

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2025

SÍNTESE DOS PORTFÓLIOS DE AÇÕES ESTRATÉGICAS
VERSÃO – MAR.25

CICLO 2025-2029
Planejamento Estratégico



Ministério de
Minas e Energia



Da competência – EPE, DE e CA

► Lei Nº13.303, de 30 de junho de 2016

- A Empresa de Pesquisa Energética (EPE) segue o que determina o art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e instituiu dois documentos, que são elaborados anualmente pelo Comitê Executivo de Gestão Estratégica (CGE-X), sob coordenação da Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), e aprovados pelo Conselho de Administração (CA) até a última reunião ordinária de cada exercício anual. São eles: (a) Planejamento estratégico (PE), para o ciclo de 5 anos posteriores; e (b) Plano de Negócios Anual (PNA), para o ano seguinte.
- A última edição do Plano de Negócios Anual (PNA) 2025 foi aprovado pelo Conselho de Administração (CA) na reunião ordinária de novembro de 2024, por meio da Deliberação do Conselho de Administração (DCA) 02/280ª.
- Assim, conforme o documento aprovado, os planos táticos que a Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE) deve estruturar e monitorar anualmente, são:
 - Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético (ARP);
 - Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública (ASP);
 - Portfólio de Ações Transformadoras (ATF);
 - Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos (ATR); e
 - Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social (ACP).

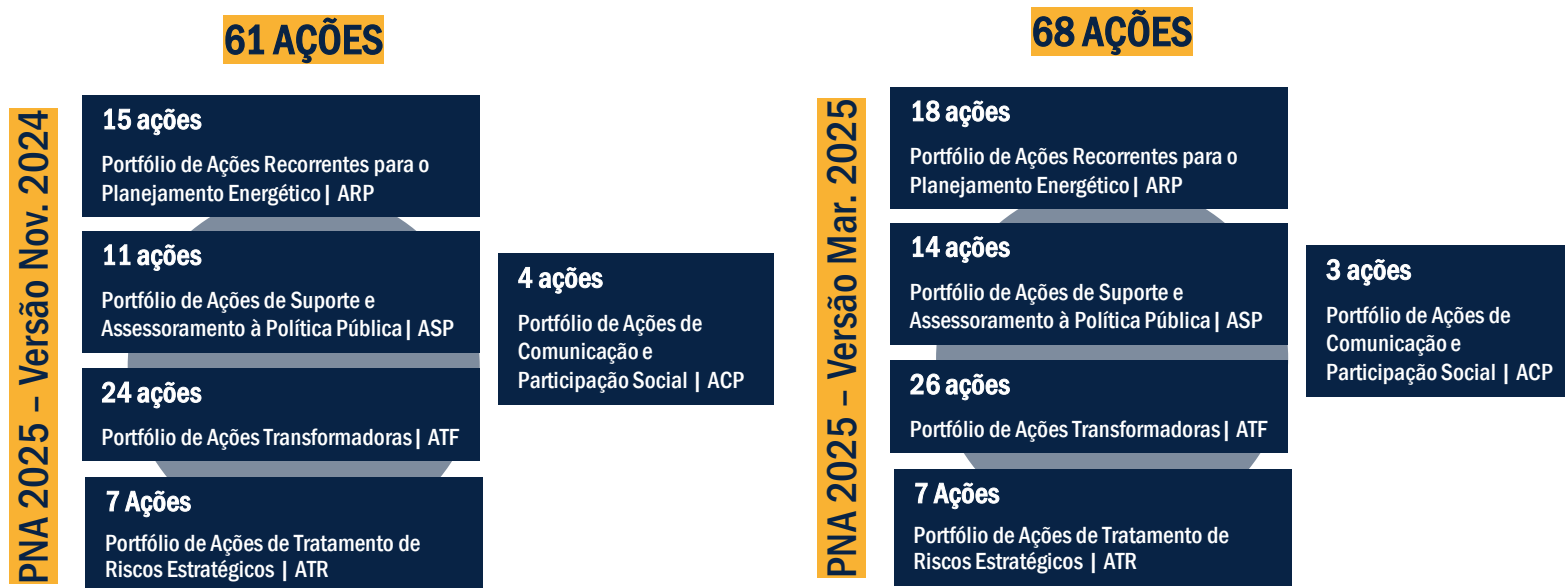
Motivação e contexto geral

► Flexibilidade, aprendizado interno e busca por uma cultura de resultados na gestão estratégica...

