

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023

DETALHAMENTO DOS PORTFÓLIOS DE AÇÕES ESTRATÉGICAS
VERSÃO REVISTA E ATUALIZADA – AGO.23

CICLO 2023-2027
Planejamento Estratégico de Longo Prazo



Ministério de
Minas e Energia



CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

MEMBROS

Efrain Pereira da Cruz
Denilvo Moraes
Dany Andrey Secco
Bruno Martins Rizardi
Bruno Rodamilans Lowe Stukart

CONSELHO FISCAL

MEMBROS

Alexandra Lucio Sales de Carvalho
Andreia Schmidt
Bruno Galete Caetano de Paula

COMITÊ DE AUDITORIA

MEMBROS

Caio Cezar Monteiro Ramalho
Joaquim Rubens Fontes Filho
Ludmila De Melo Souza

DIRETORIA EXECUTIVA

PRESIDENTE

Angela Regina Livino de Carvalho (Interina)

DIRETORES

ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS

Giovani Vitória Machado

ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA

Giovani Vitória Machado (Interino)

ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS

Heloisa Borges Bastos Esteves

GESTÃO CORPORATIVA

Angela Regina Livino de Carvalho

ASSESSORIA DA PRESIDÊNCIA

ASSESSOR - GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

Elzenclever Freitas de Aguiar (Interino)

ESTAGIÁRIOS

Bruna Acosta Santos
Isabela de Souza Campbell
Anabella Pereira de Macedo

COMITÊ EXECUTIVO DE GESTÃO ESTRATÉGICA

PRESIDENTE

Elzenclever Freitas de Aguiar (Interino)

SECRETÁRIA

Aretha de Souza Vidal Campos (PR | PCS)

MEMBROS TITULARES

Elzenclever Freitas de Aguiar (PR | CGR)
Fábio de Almeida Rocha (DEE | STE)
Paula Isabel da Costa Barbosa (DPG | SDB)
João Marcos do Carmo Giordano (DGC | STI)
Luciano Basto Oliveira (DEA | SEE)

MEMBROS SUPLENTE

Adriana Queiroz Ramos (DPG | SPG)
Saulo Ribeiro Silva (DEE | SGE)
Mariana Gonçalves de Azevedo (DGC | SRF)
Mariana Rodrigues de Carvalhaes Pinheiro (DEA | SMA)



SUMÁRIO

01 PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL – PNA 2023	05
02 PORTFÓLIO DE AÇÕES RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO – ARP	13
03 PORTFÓLIO DE AÇÕES DE SUPORTE E ASSESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA – ASP	37
04 PORTFÓLIO DE AÇÕES TRANSFORMADORAS – ATF	53
05 PORTFÓLIO DE AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS ESTRATÉGICOS – ATR	75
06 PORTFÓLIO DE AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL – ACP	88



SIGLAS DE MENUS

ÁREAS COM AÇÕES ESTRATÉGICAS NO PLANO DE NEGÓCIOS

DIRETORIA EXECUTIVA

PR	Presidência
DEE	Diretoria de Estudos de Energia Elétrica
DEA	Diretoria de Estudos Econômico-Energéticos e Ambientais
DPG	Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis
DGC	Diretoria de Gestão Corporativa

SUPERINTENDÊNCIAS E ÁREAS EQUIVALENTES

PR GAB	Gabinete da PR
PR CGR	Área de Conformidade e Gerenciamento de Riscos
PR PCJ	Consultoria Jurídica
DEE GAB	Gabinete da DEE
DEE SEG	Superintendência de Projetos de Geração
DEE SGE	Superintendência de Planejamento da Geração
DEE STE	Superintendência de Transmissão de Energia
DEA GAB	Gabinete da DEA
DEA SEE	Superintendência de Estudos Econômicos e Energéticos
DEA SMA	Superintendência de Meio Ambiente
DPG GAB	Gabinete da DPG
DPG SDB	Superintendência de Derivados de Petróleo e Biocombustíveis
DPG SPG	Superintendência de Petróleo e Gás Natural
DGC GAB	Gabinete da DGC
DGC SGP	Superintendência de Gestão de Pessoas
DGC SRF	Superintendência de Recursos Financeiros
DGC SRL	Superintendência de Recursos Logísticos
DGC STI	Superintendência de Tecnologia da Informação e Comunicações

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS – CICLO 2023-2027

PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

- S01 Estimular a modernização do ambiente de negócios e dos mecanismos de desenvolvimento da infraestrutura de energia no Brasil.
- S02 Fortalecer o diálogo com os múltiplos agentes do setor energético e demais partes interessadas, buscando consensos na promoção da transição energética nacional.

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS FINALÍSTICOS

- PF01 Aprimorar a indicação de oportunidades de investimento no setor de energia, de forma integrada e isenta, visando a segurança energética nacional e o desenvolvimento sustentável.
- PF02 Reduzir a assimetria de informações, favorecendo as tomadas de decisão nos setores de energia.
- PF03 Contribuir para a inovação, a transição energética e o desenvolvimento de novos modelos de negócios no setor energético.
- PF04 Aprimorar o assessoramento ao Ministério de Minas e Energia e às entidades responsáveis pela formulação da Política Energética Nacional.

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS DE APOIO À GESTÃO

- AG01 Fortalecer a cultura de governança, visando à consolidação da gestão estratégica, de riscos e integridade, em consonância com as diretrizes governamentais e as melhores práticas do mercado.
- AG02 Aprimorar a gestão do conhecimento, a cultura de inovação e a eficiência corporativa, consolidando instrumentos de gestão e a integração entre as áreas.
- AG03 Fortalecer a infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicações (TIC), ampliando as soluções tecnológicas e a entrega de sistemas de informação, suporte a Data Science e processamento de alto desempenho.
- AG04 Aperfeiçoar a gestão de pessoas, mediante a valorização do ser humano, visando o aprimoramento contínuo do conhecimento, a retenção dos talentos e o desenvolvimento gerencial.
- AG05 Aprimorar a gestão orçamentária para incrementar a qualidade do gasto, integrada aos instrumentos de gestão, avançando na obtenção de fontes de financiamento, com vistas a assegurar os recursos necessários para o cumprimento dos objetivos organizacionais.

The background features decorative geometric patterns in the corners. The top-left and bottom-left corners have a pattern of nested squares in blue, orange, and green. The top-right and bottom-right corners have a pattern of nested squares in blue, orange, and green, with a large blue triangle in the bottom-right corner.

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL – PNA 2023

5 PORTFÓLIOS DE AÇÕES ESTRATÉGICAS



5 PORTFÓLIOS DE AÇÕES ESTRATÉGICAS

PORTFÓLIO	QUANTIDADE DE AÇÕES PNA2023 APROVADO EM DEZEMBRO DE 2022	QUANTIDADE DE AÇÕES PNA2023 REVISÃO EM JULHO DE 2023
PORTFÓLIO DE AÇÕES RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO (ARP)	19	19
PORTFÓLIO DE AÇÕES DE SUPORTE E ASSESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA (ASP)	10	11
PORTFÓLIO DE AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS ESTRATÉGICOS (ATR)	13	8
PORTFÓLIO DE AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL (ACP)	16	4
PORTFÓLIO DE AÇÕES TRANSFORMADORAS (ATF)	17	17
TOTAL	75	59

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023 | MUDANÇAS EM RELAÇÃO AO PNA 2022 (DEZ)

CRIADAS EM 2023

AE-0120.03.PR.GAB	Novo Ciclo do Planejamento Estratégico
AE-0119.05.PR.PCS	Preservação da Memória Institucional
AE-00-0114.01.DPG.SPG	PIPE - Plano Indicativo de Gasodutos de Escoamento
AE-00-0116.03.DPG.SPG	Estudo da Amostras de Rocha da Bacia dos Parecis
AE-00-0115.01.DPG.SPG	Estudos de Conjuntura da Indústria de Gás Natural
AE-0121.04.PR.CGR	Aperfeiçoamento do Programa de Privacidade de Dados da EPE
AE-0122.04.PR.CGR	Implantação do Sistema de Gestão de Continuidade de Negócios
AE-0125.02.DPG.SPG	Gás para Empregar
AE-0123.03.DPG.SPG	Perspectivas da Captura, Armazenamento e Utilização de Carbono no Brasil
AE-0124.03.DPG.SPG	Potencial de Redução de Emissões de GEE nas Atividades de E&P de Petróleo e Gás

ACOPLADAS

AE-0006.03.PR.GAB	Cenários de Emissões do Setor Energético
--------------------------	--



AE-0002.01.PR.GAB	Estudos relacionados ao Plano Nacional de Energia.
--------------------------	--

CONCLUÍDAS EM 2022

AE-0045.03.DEA.SMA	Estudos sobre Compensação Florestal para Emissões de Carbono do Setor Energético
AE-0046.03.DEA.SMA	Estudos Relacionados às Restrições Operativas de Hidrelétricas
AE-0066.03.DPG.SPG	Cenarização da Produção Nacional de Petróleo e Gás Natural
AE-0068.03.DPG.SPG	Estudos sobre Gás Natural Liquefeito (GNL) em Pequena Escala
AE-0071.03.DGC.SRF	Aprimoramento da Integração entre os Instrumentos de Planejamento da Gestão
AE-0073.03.DGC.SGP	Recomposição da Força de Trabalho
AE-0074.03.DGC.SGP	Dimensionamento da Força de Trabalho
AE-0055.01.DPG.SPG	Plano Indicativo de Gasodutos de Transporte (PIG)
AE-0009.04.PR.PCJ	Implementação de Norma de Acordo de Cooperação Técnica
AE-0013.04.PR.PCJ	Desenvolvimento dos Instrumentos de Apuração de Responsabilidade
AE-0015.04.PR.GAB	Elaboração de Manual e Definição de Metodologia e Normativos para a Gestão do Planejamento Estratégico
AE-0016.04.PR.GAB	Realização de Negociações para a Diversificação das Fontes de Receita da EPE
AE-0019.04.PR.GAB	Aperfeiçoamento do processo de atuação do Comitê Executivo de Gestão Estratégica (CGE-X)
AE-0076.04.DGC.STI	Aperfeiçoamento do Processo de Integração da Tecnologia da Informação (TI) com as Áreas Finalísticas
AE-0077.04.DGC.STI	Realização de Ações de Capacitação em Tecnologia da Informação (TI) para Usuários e para a Equipe de TI
AE-0078.04.DGC.STI	Reformulação do Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicações (CTIC)
AE-0080.04.DGC.STI	Aperfeiçoamento do Processo de Planejamento Orçamentário de Tecnologia da Informação (TI)
AE-0081.04.DGC.SGP	Manutenção de Pauta Continuada na Reunião Mensal de Gestão
AE-0083.04.DGC.SRF	Implementação de Sistemas Integrados para Gestão Orçamentária
AE-0085.04.DGC.SGP	Realização de Ações e Plano de Trabalho com o GT Clima Organizacional
AE-0003.02.PR.GAB	Análise crítica, pela perspectiva do planejamento energético, do suprimento de energia elétrica no país a partir da atual conjuntura hídrica
AE-0056.02.DPG.SPG	Programa de Revitalização da Atividade de Exploração e Produção de Petróleo e Gás Natural em Áreas Terrestres (Reate)
AE-0057.02.DPG.SPG	Programa de Revitalização e Incentivo à Produção de Campos Marítimos (Promar)
AE-0058.02.DPG.SPG	Comitê de Monitoramento da Abertura do Mercado de Gás Natural (CMGN) e Relatório Trimestral
AE-0061.02.DPG.SDB	Comitê Técnico Combustível do Futuro (CT-CF)
AE-0097.05.PR.PCS	Adaptação das mídias sociais da EPE para o período de defeso eleitoral
AE-0103.05.PR.GAB	CEM Days 2nd edition: disseminação dos estudos da EPE para o cenário internacional
AE-0105.05.PR.PCS	Realização de reuniões de alinhamento com a Ascom/MME

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023 | MUDANÇAS EM RELAÇÃO AO PNA 2022 (DEZ)

CANCELADAS

AE-0098.05.PR.PCS	Cultura Organizacional em Gestão de Projetos
AE-0014.04.PR.GAB	Aferição da Maturidade em Gestão / Governança
AE-0098.05.PR.PCS	Criação de newsletter da EPE
AE-0099.05.PR.PCS	Estabelecimento de proposta de segmentação e de gerenciamento de mailing list
AE-0100.05.PR.PCS	Aprimoramento da qualidade gráfica das publicações técnicas da EPE
AE-0101.05.PR.PCS	Elaboração de guia para a realização de eventos virtuais pela epe
AE-0102.05.PR.PCS	Amplifica EPE: estratégia para maior inserção da EPE em eventos regionais
AE-0107.05.PR.PCS	Criação de pautas positivas e de divulgação da agenda de publicações da EPE
AE-0110.05.PR.PCS	Apoio à ações de endomarketing
AE-0004.03.PR.GAB	Integra+ EPE
AE-0008.04.PR.GAB	Aprimoramento das Relações Institucionais, Prevendo Destacamento de Pontos Focais para Atuação junto ao MME/ME e Congresso Nacional
AE-0011.04.PR.GAB	Estabelecimento de Processo para Formalização de Demandas por parte do MME
AE-0111.05.PR.GAB	Elaboração de guia de referência para a estruturação de Consultas Públicas da EPE
AE-0079.04.DGC.STI	Elaboração e Divulgação dos Novos Plano Estratégico de Tecnologia da Informação (PETI) e do Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI)
AE-0010.04.PR.GAB	Implementação de Agenda Técnica Conjunta das Diretorias
AE-0119.05.PR.PCS	Preservação da Memória Institucional
AE-00-0117.06.PR.PCJ	Atualização dos normativos da EPE vinculados aos processos internos de recursos humanos
AE-00-0118.06.PR.PCJ	Detalhamento dos normativos e demais documentos decorrentes do novo Regulamento de Licitações e Contratos da EPE

POSTERGADAS

AE-0088.04.PR.CGR	Implantação da Metodologia Gestão de Processos
AE-0089.04.DGC.SGP	Desenvolvimento do Programa de Avaliação de Desempenho dos Gestores
AE-0090.04.DGC.SGP	Diagnóstico da Gestão do Conhecimento na EPE
AE-0007.03.PR.GAB	Acompanhamento Estruturado de Temas de Interesse no Âmbito Legal e Regulatório do Setor de Energia
AE-0106.05.PR.GAB	Avaliação da incorporação de processos participativos nos estudos da EPE
AE-0108.05.PR.GAB	Estruturação de estratégias de engajamento dos membros do Conselho Consultivo da EPE
AE-0112.05.PR.GAB	Realização de ações de capacitação em planejamento energético para o público externo

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO | PLP 2023-2027

PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

S01

Estimular a modernização do ambiente de negócios e dos mecanismos de desenvolvimento da infraestrutura de energia no Brasil.

