

# Planejamento Estratégico

## Apreciação Conselho de Administração

### Resumo executivo



# Revisão e ampliação do planejamento estratégico

Nova metodologia de acompanhamento e compliance, Aumento da participação e pertencimento, troubleshooting

## Acolhimento dos achados nas oficinas de planejamento

Diretores, Assessores, Superintendentes e Consultores trazem para a mesa os maiores objetivos e desafios

## Ajuste na organização e governança

Realinhamento dos Eixos estratégicos, redistribuição de capacidades na diretoria administrativa

## TI e Ciência de Dados

Posicionamento e significância da tecnologia da informação, ciência de dados e IA no core business

## Comunicações

Ressignificação das comunicações corporativas como instrumento de estratégia



# Mapa Estratégico - EPE

## MAPA ESTRATÉGICO EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA 25-29



### Missão

Entregar estudos e pesquisas de alta qualidade para subsidiar o Planejamento, as Políticas Públicas e o Desenvolvimento em Energia

### Visão

Alcançar relevância de primeira referência em pesquisa, dados e estratégia em energia, alcançando toda a sociedade

### Valores

Atenção ao Ser Humano, inovação constante, diálogo e entrega proativos



**INSTRUMENTAR MME E MERCADO COM DADOS RELEVANTES**

AVANÇAR EM PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO

**AJUDAR O PAÍS A DECIDIR O FUTURO DA ENERGIA NO MUNDO**

FORMAR E VALORIZAR PESQUISADORES

**PESQUISAR E COMBATER A POBREZA ENERGÉTICA**

PROMOVER A TRANSFORMAÇÃO ORGANIZACIONAL

Garantir a transformação digital

Ciência de Dados como plataforma

Rever TI e comunicação como produtores

Reestruturar GED e processos de governança

# Revisão do Mapa Estratégico - EPE

De

## Missão

Realizar estudos e pesquisas de alta qualidade visando subsidiar o Planejamento, o Desenvolvimento e a Política Energética

## Visão

Ser uma organização proativa, inovadora e reconhecida por sua excelência técnica em estudos e pesquisas no Setor Energético.

## Valores

Comprometimento, diálogo, ética, inovação e respeito ao Ser Humano

## Propósito

O futuro da energia começa na EPE

Para

## Missão

**Entregar estudos e pesquisas de alta qualidade para subsidiar o Planejamento, as Políticas Públicas e o Desenvolvimento em Energia**

