OS ACESSOS?

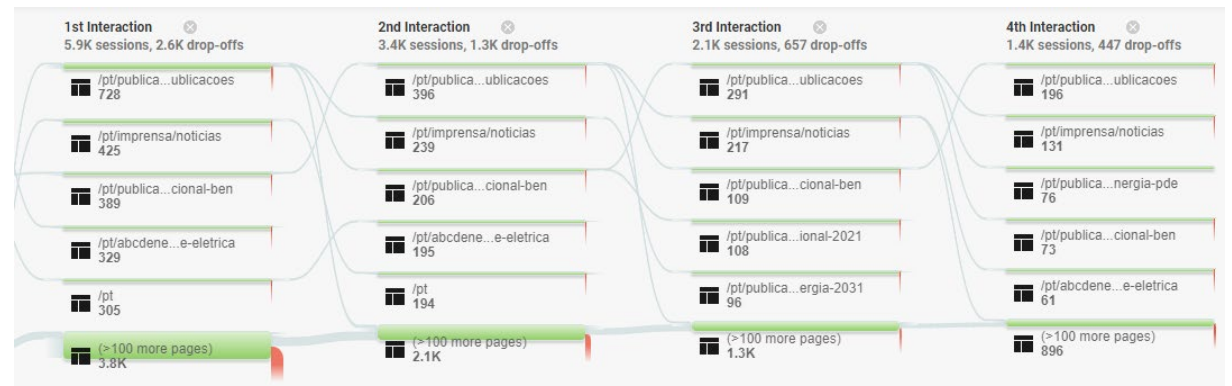
| Country            | Sessions  | % Sessions |
|--------------------|-----------|------------|
| 1.  Brazil         | 1,197,299 | 96.25%     |
| 2.  United States  | 14,584    | 1.17%      |
| 3.  Portugal       | 10,021    | 0.81%      |
| 4.  United Kingdom | 2,077     | 0.17%      |
| 5.  Germany        | 1,784     | 0.14%      |
| 6.  France         | 1,732     | 0.14%      |
| 7.  Spain          | 1,603     | 0.13%      |
| 8.  Argentina      | 1,515     | 0.12%      |
| 9. (not set)       | 946       | 0.08%      |
| 10.  Netherlands   | 910       | 0.07%      |

| City              | Sessions | % Sessions |
|-------------------|----------|------------|
| 1. (not set)      | 141,064  | 11.34%     |
| 2. Sao Paulo      | 139,246  | 11.19%     |
| 3. Rio de Janeiro | 118,021  | 9.49%      |
| 4. Brasília       | 42,201   | 3.39%      |
| 5. Curitiba       | 26,251   | 2.11%      |
| 6. Belo Horizonte | 26,066   | 2.10%      |
| 7. Salvador       | 22,979   | 1.85%      |
| 8. Fortaleza      | 19,551   | 1.57%      |
| 9. Recife         | 18,635   | 1.50%      |
| 10. Campinas      | 17,617   | 1.42%      |

| Metric Total: 20 |          |              |        |
|------------------|----------|--------------|--------|
| Medium           | Source   | Active Users |        |
| 1. Organic       | google   | 13           | 65.00% |
| 2. (none)        | (direct) | 7            | 35.00% |

| Metric Total: 21                                           |                                                       |              |        |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------|--------|
| Active Page                                                | Page Title                                            | Active Users |        |
| 1. /pt/abdennergia/fontes-de-energia                       | FONTES DE ENERGIA                                     | 4            | 19.05% |
| 2. /pt/abdennergia/matriz-energetica-e-eletrica            | MATRIZ ENERGÉTICA                                     | 4            | 19.05% |
| 3. /pt/publicacoes-dados-abe...-energetico-nacional-2021   | Publicações                                           | 2            | 9.52%  |
| 4. /pt                                                     | Empresa de Pesquisa Energética                        | 1            | 4.76%  |
| 5. /pt/abdennergia/eficiencia-energetica                   | EFICIÊNCIA ENERGÉTICA                                 | 1            | 4.76%  |
| 6. /pt/abdennergia/formas-de-energia                       | FORMAS DE ENERGIA                                     | 1            | 4.76%  |
| 7. /pt/abdennergia/planejamento-energetico-e-a-epe         | PLANEJAMENTO ENERGÉTICO E A EPE                       | 1            | 4.76%  |
| 8. /pt/areas-de-atuacao/econ...-energeticos-distribuidos   | Economia de Energia Efici... Energéticos Distribuídos | 1            | 4.76%  |
| 9. /pt/areas-de-atuacao/planejamento-energetico            | Planejamento Energético                               | 1            | 4.76%  |
| 10. /pt/publicacoes-dados-abe...-o-energetico-nacional-ben | Balanco Energético Nacional - BEN                     | 1            | 4.76%  |