S02

Fortalecer o diálogo com os múltiplos agentes do setor energético e demais partes interessadas, buscando consensos na promoção da transição energética nacional.

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS FINALÍSTICOS

PF01

Aprimorar a indicação de oportunidades de investimento no setor de energia, de forma integrada e isenta, visando a segurança energética nacional e o desenvolvimento sustentável.

PF02

Reduzir a assimetria de informações, favorecendo as tomadas de decisão nos setores de energia.

PF03

Contribuir para a inovação, a transição energética e o desenvolvimento de novos modelos de negócios no setor energético.

PF04

Aprimorar o assessoramento ao Ministério de Minas e Energia e às entidades responsáveis pela formulação da Política Energética Nacional.

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS DE APOIO À GESTÃO

AG01

Fortalecer a cultura de governança, visando à consolidação da gestão estratégica, de riscos e integridade, em consonância com as diretrizes governamentais e as melhores práticas do mercado.

AG02

Aprimorar a gestão do conhecimento, a cultura de inovação e a eficiência corporativa, consolidando instrumentos de gestão e a integração entre as áreas.

AG03

Fortalecer a infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicações (TIC), ampliando as soluções tecnológicas e a entrega de sistemas de informação, suporte a Data Science e processamento de alto desempenho.

AG04

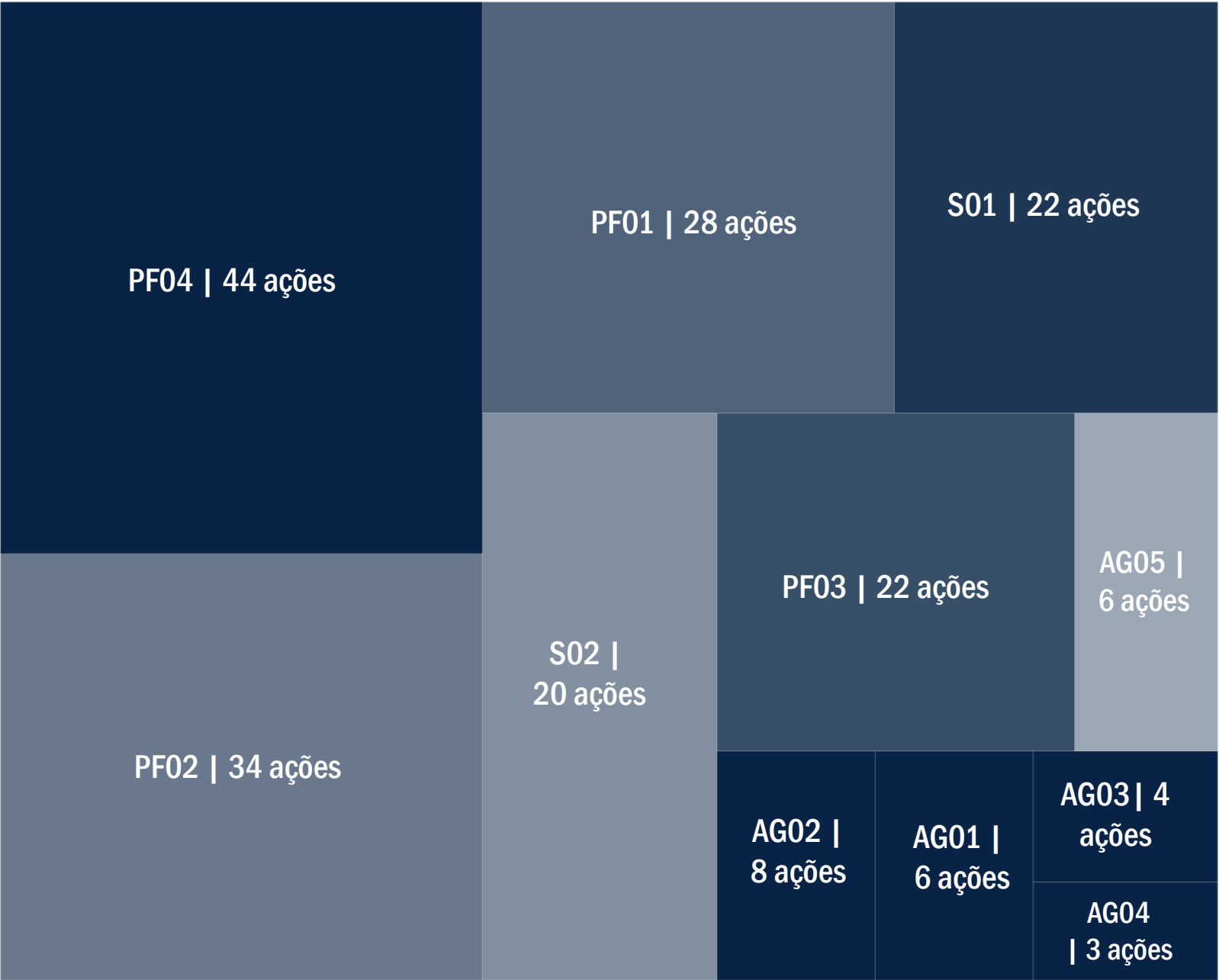
Aperfeiçoar a gestão de pessoas, mediante a valorização do ser humano, visando o aprimoramento contínuo do conhecimento, a retenção dos talentos e o desenvolvimento gerencial.

AG05

Aprimorar a gestão orçamentária para incrementar a qualidade do gasto, integrada aos instrumentos de gestão, avançando na obtenção de fontes de financiamento, com vistas a assegurar os recursos necessários para o cumprimento dos objetivos organizacionais.

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2023

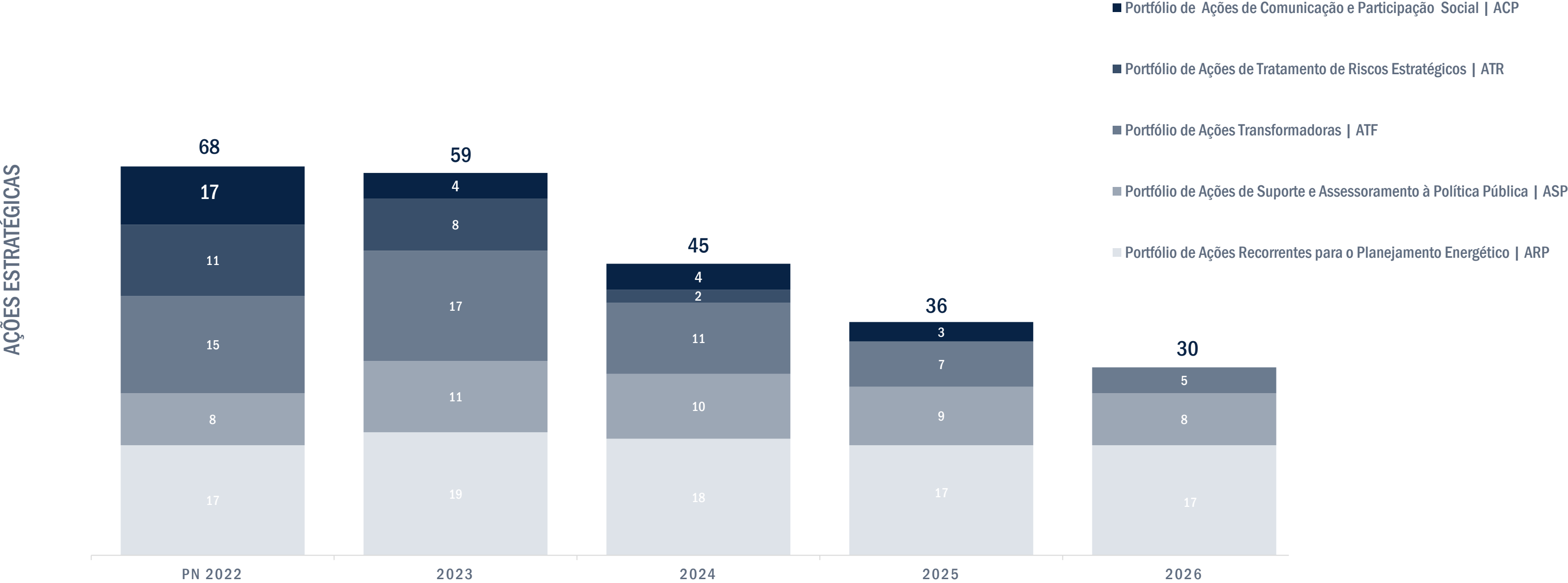
ALINHAMENTO AOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PLP 2023-2027



	ARP	ASP	ATF	ACP	ATR	TOTAL	% TOTAL
S01	7	4	9	1	1	22	11,16%
S02	6	4	7	2	1	20	10,15%
PF01	12	4	10	1	1	28	14,21%
PF02	12	6	15	1	-	34	17,25%
PF03	6	4	10	1	1	22	11,16%
PF04	16	11	15	1	1	44	22,33%
AG01	-	-	-	1	5	6	3,04%
AG02	-	-	2	1	5	8	4,06%
AG03	-	-	-	1	3	4	2,03%
AG04	-	-	-	-	3	3	1,52%
AG05	-	-	1	-	5	6	3,04%
TOTAL	59	33	69	10	26	197	100,00%

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2023

PLURIANUALIDADE DAS AÇÕES AO LONGO DO CICLO ESTRATÉGICO



The background features decorative geometric patterns in the corners. The top-left and bottom-right corners contain a complex, multi-colored diamond pattern in shades of blue, orange, green, and dark blue. The top-right and bottom-left corners feature a large, solid blue triangle pointing towards the center.

PORTFÓLIO DE AÇÕES RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO | ARP

INFORMAÇÕES CONSOLIDADAS

PORTFÓLIO DE 19 AÇÕES RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO | ARP

