

Planejamento Estratégico

Apreciação Conselho de Administração

Resumo executivo



Revisão e ampliação do planejamento estratégico

Nova metodologia de acompanhamento e compliance, Aumento da participação e pertencimento, troubleshooting

Acolhimento dos achados nas oficinas de planejamento

Diretores, Assessores, Superintendentes e Consultores trazem para a mesa os maiores objetivos e desafios

Ajuste na organização e governança

Realinhamento dos Eixos estratégicos, redistribuição de capacidades na diretoria administrativa

TI e Ciência de Dados

Posicionamento e significância da tecnologia da informação, ciência de dados e IA no core business

Comunicações

Ressignificação das comunicações corporativas como instrumento de estratégia



Mapa Estratégico - EPE

MAPA ESTRATÉGICO EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA 25-29



Missão

Entregar estudos e pesquisas de alta qualidade para subsidiar o Planejamento, as Políticas Públicas e o Desenvolvimento em Energia

Visão

Alcançar relevância de primeira referência em pesquisa, dados e estratégia em energia, alcançando toda a sociedade

Valores

Atenção ao Ser Humano, inovação constante, diálogo e entrega proativos



INSTRUMENTAR MME E MERCADO COM DADOS RELEVANTES

AVANÇAR EM PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO

AJUDAR O PAÍS A DECIDIR O FUTURO DA ENERGIA NO MUNDO

FORMAR E VALORIZAR PESQUISADORES

PESQUISAR E COMBATER A POBREZA ENERGÉTICA

PROMOVER A TRANSFORMAÇÃO ORGANIZACIONAL

Garantir a transformação digital

Ciência de Dados como plataforma

Rever TI e comunicação como produtores

Reestruturar GED e processos de governança

Revisão do Mapa Estratégico - EPE

De

Missão

Realizar estudos e pesquisas de alta qualidade visando subsidiar o Planejamento, o Desenvolvimento e a Política Energética

Visão

Ser uma organização proativa, inovadora e reconhecida por sua excelência técnica em estudos e pesquisas no Setor Energético.

Valores

Comprometimento, diálogo, ética, inovação e respeito ao Ser Humano

Propósito

O futuro da energia começa na EPE

Para

Missão

Entregar estudos e pesquisas de alta qualidade para subsidiar o Planejamento, as Políticas Públicas e o Desenvolvimento em Energia

Visão

Alcançar relevância de primeira referência em pesquisa, dados e estratégia em energia, alcançando toda a sociedade