### COMO ELES SE COMPORTAM?



# PLANO DE COMUNICAÇÃO EXTERNA

## PARTICIPAÇÃO SOCIAL

### ACESSO À INFORMAÇÃO

O menu de “Acesso à Informação” foi ampliado e destacado no menu principal, bem como, um novo menu de transparência e prestação de contas foi inserido.



# PLANO DE COMUNICAÇÃO EXTERNA

## PARTICIPAÇÃO SOCIAL

### CONSULTAS PÚBLICAS

- Estudo Ambiental de Área Sedimentar do Solimões
- Estudo Zoneamento Nacional de Recursos de Óleo e Gás
- PDE
- PNE

### RECURSOS DIDÁTICOS-PEDAGÓGICOS

- ABCDEnergia
- Podcasts
- Infográficos
- Storymap
- FactSheets
- Vídeos com acessibilidade

### COMUNICAÇÃO DIGITAL

- Plataforma Inova-e: panorama dos investimentos de inovação em energia no Brasil Anuário Estatístico de Energia Elétrica Painel de Dados de Micro e Minigeração Distribuída
- Painel de navegação da ferramenta, com campos e gráficos
- SIENERGIA
- Menu de Ferramentas Interativas – reunindo e facilitando acesso

The screenshot displays the EPE website interface. At the top, a navigation bar includes links for 'A EPE', 'ÁREAS DE ATUAÇÃO', 'LEILÕES', 'PUBLICAÇÕES', 'IMPrensa', 'ACESSO À INFORMAÇÃO', and 'TRANSPARÊNCIA E PRESTAÇÃO DE CONTAS'. Below this, a breadcrumb trail reads 'Principal > Publicações / Dados Abertos > Publicações > Anuário Estatístico de Energia Elétrica'. A dropdown menu for 'Publicações' is open, showing options: 'Publicações', 'Calendário de Publicações', 'Dados Abertos', 'Ferramentas Interativas', and 'Vídeos'. The main content area features a sidebar with links to 'Análise de Conjuntura dos Biocombustíveis', 'Anuário Estatístico de Energia Elétrica', 'Atlas da Eficiência Energética Brasil', and 'Balanço Energético Nacional'. The main text area is titled 'Anuário Estatístico de Energia Elétrica' and contains a paragraph about the publication's purpose and a list of related products.

Principal > Publicações / Dados Abertos > Publicações > Anuário Estatístico de Energia Elétrica

**Publicações**

- Calendário de Publicações
- Dados Abertos
- Ferramentas Interativas
- Vídeos

**Anuário Estatístico de Energia Elétrica**

A Empresa de Pesquisa Energética (EPE) é a responsável pela elaboração do Anuário Estatístico de Energia Elétrica, que traz as informações relativas à cadeia de energia e às unidades federativas.

Esta publicação é resultado do trabalho cooperativo com os agentes do mercado de energia, realizado no âmbito da Comissão Permanente de Análise e Acompanhamento do Mercado de Energia Elétrica (COPAM), sob a coordenação da EPE. Registramos aqui nosso agradecimento às empresas e seus representantes pela cooperação neste trabalho.