COORDENAÇÃO

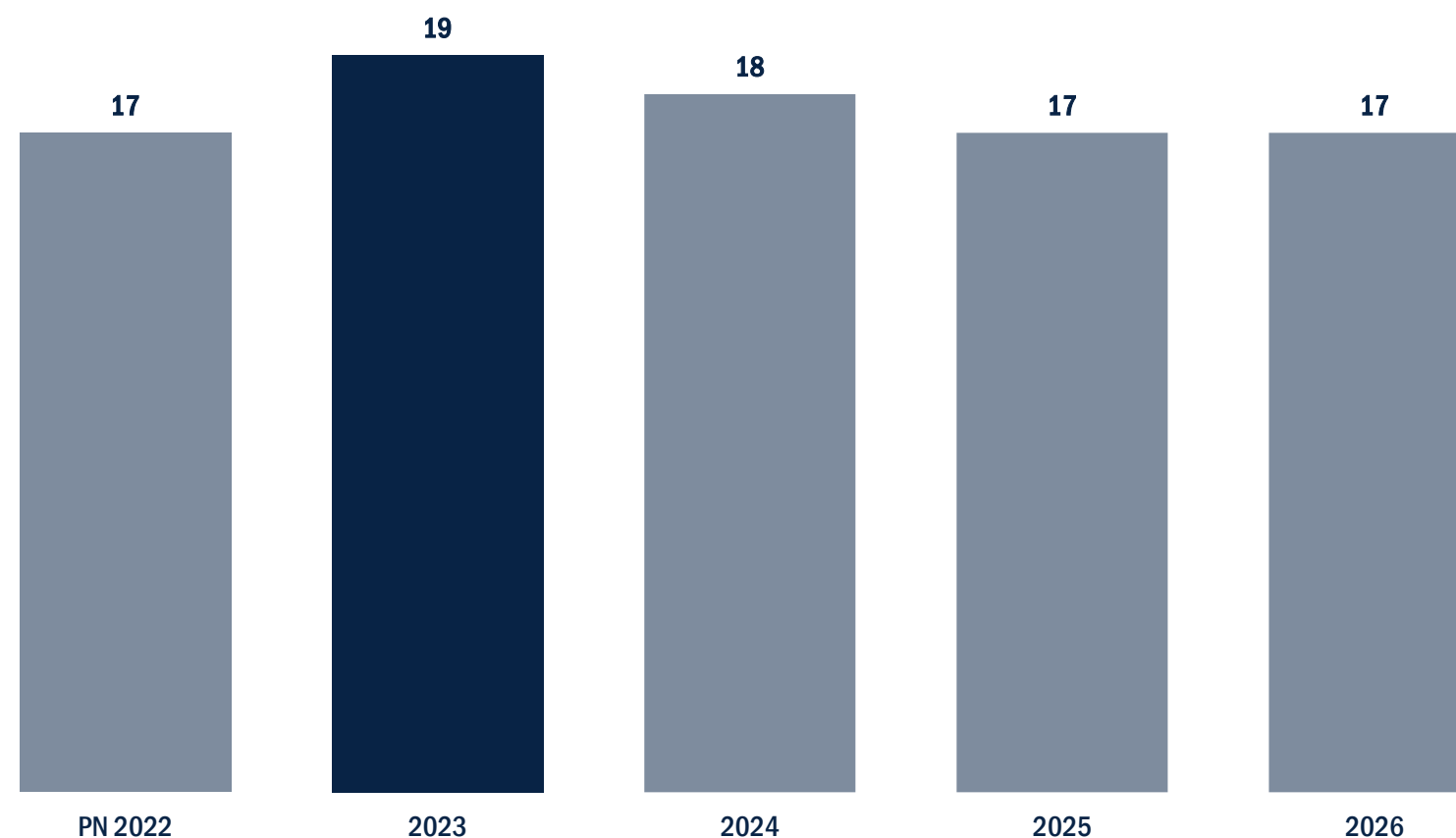
PRESIDÊNCIA PR		DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA DEE		DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS DEA		DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS DPG	
PLANO DECENAL DE EXPANSÃO DE ENERGIA (PDE) 2033	ESTUDOS RELACIONADOS AO PLANO NACIONAL DE ENERGIA (PNE) 2055	LEILÕES DE ENERGIA NO AMBIENTE DE CONTRATAÇÃO REGULADA (ACR)	SISTEMA DE ACOMPANHAMENTO DE MEDIÇÕES ANEMOMÉTRICAS (AMA)	ESTUDOS SOCIOAMBIENTAIS DA UHE BEM QUERER	ESTATÍSTICAS E INFORMAÇÕES ENERGÉTICAS - AB2023	ESTUDOS DE CONJUNTURA DA INDÚSTRIA DO PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS - AB2023	ESTUDOS DE CENÁRIOS PARA O MERCADO DE COMBUSTÍVEIS E IMPACTOS SOCIOECONÔMICOS - AB2023
		PLANEJAMENTO E LEILÕES DE ENERGIA DOS SISTEMAS ISOLADOS (SI) - AB2023	MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE MODELOS - AB2023			ESTUDOS DE PREÇOS DE PETRÓLEO E DE COMBUSTÍVEIS - AB2023	ZONEAMENTO NACIONAL DE RECURSOS DE ÓLEO E GÁS (ZNMT)
		BASE DE DADOS PARA SIMULAÇÕES ELÉTRICAS DO SISTEMA ELÉTRICO INTERLIGADO NACIONAL (SIN) - AB2023	ACOMPANHAMENTO DOS RELATÓRIOS R2 A R5 - AB2023			INDICADORES DE MONITORAMENTO DA POLÍTICA DE E&P - AB2023	ESTUDOS DE CONJUNTURA DE INDÚSTRIA E GÁS NATURAL - AB2023
		ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DA EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (RELATÓRIOS R1) - AB2023	PROGRAMA DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (PET) E PLANO DE EXPANSÃO DE LONGO PRAZO (PELP) - AB2023			PIPE - PLANO INDICATIVO DE GASODUTOS DE ESCOAMENTO	

PORTFÓLIO DE 19 AÇÕES RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO | ARP

PLURIANUALIDADE E AVANÇO MÉDIO QUADRIMESTRAL

PLURIANUALIDADE DAS AÇÕES AO LONGO DO CICLO ESTRATÉGICO

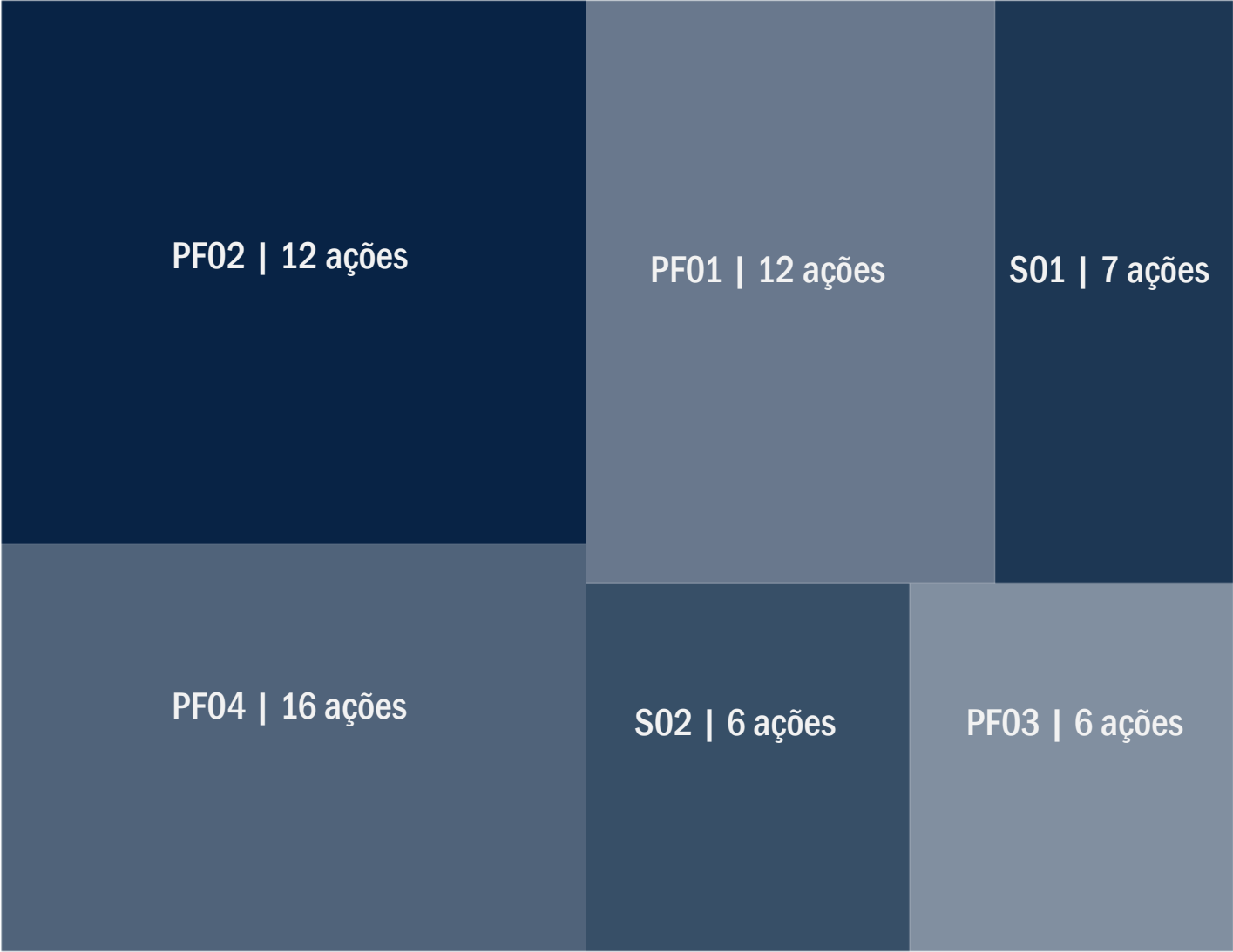
AÇÕES ESTRATÉGICAS



PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023

PORTFÓLIO DE 19 AÇÕES RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO | ARP

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS | CICLO 2023-2027

PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

- S01 Estimular a modernização do ambiente de negócios e dos mecanismos de desenvolvimento da infraestrutura de energia no Brasil.
- S02 Fortalecer o diálogo com os múltiplos agentes do setor energético e demais partes interessadas, buscando consensos na promoção da transição energética nacional.

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS FINALÍSTICOS

- PF01 Aprimorar a indicação de oportunidades de investimento no setor de energia, de forma integrada e isenta, visando à segurança energética nacional.
- PF02 Reduzir a assimetria de informações, favorecendo as tomadas de decisão nos setores de energia.
- PF03 Contribuir para a inovação, a transição energética e o desenvolvimento de novos modelos de negócios no setor energético.
- PF04 Aprimorar o assessoramento ao Ministério de Minas e Energia e às entidades responsáveis pela formulação da Política Energética Nacional.

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS DE APOIO À GESTÃO

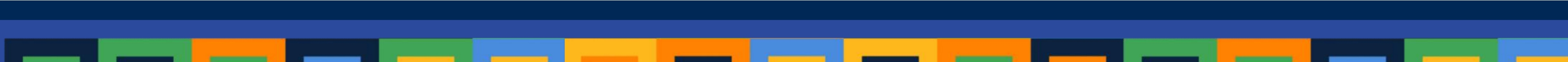
- AG01 Fortalecer a cultura de governança, visando à consolidação da gestão estratégica, de riscos e integridade, em consonância com as diretrizes governamentais e as melhores práticas do mercado.
- AG02 Aprimorar a gestão do conhecimento, a cultura de inovação e a eficiência corporativa, consolidando instrumentos de gestão e a integração entre as áreas.
- AG03 Fortalecer a infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicações (TIC), ampliando as soluções tecnológicas e a entrega de sistemas de informação, suporte a Data Science e processamento de alto desempenho.
- AG04 Aperfeiçoar a gestão de pessoas, mediante a valorização do ser humano, visando o aprimoramento contínuo do conhecimento, a retenção dos talentos e o desenvolvimento gerencial.
- AG05 Aprimorar a gestão orçamentária para incrementar a qualidade do gasto, integrada aos instrumentos de gestão, avançando na obtenção de fontes de financiamento, com vistas a assegurar os recursos necessários para o cumprimento dos objetivos organizacionais.

The image features a white background with decorative geometric patterns in the corners. The top-left and bottom-right corners contain a complex pattern of nested squares in blue, orange, and green. The top-right and bottom-left corners feature large, solid blue triangles pointing towards the center. The main text is centered in the upper half of the page.

PORTFÓLIO DE AÇÕES RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO | ARP

19 AÇÕES ESTRATÉGICAS

ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
O Plano Decenal de Expansão de Energia (PDE) é um documento indicativo elaborado anualmente pela EPE sob as diretrizes do Ministério de Minas e Energia (MME). Este processo visa identificar e avaliar as perspectivas da expansão do Setor de Energia no horizonte de dez anos, dentro de uma visão integrada para os diversos energéticos. Ao mostrar, por meio de análises de sensibilidade, como o planejamento vislumbra o desenvolvimento do Sistema de Energia Nacional sob condições distintas de sua evolução, o PDE fornece importantes sinalizações para orientar as ações e decisões dos agentes no sentido de compatibilizar as projeções de crescimento econômico do país e a necessária expansão de oferta, de forma a garantir à sociedade o suprimento energético com adequados custos, em bases técnica e ambientalmente sustentável. Base legal: Lei nº 10.847/2004; Decreto nº 5.184/2004.		Presidência PR		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	5%	- Elaboração de minuta com contribuições para a definição das diretrizes, para elaboração do PDE 2033
				PF01	PF02			
		Gabinete da Presidência GAB-PR		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	30%	- Alinhamento com o MME das diretrizes para elaboração do PDE 2033 - Cronograma interno de trabalho
				AG01	AG02			
		Patrícia Costa González de Nunes		AG03	AG04			
				AG05				
		Assessora da Presidência		DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	50%	- Avanços nos marcos do cronograma interno de atividades (entregas entre as áreas da EPE) - Acompanhamento do andamento dos trabalhos e eventuais ajustes de cronograma
				2022	2023			
		PR	DEE	2024	2025			
		DEA	DPG	2026	2027			

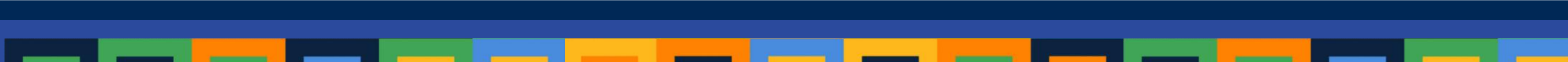


ESCOPO E OBJETIVOS
Com publicação prevista para cada cinco anos, o Plano Nacional de Energia (PNE) traz análises prospectivas e de cunho mais estratégico, baseadas em cenários de longuíssimo prazo (30 anos ou mais). O PNE também propicia uma análise integrada do Setor Energético Nacional, considerando variáveis e incertezas críticas, como evolução e disrupção tecnológica, mudanças estruturais na produção e consumo de energia e geopolítica da energia, entre outros aspectos. Além disso, o PNE orienta debates mais abrangentes, sobretudo relacionados a políticas com custos e benefícios auferidos em horizonte de longo prazo, a exemplo dos investimentos na energia nuclear, na Política Ambiental associada a grandes empreendimentos hidrelétricos, à estruturação de uma estratégia para os biocombustíveis, a definição de metas de descarbonização da matriz energética, entre outros aspectos considerados relevantes para o setor. Dessa forma, trata-se dos processos de apoio aos estudos de longo prazo. Base legal: Lei nº 10.847/2004; Decreto nº 5.184/2004.

