

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2025

SÍNTESE DOS PORTFÓLIOS DE AÇÕES ESTRATÉGICAS
VERSÃO – OUT.24

CICLO 2025-2029
Planejamento Estratégico



Ministério de
Minas e Energia



Da competência – EPE, DE e CA

► Lei Nº13.303, de 30 de junho de 2016

- A Empresa de Pesquisa Energética (EPE) segue o que determina o art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e instituiu dois documentos, que são elaborados anualmente pelo Comitê Executivo de Gestão Estratégica (CGE-X), sob coordenação da Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), e aprovados pelo Conselho de Administração (CA) até a última reunião ordinária de cada exercício anual. São eles: (a) Planejamento estratégico (PE), para o ciclo de 5 anos posteriores; e (b) Plano de Negócios Anual (PNA), para o ano seguinte.
- A última edição do Plano de Negócios Anual (PNA) 2024 foi aprovado pelo Conselho de Administração (CA) na reunião ordinária de novembro de 2023, por meio da Deliberação do Conselho de Administração (DCA) 03/250ª.
- Assim, conforme o documento aprovado, os planos táticos que a Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE) deve estruturar e monitorar anualmente, são:
 - Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético (ARP);
 - Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública (ASP);
 - Portfólio de Ações Transformadoras (ATF);
 - Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos (ATR); e
 - Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social (ACP).

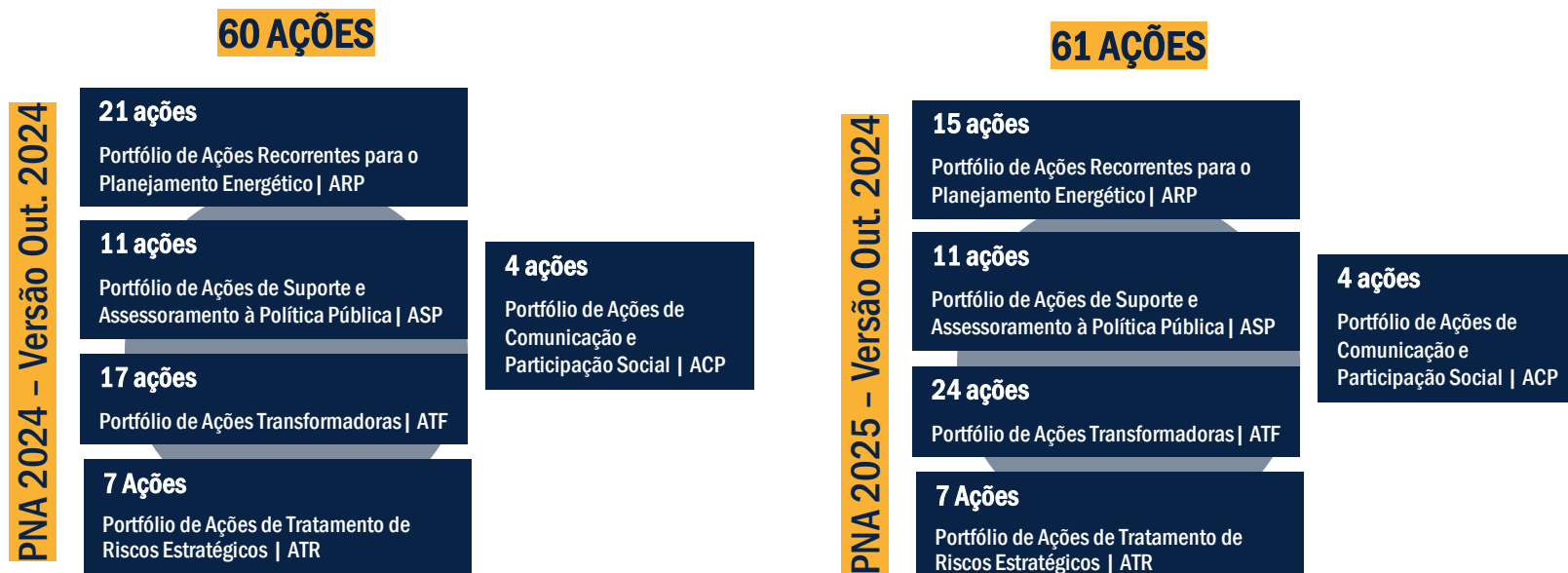
Motivação e contexto geral

► Flexibilidade, aprendizado interno e busca por uma cultura de resultados na gestão estratégica...

