EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2024

SÍNTESE DOS PORTFÓLIOS DE AÇÕES ESTRATÉGICAS
VERSÃO – OUT.24

CICLO 2024-2028
Planejamento Estratégico de Longo Prazo

epe Empresa de Pesquisa Energética
Ministério de Minas e Energia
GOVERNO FEDERAL BRASIL UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

Da competência – EPE, DE e CA

► Lei Nº13.303, de 30 de junho de 2016

- A Empresa de Pesquisa Energética (EPE) segue o que determina o art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e instituiu dois documentos, que são elaborados anualmente pelo Comitê Executivo de Gestão Estratégica (CGE-X), sob coordenação da Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), e aprovados pelo Conselho de Administração (CA) até a última reunião ordinária de cada exercício anual. São eles: (a) Plano Estratégico de Longo Prazo (PLP), para o ciclo de 5 anos posteriores; e (b) Plano de Negócios Anual (PNA), para o ano seguinte.
- O Plano de Negócios Anual (PNA) 2024 foi aprovado pelo Conselho de Administração (CA) na reunião ordinária de novembro de 2023, por meio da Deliberação do Conselho de Administração (DCA) 03/250ª.
- Assim, conforme o documento aprovado, os planos táticos que a Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE) deve estruturar e monitorar anualmente, a partir de 2024, são:
  - Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético (ARP);
  - Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública (ASP);
  - Portfólio de Ações Transformadoras (ATF);
  - Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos (ATR); e
  - Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social (ACP).;

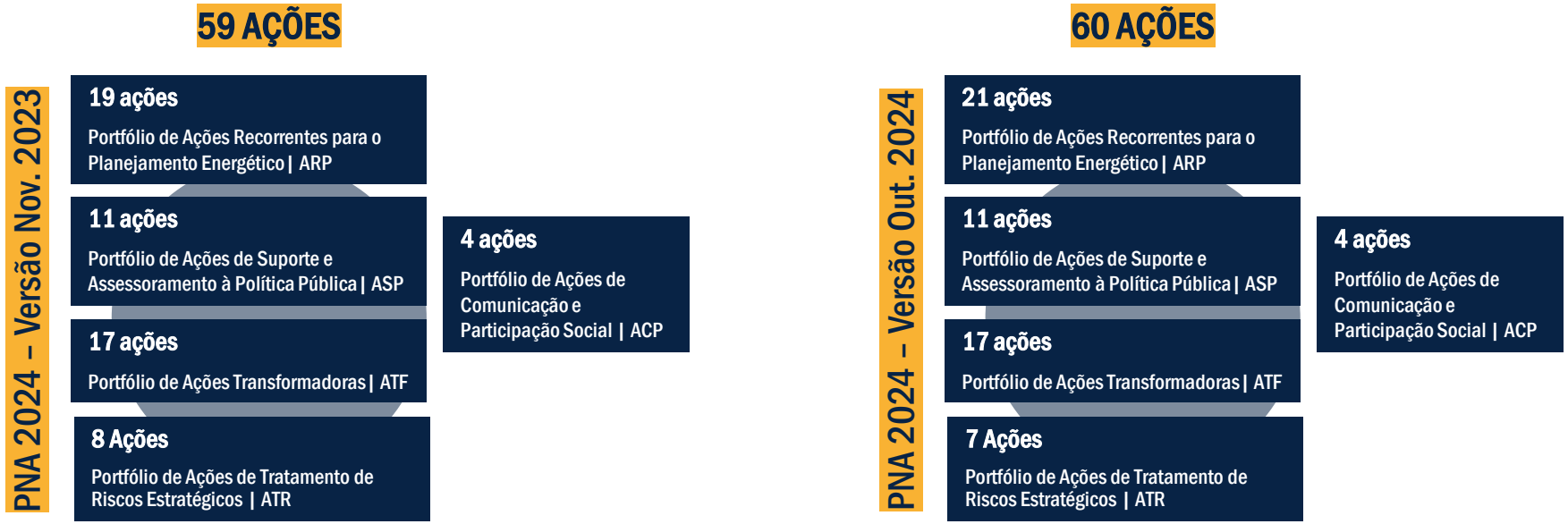
Motivação e contexto geral

Flexibilidade, aprendizado interno e busca por uma cultura de resultados na gestão estratégica...