## Visão

**Alcançar relevância de primeira referência em pesquisa, dados e estratégia em energia, alcançando toda a sociedade**

## Valores

**Atenção ao Ser Humano, inovação constante, diálogo e entrega proativos**

## Diretrizes

**O futuro da energia começa na EPE**

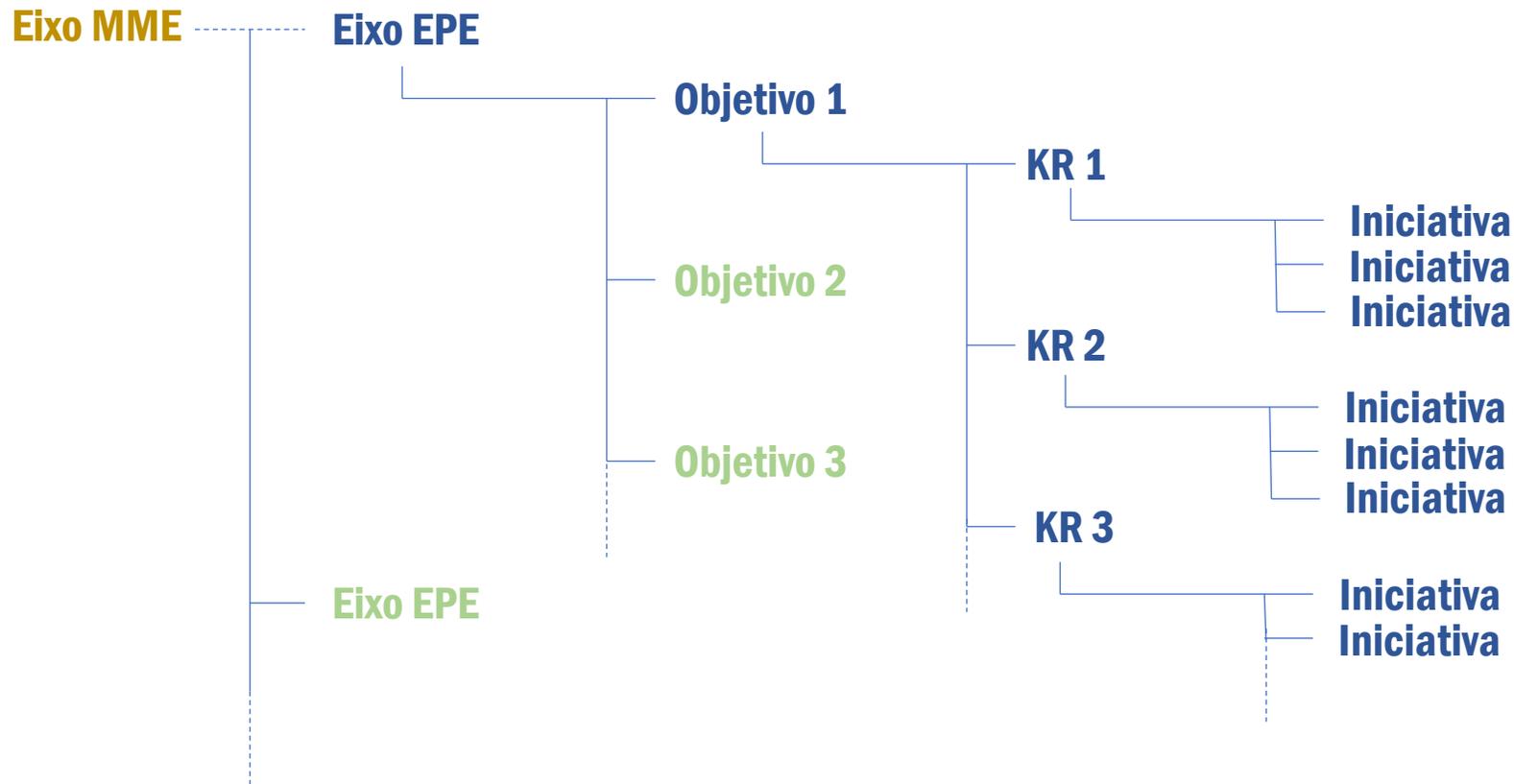
**Pessoas antes de processos**

**Respostas antes de perguntas**



# Revisão da metodologia de planejamento e acompanhamento de trabalhos

## OKR



- Objetivos, sem metas tóxicas
- Resultados-chave, não KPIs
- Ações pontuais e claras
- Ciclos curtos e participativos
  
- O Planejamento vem à vida
- O conhecimento chega a todos
- Pertencimento e a sinergia
  
- Compliance, auditoria e controle
- Rastreabilidade

2055

Foco: Brasil e Mundo  
Inclusão, sustentabilidade  
Energia para o futuro

Plurianual

Foco: Alinhamento com  
MME, MDIC, MMA e  
pautas governamentais

Anual

Cadência de revisão dos  
Objetivos, e melhores  
Caminhos para entrega

Trimestral

Cadência de revisão das  
Ações e apuração dos  
Resultados-chave.  
Ajustes de curso

Quinzenal

Cadência de coleta dos  
Resultados-chave e  
acompanhamento das  
atividades



# Oficinas de planejamento estratégico participativo

19  
OFICINAS

53  
PESSOAS

35  
OBJETIVOS

95  
RESULTADOS

CHAVE

190  
INICIATIVAS



# Pauta Pessoas

## Seleção, onboarding e retenção de talentos

Contratação e instrumentação de concurso público para provimento de vagas para áreas finalísticas e administrativas.

Formulação de protocolo, manuais e práticas para recepcionar novos colegas e aproveitar seu potencial no menor tempo.

Pesquisa e aplicação de práticas para o aproveitamento, treinamento, reciclagem e mobilidade, visando a retenção de pessoas no quadro.

## Formação, reskilling e remuneração

Parcerias em capacitação, internas e externas, e estudos para integração do ambiente de cursos corporativos e premiações

Estudos para a implantação de programa de aperfeiçoamento e especialização, especialmente no apoio à ciência de dados

## Políticas sociais e de equidade

Mulheres na STEM(\*), na Gestão, Programas de formação para a equidade na gestão

\* Science, technology, engineering and mathematics.



# Ajuste na Organização e Governança

## Reorganização de TI

A tecnologia da informação deve ser cada vez mais uma área produtora de informação, portanto, geradora de receita. As funções consultiva, de segurança de dados e aplicações, mantenedora de ferramentas e hardware, permanecem, mas agora com destaque para o “I” de informação. Prioridade na revisão do processo interno para o fim da correria atrás (e não à frente) dos documentos regimentais.