- Enquanto os planos estratégicos são revistos anualmente pelo Conselho de Administração (CA), os planos táticos podem ser revisados pela Diretoria Executiva (DE) a qualquer momento e as mudanças devem ser consolidadas nos balanços trimestrais.
- Esse arranjo estratégico visa conferir flexibilidade para que a administração da empresa possa responder com agilidade tanto para o atendimento às demandas do Ministério de Minas e Energia (MME), ditadas pela agenda da Política Pública, quanto para identificação de janelas para repriorizar programas, processos e projetos estratégicos, à luz do planejamento e formulação estratégica de longo prazo.
- O modelo de Gestão Estratégica da EPE foi desenvolvido e customizado nos últimos anos para a natureza específica do negócio da empresa e representa alguns avanços - e também novos desafios - na direção de uma cultura de resultados.

... Com resiliência e adaptabilidade, sem comprometer sua trajetória de fortalecimento da governança e do diálogo permanente com a sociedade

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2025



PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2025 | MUDANÇAS EM RELAÇÃO À VERSÃO DE NOVEMBRO DE 2024

CRIADAS EM 2025

Elaboração dos relatórios R1
Estudos de cenários para o mercado de combustíveis e impactos socioeconômicos – AB2025
Estudos de Preços de Petróleo e de Combustíveis – Ab2025
Estudos de Conjuntura da Indústria do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis - AB2025
Comitê RENOVABIO- AB2025
Iniciativas governamentais para o desenvolvimento do mercado de combustíveis – AB2025
Comitês de monitoramento do abastecimento de combustíveis
Novas fronteiras para biocombustíveis – AB2025
Futuro do abastecimento

SUBSTITUÍDOS

Plano indicativo de infraestrutura - AB2025 foi substituído pelo plano de ação “Plano nacional integrado das infraestruturas de gás natural e biometano”
Plano “Estabelecimento de estratégias para parcerias e agendas institucionais” foi substituído pelo plano de ação “Fortalecimento da gestão estratégica das atuações institucional e internacional da EPE”

NOMES ALTERADOS EM 2025

Plano nacional integrado das infraestruturas de gás natural e biometano
De “Leilões de Geração e transmissão” para “Apoio técnico aos leilões de transmissão – AB2025”
De “Implantação do programa de gestão documental (SEI)” para “Implantação do programa de gestão documental”
De “Diagnóstico de Imunidades Tributária e Benefícios Fiscais” para “Diagnóstico de Tendências Tributárias e Benefícios Fiscais”
De Avaliação geológica e volumétrica da bacia de tucano sul / Aprimoramento da análise de bacia sedimentar e modelagem de sistemas petrolíferos da bacia de tucano sul
De Avaliação geológica e volumétrica da bacia de pelotas / Para Aprimoramento da análise de bacia sedimentar e modelagem de sistemas petrolíferos da bacia de pelotas
De Avaliação geológica e volumétrica da bacia da bacia da foz do amazonas / Para Aprimoramento da análise de bacia sedimentar e modelagem de sistemas petrolíferos da bacia da Foz do Amazonas

INCORPORADO

“Fortalecimento da atuação internacional da EPE” foi incorporado ao plano de ação “Fortalecimento da gestão estratégica das atuações institucional e internacional da EPE”.

EXCLUÍDOS

Plano de ação “Capacitação em instrumentos de Aquisição e Fiscalização de Contratos da EPE”, pois encontrava-se duplicado em dois portfólios, ATF e ATR

PORTFÓLIO DE 18 AÇÕES RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO | ARP