Valores

Atenção ao Ser Humano, inovação constante, diálogo e entrega proativos

Diretrizes

O futuro da energia começa na EPE

Pessoas antes de processos

Respostas antes de perguntas



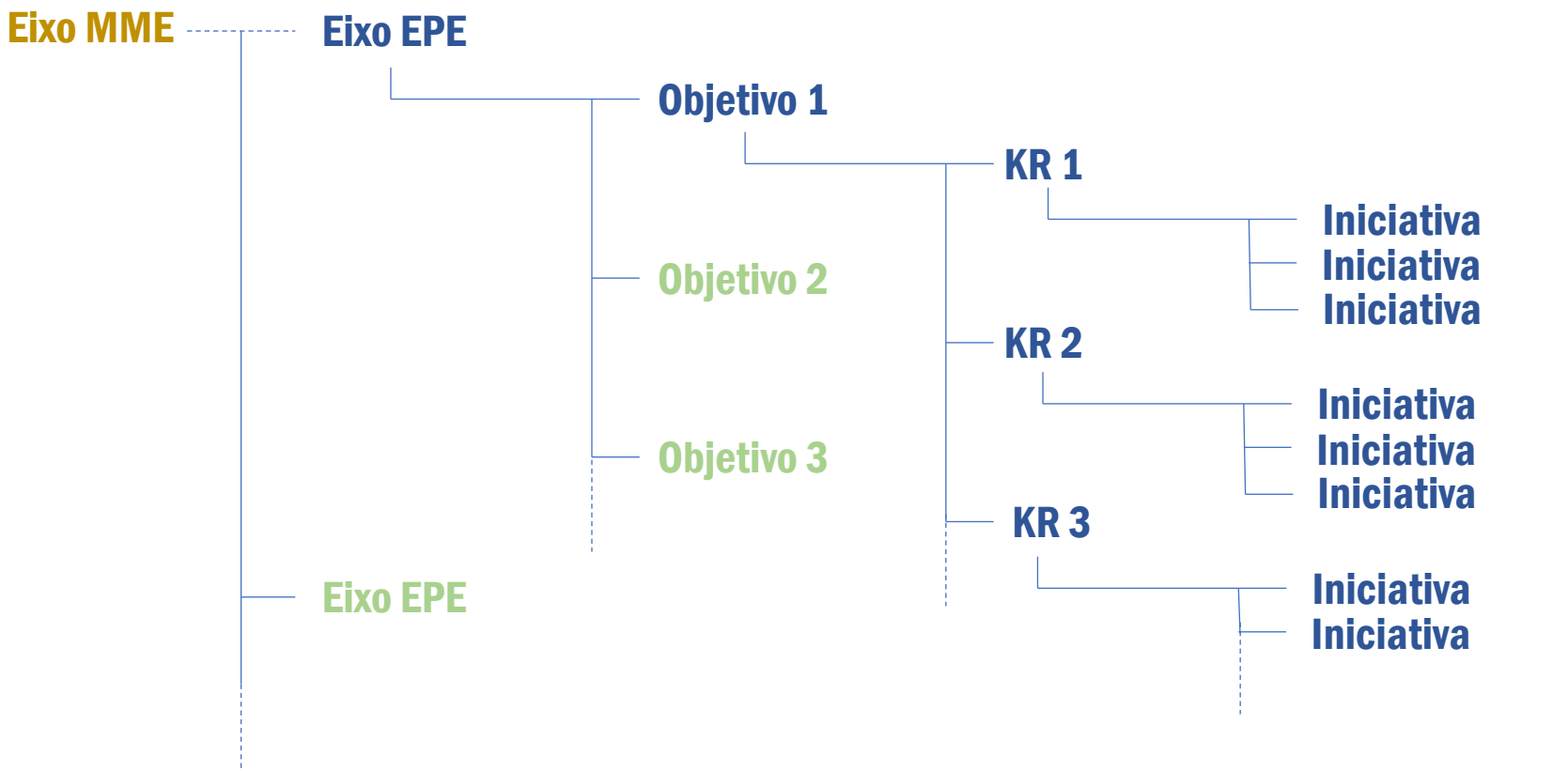
Revisão da metodologia de planejamento e acompanhamento de trabalhos

OKR

- Objetivos, sem metas tóxicas
- Resultados-chave, não KPIs
- Ações pontuais e claras
- Ciclos curtos e participativos

- O Planejamento vem à vida
- O conhecimento chega a todos
- Pertencimento e a sinergia

- Compliance, auditoria e controle
- Rastreabilidade



2055

Foco: Brasil e Mundo
Inclusão, sustentabilidade
Energia para o futuro

Plurianual

Foco: Alinhamento com
MME, MDIC, MMA e
pautas governamentais

Anual

Cadência de revisão dos
Objetivos, e melhores
Caminhos para entrega

Trimestral

Cadência de revisão das
Ações e apuração dos
Resultados-chave.
Ajustes de curso

Quinzenal

Cadência de coleta dos
Resultados-chave e
acompanhamento das
atividades



Oficinas de planejamento estratégico participativo

19

OFICINAS

53

PESSOAS

35

OBJETIVOS

95

RESULTADOS
CHAVE

190

INICIATIVAS



Pauta Pessoas

Seleção, onboarding e retenção de talentos

Contratação e instrumentação de concurso público para provimento de vagas para áreas finalísticas e administrativas.

Formulação de protocolo, manuais e práticas para recepcionar novos colegas e aproveitar seu potencial no menor tempo.