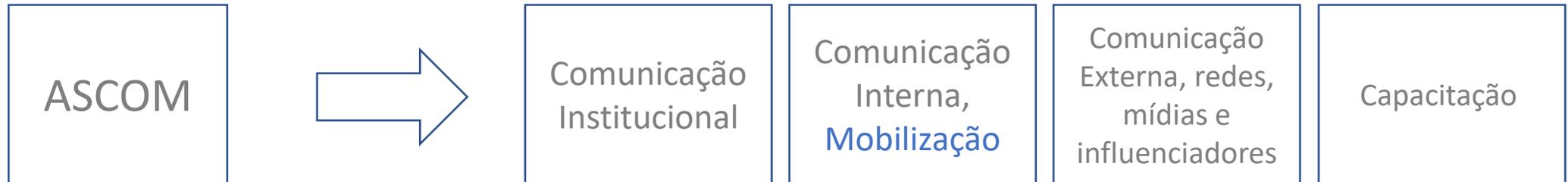
A Tecnologia da Informação recebe profissionais e se estratifica em **suporte e sustentação** (para manter em funcionamento os ativos de hardware, rede, software e contratos), **desenvolvimento de sistemas**, para desenvolver e acompanhar contratos nesta capacidade, e a área de dados, que segue a tendência mundial em tangibilizar ativos oriundos de dados, gerando assim novas fontes de receita e parcerias.



# Ajuste na Organização e Governança

## - Ressignificação de “Comunicações”

A Comunicação coordenará a realização de oficinas para montar a Guilda da comunicação, espaço que pretende ampliar a visão e as capacidades do departamento, para além da comunicação institucional e revisão de documentos e formatos. As funções de comunicação baseada nos dados operacionais, fomento, captação e retenção de profissionais da gestão digital, atuação intensa em redes sociais e junto ao grande público leigo, agregam-se às já conduzidas.





# PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2025

SÍNTESE DOS PORTFÓLIOS DE AÇÕES ESTRATÉGICAS



# PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2025

## 61 AÇÕES

PNA 2025 – Versão Out. 2024

### 15 ações

Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético | ARP

### 11 ações

Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública | ASP

### 24 ações

Portfólio de Ações Transformadoras | ATF

### 7 Ações

Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos | ATR

### 4 ações

Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social | ACP

# PORTFÓLIO DE 11 AÇÕES DE SUPORTE E ASSESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA | ASP

## PRESIDÊNCIA | PR

IMPLANTAÇÃO DO OBSERVATÓRIO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

## DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE

CÁLCULOS E REVISÕES DE GARANTIA FÍSICA - AB2025

PROCESSOS DE ALTERAÇÃO DE CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS - AB2025

AValiação TÉCNICA, ECONÔMICA E ORÇAMENTÁRIA DE USINAS HIDROELÉTRICAS - AB2025

APOIO TÉCNICO AOS LEILÕES DE GERAÇÃO E TRANSMISSÃO - AB2025

## DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG

COMITÊS DE MONITORAMENTO DO SETOR DE GÁS NATURAL

INICIATIVAS GOVERNAMENTAIS PARA O DESENVOLVIMENTO DO MERCADO DE GÁS NATURAL - AB2025

PLANO NACIONAL INTEGRADO DAS INFRAESTRUTURAS DE GÁS NATURAL E BIOMETANO

GRUPO TÉCNICO DE SEGURANÇA DE INFRAESTRUTURAS CRÍTICAS DE PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS (GTSIC PEGANBIO) - AB2025