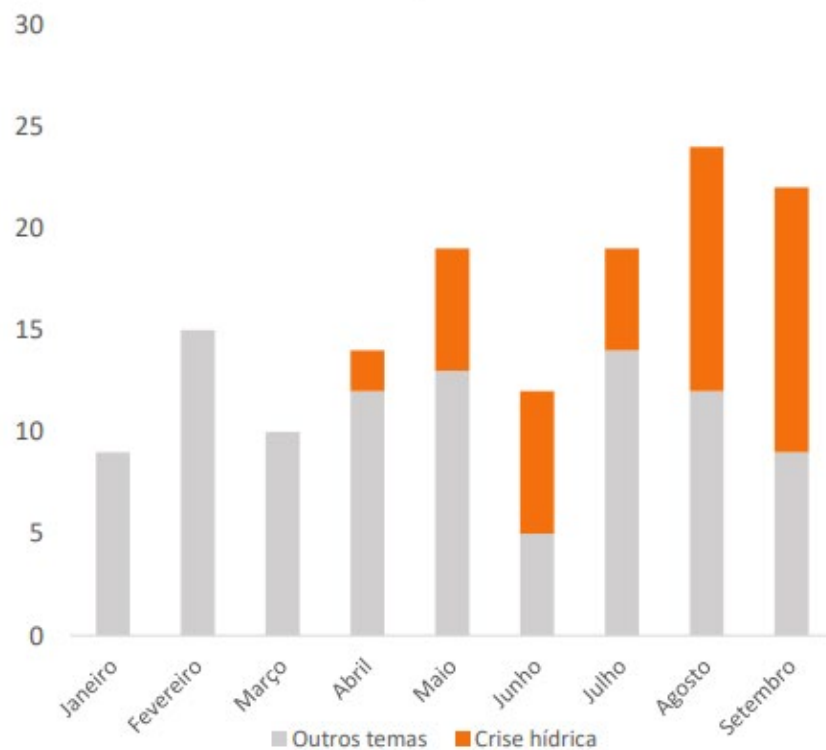
Os produtos relativos ao Anuário Estatístico de Energia Elétrica, que podem ser acessados nesta seção, são:

# PLANO DE COMUNICAÇÃO EXTERNA

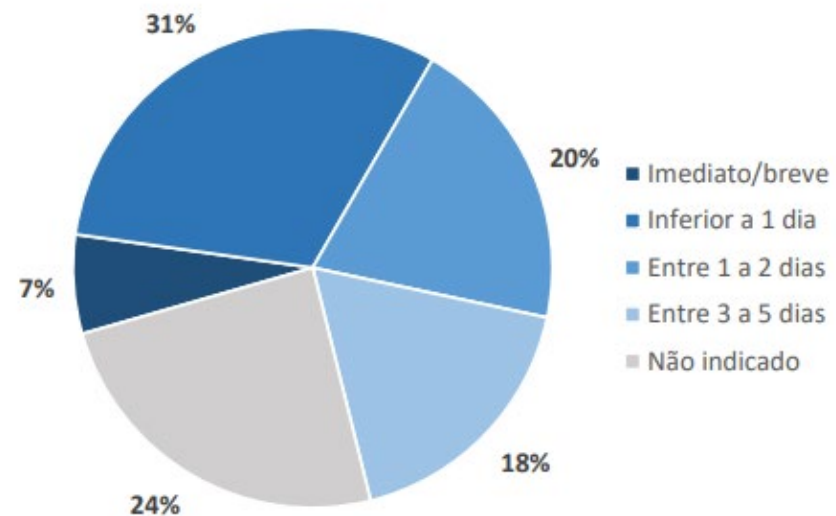
## DEMANDA DE IMPRENSA

A Assessoria de Comunicação da EPE vem se deparando com um significativo aumento de demanda de imprensa em função da conjuntura de escassez hídrica, com prazos cada vez mais curtos e uma limitação de porta-vozes.