Pesquisa e aplicação de práticas para o aproveitamento, treinamento, reciclagem e mobilidade, visando a retenção de pessoas no quadro.

Formação, reskilling e remuneração

Parcerias em capacitação, internas e externas, e estudos para integração do ambiente de cursos corporativos e premiações

Estudos para a implantação de programa de aperfeiçoamento e especialização, especialmente no apoio à ciência de dados

Políticas sociais e de equidade e ESG

Mulheres na STEM(*), na Gestão, Programas de formação para a equidade na gestão

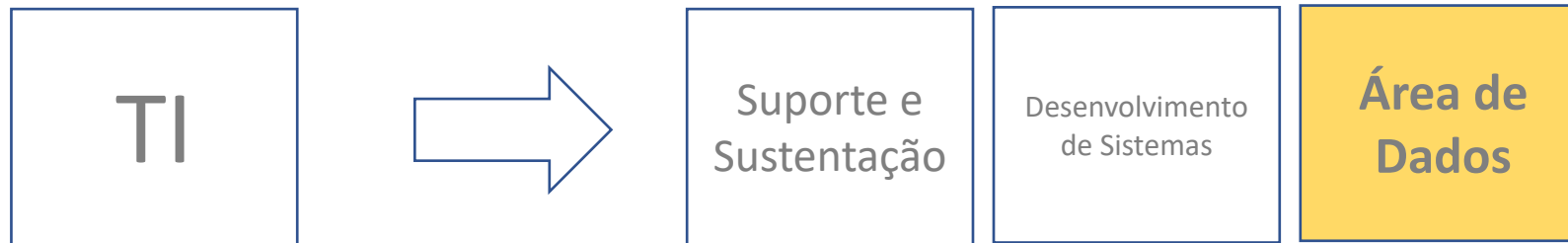
* Science, technology, engineering and mathematics.



Ajuste na Organização e Governança

Reorganização de TI

A tecnologia da informação deve ser cada vez mais uma área produtora de informação, portanto, geradora de receita. As funções consultiva, de segurança de dados e aplicações, mantenedora de ferramentas e hardware, permanecem, mas agora com destaque para o “I” de informação. Prioridade na revisão do processo interno para o fim da correria atrás (e não à frente) dos documentos regimentais.



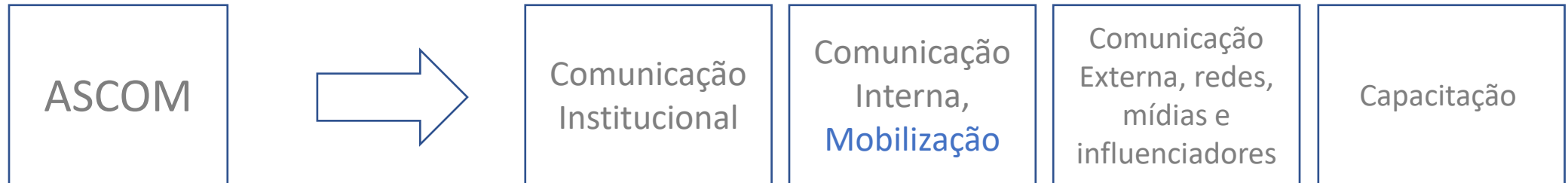
A Tecnologia da Informação recebe profissionais e se estratifica em **suporte e sustentação** (para manter em funcionamento os ativos de hardware, rede, software e contratos), **desenvolvimento de sistemas**, para desenvolver e acompanhar contratos nesta capacidade, e a área de dados, que segue a tendência mundial em tangibilizar ativos oriundos de dados, gerando assim novas fontes de receita e parcerias.



Ajuste na Organização e Governança

- Ressignificação de “Comunicações”

A Comunicação coordenará a realização de oficinas para montar a Guilda da comunicação, espaço que pretende ampliar a visão e as capacidades do departamento, para além da comunicação institucional e revisão de documentos e formatos. As funções de comunicação baseada nos dados operacionais, fomento, captação e retenção de profissionais da gestão digital, atuação intensa em redes sociais e junto ao grande público leigo, agregam-se às já conduzidas.