COORDENAÇÃO

PRESIDÊNCIA PR		DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA DEE		DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS DEA		DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS DPG	
PLANO DECENAL DE EXPANSÃO DE ENERGIA (PDE) 2035	ESTUDOS RELACIONADOS AO PLANO NACIONAL DE ENERGIA (PNE) 2055	PLANEJAMENTO E LEILÕES DE GERAÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA – AB2025	MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE MODELOS – AB2025	ESTUDOS SOCIOAMBIENTAIS DA UHE BEM QUERER	ESTATÍSTICAS E INFORMAÇÕES ENERGÉTICAS – AB2025	ESTUDOS DE CONJUNTURA DA INDÚSTRIA DO PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS – AB2025	ESTUDOS DE CENÁRIOS PARA O MERCADO DE COMBUSTÍVEIS E IMPACTOS SOCIOECONÔMICOS – AB2025
		BASE DE DADOS PARA SIMULAÇÕES ELÉTRICAS DO SISTEMA ELÉTRICO INTERLIGADO NACIONAL (SIN) – AB2025	ACOMPANHAMENTO DOS RELATÓRIOS R2 A R5 – AB2025			ESTUDOS DE PREÇOS DE PETRÓLEO E DE COMBUSTÍVEIS – AB2025	ZONEAMENTO NACIONAL DE RECURSOS DE ÓLEO E GÁS (ZNMT) – CICLO 2024/2025
		ELABORAÇÃO DOS RELATÓRIOS R1- AB2025	PROGRAMA DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (PET) E PLANO DE EXPANSÃO DE LONGO PRAZO (PELP) – AB2025			INDICADORES DE MONITORAMENTO DA POLÍTICA DE E&P – AB2025	ESTUDOS DE CONJUNTURA DA INDÚSTRIA DE GÁS NATURAL - AB2025
		SISTEMAS DE ACOMPANHAMENTO DE MEDIÇÕES ANEMOMÉTRICAS (AMA) – AB2025				ESTUDOS SOBRE PREÇO DE GÁS NATURAL – PROJEÇÕES INTERNACIONAIS – AB2025	

PORTFÓLIO DE 14 AÇÕES DE SUPORTE E ASSESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA | ASP
COORDENAÇÃO

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA DEE		DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS DPG			DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS DEA	PRESIDÊNCIA PR
CÁLCULOS E REVISÕES DE GARANTIA FÍSICA – AB2025	PROCESSOS DE ALTERAÇÃO DE CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS – AB2025	COMITÊ RENOVABIO – AB2025	INICIATIVAS GOVERNAMENTAIS PARA O DESENVOLVIMENTO DO MERCADO DE COMBUSTÍVEIS – AB2025	COMITÊS DE MONITORAMENTO DO ABASTECIMENTO DE COMBUSTÍVEIS – AB2025	ROADMAP PARA O FORTALECIMENTO DA RESILIÊNCIA DO SETOR ELÉTRICO EM RESPOSTA ÀS MUDANÇAS CLIMÁTICAS	IMPLANTAÇÃO DO OBSERVATÓRIO DE POLÍTICAS PÚBLICAS
AVALIAÇÃO TÉCNICA, ECONÔMICA E ORÇAMENTÁRIA DE USINAS HIDROELÉTRICAS – AB2025		PLANO NACIONAL INTEGRADO DAS INFRAESTRUTURAS DE GÁS NATURAL E BIOMETANO	INICIATIVAS GOVERNAMENTAIS PARA O DESENVOLVIMENTO DO MERCADO DE GÁS NATURAL - AB2025	COMITÊS DE MONITORAMENTO DO SETOR DE GÁS NATURAL		
APOIO TÉCNICO AOS LEILÕES DE TRANSMISSÃO - AB2025		GRUPO TÉCNICO DE SEGURANÇA DE INFRAESTRUTURAS CRÍTICAS DE PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS (GTSIC PEGANBIO) - AB2025		POTENCIALIZA E&P		