- Enquanto os planos estratégicos são revistos anualmente pelo Conselho de Administração (CA), os planos táticos podem ser revisados pela Diretoria Executiva (DE) a qualquer momento e as mudanças devem ser consolidadas nos balanços quadrimestrais.
- Esse arranjo estratégico visa conferir flexibilidade para que a administração da empresa possa responder com agilidade tanto para o atendimento às demandas do Ministério de Minas e Energia (MME), ditadas pela agenda da Política Pública, quanto para identificação de janelas para repriorizar programas, processos e projetos estratégicos, à luz do planejamento e formulação estratégica de longo prazo.
- O modelo de Gestão Estratégica da EPE foi desenvolvido e customizado nos últimos anos para a natureza específica do negócio da empresa e representa alguns avanços - e também novos desafios - na direção de uma cultura de resultados.

... Com resiliência e adaptabilidade, sem comprometer sua trajetória de fortalecimento da governança e do diálogo permanente com a sociedade

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2024



PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2024 (OUT2024) | MUDANÇAS EM RELAÇÃO AO PNA 2024 (NOV 2023)

CRIADAS EM 2024
Plano Decenal de Expansão de Energia (PDE) 2034
PIG - Plano Indicativo de Gasodutos de Transporte - AB2024
Estudos sobre preços de gás natural - projeções internacionais - AB2024
Nota Técnica sobre Tarifas de Escoamento e Processamento de Gás - Solicitação MME
Estudos Sobre Emissões de Metano na Cadeia do Gás Natural

CONCLUÍDAS EM 2023
Estudo metodológico para a avaliação de volume in place de hidrocarbonetos em bacia sedimentares
Realização de ações de capacitação em administração pública, orçamentária e financeira

SUSPENSOS
Plano Decenal de Expansão de Energia (PDE) 2033
Estocagem Subterrânea de Gás Natural

PORTFÓLIO DE 21 AÇÕES RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO | ARP

COORDENAÇÃO

PRESIDÊNCIA | PR

- PLANO DECENAL DE EXPANSÃO DE ENERGIA (PDE) 2034
- ESTUDOS RELACIONADOS AO PLANO NACIONAL DE ENERGIA (PNE) 2055

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE

- LEILÕES DE ENERGIA NO AMBIENTE DE CONTRATAÇÃO REGULADA (ACR) – AB2024
- SISTEMA DE ACOMPANHAMENTO DE MEDIÇÕES ANEMOMÉTRICAS (AMA) - AB2024
- PLANEJAMENTO E LEILÕES DE ENERGIA DOS SISTEMAS ISOLADOS (SI) – AB2024
- MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE MODELOS – AB2024
- BASE DE DADOS PARA SIMULAÇÕES ELÉTRICAS DO SISTEMA ELÉTRICO INTERLIGADO NACIONAL (SIN) – AB2024
- ACOMPANHAMENTO DOS RELATÓRIOS R2 A R5 – AB2024
- ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DA EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (RELATÓRIOS R1) – AB2024
- PROGRAMA DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (PET) E PLANO DE EXPANSÃO DE LONGO PRAZO (PELP) – AB2024

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA

- ESTUDOS SOCIOAMBIENTAIS DA UHE BEM QUERER
- ESTATÍSTICAS E INFORMAÇÕES ENERGÉTICAS – AB2024

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG

- ESTUDOS DE CONJUNTURA DA INDÚSTRIA DO PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS – AB2024
- ESTUDOS DE CENÁRIOS PARA O MERCADO DE COMBUSTÍVEIS E IMPACTOS SOCIOECONÔMICOS – AB2024
- ESTUDOS DE PREÇOS DE PETRÓLEO E DE COMBUSTÍVEIS – AB2024
- ZONEAMENTO NACIONAL DE RECURSOS DE ÓLEO E GÁS (ZNMT) – CICLO 2024/2025
- INDICADORES DE MONITORAMENTO DA POLÍTICA DE E&P – AB2024
- ESTUDOS DE CONJUNTURA DA INDÚSTRIA DE GÁS NATURAL - AB2024
- PIPE – PLANO INDICATIVO DE GASODUTOS DE ESCOAMENTO – AB2024
- PIG - Plano Indicativo de Gasodutos de Transporte - AB2024
- Estudos sobre Preços de Gás Natural - Projeções Internacionais - AB2024

PORTFÓLIO DE 11 AÇÕES DE SUPORTE E ASSESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA | ASP