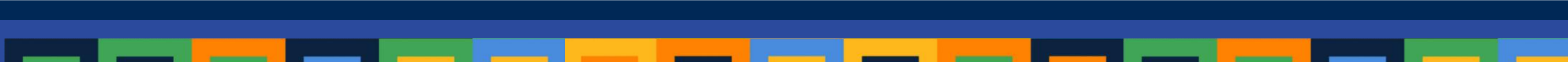
COORDENAÇÃO
Presidência PR
Gabinete da Presidência GAB-PR
Patricia Costa González de Nunes
Assessora da Presidência
PRDEE
DEADPG

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO
S01S02
PF01PF02
PF03PF04
AG01AG02
AG03AG04
AG05
DURAÇÃO NO CICLO
20222023
20242025
20262027

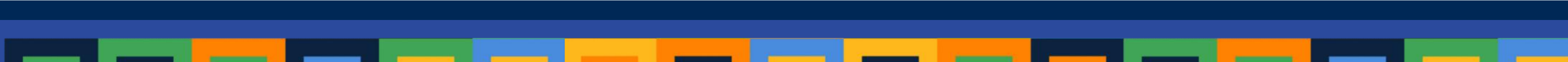
AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
1º QUADRIM ESTRE 2023	10%	Avanço na estruturação dos trabalhos relacionados a elaboração do Plano Nacional de Energia - PNE 2055, nos termos da Resolução nº 46/2022/PR/EPE, de 03 de agosto de 2022, e deliberações complementares, especialmente no âmbito do Comitê executivo interno criado para apoiar a elaboração do plano (Comitê PNE 2055) e do Grupo de Trabalho interno criado para coordenar as atividades relacionadas ao planejamento das simulações.
2º QUADRIM ESTRE 2023	20%	- 1ª atualização do Painel 2050 - Avanço na estruturação dos trabalhos relacionados a elaboração do Plano Nacional de Energia - PNE 2055, nos termos da Resolução nº 46/2022/PR/EPE, de 03 de agosto de 2022, e deliberações complementares, especialmente no âmbito do Comitê executivo interno criado para apoiar a elaboração do plano (Comitê PNE 2055) e dos Grupos de Trabalhos internos criados para coordenar as atividades relacionadas ao planejamento das simulações e elaboração dos cenários energéticos do plano..
3º QUADRIM ESTRE 2023	30%	- 2ª atualização do Painel 2050 - Minuta de Termo de Referência do PNE 2055, nos termos da Resolução nº 46/2022/PR/EPE, de 03 de agosto de 2022, e deliberações complementares.



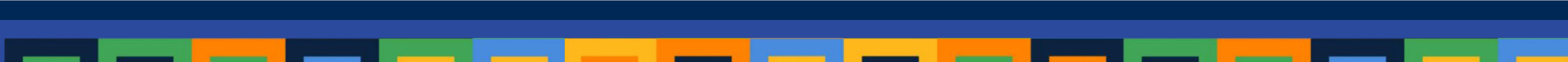
ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
Trata-se de processos de apoio no planejamento e desenho dos leilões de energia e habilitação técnica dos projetos, assim como análises e participação nas discussões referentes a aspectos econômicos nos leilões de energia, para suporte a decisões do Ministério de Minas e Energia (MME). Também incluem os processos de realização de análises e cálculos do custo marginal de referência para cada fonte participante dos leilões de energia, a fim de subsidiar a decisão do MME. Base legal: Portaria MME nº 381/2019, a EPE é integrante da Comissão Especial dos Leilões de Energia Elétrica (CELEE), que define as Diretrizes Estratégicas dos leilões. Decreto nº 5.163/2004, que estabelece EPE como responsável por habilitar os projetos para os leilões.		Diretoria de Estudos de Energia Elétrica DEE		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023		Cronograma de Leilões para 2023 divulgado em dez/22 prevendo a realização dos Leilões A-4, A-6, Reserva de Capacidade Energia e Reserva de Capacidade de Potência.
				PF01	PF02			
		Superintendência de Projetos de Geração SEG		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023		Cronograma de Leilões para 2023 divulgado em dez/22 prevendo a realização dos Leilões A-4, A-6, Reserva de Capacidade Energia e Reserva de Capacidade de Potência.
				AG01	AG02			
		Guilherme Mazolli Fialho		AG03	AG04			
				AG05				
		Consultor Técnico I		DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	Cronograma de Leilões para 2023 divulgado em dez/22 prevendo a realização dos Leilões A-4, A-6, Reserva de Capacidade Energia e Reserva de Capacidade de Potência.
		PR	DEA	2022	2023			
				2024	2025			
		DPG	DGC	2026	2027			



ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
Rotina de acompanhamento de medições, com análise de dados e solicitações aos agentes. Aprimoramentos para automação das análises, melhorias do sistema, publicações trimestrais. Base legal: Lei nº 10.847/2004.		Diretoria de Estudos de Energia Elétrica DEE		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	33%	* Avaliação constante dos parques e torres anemométricas.
				PF01	PF02			
		Superintendência de Planejamento da Geração SGE		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	66%	* Avaliação constante dos parques e torres anemométricas.
				AG01	AG02			
				AG03	AG04			
		Gustavo Pires da Ponte		AG05				
		Superintendente Adjunto		DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* Avaliação constante dos parques e torres anemométricas.
				2022	2023			
		PRDEA		2024	2025			
DPGDGC		2026	2027					

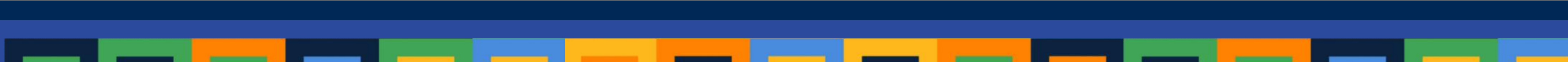


ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
Processos de apoio no planejamento e desenho dos leilões, incluindo publicação de documentos. Contempla também a habilitação técnica das soluções de suprimento, a avaliação das propostas de planejamento para atendimento dos Sistemas Isolados apresentadas pelas distribuidoras e a avaliação técnica e econômica da interligação de localidades dos Sistemas Isolados. Portaria MME nº 067/2018 a EPE é responsável por habilitar as soluções de suprimento para os leilões dos Sistemas Isolados. - Portaria MME nº 067/2018 a EPE é responsável por habilitar as soluções de suprimento para os leilões dos Sistemas Isolados.		Diretoria de Estudos de Energia Elétrica DEE		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	10%	* Atualização dos Documentos e do Sistema SASI para o Planejamento do Ciclo 2023.
				PF01	PF02			
		Superintendência de Projetos de Geração SEG		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	30%	* Recebimento e análise de dados das distribuidoras. * Realização de Workshop com os Agentes.
				AG01	AG02			
				AG03	AG04			
		Guilherme Mazolli Fialho		AG05				
				DURAÇÃO NO CICLO				
		Consultor Técnico I		2022	2023			
				2024	2025			
				2026	2027			
		PR	DEA					
		DPG	DGC					

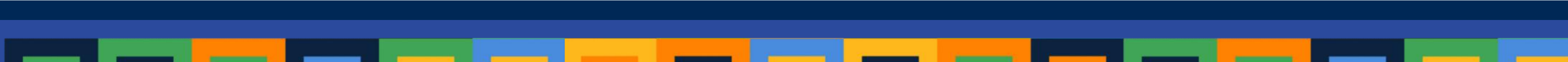


ESCOPO E OBJETIVOS	COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
O Modelo de Decisão de Investimentos (MDI) é uma ferramenta computacional desenvolvida pela EPE para determinar a expansão de mínimo custo (geração e interligações regionais) do sistema hidrotérmico nacional. Esta ferramenta é atualmente utilizada no Plano Decenal de Expansão de Energia (PDE) e no Plano Nacional de Energia (PNE) e é constantemente atualizada para atender os desafios do planejamento da expansão. Já o Balanço de Potência é uma ferramenta desenvolvida na EPE para o cálculo da capacidade de atendimento de ponta do sistema elétrico. Ela é utilizada no PDE e requer atualizações para representar as constantes mudanças do sistema, assim como receber aprimoramentos metodológicos. Lei nº 10.847/2004; Decreto nº 5.184/2004. - Lei nº 10.847/2004; Decreto nº 5.184/2004.	Diretoria de Estudos de Energia Elétrica DEE		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	33%	* Manutenção dos modelos existentes. * Desenvolvimento dos modelos internos sob demanda.
			PF01	PF02			
	Superintendência de Planejamento da Geração SGE		PF03	PF04			
			AG01	AG02	2º QUADRIM ESTRE 2023	66%	* Manutenção dos modelos existentes. * Desenvolvimento dos modelos internos sob demanda.
	Pamella Elleng Rosa Sangy		AG03	AG04			
			AG05				
	Consultora Técnica II		DURAÇÃO NO CICLO				
			2022	2023			
			2024	2025	3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* Manutenção dos modelos existentes. * Desenvolvimento dos modelos internos sob demanda.
	PR		DEA				
	DPG		DGC	2026			

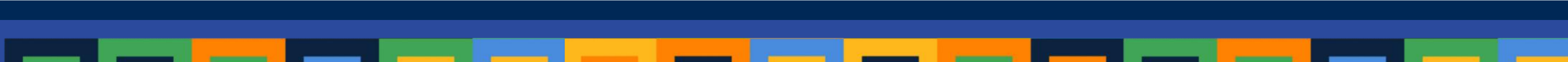
ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS				
A configuração da rede elétrica representada nos estudos da transmissão deve ser atualizada periodicamente a partir dos resultados dos estudos de expansão regionais (Relatórios R1), das projeções de mercado e do plano de geração. A representação adequada do Sistema Interligado Nacional (SIN) é fundamental para assegurar a qualidade não só do diagnóstico das condições de desempenho do sistema, como também das soluções de expansão recomendadas. - Lei nº 10.847/2004.		Diretoria de Estudos de Energia Elétrica DEE		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	20%	Contato com as distribuidoras do SIN para obtenção de dados atualizados, contemplando: (i) projeções de mercado; (ii) topologia de rede; e (iii) expansão da MMGD.		
		Superintendência de Transmissão de Energia STE		PF01	PF02					
				PF03	PF04					
				AG01	AG02					
				AG03	AG04					
		Thais Pacheco Teixeira		AG05		2º QUADRIM ESTRE 2023	30%	Validação, ajuste e consolidação de dados obtidos junto às distribuidoras, no SAPD (Sistema de apoio ao Plano Decenal).		
		Consultora Técnica II		DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	Atualização dos casos de referência de fluxo de potência, curto-circuito e estabilidade, que compõem a base de dados para estudos elétricos. Publicação da Base de Dados para Simulações Elétricas do Sistema Interligado Nacional (SIN).		
									2022	2023
									2024	2025
2026	2027									
PR	DEA									
DPG	DGC									



ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
Os relatórios R2, R3, R4 e R5 são documentos necessários à instrução dos leilões de transmissão e apresentam informações complementares às constantes no relatório R1. Esses relatórios são elaborados por agentes do setor elétrico, por solicitação do MME, e contam com o acompanhamento da EPE a fim de assegurar que todos os relatórios mantenham um alinhamento entre si. - Lei nº 10.847/2004; Portaria MME nº 215/2020		Diretoria de Estudos de Energia Elétrica DEE		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	33%	* Entregas sob demanda.
				PF01	PF02			
		Superintendência de Transmissão de Energia STE		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	66%	* Entregas sob demanda.
				AG01	AG02			
				AG03	AG04			
				AG05				
		Consultor Técnico I		DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* Entregas sob demanda.
				2022	2023			
				2024	2025			
		2026	2027					
		PR	DEA					
		DPG	DGC					



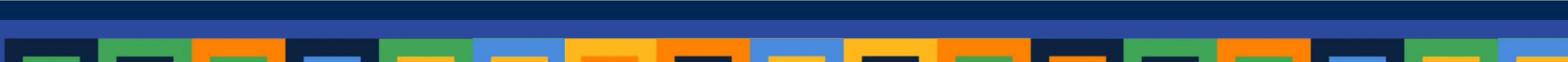
ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
Os relatórios R1 são documentos que apresentam os resultados dos estudos de planejamento da expansão da transmissão realizados pela EPE (viabilidade técnico-econômica) com o objetivo de solucionar problemas elétricos previamente identificados no Sistema Interligado Nacional (SIN). - Lei nº 10.847/2004.		Diretoria de Estudos de Energia Elétrica DEE		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	33%	* Entregas sob demanda.
				PF01	PF02			
		Superintendência de Transmissão de Energia STE		PF03	PF04			
		Thiago de Faria Rocha Dourado Martins		AG01	AG02	2º QUADRIM ESTRE 2023	66%	* Entregas sob demanda.
				AG03	AG04			
				AG05				
		Superintendente Adjunto		DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* Entregas sob demanda.
				2022	2023			
				2024	2025			
				2026	2027			
		PR	DEA					
		DPG	DGC					



ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS			
O Programa de Expansão da Transmissão e Plano de Expansão de Longo Prazo (PET/PELP) é um documento publicado pela EPE, duas vezes ao ano, que contempla todas as obras de expansão do Sistema Interligado Nacional (SIN) definidas em estudos de planejamento da EPE, mas que ainda não foram outorgadas (licitadas ou autorizadas). Trata-se, portanto, de importante insumo para o MME, sobretudo à ocasião da elaboração do Plano de Outorgas de Transmissão de Energia Elétrica (POTEE), que relaciona as obras a serem em seguida outorgadas pela ANEEL. Adicionalmente, o referido documento também constitui relevante referência para o mercado, ao apresentar um panorama das perspectivas do setor, incluindo detalhadas informações sobre as próximas expansões prevista para o sistema de transmissão. - Lei nº 10.847/2004.		Diretoria de Estudos de Energia Elétrica DEE		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	-	Sem entregas previstas para este quadrimestre.	
				PF01	PF02				
		Superintendência de Transmissão de Energia STE		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	50%	PET/PELP- 1º Semestre de 2023.	
				AG01	AG02				
		Thiago de Faria Rocha Dourado Martins		AG03	AG04				
				AG05					
		Superintendente Adjunto		DURAÇÃO NO CICLO					3º QUADRIM ESTRE 2023
				2022	2023				
		PR		DEA	2024	2025			
		DPG		DGC	2026	2027			



ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
Os estudos socioambientais da UHE Bem Querer são compostos de um conjunto de estudos específicos, visando à obtenção de licença prévia do empreendimento. Em 2023, estão previstos os resultados do Cadastro Socioeconômico da UHE Bem Querer, o Diagnóstico Socioambiental e a Avaliação de Impacto Ambiental e respectivas medidas e programas socioambientais. - Decreto nº 7342 de 26/10/2010 e Portaria Interministerial nº 340 de 01/06/2012; Resolução Conama 01/1986;		Diretoria de Estudos Econômico-Energéticos e Ambientais DEA		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	50%	Relatório Final do Cadastro Socioeconômico da UHE Bem Querer
				PF01	PF02			
		Superintendência de Meio Ambiente SMA		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	60%	Relatório do Diagnóstico Socioambiental
				AG01	AG02			
		Mariana Rodrigues de Carvalhaes Pinheiro		AG03	AG04			
				AG05				
		Consultora Técnica II		DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	80%	Relatório de Avaliação de Impactos, Medidas e Programas Socioambientais
				2022	2023			
		PR DEE		2024	2025			
		DPG DGC		2026	2027			



ESCOPO E OBJETIVOS
Esta ação estratégica tem como foco principal a elaboração, a consolidação e a disseminação de estatísticas e informações energéticas, visando à redução da assimetria para o governo, agentes econômicos, outras partes interessadas e sociedade em geral. Trata-se de prover estatísticas e informações para apoio à tomada de decisão no setor energético pelo Ministério de Minas e Energia, outras instâncias governamentais e demais partes interessadas, bem como possibilitar o monitoramento das políticas públicas e da evolução setorial. O escopo inclui documentos, ferramentas, estatísticas e informações disponibilizadas em ciclos mensais, trimestrais, quadrimestrais e anuais pela Empresa de Pesquisa Energética (EPE), que consolidam as principais estatísticas nacionais e, em alguns casos, internacionais relacionadas ao setor elétrico e energético.

COORDENAÇÃO
Diretoria de Estudos Econômico-Energéticos e Ambientais DEA
Superintendência de Estudos Econômicos e Energéticos SEE
Glaucio Vinicius Ramalho Faria
Consultora Técnica II
PRDEE
DPGDGC

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	
S01	S02
PF01	PF02
PF03	PF04
AG01	AG02
AG03	AG04
AG05	
DURAÇÃO NO CICLO	
2022	2023
2024	2025
2026	2027

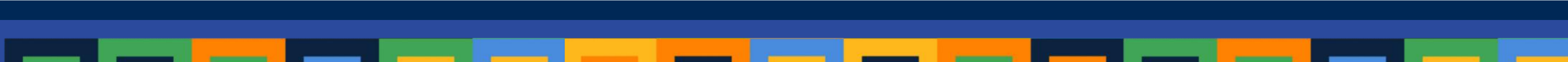
AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
1º QUADRIM ESTRE 2023	25%	9 Produtos – Resenhas Mensais do Mercado de Energia Elétrica, Revisão Quadrimestral da Carga para o Planejamento Anual da Operação Energética, Relatório Atlas de Eficiência Energética, entre outros.
2º QUADRIM ESTRE 2023	75%	15 Produtos – Balanço Energético Nacional e produtos associados, Anuário Estatístico de Energia Elétrica, Resenhas Mensais do Mercado de Energia Elétrica, Revisão Quadrimestral da Carga para o Planejamento Anual da Operação Energética, entre outros.
3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	9 Produtos - Resenhas Mensais do Mercado de Energia Elétrica, Revisão Quadrimestral da Carga para o Planejamento Anual da Operação Energética, Boletim Trimestral de Consumo de Eletricidade, entre outros

ESCOPO E OBJETIVOS
Estudos de análise de conjuntura e de panorama dos principais eventos e acontecimentos da indústria do petróleo, gás natural e biocombustíveis. Inclui as publicações periódicas: Análise de Conjuntura dos Biocombustíveis; Boletim de Conjuntura da Indústria do Óleo & Gás (BOG); Brazilian Oil & Gas Report (BOR), Rodadas de Licitação no Mundo. Buscam contribuir para a disseminação mais acessível de análises e informações selecionadas sobre a indústria do petróleo, gás natural e biocombustíveis para a sociedade em geral, reduzindo a assimetria de informações, além de embasar os estudos de médio e de longo prazo da EPE, com vistas à melhor subsidiar o MME no planejamento energético nacional e na formulação de políticas públicas. Lei nº 10.847/2004; Lei nº 13.576/2017.

COORDENAÇÃO
Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis DPG
Superintendência de Derivados de Petróleo e Biocombustíveis SDB
Angela Oliveira da Costa
Superintendente
PRDEE
DEA DGC

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	
S01	S02
PF01	PF02
PF03	PF04
AG01	AG02
AG03	AG04
AG05	
DURAÇÃO NO CICLO	
2022	2023
2024	2025
2026	2027

AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
1º QUADRIM ESTRE 2023	20%	- Boletim de Conjuntura da Indústria do Óleo & Gás - Número 13.
2º QUADRIM ESTRE 2023	80%	- Análise de Conjuntura dos Biocombustíveis 2022 - Boletim de Conjuntura da Indústria do Óleo & Gás - Número 14. - Rodadas de Licitação no Mundo 2023.
3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	- Brazilian Oil & Gas Report 2022/2023.

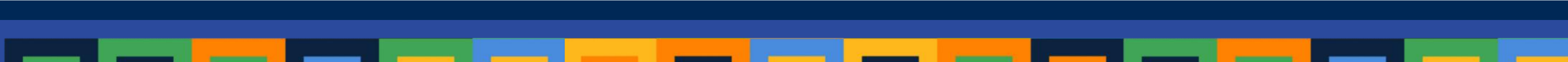


ESCOPO E OBJETIVOS
Estudos de cenários de oferta e demanda de combustíveis e de investimentos em biocombustíveis no Brasil. Inclui as publicações periódicas: Cenários de Oferta de Etanol e Demanda do Ciclo Otto; Demanda de Energia dos Veículos Leves; Investimentos e Custos Operacionais e de Manutenção no Setor de Biocombustíveis; e Perspectivas para o Mercado Brasileiro de Combustíveis no Curto Prazo e Impactos socioeconômicos dos Cenários de Demanda de Etanol via Matriz Insumo Produto (MIP). Buscam contribuir para a identificação de oportunidades e ameaças ao abastecimento nacional de combustíveis e para a discussão acerca das alternativas de políticas públicas e seus impactos econômicos, reduzindo a assimetria de informações, além de embasar os estudos de médio e de longo prazo da EPE, com vistas à melhor subsidiar o MME no planejamento energético nacional e na formulação de políticas públicas. Lei nº 10.847/2004; Lei nº 13.576/2017; Resolução CNPE nº 14/2017; Decreto nº 10.526/2020; Resolução CNPE nº 7/2021.

COORDENAÇÃO
Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis DPG
Superintendência de Derivados de Petróleo e Biocombustíveis SDB
Angela Oliveira da Costa
Superintendente
PRDEE
DEA DGC

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO
S01S02
PF01PF02
PF03PF04
AG01AG02
AG03AG04
AG05
DURAÇÃO NO CICLO
20222023
20242025
20262027

AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
1º QUADRIM ESTRE 2023	13%	* Perspectivas para o Mercado Brasileiro de Combustíveis no Curto Prazo: Fevereiro 2023 e Abril 2023.
2º QUADRIM ESTRE 2023	26%	* Perspectivas para o Mercado Brasileiro de Combustíveis no Curto Prazo: Junho 2023 e Agosto 2023.
3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* Investimentos e Custos Operacionais e de Manutenção no Setor de Biocombustíveis: 2024-2033. * Perspectivas para o Mercado Brasileiro de Combustíveis no Curto Prazo: Outubro 2023 e Dezembro 2023. * Impactos socioeconômicos dos Cenários de Demanda de Etanol via Matriz Insumo Produto 2023. * Cenários de Oferta de Etanol e Demanda do Ciclo Otto: 2024-2033 * Demanda de Energia dos Veículos Leves: 2024-2033.



ESCOPO E OBJETIVOS	
Estudos de projeção de preços de petróleo e derivados e de aspectos relacionados à formação dos preços de combustíveis no Brasil. Inclui as publicações periódicas: Projeção de Preços Internacionais de Petróleo e Derivados; Projeção de Preços de Combustíveis Líquidos para Atendimento aos Sistemas Isolados e em usinas da Região Sul; e Série: Formação de Preços de Combustíveis. Buscam contribuir para a disseminação mais acessível de análises sobre preços de petróleo e de combustíveis para a sociedade em geral, reduzindo a assimetria de informações, além de embasar os estudos de médio e de longo prazo da EPE e de demais agentes do setor de energia, com vistas à melhor subsidiar o MME no Planejamento Energético Nacional e na formulação de políticas públicas. Lei nº 10.847/2004; Acordo de Cooperação Técnico-Operacional EPE-CCEE.	

COORDENAÇÃO	
Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis DPG	
Superintendência de Derivados de Petróleo e Biocombustíveis SDB	
Marcelo Castello Branco Cavalcanti	
Superintendente Adjunto	
PR	DEE
DEA	DGC

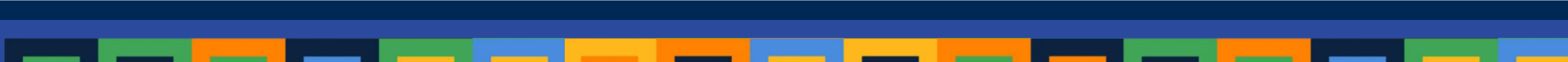
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	
S01	S02
PF01	PF02
PF03	PF04
AG01	AG02
AG03	AG04
AG05	

DURAÇÃO NO CICLO	
2022	2023
2024	2025
2026	2027

AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
1º QUADRIM ESTRE 2023	-	Sem entregas previstas para este quadrimestre.
2º QUADRIM ESTRE 2023	25%	* Caderno da Série: Formação de Preços de Combustíveis.
3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* Projeção de Preços Internacionais de Petróleo e Derivados: 2024-2033. * Projeção de Preços de Combustíveis Líquidos para Atendimento aos Sistemas Isolados e Usinas da Região Sul: 2024. * Caderno da Série: Formação de Preços de Combustíveis.

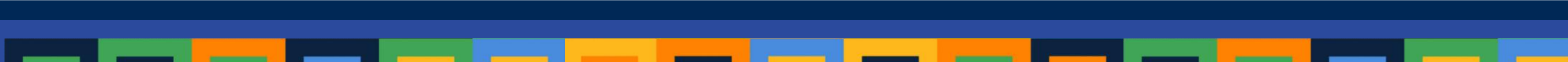
ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
Este relatório, com periodicidade bienal, apresenta uma base de informações georreferenciadas que permite representar zonas, na forma de mapas, sobre a importância relativa das diversas áreas do país para o desenvolvimento econômico nacional do setor de petróleo e gás. Tal base de informações constitui-se em importante instrumento para o Planejamento Energético Nacional, no contexto do Plano Decenal de Expansão de Energia (PDE) e Plano Nacional de Energia (PNE). Visa gerar uma base de informações georreferenciada apresentando a importância relativa das diversas áreas do país para o desenvolvimento econômico das atividades de petróleo e gás natural. Lei nº 10.847/2004; Resolução CNPE nº 17/2017. Visa gerar uma base de informações georreferenciada apresentando a importância relativa das diversas áreas do país para o desenvolvimento econômico das atividades de petróleo e gás natural. Lei nº 10.847/2004; Resolução CNPE nº 17/2017.		Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis DPG		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	70%	* Análise de plays.
				PF01	PF02			
		Superintendência de Petróleo e Gás Natural SPG		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	85%	* Mapas de Importância Petrolífera
		Nathalia Oliveira de Castro		AG01	AG02			
				AG03	AG04			
				AG05				
		Analista de Pesquisa Energética		DURAÇÃO NO CICLO				
				2022	2023			
				2024	2025			
				2026	2027			
		PR		DEE				
DEA		DGC						

ESCOPO E OBJETIVOS	COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
Este relatório tem o objetivo de divulgar a evolução dos seguintes indicadores de E&P: relação R/P; índice IRR; período entre a adjudicação do bloco e o primeiro óleo ou gás; FR médio das bacias; percentual de participação das exportações brasileiras de petróleo no mercado internacional; percentual de participação no Brasil dos investimentos anuais da indústria do petróleo em E&P no mundo. Visa divulgar os indicadores de monitoramento da política de E&P para o ano base 2021. Resolução CNPE nº 17/2017. Visa divulgar os indicadores de monitoramento da política de E&P para o ano base 2021. Resolução CNPE nº 17/2017.	Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis DPG		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	-	Sem entregas previstas para este quadrimestre.
			PF01	PF02			
			PF03	PF04			
	Superintendência de Petróleo e Gás Natural SPG		AG01	AG02	2º QUADRIM ESTRE 2023	60%	* Elaboração dos indicadores: * Relação entre reservas e a produção de petróleo e gás natural – R/P * Índice de reposição de reservas de petróleo e gás natural – IRR * Período entre a adjudicação do bloco e o primeiro óleo ou primeiro gás * Fator de recuperação médio das bacias
	Victor Hugo Trocate da Silva		AG03	AG04			
			AG05				
	Analista de Pesquisa Energética						
			DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* Elaboração dos indicadores: * Percentual de participação das exportações brasileiras de petróleo no mercado internacional * Percentual de participação no Brasil dos investimentos anuais da indústria do petróleo em exploração e produção (E&P) no mundo Informe e Fact Sheet
			2022	2023			
			2024	2025			
			2026	2027			
PR		DEE					
DEA		DGC					



ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
Documentos publicados em ciclos mensais, trimestrais, quadrimestrais e anuais pela Empresa de Pesquisa Energética (EPE), que consolidam as principais estatísticas nacionais e, em alguns casos, internacionais relacionadas ao setor elétrico e energético, incluindo a eficiência energética, apresentadas em diferentes formatos ao longo do ano. Este processo é resultado do trabalho cooperativo com os agentes do mercado de energia, realizado no âmbito da Comissão Permanente de Análise e Acompanhamento do Mercado de Energia Elétrica (Copam), sob a coordenação da EPE, Operador Nacional do Sistema Elétrico (ONS), Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE), Agência Internacional de Energia (AIE). Base legal: Lei nº 10.847/2004.		Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis DPG		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	20%	- Definição do escopo dos estudos - Definição da metodologia
				PF01	PF02			
		Superintendência de Petróleo e Gás Natural SPG		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	50%	- Desenvolvimento interno de assuntos específicos relativos aos preços de gás natural.
				AG01	AG02			
				AG03	AG04			
				AG05				
		Ana Claudia Sant'Ana Pinto				3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	- Entrega dos estudos de preço de gás natural
Consultora Técnica II				DURAÇÃO NO CICLO				
				2022	2023			
				2024	2025			
				2026	2027			
		PR	DEE					
		DPG	DGC					

ESCOPO E OBJETIVOS	COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS			
Este estudo tem como objetivo compilar projetos anunciados e indicativos referentes a gasodutos de escoamento e UPGNs, assim como apresenta estimativa de custos e características dos projetos. Esse documento tem como objetivo reduzir a assimetria de informações e fornece informações sobre possíveis investimentos na indústria de gás brasileira. Lei nº 10.847/2004. Decreto nº 10.526/2020	Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis DPG		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	10%	* Definição do cronograma detalhado do estudo.	
			PF01	PF02				
	Superintendência de Petróleo e Gás Natural SPG		PF03	PF04				
	Marcelo Ferreira Alfradique		AG01	AG02	2º QUADRIM ESTRE 2023	40%	* Definição das alternativas que serão estudadas. * Aquisição dos dados no Vantage.	
			AG03	AG04				
			AG05					
	Superintendente Adjunto		DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* Análise dos traçados pela SPG e pela SMA. * Cálculos de CAPEX. * Elaboração do relatório.	
			2022	2023				
			2024	2025				
			2026	2027				
	PR		DEE					
	DEA		DGC					



The page features decorative geometric patterns in the corners. The top-left and bottom-left corners contain a triangular pattern of nested squares in blue, orange, and green. The top-right corner has a similar pattern. The bottom-right corner is a large, solid blue triangle pointing towards the center. The main text is centered in the white space.

PORTFÓLIO DE AÇÕES DE SUPORTE E ASSESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA | ASP

INFORMAÇÕES CONSOLIDADAS

PORTFÓLIO DE 11 AÇÕES DE SUPORTE E ASSESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA | ASP

COORDENAÇÃO

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE

CÁLCULOS E REVISÕES
DE GARANTIA FÍSICA

CPAMP:
ACOMPANHAMENTO
DOS TEMAS DOS CICLOS
20/21 E 20/22

PROCESSOS DE
ALTERAÇÃO DE
CARACTERÍSTICAS
TÉCNICAS

AVALIAÇÃO TÉCNICA,
ECONÔMICA E
ORÇAMENTÁRIA DE
USINAS
HIDROELÉTRICAS

APOIO TÉCNICO AOS LEILÕES DE TRANSMISSÃO

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG

COMITÊ RENOVABIO

INICIATIVAS
GOVERNAMENTAIS PARA O
DESENVOLVIMENTO DO
MERCADO DE
COMBUSTÍVEIS

COMITÊS DE
MONITORAMENTO DO
ABASTECIMENTO

GRUPO TÉCNICO DE SEGURANÇA DE
INFRAESTRUTURAS CRÍTICAS DE
PETRÓLEO, GÁS NATURAL E
BIOCOMBUSTÍVEIS (GTSIC
PEGANBIO)_AB2023

GÁS PARA EMPREGAR

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO- ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA

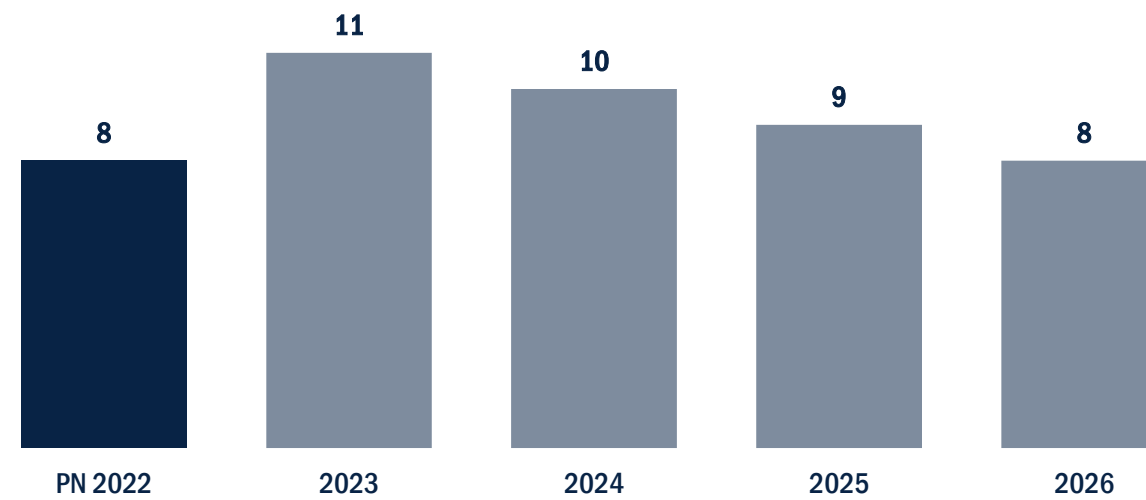
ROADMAP PARA O FORTALECIMENTO DA RESILIÊNCIA
DO SETOR ELÉTRICO EM RESPOSTA ÀS MUDANÇAS
CLIMÁTICAS

PORTFÓLIO DE 10 AÇÕES DE SUPORTE E ASSESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA | ASP

PLURIANUALIDADE E AVANÇO MÉDIO QUADRIMESTRAL

PLURIANUALIDADE DAS AÇÕES AO LONGO DO CICLO ESTRATÉGICO

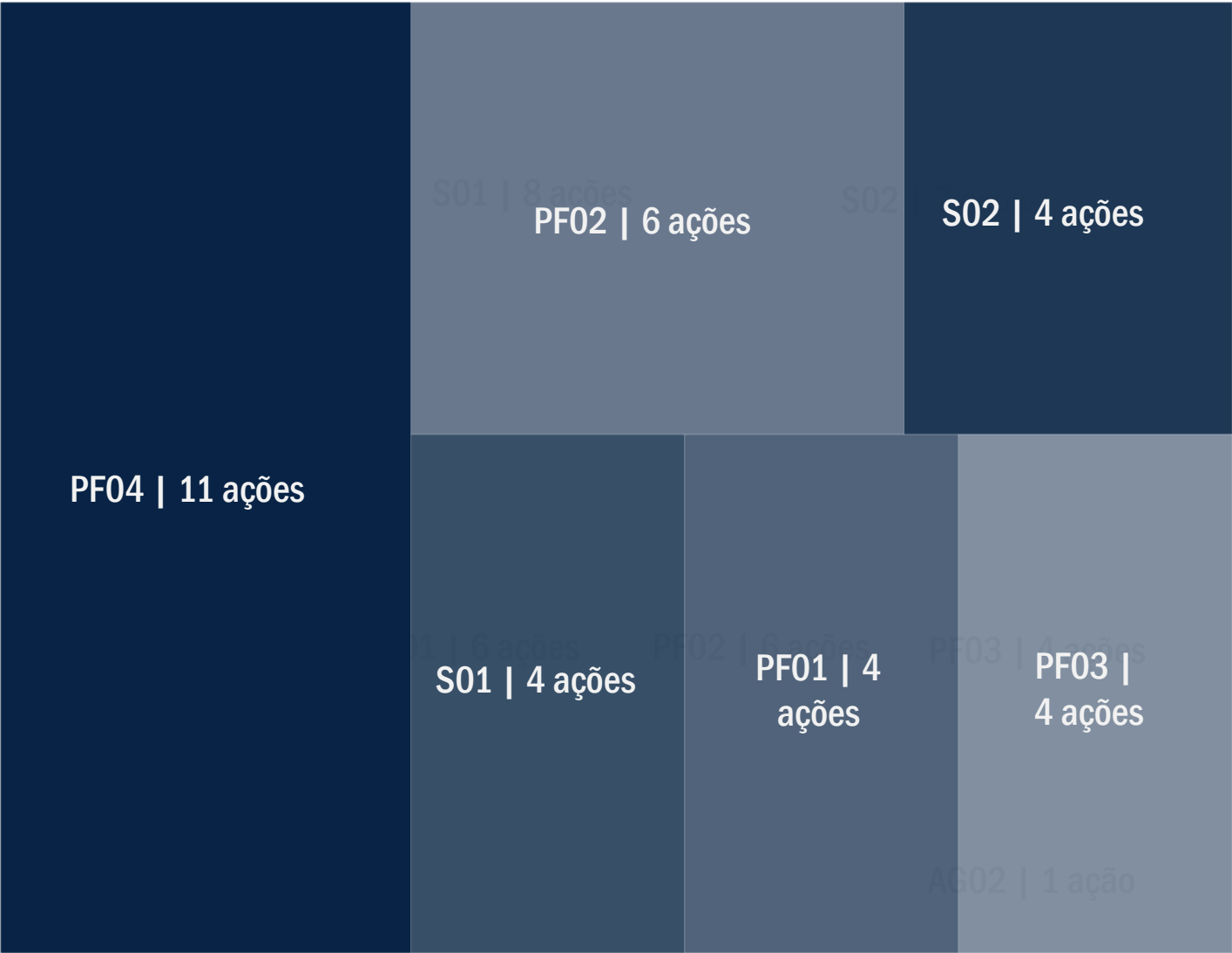
AÇÕES ESTRATÉGICAS



PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023

PORTFÓLIO DE 10 AÇÕES DE SUPORTE E ASSESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA | ASP

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS | CICLO 2023-2027

PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

- S01 Estimular a modernização do ambiente de negócios e dos mecanismos de desenvolvimento da infraestrutura de energia no Brasil.
- S02 Fortalecer o diálogo com os múltiplos agentes do setor energético e demais partes interessadas, buscando consensos na promoção da transição energética nacional.

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS FINALÍSTICOS

- PF01 Aprimorar a indicação de oportunidades de investimento no setor de energia, de forma integrada e isenta, visando à segurança energética nacional.
- PF02 Reduzir a assimetria de informações, favorecendo as tomadas de decisão nos setores de energia.
- PF03 Contribuir para a inovação, a transição energética e o desenvolvimento de novos modelos de negócios no setor energético.
- PF04 Aprimorar o assessoramento ao Ministério de Minas e Energia e às entidades responsáveis pela formulação da Política Energética Nacional.

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS DE APOIO À GESTÃO

- AG01 Fortalecer a cultura de governança, visando à consolidação da gestão estratégica, de riscos e integridade, em consonância com as diretrizes governamentais e as melhores práticas do mercado.
- AG02 Aprimorar a gestão do conhecimento, a cultura de inovação e a eficiência corporativa, consolidando instrumentos de gestão e a integração entre as áreas.
- AG03 Fortalecer a infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicações (TIC), ampliando as soluções tecnológicas e a entrega de sistemas de informação, suporte a Data Science e processamento de alto desempenho.
- AG04 Aperfeiçoar a gestão de pessoas, mediante a valorização do ser humano, visando o aprimoramento contínuo do conhecimento, a retenção dos talentos e o desenvolvimento gerencial.
- AG05 Aprimorar a gestão orçamentária para incrementar a qualidade do gasto, integrada aos instrumentos de gestão, avançando na obtenção de fontes de financiamento, com vistas a assegurar os recursos necessários para o cumprimento dos objetivos organizacionais.

The page features decorative geometric patterns in the corners. The top-left and bottom-left corners contain a triangular arrangement of concentric squares in blue, orange, and green. The top-right corner has a large blue triangle pointing towards the center. The bottom-right corner features a large blue triangle pointing away from the center.