PORTFÓLIO DE 26 AÇÕES TRANSFORMADORAS | ATF

COORDENAÇÃO

PRESIDÊNCIA PR		DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA DEE			DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS DPG			DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA DGC			
CONSOLIDAÇÃO DA ABORDAGEM DE OBJETIVOS E RESULTADOS-CHAVE		NOVOS PRODUTOS QUE AGREGAM VALOR AOS ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA	MODELO DE INTEGRAÇÃO DE GERAÇÃO, TRANSMISSÃO E GÁS NATURAL		APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE BACIA SEDIMENTAR E MODELAGEM DE SISTEMAS PETROLÍFEROS DA BACIA DE TUCANO SUL	FUTURO DO ABASTECIMENTO	APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE BACIA SEDIMENTAR E MODELAGEM DE SISTEMAS PETROLÍFEROS DA BACIA DE PELOTAS	IMPLANTAÇÃO DO PROGRAMA DE GESTÃO DOCUMENTAL	DIAGNÓSTICO DE TENDÊNCIAS TRIBUTÁRIAS E BENEFÍCIOS FISCAIS	MANTER AMBIENTE DE TI DISPONÍVEL, SEGURO E RESILIENTE	CONSOLIDAÇÃO DA CULTURA DE CIÊNCIA DE DADOS
		APRIMORAMENTO DOS ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO									
APERFEIÇOAMENTO DE ASPECTOS ESG		DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS DEA			POTENCIAL DE REDUÇÃO DE EMISSÕES DE GEE NAS ATIVIDADES DE E&P DE PETRÓLEO E GÁS - AB2025	PERSPECTIVAS DO HIDROGÊNIO NATURAL NO BRASIL	DESCOMISSIONAMENTO VERDE	AUMENTAR A ENTREGA DE SOLUÇÕES COM GOVERNANÇA DE DADOS	PROMOVER INOVAÇÃO ATRAVÉS DA IMPLEMENTAÇÃO DE SOLUÇÕES DE IA	DETALHAMENTO, INSTRUMENTAÇÃO DE PAINÉIS E MELHORIA DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA COM VISÃO DA JANELA PLURIANUAL DO ORÇAMENTO	REALIZAÇÃO DE AÇÕES DE CAPACITAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA, ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA
		BASE DE DADOS E INFORMAÇÕES SOBRE TRANSIÇÃO ENERGÉTICA, PLANEJAMENTO SETORIAL E SOCIEDADE									
		TRANSIÇÃO ENERGÉTICA - AB2025			NOVAS FRONTEIRAS PARA BIOCOMBUSTÍVEIS - AB2025	APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE BACIA SEDIMENTAR E MODELAGEM DE SISTEMAS PETROLÍFEROS DA BACIA DA FOZ DO AMAZONAS	PERSPECTIVAS DA CAPTURA, ARMAZENAMENTO E UTILIZAÇÃO DE CARBONO NO BRASIL - AB2025	REVISÃO DO MODELO DE CAPACITAÇÃO, RESKILLING E RETENÇÃO		REVISÃO DA METODOLOGIA (PROCESSO) DE DEMANDAS PARA DESENVOLVIMENTO DE TI E COMUNICAÇÕES	

PORTFÓLIO DE 7 AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS ESTRATÉGICOS | ATR

COORDENAÇÃO

PRESIDÊNCIA | PR

FORTALECIMENTO DA GESTÃO
ESTRATÉGICA DAS ATUAÇÕES
INSTITUCIONAL E INTERNACIONAL DA
EPE

APERFEIÇOAMENTO DO SISTEMA
DE GESTÃO DE CONTINUIDADE DE
NEGÓCIOS

REVISÃO DOS PROCEDIMENTOS DE
GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES
INTERNS

APERFEIÇOAMENTO DOS INSTRUMENTOS NORMATIVOS

INSTRUÇÃO DE PROCESSO DE SERVIÇOS DE
BACKGROUND CHECK

APERFEIÇOAMENTO DO PROGRAMA DE PRIVACIDADE DE DADOS DA EPE – AB2025

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC

CAPACITAÇÃO EM INSTRUMENTOS DE
AQUISIÇÃO E FISCALIZAÇÃO DE
CONTRATOS DA EPE

PORTFÓLIO DE 3 AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL | ACP

PRESIDÊNCIA | PR

AMPLIAÇÃO DA VISÃO E
CAPACIDADES DA ÁREA DE
COMUNICAÇÃO

REESTRUTURAÇÃO DA INTRANET DA
EPE, COM INTEGRAÇÃO DE
FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

REVISÃO E REESTRUTURAÇÃO DO SITE

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2025

SÍNTESE DOS PORTFÓLIOS DE AÇÕES ESTRATÉGICAS
VERSÃO – MAR.25

CICLO 2025-2029
Planejamento Estratégico