POTENCIALIZA E&P

## DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA

ROADMAP PARA O FORTALECIMENTO DA RESILIÊNCIA DO SETOR ELÉTRICO EM RESPOSTA ÀS MUDANÇAS CLIMÁTICAS

# PORTFÓLIO DE 17 AÇÕES TRANSFORMADORAS | ATF

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA   DGC		DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA   DEE		DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS   DEA		DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS   DPG		
IMPLANTAÇÃO DO PROGRAMA DE GESTÃO DOCUMENTAL (SEI)	CAPACITAÇÃO EM INSTRUMENTOS DE AQUISIÇÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS DA EPE	NOVOS PRODUTOS QUE AGREGAM VALOR AOS ESTUDOS DE GERAÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA	MODELO DE INTEGRAÇÃO DE GERAÇÃO, TRANSMISSÃO E GÁS NATURAL	BASE DE DADOS E INFORMAÇÕES SOBRE TRANSIÇÃO ENERGÉTICA, PLANEJAMENTO SETORIAL E SOCIEDADE	TRANSIÇÃO ENERGÉTICA - AB2024	PERSPECTIVAS DA CAPTURA, ARMAZENAMENTO E UTILIZAÇÃO DE CARBONO NO BRASIL - AB2025	POTENCIAL DE REDUÇÃO DE EMISSÕES DE GEE NAS ATIVIDADES DE E&P DE PETRÓLEO E GÁS - AB2025	PERSPECTIVAS DO HIDROGÊNIO NATURAL NO BRASIL
MANTER AMBIENTE DE TI DISPONÍVEL, SEGURO E RESILIENTE	PROMOVER INOVAÇÃO ATRAVÉS DA IMPLEMENTAÇÃO DE SOLUÇÕES DE IA	APRIMORAMENTO DOS ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO				DESCOMISSIONAMENTO VERDE	AVALIAÇÃO GEOLÓGICA E VOLUMÉTRICA DA BACIA DA FOZ DO AMAZONAS	AVALIAÇÃO GEOLÓGICA E VOLUMÉTRICA DA BACIA DE TUCANO SUL
AUMENTAR A ENTREGA DE SOLUÇÕES COM GOVERNANÇA DE DADOS						AVALIAÇÃO GEOLÓGICA E VOLUMÉTRICA DA BACIA DE PELOTAS		

# PORTFÓLIO DE 7 AÇÕES TRANSFORMADORAS ADICIONAIS | ATF

**PRESIDÊNCIA | PR**  
FORTALECIMENTO DA CULTURA DE GOVERNANÇA  
(BLOCO OKR)

CONSOLIDAÇÃO DA ABORDAGEM DE OBJETIVOS E RESULTADOS-CHAVE

**DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC**  
MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA DE TIC E SIC

CONSOLIDAÇÃO DA CULTURA DE CIÊNCIA DE DADOS

REVISÃO DA METODOLOGIA (PROCESSO) DE DEMANDAS PARA  
DESENVOLVIMENTO DE TI E COMUNICAÇÕES

**DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC**  
APRIMORAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

DETALHAMENTO, INSTRUMENTAÇÃO EM PAINÉIS E MELHORIA DA GESTÃO  
ORÇAMENTÁRIA COM VISÃO DA JANELA PLURIANUAL DO ORÇAMENTO

DIAGNOSTICO DE IMUNIDADES TRIBUTÁRIAS E BENEFÍCIOS FISCAIS

**PRESIDÊNCIA | PR**  
APERFEIÇOAMENTO NA GESTÃO DE PESSOAS

REALIZAÇÃO DE AÇÕES DE CAPACITAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA,  
ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

REVISÃO DO MODELO DE CAPACITAÇÃO, RESKILLING E RETENÇÃO

# PORTFÓLIO DE 7 AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS ESTRATÉGICOS | ATR

PRESIDÊNCIA   PR		
ESTABELECIMENTO DE ESTRATÉGIAS PARA PARCERIAS E AGENDAS INSTITUCIONAIS - 2024/2025	APERFEIÇOAMENTO DO SISTEMA DE GESTÃO DE CONTINUIDADE DE NEGÓCIOS	APERFEIÇOAMENTO DO PROGRAMA DE PRIVACIDADE DE DADOS DA EPE - AB2024
REVISÃO DOS PROCEDIMENTOS DE GESTÃO DE RISCOS E DE CONTROLES INTERNOS	APERFEIÇOAMENTO DOS INSTRUMENTOS NORMATIVOS	INSTRUÇÃO DE PROCESSO DE SERVIÇOS DE BACKGROUND CHECK

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA   DGC
CAPACITAÇÃO EM INSTRUMENTOS DE AQUISIÇÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS DA EPE