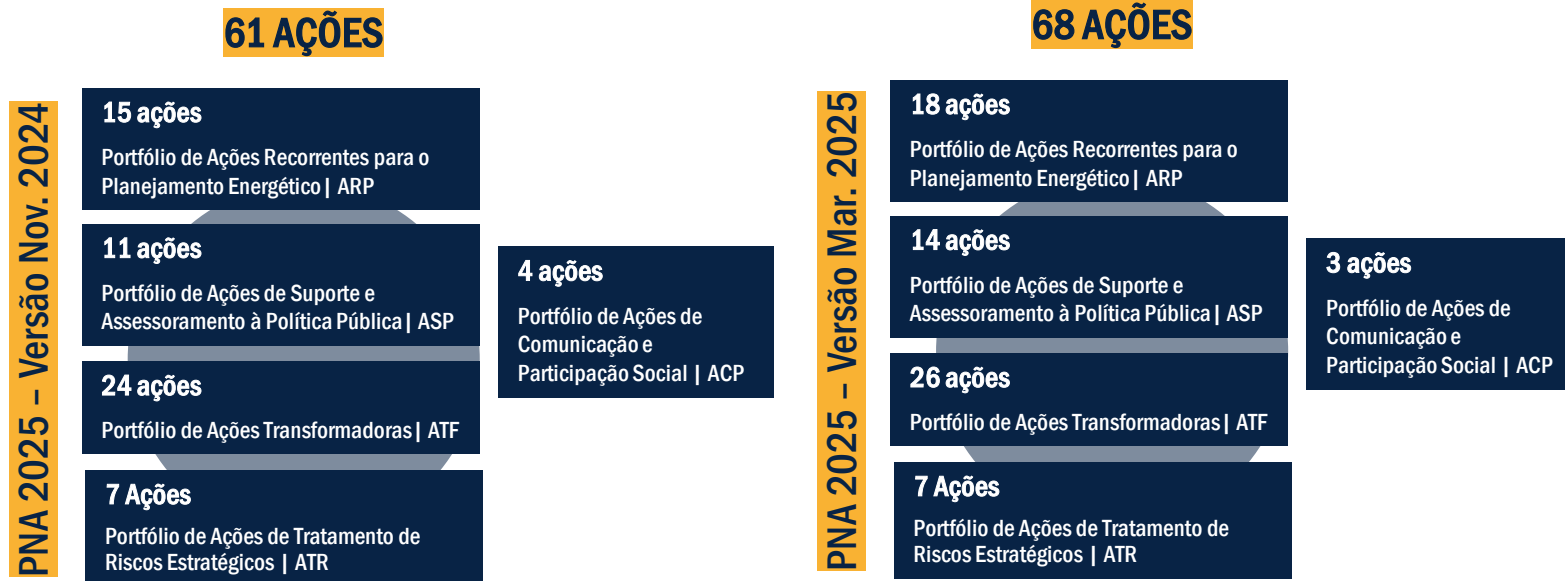


PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2025

SÍNTESE DOS PORTFÓLIOS DE AÇÕES ESTRATÉGICAS
MARÇO DE 2025



PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2025



PORTFÓLIO DE 14 AÇÕES DE SUPORTE E ACESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA | ASP