DEMANDA DE IMPRENSA DA EPE EM 2021



PRAZO DE RESPOSTA OFERECIDO À EPE



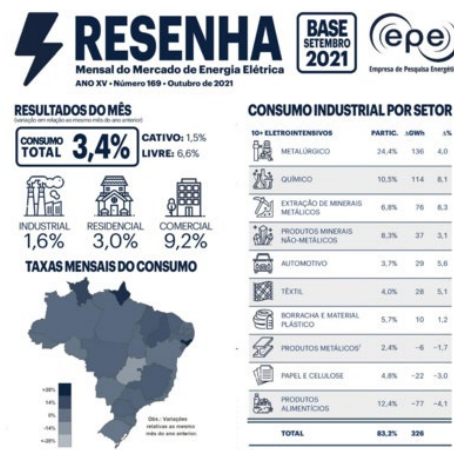
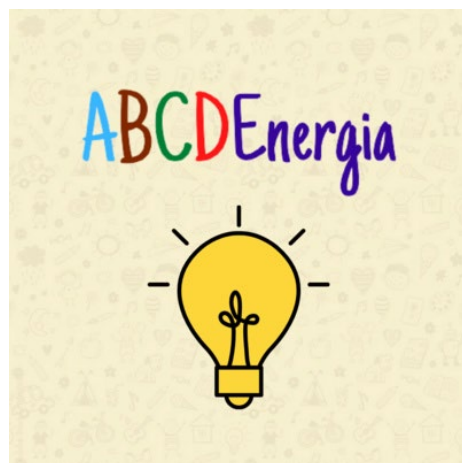
# PLANO DE COMUNICAÇÃO EXTERNA

## PODCASTS

Em 2021, a EPE vivenciou a consolidação dos *podcasts* como um dos formatos favoritos dos brasileiros. A busca por conteúdos em *podcast* subiu em mais de 170%.

Atualmente, há cerca de 2 mil programas de *podcasts* ativos no Brasil, e esse número tende a crescer continuamente para acompanhar a demanda – diversas marcas e instituições têm produzidos *podcasts* temáticos, de acordo com seu público e área de atuação.

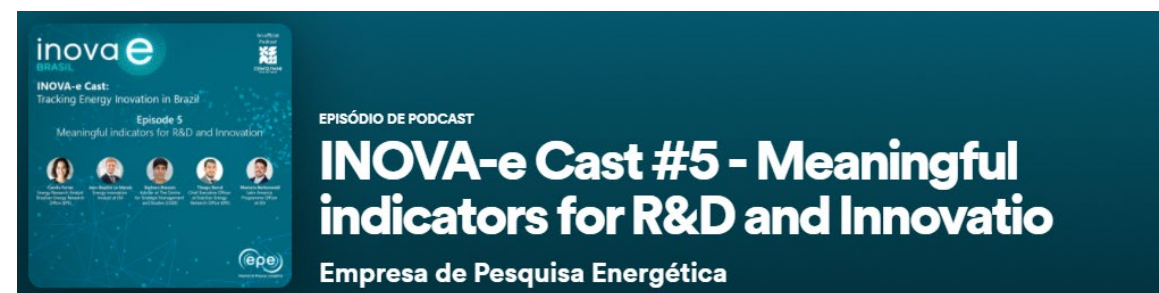
Em 2021, houve a produção de 32 *podcasts*, sendo 4 séries novas e 2 parcerias internacionais.



# PLANO DE COMUNICAÇÃO EXTERNA

## INTERAÇÃO COM A SECOM, MME (E ENTIDADES VINCULADAS) E PPI

### ALGUNS DESTAQUES DE 2021 NA COMUNICAÇÃO EXTERNA



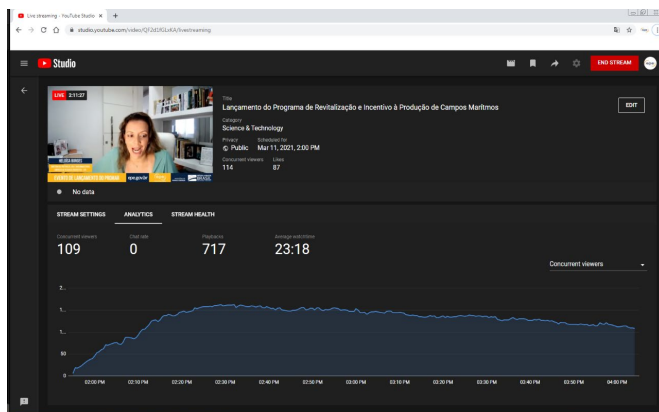
# PLANO DE COMUNICAÇÃO EXTERNA

## APOIO AOS EVENTOS, EM ESPECIAL OS REMOTOS

Durante a pandemia o formato de *lives* alcançou o ápice, dando vazão à necessidade da audiência de vivenciar experiências coletivas, ainda que por meio de conteúdos virtuais. As plataformas de vídeo e os investimentos em *live streaming* cresceram cerca de 66%, segundo dados da Nielsen.