# PORTFÓLIO DE 15 AÇÕES RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO | ARP

## PRESIDÊNCIA | PR

PLANO DECENAL DE  
EXPANSÃO DE ENERGIA  
(PDE) 2035

ESTUDOS  
RELACIONADOS AO  
PLANO NACIONAL  
DE ENERGIA (PNE)  
2055

## DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE

PLANEJAMENTO E  
LEILÕES DE GERAÇÃO  
DE ENERGIA ELÉTRICA -  
AB2025

SISTEMA DE  
ACOMPANHAMENTO DE  
MEDIÇÕES  
ANEMOMÉTRICAS  
(AMA) - AB2025

BASE DE DADOS PARA  
SIMULAÇÕES  
ELÉTRICAS DO SISTEMA  
ELÉTRICO INTERLIGADO  
NACIONAL (SIN) -  
AB2025

MANUTENÇÃO E  
DESENVOLVIMENTO  
DE MODELOS -  
AB2025

ACOMPANHAMENTO  
DOS RELATÓRIOS R2 A  
R5 - AB2025

PROGRAMA DE  
EXPANSÃO DA  
TRANSMISSÃO (PET)  
E PLANO DE EXPANSÃO  
DE LONGO PRAZO  
(PELP) - AB2025

## DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO- ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA

ESTUDOS  
SOCIOAMBIENTAIS DA  
UHE BEM QUERER

ESTATÍSTICAS E  
INFORMAÇÕES  
ENERGÉTICAS -  
AB2025

## DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG

ESTUDOS DE  
CONJUNTURA DA  
INDÚSTRIA DE GÁS  
NATURAL - AB2025

PLANO INDICATIVO DE  
INFRAESTRUTURA -  
AB2025

INDICADORES DE  
MONITORAMENTO DA  
POLÍTICA DE E&P -  
AB2025

ESTUDOS SOBRE  
PREÇOS DE GÁS  
NATURAL - PROJEÇÕES  
INTERNACIONAIS -  
AB2025

ZONEAMENTO NACIONAL DE RECURSOS DE ÓLEO E  
GÁS (ZNMT) - CICLO 2024/2025

# PORTFÓLIO DE 4 AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL | ACP

PRESIDÊNCIA | PR

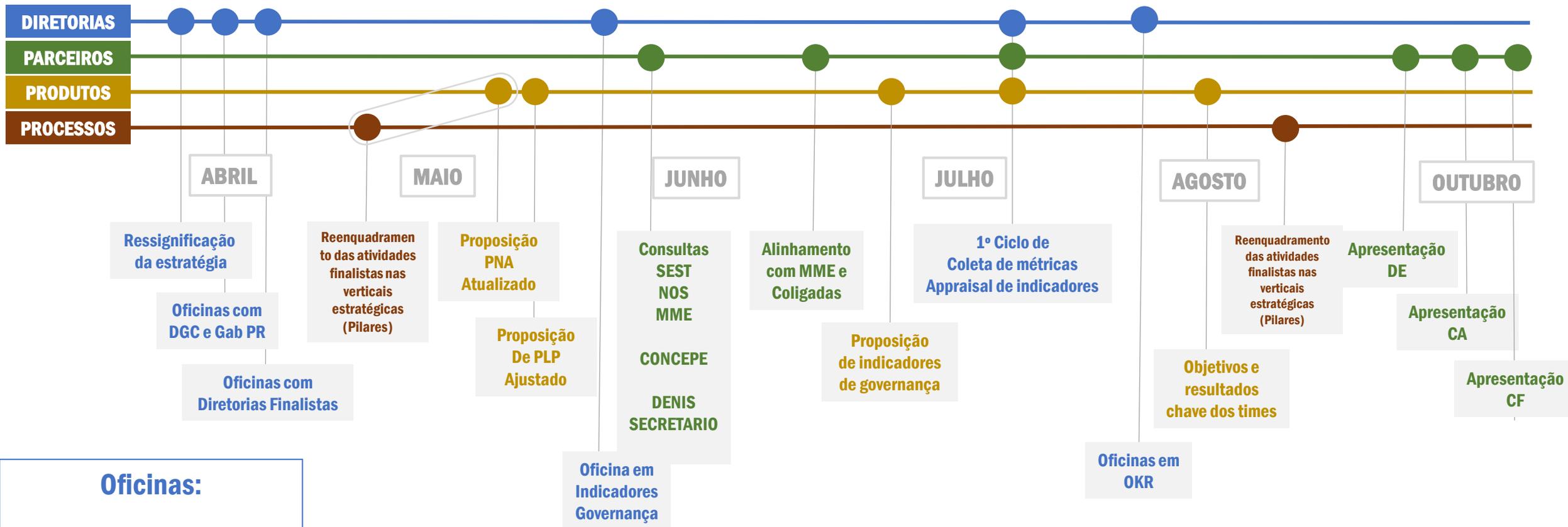
FORTALECIMENTO DA ATUAÇÃO INTERNACIONAL DA EPE

AMPLIAÇÃO DA VISÃO E  
CAPACIDADES DA ÁREA DE  
COMUNICAÇÃO

REESTRUTURAÇÃO DA INTRANET DA EPE, COM INTEGRAÇÃO DE FERRAMENTAS  
TECNOLÓGICAS

REVISÃO E REESTRUTURAÇÃO DO SITE

# Cronograma 2024-presente



## Oficinas:

Estratégia  
Modelo OKR  
Revisão de objetivos