COORDENAÇÃO

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA DEE	DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS DPG	DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS DEA	PRESIDÊNCIA PR
CÁLCULOS E REVISÕES DE GARANTIA FÍSICA - AB2025	COMITÊ RENOVABIO - AB2025		
PROCESSOS DE ALTERAÇÃO DE CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS - AB2025	INICIATIVAS GOVERNAMENTAIS PARA O DESENVOLVIMENTO DO MERCADO DE COMBUSTÍVEIS - AB2025	COMITÊS DE MONITORAMENTO DO ABASTECIMENTO DE COMBUSTÍVEIS - AB2025	
AVALIAÇÃO TÉCNICA, ECONÔMICA E ORÇAMENTÁRIA DE USINAS HIDROELÉTRICAS - AB2025	PLANO NACIONAL INTEGRADO DAS INFRAESTRUTURAS DE GÁS NATURAL E BIOMETANO	ROADMAP PARA O FORTALECIMENTO DA RESILIÊNCIA DO SETOR ELÉTRICO EM RESPOSTA ÀS MUDANÇAS CLIMÁTICAS	IMPLANTAÇÃO DO OBSERVATÓRIO DE POLÍTICAS PÚBLICAS
APOIO TÉCNICO AOS LEILÕES DE TRANSMISSÃO - AB2025	GRUPO TÉCNICO DE SEGURANÇA DE INFRAESTRUTURAS CRÍTICAS DE PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS (GTSIC PEGANBIO) - AB2025	POTENCIALIZA E&P	

PORTFÓLIO DE 18 AÇÕES RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO | ARP

COORDENAÇÃO

PRESIDÊNCIA PR	
PLANO DECENAL DE EXPANSÃO DE ENERGIA (PDE) 2035	ESTUDOS RELACIONADOS AO PLANO NACIONAL DE ENERGIA (PNE) 2055

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA DEE	
PLANEJAMENTO E LEILÕES DE GERAÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA - AB2025	MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE MODELOS - AB2025
BASE DE DADOS PARA SIMULAÇÕES ELÉTRICAS DO SISTEMA ELÉTRICO INTERLIGADO NACIONAL (SIN) - AB2025	ACOMPANHAMENTO DOS RELATÓRIOS R2 A R5 - AB2025
ELABORAÇÃO DOS RELATÓRIOS R1- AB2025	PROGRAMA DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (PET) E PLANO DE EXPANSÃO DE LONGO PRAZO (PELP) - AB2025
SISTEMAS DE ACOMPANHAMENTO DE MEDIÇÕES ANEMOMÉTRICAS (AMA) - AB2025	

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS DEA	
ESTUDOS SOCIOAMBIENTAIS DA UHE BEM QUERER	ESTATÍSTICAS E INFORMAÇÕES ENERGÉTICAS - AB2025

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS DPG	
ESTUDOS DE CONJUNTURA DA INDÚSTRIA DO PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS - AB2025	ESTUDOS DE CENÁRIOS PARA O MERCADO DE COMBUSTÍVEIS E IMPACTOS SOCIOECONÔMICOS - AB2025
ESTUDOS DE PREÇOS DE PETRÓLEO E DE COMBUSTÍVEIS - AB2025	ZONEAMENTO NACIONAL DE RECURSOS DE ÓLEO E GÁS (ZNM) - CICLO 2024/2025
INDICADORES DE MONITORAMENTO DA POLÍTICA DE E&P - AB2025	ESTUDOS DE CONJUNTURA DA INDÚSTRIA DE GÁS NATURAL - AB2025
ESTUDOS SOBRE PREÇO DE GÁS NATURAL - PROJEÇÕES INTERNACIONAIS - AB2025	