Além disso, um estudo feito pela Livestream revelou que cerca de 80% das pessoas preferem assistir transmissões ao vivo sobre um determinado assunto do que ler um conteúdo sobre o mesmo. Ou seja, investir em transmissões ao vivo aumenta o alcance, contribuindo ainda mais para que o evento seja bem sucedido.

Nesse sentido, a EPE realizou 11 eventos apoiados por esta tecnologia. As transmissões ao vivo foram feitas por meio do Canal EPE no Youtube e colaboraram para expansão da rede. Os eventos foram espelhados pelo *software* OBS e realizados nas plataformas Microsoft Teams e Zoom.



Assim, a EPE contabilizou bons resultados:

### ELEVAÇÃO DO ENGAJAMENTO

Uma transmissão ao vivo de um evento gera um engajamento até 10 vezes maior do que transmissões gravadas, pois, em tempo real, retém o interesse das pessoas, que se sentem mais atraídas em fazer parte desse contexto e poder interagir, opinando ou enviando perguntas.

### FORTELECIMENTO DA ESTRATÉGIA DE *BRANDING*

Transmissões de eventos ao vivo, com qualidade, ajudam a ampliar o reconhecimento do canal da marca, fazendo com que mais pessoas queiram ter acesso ao evento. Quanto melhor for a experiência dos participantes, maior o nível de satisfação e, consequentemente, o compartilhamento e a lembrança de marca, fortalecendo assim o *branding* da empresa.

### AMPLIAÇÃO DO ALCANCE SEM ELEVAR OS CUSTOS

Possibilidade levar o conteúdo para pessoas em qualquer lugar do mundo sem alterar custos. Há também a possibilidade de contar com palestrantes de outros lugares, sem custos de viagem etc. Assim, vale ressaltar que as transmissões de eventos ao vivo podem gerar benefícios tanto em eventos externos, quanto internos.

# PLANO DE COMUNICAÇÃO INTEGRADA

## FORTALECIMENTO DA COMUNICAÇÃO INTERNA

A Comunicação Interna sempre foi tratada como fundamental na EPE. No entanto, em 2017, foi apontada pelos colaboradores da empresa, na Pesquisa de Clima Organizacional, como uma das fraquezas da organização. Desde então, ela vem sendo implementada e passando, ano após ano, por uma série de aprimoramentos. Em 2020 e, principalmente ao longo de 2021, ela se tornou ainda mais estratégica.

Vale destacar que em 2020 a Associação Brasileira de Comunicação Empresarial – Aberje realizou uma pesquisa com empresas de diversos setores sobre os desafios da Covid-19 para a comunicação organizacional. Entre os dados apresentados, dois chamam bastante atenção:

- 83% dos profissionais consideram que a comunicação interna foi a área que teve seus processos mais impactados pela crise durante a pandemia;
- 55% deles afirmam que o principal desafio das organizações foi manter os colaboradores engajados e produtivos durante esse período – frente os 45% que citaram o de proteger a saúde financeira da organização.

A relevância nestes dados não está no elemento surpresa, mas na necessidade e essencialidade estratégica da comunicação interna nas organizações.

Assim, a Assessoria de Comunicação da EPE buscou estar muito próxima da Superintendência de Gestão de Pessoas – DGC/SGP, apoiando as pesquisas de *Home Office*, elaborando campanhas, comunicados e, principalmente, compreendendo que, em decorrência da pandemia do novo coronavírus,

havia uma crise de saúde física e psicológica nas equipes e que era independente dos cargos hierárquicos (líderes ou liderados), tendo, como consequência, um “abatimento” no ânimo e na motivação da equipe. Nesse sentido, foram realizados diversos esforços de comunicação interna no sentido de “dosar o tom” e saber utilizar o momento certo para os comunicados.