- Enquanto os planos estratégicos são revistos anualmente pelo Conselho de Administração (CA), os planos táticos podem ser revisados pela Diretoria Executiva (DE) a qualquer momento e as mudanças devem ser consolidadas nos balanços quadrimestrais.
- Esse arranjo estratégico visa conferir flexibilidade para que a administração da empresa possa responder com agilidade tanto para o atendimento às demandas do Ministério de Minas e Energia (MME), ditadas pela agenda da Política Pública, quanto para identificação de janelas para repriorizar programas, processos e projetos estratégicos, à luz do planejamento e formulação estratégica de longo prazo.
- O modelo de Gestão Estratégica da EPE foi desenvolvido e customizado nos últimos anos para a natureza específica do negócio da empresa e representa alguns avanços - e também novos desafios - na direção de uma cultura de resultados.

... Com resiliência e adaptabilidade, sem comprometer sua trajetória de fortalecimento da governança e do diálogo permanente com a sociedade

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2025



PORTFÓLIO DE 11 AÇÕES DE SUPORTE E ASSESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA | ASP

PRESIDÊNCIA | PR

IMPLANTAÇÃO DO OBSERVATÓRIO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

DIRETORIA DE ESTUDOS
DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE

CÁLCULOS E REVISÕES
DE GARANTIA FÍSICA -
AB2025

PROCESSOS DE
ALTERAÇÃO DE
CARACTERÍSTICAS
TÉCNICAS - AB2025

AValiação TÉCNICA,
ECONÔMICA E
ORÇAMENTÁRIA DE
USINAS
HIDROELÉTRICAS -
AB2025

APOIO TÉCNICO AOS
LEILÕES DE GERAÇÃO E
TRANSMISSÃO -
AB2025

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO,
GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG

COMITÊS DE
MONITORAMENTO
DO SETOR DE GÁS
NATURAL

INICIATIVAS
GOVERNAMENTAIS PARA
O DESENVOLVIMENTO DO
MERCADO DE GÁS
NATURAL - AB2025

PLANO NACIONAL
INTEGRADO DAS
INFRAESTRUTURAS DE
GÁS NATURAL E
BIOMETANO

GRUPO TÉCNICO DE SEGURANÇA DE
INFRAESTRUTURAS CRÍTICAS DE
PETRÓLEO, GÁS NATURAL E
BIOCOMBUSTÍVEIS (GTSIC PEGANBIO) -
AB2025

POTENCIALIZA E&P

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-
ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA

ROADMAP PARA O FORTALECIMENTO DA
RESILIÊNCIA DO SETOR ELÉTRICO EM RESPOSTA ÀS
MUDANÇAS CLIMÁTICAS

PORTFÓLIO DE 17 AÇÕES TRANSFORMADORAS | ATF

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC

IMPLANTAÇÃO DO
PROGRAMA DE
GESTÃO
DOCUMENTAL
(SEI)

CAPACITAÇÃO EM
INSTRUMENTOS DE
AQUISIÇÃO E
FISCALIZAÇÃO DE
CONTRATOS DA EPE

MANTER
AMBIENTE DE TI
DISPONÍVEL,
SEGURO E
RESILIENTE

PROMOVER
INOVAÇÃO ATRAVÉS
DA
IMPLEMENTAÇÃO
DE SOLUÇÕES DE IA

AUMENTAR A ENTREGA DE SOLUÇÕES COM
GOVERNANÇA DE DADOS

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE

NOVOS PRODUTOS
QUE AGREGAM
VALOR AOS
ESTUDOS DE
GERAÇÃO DE
ENERGIA ELÉTRICA

MODELO DE
INTEGRAÇÃO DE
GERAÇÃO,
TRANSMISSÃO E
GÁS NATURAL

APRIMORAMENTO DOS ESTUDOS DE
PLANEJAMENTO DE EXPANSÃO DA
TRANSMISSÃO

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO- ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA

BASE DE DADOS E
INFORMAÇÕES
SOBRE TRANSIÇÃO
ENERGÉTICA,
PLANEJAMENTO
SETORIAL E
SOCIEDADE

TRANSIÇÃO
ENERGÉTICA -
AB2024

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG

PERSPECTIVAS DA
CAPTURA,
ARMAZENAMENTO
E UTILIZAÇÃO DE
CARBONO NO
BRASIL - AB2025

POTENCIAL DE
REDUÇÃO DE
EMISSÕES DE GEE
NAS ATIVIDADES DE
E&P DE PETRÓLEO E
GÁS - AB2025

PERSPECTIVAS DO
HIDROGÊNIO
NATURAL NO BRASIL

DESCOMISSIONA
MENTO VERDE

AVALIAÇÃO
GEOLÓGICA E
VOLUMÉTRICA DA
BACIA DA FOZ DO
AMAZONAS

AVALIAÇÃO
GEOLÓGICA E
VOLUMÉTRICA DA
BACIA DE TUCANO
SUL

AVALIAÇÃO GEOLÓGICA E VOLUMÉTRICA DA BACIA DE PELOTAS

PORTFÓLIO DE 7 AÇÕES TRANSFORMADORAS ADICIONAIS | ATF

PRESIDÊNCIA | PR
FORTALECIMENTO DA CULTURA DE GOVERNANÇA
(BLOCO OKR)