COORDENAÇÃO

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE

- CÁLCULOS E REVISÕES DE GARANTIA FÍSICA – AB2024
- CPAMP: ACOMPANHAMENTO DOS TEMAS DOS CICLOS 20/21 E 20/22 – AB2024
- PROCESSOS DE ALTERAÇÃO DE CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS – AB2024
- AVALIAÇÃO TÉCNICA, ECONÔMICA E ORÇAMENTÁRIA DE USINAS HIDROELÉTRICAS – AB2024
- APOIO TÉCNICO AOS LEILÕES DE TRANSMISSÃO - AB2024

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG

- COMITÊ RENOVABIO – AB2024
- INICIATIVAS GOVERNAMENTAIS PARA O DESENVOLVIMENTO DO MERCADO DE COMBUSTÍVEIS – AB2024
- COMITÊS DE MONITORAMENTO DO ABASTECIMENTO DE COMBUSTÍVEIS – AB2024
- GRUPO TÉCNICO DE SEGURANÇA DE INFRAESTRUTURAS CRÍTICAS DE PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS (GTSIC PEGANBIO) - AB2024
- GÁS PARA EMPREGAR – AB2024

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA

- ROADMAP PARA O FORTALECIMENTO DA RESILIÊNCIA DO SETOR ELÉTRICO EM RESPOSTA ÀS MUDANÇAS CLIMÁTICAS

PORTFÓLIO DE 7 AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS ESTRATÉGICOS | ATR

COORDENAÇÃO

PRESIDÊNCIA | PR

- ESTABELECIMENTO DE ESTRATÉGIAS PARA PARCERIAS E AGENDAS INSTITUCIONAIS - 2024/2025
- APERFEIÇOAMENTO DO SISTEMA DE GESTÃO DE CONTINUIDADE DE NEGÓCIOS
- APERFEIÇOAMENTO DO PROGRAMA DE PRIVACIDADE DE DADOS DA EPE – AB2024

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC

- ELABORAÇÃO DE MANUAL DE PROCEDIMENTOS DE LICITAÇÃO E GESTÃO DE CONTRATOS – AB2024
- AUTOMAÇÃO E *DATA SCIENCE*
- APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA
- APRIMORAMENTO DAS REGRAS DE CONTRATAÇÃO PARA NOVAS TECNOLOGIAS

PORTFÓLIO DE 17 AÇÕES TRANSFORMADORAS | ATF

COORDENAÇÃO

PRESIDÊNCIA | PR

- NOVO CICLO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA EPE: PRÉ-DIAGNÓSTICO, ANÁLISE DE VIABILIDADE DE RECURSOS E PLANEJAMENTO - AB2024

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE

- NOVOS PRODUTOS QUE AGREGAM VALOR AOS ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA
- MODELO DE INTEGRAÇÃO DE GERAÇÃO, TRANSMISSÃO E GÁS NATURAL
- ESTUDOS RELACIONADOS À MODERNIZAÇÃO E AO REALISMO DE MERCADO
- APRIMORAMENTO DOS ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA

- BASE DE DADOS E INFORMAÇÕES SOCIOAMBIENTAIS
- TRANSIÇÃO ENERGÉTICA – AB2024

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC

- IMPLANTAÇÃO DO PROGRAMA DE GESTÃO DOCUMENTAL

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG

- APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE BACIA SEDIMENTAR E MODELAGEM DE SISTEMAS PETROLÍFEROS – AB2024
- FUTURO DO ABASTECIMENTO
- ESTUDOS SOBRE EMISSÕES DE METANO NA CADEIA DO GÁS NATURAL
- APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE CUSTOS DE E&P – APRIMORAMENTO DO BANCO DE DADOS – AB2024
- NOTA TÉCNICA SOBRE TARIFAS DE ESCOAMENTO E PROCESSAMENTO DE GÁS - SOLICITAÇÃO MME
- ESTUDO DAS AMOSTRAS DE ROCHA DA BACIA DOS PARECIS – AB2024
- NOVAS FRONTEIRAS PARA BIOCOMBUSTÍVEIS - 2024
- POTENCIAL DE REDUÇÃO DE EMISSÕES DE GEE NAS ATIVIDADES DE E&P DE PETRÓLEO E GÁS
- PERSPECTIVAS DA CAPTURA, ARMAZENAMENTO E UTILIZAÇÃO DE CARBONO NO BRASIL

PORTFÓLIO DE 4 AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL | ACP

Ministério de Minas e Energia

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2024

SÍNTESE DOS PORTFÓLIOS DE AÇÕES ESTRATÉGICAS
VERSÃO – OUT.24

CICLO 2024-2028

Planejamento Estratégico de Longo Prazo