Em 2020, merecem destaque o Diário de Home Office, a Cartilha do Home Office, a Festa Junina, o Evento de Fim de Ano, o Apoio às Pesquisas, o suporte à Comissão de Ética, à Superintendência de Tecnologia da Informação e Comunicações – DGC/STI, à DGC/SGP, ao Programa de Qualidade de Vida, dentre outros. Foram ações intensas e assim permaneceram em 2021.

Buscou-se, de forma ágil e criativa, atender às inúmeras demandas das equipes e criar/sugerir ações e campanhas para promover a integração e a motivação necessária dos empregados, mesmo a distância. Nesse sentido, foram publicados boletins informativos mensais, realizadas pesquisas internas buscando medir o que os colaboradores estavam pensando e como estavam se sentindo sobre a modalidade de trabalho remoto. Além disso, foi realizada campanha para disponibilizar as cadeiras do escritório e apoios de pé, com vistas a favorecer a ergonomia no teletrabalho. Da mesma forma foi realizada uma maciça campanha para o uso do MS Teams como ferramenta de trabalho.

Assim, com o novo cenário de pandemia e teletrabalho, aumentaram as demandas de comunicação interna para dar suporte e às áreas, comitês, comissões, eventos internos, informativos, entre outros, apresentadas a seguir por meio de alguns exemplos.

# PLANO DE COMUNICAÇÃO INTEGRADA

## FORTALECIMENTO DA COMUNICAÇÃO INTERNA

### VIDEOS - CANAL EPE - TV CORPORATIVA

A EPE recebeu pelo Projeto Energy Big Push e pela Plataforma Inova-E o prêmio Troféu PAINEL na Categoria Inovação.

Queremos agradecer sua participação, ela foi fundamental nesta conquista.

Assista ao vídeo da cerimônia clicando na imagem.



ENERGY BIG PUSH  
GRANDE IMPULSO  
DE ENERGIA



MINISTÉRIO DE  
MINAS E ENERGIA



PÁTRIA AMADA  
BRASIL  
GOVERNO FEDERAL

### DIÁRIO DA MUDANÇA



SEGUIREMOS DE OLHO NA OBRA E NA MUDANÇA.

juntos!



PRESIDÊNCIA  
ASCOM



# PLANO DE COMUNICAÇÃO INTEGRADA

## FORTALECIMENTO DA COMUNICAÇÃO INTERNA

EDIÇÕES DO BOLETIM EPE

COMUNICADOS DA CIPA / SIPAT

EVENTOS E COMUNICADOS DO CIGRAD

epe  
INFORMA

48ª Edição

Rio de Janeiro, Agosto de 2021 - Informativo - Ano 5

# SIPAT 2021

23 a 27/08  
Programação

| Data     | Hora  | Atividade                                                                        | Desafio            |
|----------|-------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 23 - Seg |       | Lançamento da SIPAT 2021                                                         | Alimentação        |
| 24 - Ter | 9:00  | Falando sobre Dependência Digital com Paulo Henrique Rafael                      | Meditação          |
| 25 - Qua | 17:00 | Como Cuidar da sua Dor de Cabeça com Mariana Braun                               | Atividade física   |
| 26 - Qui |       | Quiz cultural                                                                    | Olhar de segurança |
| 27 - Sex | 9:00  | A mágica da segurança no trabalho: inovar, transformar e superar com Jardel Beck | Gratidão           |

Coordenação:



Apoio:



## SAIBA MAIS SOBRE MASCULINIDADES

potência.diversa



# PLANO DE COMUNICAÇÃO INTEGRADA

## FORTALECIMENTO DA COMUNICAÇÃO INTERNA

### EVENTOS E COMUNICADOS DA COMISSÃO DE ÉTICA



## MÊS DA ÉTICA



Nosso comportamento no mundo virtual deve ser igual ao do mundo real, por isso as responsabilidades nesses ambientes são as mesmas, inclusive estamos sujeitos no ambiente virtual às mesmas penalidades previstas em lei, e as publicações podem servir de provas legais.