CONSOLIDAÇÃO DA ABORDAGEM DE OBJETIVOS E RESULTADOS-CHAVE

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC
MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA DE TIC E SIC

CONSOLIDAÇÃO DA CULTURA DE CIÊNCIA DE DADOS

REVISÃO DA METODOLOGIA (PROCESSO) DE DEMANDAS PARA
DESENVOLVIMENTO DE TI E COMUNICAÇÕES

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC
APRIMORAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

DETALHAMENTO, INSTRUMENTAÇÃO EM PAINÉIS E MELHORIA DA GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA COM VISÃO DA JANELA PLURIANUAL DO ORÇAMENTO

DIAGNOSTICO DE IMUNIDADES TRIBUTÁRIAS E BENEFÍCIOS FISCAIS

PRESIDÊNCIA | PR
APERFEIÇOAMENTO NA GESTÃO DE PESSOAS

REALIZAÇÃO DE AÇÕES DE CAPACITAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA,
ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

REVISÃO DO MODELO DE CAPACITAÇÃO, RESKILLING E RETENÇÃO

PORTFÓLIO DE 7 AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS ESTRATÉGICOS | ATR

PRESIDÊNCIA PR		
ESTABELECIMENTO DE ESTRATÉGIAS PARA PARCERIAS E AGENDAS INSTITUCIONAIS - 2024/2025	APERFEIÇOAMENTO DO SISTEMA DE GESTÃO DE CONTINUIDADE DE NEGÓCIOS	APERFEIÇOAMENTO DO PROGRAMA DE PRIVACIDADE DE DADOS DA EPE - AB2024
REVISÃO DOS PROCEDIMENTOS DE GESTÃO DE RISCOS E DE CONTROLES INTERNOS	APERFEIÇOAMENTO DOS INSTRUMENTOS NORMATIVOS	INSTRUÇÃO DE PROCESSO DE SERVIÇOS DE BACKGROUND CHECK

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA DGC
CAPACITAÇÃO EM INSTRUMENTOS DE AQUISIÇÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS DA EPE

PORTFÓLIO DE 15 AÇÕES RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO | ARP

PRESIDÊNCIA PR		DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA DEE		DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS DEA		DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS DPG	
PLANO DECENAL DE EXPANSÃO DE ENERGIA (PDE) 2035	ESTUDOS RELACIONADOS AO PLANO NACIONAL DE ENERGIA (PNE) 2055	PLANEJAMENTO E LEILÕES DE GERAÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA - AB2025	SISTEMA DE ACOMPANHAMENTO DE MEDIÇÕES ANEMOMÉTRICAS (AMA) - AB2025	ESTUDOS SOCIOAMBIENTAIS DA UHE BEM QUERER	ESTATÍSTICAS E INFORMAÇÕES ENERGÉTICAS - AB2025	ESTUDOS DE CONJUNTURA DA INDÚSTRIA DE GÁS NATURAL - AB2025	PLANO INDICATIVO DE INFRAESTRUTURA - AB2025
		BASE DE DADOS PARA SIMULAÇÕES ELÉTRICAS DO SISTEMA ELÉTRICO INTERLIGADO NACIONAL (SIN) - AB2025	MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE MODELOS - AB2025			INDICADORES DE MONITORAMENTO DA POLÍTICA DE E&P - AB2025	ESTUDOS SOBRE PREÇOS DE GÁS NATURAL - PROJEÇÕES INTERNACIONAIS - AB2025
		ACOMPANHAMENTO DOS RELATÓRIOS R2 A R5 - AB2025	PROGRAMA DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (PET) E PLANO DE EXPANSÃO DE LONGO PRAZO (PELP) - AB2025			ZONEAMENTO NACIONAL DE RECURSOS DE ÓLEO E GÁS (ZNMT) - CICLO 2024/2025	

PORTFÓLIO DE 5 AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL | ACP

PRESIDÊNCIA PR	
FORTALECIMENTO DA ATUAÇÃO INTERNACIONAL DA EPE	AMPLIAÇÃO DA VISÃO E CAPACIDADES DA ÁREA DE COMUNICAÇÃO
REESTRUTURAÇÃO DA INTRANET DA EPE, COM INTEGRAÇÃO DE FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS	REVISÃO E REESTRUTURAÇÃO DO SITE

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2025

SÍNTESE DOS PORTFÓLIOS DE AÇÕES ESTRATÉGICAS
VERSÃO – OUT.24

CICLO 2025-2029
Planejamento Estratégico