PORTFÓLIO DE 26 AÇÕES TRANSFORMADORAS | ATF

COORDENAÇÃO

PRESIDÊNCIA PR	DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA DEE		DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS DPG			DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA DGC			
CONSOLIDAÇÃO DA ABORDAGEM DE OBJETIVOS E RESULTADOS-CHAVE	<p>NOVOS PRODUTOS QUE AGREGAM VALOR AOS ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA</p>	<p>MODELO DE INTEGRAÇÃO DE GERAÇÃO, TRANSMISSÃO E GÁS NATURAL</p>	<p>APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE BACIA SEDIMENTAR E MODELAGEM DE SISTEMAS PETROLÍFEROS DA BACIA DE TUCANO SUL</p>	<p>FUTURO DO ABASTECIMENTO</p>	<p>APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE BACIA SEDIMENTAR E MODELAGEM DE SISTEMAS PETROLÍFEROS DA BACIA DE PELOTAS</p>	<p>IMPLANTAÇÃO DO PROGRAMA DE GESTÃO DOCUMENTAL</p>	<p>DIAGNÓSTICO DE TENDÊNCIAS TRIBUTÁRIAS E BENEFÍCIOS FISCAIS</p>	<p>MANTER AMBIENTE DE TI DISPONÍVEL, SEGURO E RESILIENTE</p>	<p>CONSOLIDAÇÃO DA CULTURA DE CIÊNCIA DE DADOS</p>
	<p>APRIMORAMENTO DOS ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO</p>		<p>POTENCIAL DE REDUÇÃO DE EMISSÕES DE GEE NAS ATIVIDADES DE E&P DE PETRÓLEO E GÁS - AB2025</p>	<p>PERSPECTIVAS DO HIDROGÊNIO NATURAL NO BRASIL</p>	<p>DESCOMISSONAMENTO VERDE</p>	<p>AUMENTAR A ENTREGA DE SOLUÇÕES COM GOVERNANÇA DE DADOS</p>	<p>PROMOVER INOVAÇÃO ATRAVÉS DA IMPLEMENTAÇÃO DE SOLUÇÕES DE IA</p>	<p>DETALHAMENTO, INSTRUMENTAÇÃO DE PAINÉIS E MELHORIA DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA COM VISÃO DA JANELA PLURIANUAL DO ORÇAMENTO</p>	<p>REALIZAÇÃO DE AÇÕES DE CAPACITAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA, ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA</p>
APERFEIÇOAMENTO DE ASPECTOS ESG	DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS DEA		<p>NOVAS FRONTEIRAS PARA BIOCOMBUSTÍVEIS - AB2025</p>	<p>APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE BACIA SEDIMENTAR E MODELAGEM DE SISTEMAS PETROLÍFEROS DA BACIA DA FOZ DO AMAZONAS</p>	<p>PERSPECTIVAS DA CAPTURA, ARMAZENAMENTO E UTILIZAÇÃO DE CARBONO NO BRASIL - AB2025</p>	<p>REVISÃO DO MODELO DE CAPACITAÇÃO, RESKILLING E RETENÇÃO</p>		<p>REVISÃO DA METODOLOGIA (PROCESSO) DE DEMANDAS PARA DESENVOLVIMENTO DE TI E COMUNICAÇÕES</p>	
	<p>BASE DE DADOS E INFORMAÇÕES SOBRE TRANSIÇÃO ENERGÉTICA, PLANEJAMENTO SETORIAL E SOCIEDADE</p>		<p>TRANSIÇÃO ENERGÉTICA - AB2025</p>						

PORTFÓLIO DE 7 AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS ESTRATÉGICOS | ATR COORDENAÇÃO

PRESIDÊNCIA | PR

FORTALECIMENTO DA GESTÃO
ESTRATÉGICA DAS ATUAÇÕES
INSTITUCIONAL E INTERNACIONAL DA
EPE

APERFEIÇOAMENTO DO SISTEMA
DE GESTÃO DE CONTINUIDADE DE
NEGÓCIOS

REVISÃO DOS PROCEDIMENTOS DE
GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES
INTERNOS

APERFEIÇOAMENTO DOS INSTRUMENTOS NORMATIVOS

INSTRUÇÃO DE PROCESSO DE SERVIÇOS DE
BACKGROUND CHECK

APERFEIÇOAMENTO DO PROGRAMA DE PRIVACIDADE DE DADOS DA EPE – AB2025

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC

CAPACITAÇÃO EM INSTRUMENTOS DE
AQUISIÇÃO E FISCALIZAÇÃO DE
CONTRATOS DA EPE

PORTFÓLIO DE 3 AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL | ACP

PRESIDÊNCIA | PR

AMPLIAÇÃO DA VISÃO E
CAPACIDADES DA ÁREA DE
COMUNICAÇÃO

REESTRUTURAÇÃO DA INTRANET DA
EPE, COM INTEGRAÇÃO DE
FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

REVISÃO E REESTRUTURAÇÃO DO SITE