Pensando nisso, criamos uma publicação que objetiva trazer as principais dicas para que os colaboradores da EPE façam uso saudável e produtivo das mídias sociais, principalmente ao mencionar, comentar, publicar ou compartilhar conteúdos envolvendo a Empresa.



Acesso no anexo a Cartilha de Dicas para Conduta Ética nas Mídias Sociais.

  
Empresa de Pesquisa Energética

### EVENTO DE 17 ANOS DA EPE

## MURAL DE LEMBRANÇAS

Por meio das fotografias, muitas histórias são contadas, lembranças revividas, lugares e sentimentos podem ser revisitados a qualquer momento.

A memória institucional não é contruída apenas com base em documentos, mas também por cada um de nós.

Quando se observa uma fotografia disparamos lembranças e ficamos propensos a criar narrativas; rememorar.

A passagem do tempo é legitimada quando a observamos.

No dia 16, queremos fazer isso, juntos!

Separe para nosso encontro suas fotos sobre a EPE, e vamos juntos fazer história!





## CONSIDERAÇÕES FINAIS

# CONSIDERAÇÕES FINAIS

Os resultados apresentados demonstram que a Diretoria Executiva da Empresa de Pesquisa Energética – EPE não mediu esforços ao longo de 2021 para executar as ações estratégicas planejadas dentro do Plano de Negócios – PN 2020, com vistas ao atingimento dos objetivos estratégicos da Estratégia de Longo Prazo – Planejamento Estratégico Institucional PEI 2021-2025.

No entanto, esses números, por si só, não sinalizam que a empresa esteja atingindo as metas definidas pelo Conselho de Administração no PEI 2021-2025. Os resultados precisam ser combinados com outros indicadores, tais como aqueles decorrentes da Pesquisa de Satisfação e Imagem do Ministério de Minas e Energia – MME com o assessoramento da EPE, a qual apresenta, de forma tanto qualitativa, quanto quantitativa a percepção de valor que a principal parte interessada nos produtos e serviços da empresa – o MME – atribui ao trabalho da EPE, verificando se a Missão da empresa – definida na Lei de Criação da EPE – tem sido cumprida, se a Visão está no caminho de ser alcançada e se as ações estratégicas da EPE têm contribuído para criar valor público – traduzido em alcance dos objetivos estratégicos, em especial nas perspectivas da Sociedade e dos Processos Finalísticos. Ademais, quando a pesquisa trata das questões relativas à imagem, pode-se aferir se os valores institucionais estão sendo percebidos pelo seu principal cliente.

Além disso, há necessidade de se aferir o resultado de outros indicadores relacionados à gestão e governança, que sinalizarão o impacto das ações relacionadas a estas questões, identificando se as ações estratégicas desenvolvidas pela Diretoria Executiva da EPE no âmbito do PN 2021 estão tendo efetividade para o alcance dos resultados esperados ou se novas ações devam ser implementadas e

priorizadas pela Alta Administração.

Por fim, é importante mencionar que, ao longo de 2021, o Comitê Executivo de Gestão Estratégica – CGE-X realizou uma série de aprimoramentos aos instrumentos de Gestão Estratégica da EPE, os quais foram apreciados e aprovados pelo Conselho de Administração da empresa na reunião de dezembro de 2021. Eles se referem ao Plano Estratégico de Longo Prazo – PLP 2022-2026, ao Plano de Negócios Anual – PNA 2022 e ao redesenho dos portfólios táticos de ações estratégicas, que passam de quatro para seis, a partir de 2022. São eles:

- Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético – ARP
- Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública – ASP
- Portfólio de Ações Transformadoras – ATF
- Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos – ATR
- Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social – ACP
- Portfólio de Ações Recorrentes de Governança e Gestão – ARG

Este redesenho dos instrumentos representa um salto bastante expressivo da Gestão Estratégica da EPE, com destaque à organização dos instrumentos e das ações estratégicas em carteiras de programas, projetos e processos com características comuns, incorporando ao Plano as questões relacionadas a riscos estratégicos, o que aprimora ainda mais a gestão e a tomada de decisão na EPE.



# PLANO DE NEGÓCIOS 2021

## BALANÇO ANUAL

CICLO 2021-2025  
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

DEZEMBRO DE 2021