PORTFÓLIO DE AÇÕES DE SUPORTE E ASSESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA | ASP

11 AÇÕES ESTRATÉGICAS

ESCOPO E OBJETIVOS
Cálculo de garantia física de energia para fins de Leilão de Energia Nova, privatização que implique em nova concessão e comercialização no Ambiente de Contratação Livre (ACL). Revisões de garantia física de energia decorrentes de alterações de características técnicas, por geração verificada. Lei nº 10.848/2004; Decreto nº 5.163/2004. Regulamentação: Cálculo: Portaria MME nº 101/2016, Portaria MME nº 74/2020, Portaria MME nº 403/2017 (Benefício indireto), Portaria MME nº 463/2009 (PCH). Revisão: UHE: Decreto nº 2.655/1998, Portaria MME nº 406/2017. UTE (CVU>0): Portaria MME nº 492/2014, Portaria MME nº 279/2013, Portaria MME nº 07/2012, Portaria MME nº 649/2011. UTE (CVU=0): Portaria MME nº 484/2012, Portaria MME nº 564/2014. EOL: Portaria MME nº 416/2015. UFV: Portaria MME nº 60/2020. PCH: Portaria MME nº 463/2009 - Lei nº 10.848/2004; Decreto nº 5.163/2004. Regulamentação: Cálculo: Portaria MME nº 101/2016, Portaria MME nº 74/2020, Portaria MME nº 403/2017 (Benefício indireto), Portaria MME nº 463/2009 (PCH). Revisão: UHE: Decreto nº 2.655/1998, Portaria MME nº 406/2017. UTE (CVU>0): Portaria MME nº 492/2014, Portaria MME nº 279/2013, Portaria MME nº 07/2012, Portaria MME nº 649/2011. UTE (CVU=0): Portaria MME nº 484/2012, Portaria MME nº 564/2014. EOL: Portaria MME nº 416/2015. UFV: Portaria MME nº 60/2020. PCH: Portaria MME nº 463/2009

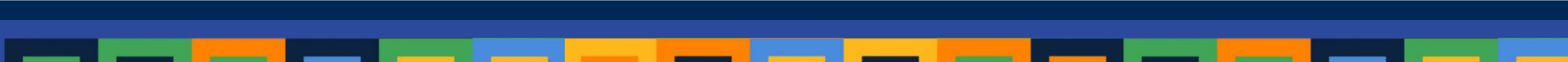
COORDENAÇÃO
Diretoria de Estudos de Energia Elétrica DEE
Superintendência de Planejamento da Geração SGE
Fernanda Gabriela Batista dos Santos
Consultora Técnica II
PRDEA
DPGDGC

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO
S01S02
PF01PF02
PF03PF04
AG01AG02
AG03AG04
AG05
DURAÇÃO NO CICLO
20222023
20242025
20262027

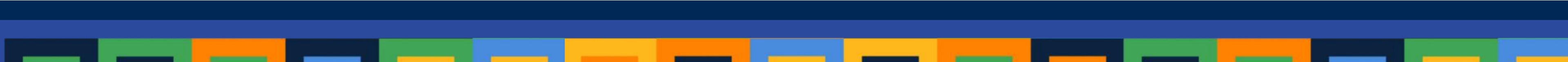
AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
1º QUADRIM ESTRE 2023	33%	* Sob demanda do MME e dos agentes: (1) Cálculo de GF para o ACL: EOL, UFV e BIOMASSA; (2) Revisão de GF por alterações de características técnicas: EOL, UFV, BIOMASSA; (3) Cálculo de GF para o LEN A-4.
2º QUADRIM ESTRE 2023	66%	* Sob demanda do MME e dos agentes: (1) Cálculo de GF para o ACL: EOL, UFV e BIOMASSA; (2) Revisão de GF por alterações de características técnicas: EOL, UFV, BIOMASSA; (3) Cálculo de GF para o LEN A-5 e A-6; (4) Revisão Extraordinária de GF: UHE, UTE; (5) Cálculo/Revisão pela Geração Verificada (ACR e ACL): EOL, UFV e Biomassa
3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* Sob demanda do MME e dos agentes: (1) Cálculo de GF para o ACL: EOL, UFV e BIOMASSA; (2) Revisão de GF por alterações de características técnicas: EOL, UFV, BIOMASSA; (3) Cálculo de GF para LRC, Leilão ELT, Leilão A-2; (4) Revisão Extraordinária de GF: UHE, UTE; (5) Revisão das produtibilidades e perdas de carga das usinas hidrelétricas, que corresponde à atividade nº 5 do Plano de Ação para Revisão das Garantias Físicas das UHEs (Itens 9.4 e 9.5 do Acórdão nº 1.631/2018-TCU-Plenário)

ESCOPO E OBJETIVOS	COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS			
A EPE integra a Comissão Permanente para Análise de Metodologias e Programas Computacionais do Setor Elétrico (Cpamp) que trabalha por ciclos (anuais ou bianuais) e em cada ciclo são selecionados alguns temas para aprofundamento e melhoria para os atuais modelos empregados no setor. Lei nº 10.847/2004; Decreto nº 5.184/2004. Portaria MME nº 481/2019. - Lei nº 10.847/2004; Decreto nº 5.184/2004. Portaria MME nº 481/2019.	Diretoria de Estudos de Energia Elétrica DEE		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	33%	(i) Modelagem de fontes intermitentes; e (ii) Newave Híbrido.	
			PF01	PF02				
	Superintendência de Planejamento da Geração SGE		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	66%	(i) Modelagem de fontes intermitentes; e (ii) Newave Híbrido.	
			AG01	AG02				
	Pamella Elleng Rosa Sangy		AG03	AG04				
			AG05					
	Consultora Técnica II		DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* Temas de trabalhos ainda não definidos, a serem priorizados no final do 1º semestre.	
			2022	2023				
			2024	2025				
			2026	2027				
	PR		DEA					
	DPG		DGC					

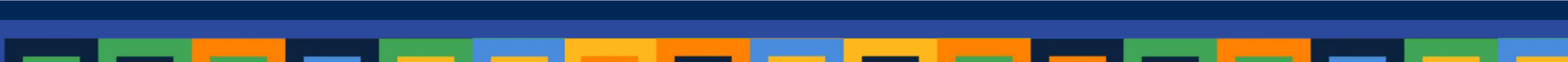
ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS				
Avaliação dos empreendimentos que desejam alterar as características técnicas. Portaria MME nº 481/2018 estabelece que as alterações de características técnicas devem ser avaliadas pela EPE. - Portaria MME nº 481/2018 estabelece que as alterações de características técnicas devem ser avaliadas pela EPE.		Diretoria de Estudos de Energia Elétrica DEE		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	33%	* Avaliação dos projetos sob demanda dos agentes.		
				PF01	PF02					
		Superintendência de Projetos de Geração SEG		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	66%	* Avaliação dos projetos sob demanda dos agentes.		
				AG01	AG02					
		Guilherme Mazolli Fialho		AG03	AG04					
				AG05						
		Consultor Técnico I		DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* Avaliação dos projetos sob demanda dos agentes.		
				2022	2023					
				2024	2025					
				2026	2027					
				PR	DEA					
				DPG	DGC					



ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS					
Análise técnica e econômica do projeto de ampliação de UHE, incluindo o cálculo da garantia física do empreendimento, de forma a subsidiar o processo de revisão tarifária. Cálculo do valor novo de reposição de usinas hidrelétricas com concessão vincendas. Avaliação técnica e orçamentária de projetos hidrelétricos para fins de cálculo do Valor Novo de Reposição, Ampliação de Usinas Cotistas e Usinas Candidatas aos Leilões. Decreto nº 7.805/2012; Portaria MME nº 418/2013; Portaria MME nº 102/2016. - Decreto nº 7.805/2012; Portaria MME nº 418/2013; Portaria MME nº 102/2016.		Diretoria de Estudos de Energia Elétrica DEE		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	33%	* Avaliação de projetos hidrelétricos e cálculo do valor novo de reposição sob demanda do MME, utilizando dados informados pelo concessionário e pela Aneel.			
				PF01	PF02						
		Superintendência de Projetos de Geração SEG		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	66%	* Avaliação de projetos hidrelétricos e cálculo do valor novo de reposição sob demanda do MME, utilizando dados informados pelo concessionário e pela Aneel.			
				AG01	AG02						
		Guilherme Mazolli Fialho		AG03	AG04						
				AG05							
		Consultor Técnico I		DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* Avaliação de projetos hidrelétricos e cálculo do valor novo de reposição sob demanda do MME, utilizando dados informados pelo concessionário e pela Aneel.			
				2022	2023						
				2024	2025						
				2026	2027						
		PR	DEA								
		DPG	DGC								



ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
A EPE presta apoio técnico à ANEEL em algumas etapas do processo licitatório dos novos empreendimentos de transmissão, como, por exemplo, na organização dos lotes a serem ofertados nos leilões, sinalizando eventuais restrições para a separação das instalações ou mesmo sugerindo que elas sejam agregadas.		Diretoria de Estudos de Energia Elétrica DEE		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	-	Sem entregas previstas para este quadrimestre.
				PF01	PF02			
		Superintendência de Transmissão de Energia STE		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	50%	Sob demanda, no âmbito do Leilão de Transmissão 001/2023, a ser realizado em junho/2023.
				AG01	AG02			
				AG03	AG04			
				AG05				
		Consultor Técnico I				3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	Sob demanda, no âmbito do Leilão de Transmissão 002/2023, a ser realizado em outubro/2023.
		PR	DEA	2022	2023			
				2024	2025			
		2026	2027					

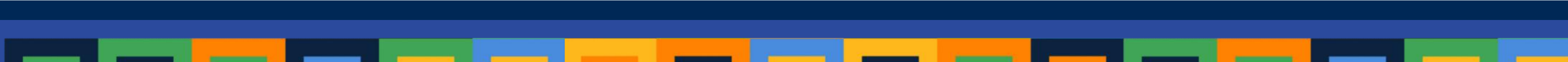


ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS			
Participação no Comitê RenovaBio, que tem como objetivo monitorar e propor medidas preventivas ou corretivas para o adequado desenvolvimento da Política Nacional de Biocombustíveis (RenovaBio). Visa subsidiar o Comitê nas discussões relacionadas à Política Nacional de Biocombustíveis (RenovaBio). Lei nº 13.576/2017; Decreto nº 11.141/2022.		Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis DPG		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	33%	* Entregas sob demanda.	
				PF01	PF02				
		Superintendência de Derivados de Petróleo e Biocombustíveis SDB		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	66%	* Entregas sob demanda.	
				AG01	AG02				
				AG03	AG04				
		Rafael Barros Araujo		AG05					
		Consultor Técnico I		DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* Entregas sob demanda.	
				2022	2023				
				2024	2025				
				2026	2027				
		PR		DEE					
		DEA		DGC					

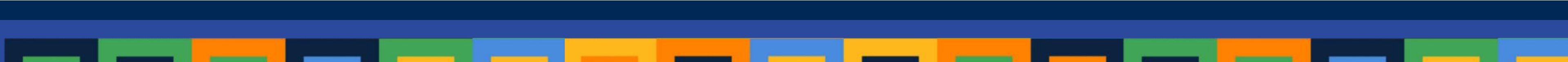
ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
Iniciativas governamentais tendo como objetivo o desenvolvimento do mercado de combustíveis e à segurança do abastecimento nacional. Visa ao desenvolvimento do mercado de combustíveis, diante das mudanças na dinâmica do abastecimento nacional de combustíveis.		Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis DPG		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	33%	* Entregas sob demanda.
		Superintendência de Derivados de Petróleo e Biocombustíveis SDB		PF01	PF02			
				PF03	PF04			
				AG01	AG02			
				AG03	AG04			
		Marcelo Castello Branco Cavalcanti		AG05		2º QUADRIM ESTRE 2023	66%	* Entregas sob demanda.
		Superintendente Adjunto		DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* Entregas sob demanda.
				2022	2023			
				2024	2025			
				2026	2027			
		PR	DEE					
DEA	DGC							

ESCOPO E OBJETIVOS	COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
Participação no Comitê de Monitoramento do Abastecimento de Etanol (CMAE), no Comitê de Monitoramento do Abastecimento de Biodiesel (CMAB), no Grupo de Trabalho Teor de Biodiesel, na Mesa de Abastecimento de Diesel e no Comitê Setorial de Monitoramento do Suprimento Nacional de Combustíveis e Biocombustíveis (CMSNC). Visa subsidiar os comitês nas discussões relacionadas ao acompanhamento do mercado brasileiro de combustíveis. Resolução CNPE nº 14/2017, Resolução CNPE nº 18/2021, e Portaria nº 623/2022/MME.	Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis DPG		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	33%	* Entregas sob demanda.
			PF01	PF02			
	Superintendência de Derivados de Petróleo e Biocombustíveis SDB		PF03	PF04			
			AG01	AG02			
	Rachel Martins Henriques		AG03	AG04	2º QUADRIM ESTRE 2023	66%	* Entregas sob demanda.
			AG05				
	Consultora Técnica II		DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* Entregas sob demanda.
			2022	2023			
			2024	2025			
			2026	2027			
PR		DEE					
DEA		DGC					

AE-0129.02.DPG.SPG		GRUPO TÉCNICO DE SEGURANÇA DE INFRAESTRUTURAS CRÍTICAS DE PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS (GTSIC PEGANBIO) - AB2023									
ESCOPO E OBJETIVOS			COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS				
A Resolução CREDEN nº 7/2019 instituiu os Grupos Técnicos da área de Energia, dentre eles o de Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (PEGANBIO). Visa estudar e propor a implementação de medidas e de ações relacionadas com a Segurança das Infraestruturas Críticas daquela área de atuação. Resolução CREDEN nº 7/2019. Visa estudar e propor a implementação de medidas e de ações relacionadas com a Segurança das Infraestruturas Críticas daquela área de atuação. Resolução CREDEN nº 7/2019..			Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis DPG		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	33%	* Entregas sob demanda.		
					PF01	PF02					
			Superintendência de Derivados de Petróleo e Biocombustíveis SDB		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	66%	* Entregas sob demanda.		
					AG01	AG02					
					AG03	AG04					
			Péricles de Abreu Brumati		AG05		3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* Entregas sob demanda.		
			Analista de Pesquisa Energética		DURAÇÃO NO CICLO						
					2022	2023					
					2024	2025					
					2026	2027					
PR		DEE									
DEA		DGC									



ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
O projeto consiste em dar apoio ao MME no Programa Governamental Gás para Empregar. Nesse contexto, a EPE participará do Grupo de Trabalho Gás para Empregar bem como executará os trabalhos demandados pelo MME.		Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis DPG		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	30%	Estudos sobre projetos potenciais e royalties adicionais devido ao programa Gás para Empregar Estudos sobre Swap de Gás Natural
				PF01	PF02			
		Superintendência de Petróleo e Gás Natural SPG		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	60%	Estudos relativos ao programa Gás para Empregar (Entrega sob demanda)
				AG01	AG02			
				AG03	AG04			
				AG05				
		Consultora Técnica II		DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	Estudos relativos ao programa Gás para Empregar (Entrega sob demanda)
				2022	2023			
				2024	2025			
				2026	2027			
PR		DEE						
DEA		DGC						



ESCOPO E OBJETIVOS
Revisão da literatura sobre resiliência climática no contexto de setor elétrico, avaliação de ferramentas para o aumento da resiliência climática e indicação de cenários e recomendações para o Sistema Interligado Nacional - SIN Necessidade de se elaborar estudos que visem aumentar a adaptação e resiliência climática do sistema elétrico brasileiro e dos usuários da água face à mudanças climáticas, sobretudo em situações de escassez hídrica. A Resolução do Conselho Nacional de Política Energética (CNPE) nº 8/2022 aprovou o Plano de Recuperação dos Reservatórios de Regularização de Usinas Hidrelétricas do País, que indica, como de responsabilidade da EPE, a ação de curto prazo n. 17 que trata da elaboração do Roadmap para fortalecimento da resiliência do setor elétrico às mudanças climáticas.

COORDENAÇÃO
Diretoria de Estudos Econômico-Energéticos e Ambientais DEA
Superintendência de Meio Ambiente SMA
Elisangela Medeiros de Almeida
Analista de Pesquisa Energética
PRDEE
DEA

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	
S01	S02
PF01	PF02
PF03	PF04
AG01	AG02
AG03	AG04
AG05	
DURAÇÃO NO CICLO	
2022	2023
2024	2025
2026	2027

AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
1º QUADRIM ESTRE 2023	0%	- Sem entregas previstas para este quadrimestre
2º QUADRIM ESTRE 2023	0%	- Sem entregas previstas para este quadrimestre
3º QUADRIM ESTRE 2023	20%	Relatório de revisão da literatura sobre resiliência climática no contexto do setor elétrico

The background features decorative geometric patterns in the corners. The top-left and bottom-left corners have a pattern of nested squares in blue, orange, and green. The top-right corner has a solid blue triangle. The bottom-right corner has a large blue triangle pointing left.

PORTFÓLIO DE AÇÕES TRANSFORMADORAS | ATF

INFORMAÇÕES CONSOLIDADAS

PORTFÓLIO DE 17 AÇÕES TRANSFORMADORAS | ATF
COORDENAÇÃO

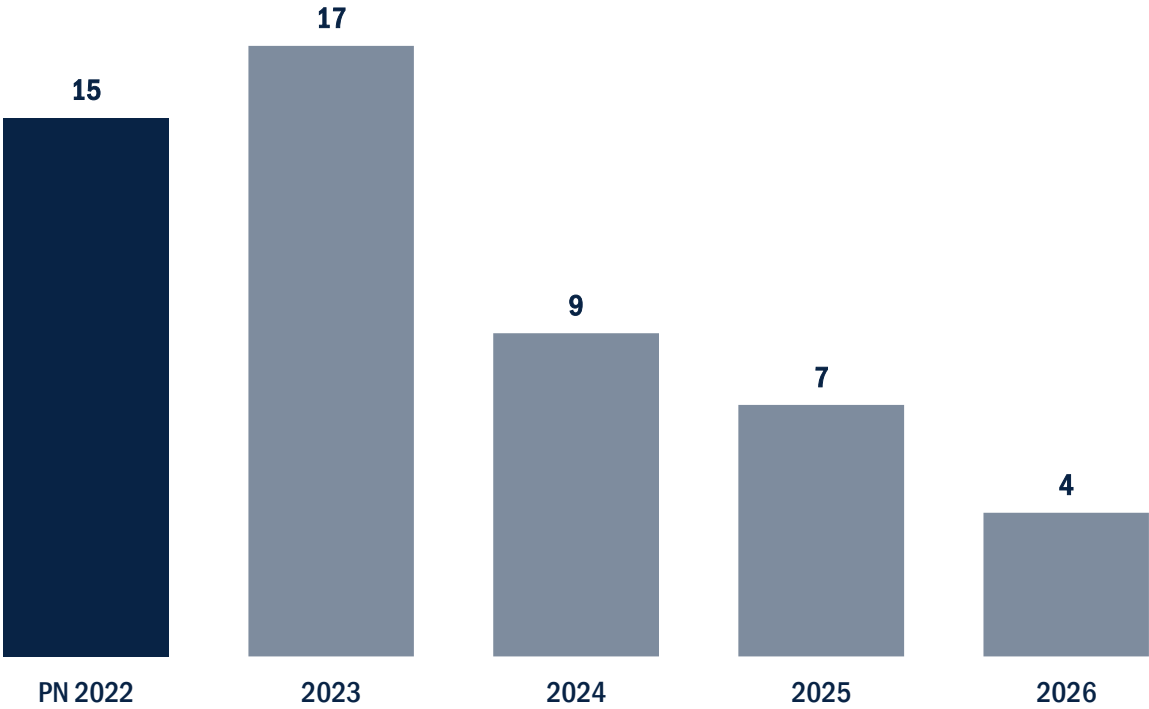
PRESIDÊNCIA PR	DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA DEE		DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS DEA	DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS DPG			
NOVO CICLO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA EPE: PRÉ-DIAGNÓSTICO, ANÁLISE DE VIABILIDADE DE RECURSOS E PLANEJAMENTO	NOVOS PRODUTOS QUE AGREGAM VALOR AOS ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA	MODELO DE INTEGRAÇÃO DE GERAÇÃO, TRANSMISSÃO E GÁS NATURAL	BASE DE DADOS E INFORMAÇÕES SOCIOAMBIENTAIS		APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE BACIA SEDIMENTAR E MODELAGEM DE SISTEMAS PETROLÍFEROS	FUTURO DO ABASTECIMENTO	ESTUDO METODOLÓGICO PARA A AVALIAÇÃO DE VOLUME IN PLACE DE HIDROCARBONETOS EM BACIA SEDIMENTARES
			TRANSIÇÃO ENERGÉTICA				
	ESTUDOS RELACIONADOS À MODERNIZAÇÃO E AO REALISMO DE MERCADO	APRIMORAMENTO DOS ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO	DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA DGC		APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE CUSTOS DE E&P – APRIMORAMENTO DO BANCO DE DADOS	ESTOCAGEM SUBTERRÂNEA DE GÁS NATURAL	ESTUDO DA AMOSTRAS DE ROCHA DA BACIA DOS PARECIS
			IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO DOCUMENTAL				

PORTFÓLIO DE 17 AÇÕES TRANSFORMADORAS | ATF

PLURIANUALIDADE E AVANÇO MÉDIO QUADRIMESTRAL

PLURIANUALIDADE DAS AÇÕES AO LONGO DO CICLO ESTRATÉGICO

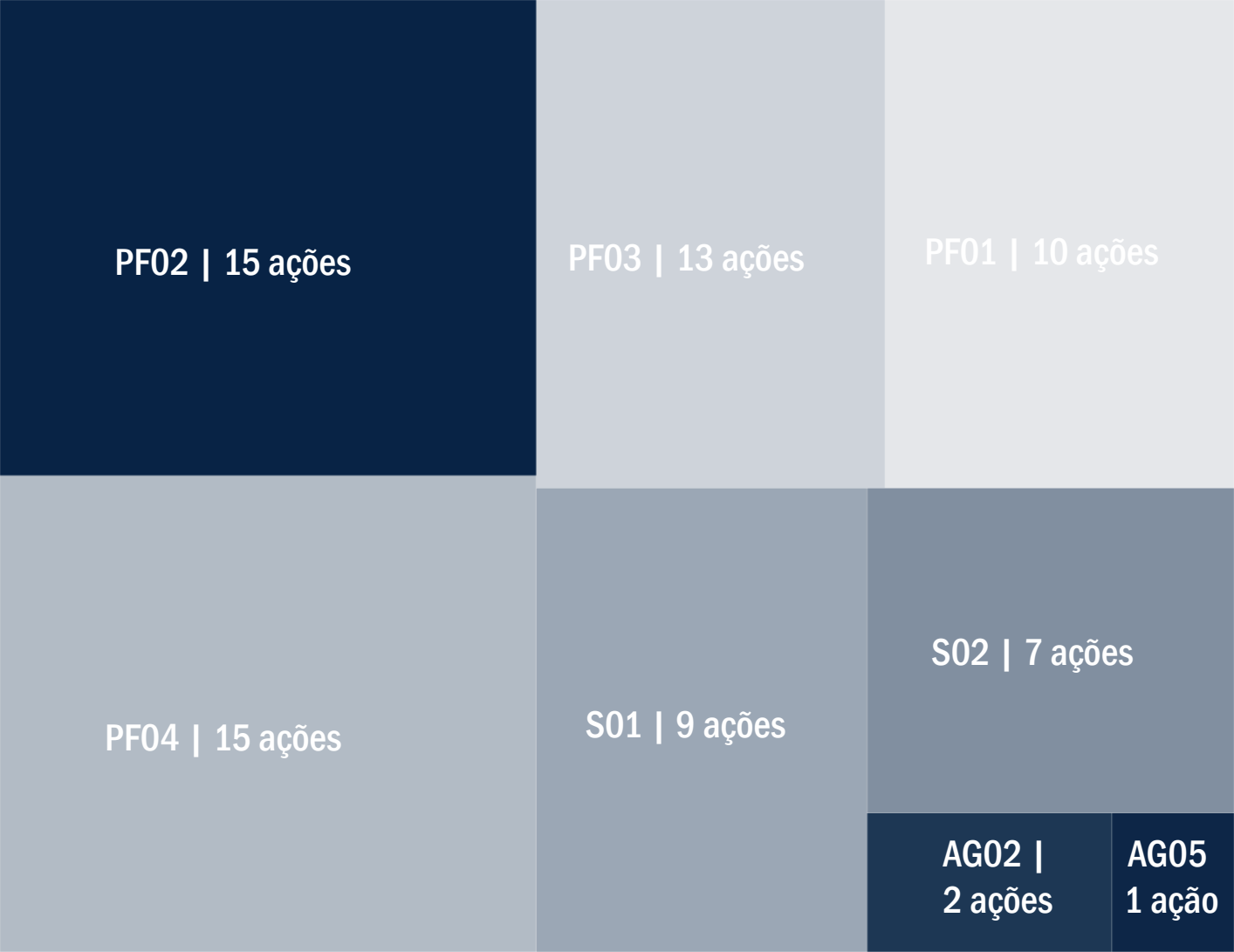
AÇÕES ESTRATÉGICAS



PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023

PORTFÓLIO DE 17 AÇÕES TRANSFORMADORAS | ATF

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS | CICLO 2023-2027

PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

- S01 Estimular a modernização do ambiente de negócios e dos mecanismos de desenvolvimento da infraestrutura de energia no Brasil.
- S02 Fortalecer o diálogo com os múltiplos agentes do setor energético e demais partes interessadas, buscando consensos na promoção da transição energética nacional.

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS FINALÍSTICOS

- PF01 Aprimorar a indicação de oportunidades de investimento no setor de energia, de forma integrada e isenta, visando à segurança energética nacional.
- PF02 Reduzir a assimetria de informações, favorecendo as tomadas de decisão nos setores de energia.
- PF03 Contribuir para a inovação, a transição energética e o desenvolvimento de novos modelos de negócios no setor energético.
- PF04 Aprimorar o assessoramento ao Ministério de Minas e Energia e às entidades responsáveis pela formulação da Política Energética Nacional.

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS DE APOIO À GESTÃO

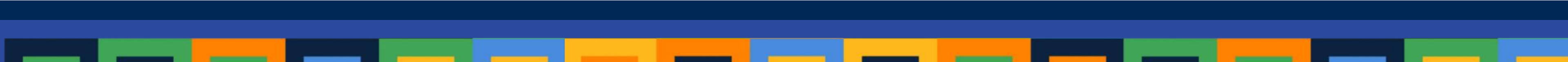
- AG01 Fortalecer a cultura de governança, visando à consolidação da gestão estratégica, de riscos e integridade, em consonância com as diretrizes governamentais e as melhores práticas do mercado.
- AG02 Aprimorar a gestão do conhecimento, a cultura de inovação e a eficiência corporativa, consolidando instrumentos de gestão e a integração entre as áreas.
- AG03 Fortalecer a infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicações (TIC), ampliando as soluções tecnológicas e a entrega de sistemas de informação, suporte a Data Science e processamento de alto desempenho.
- AG04 Aperfeiçoar a gestão de pessoas, mediante a valorização do ser humano, visando o aprimoramento contínuo do conhecimento, a retenção dos talentos e o desenvolvimento gerencial.
- AG05 Aprimorar a gestão orçamentária para incrementar a qualidade do gasto, integrada aos instrumentos de gestão, avançando na obtenção de fontes de financiamento, com vistas a assegurar os recursos necessários para o cumprimento dos objetivos organizacionais.

The background features decorative geometric patterns in the corners. The top-left and bottom-left corners have a pattern of nested squares in blue, orange, and green. The top-right corner has a solid blue triangle. The bottom-right corner has a large blue triangle pointing left.

PORTFÓLIO DE AÇÕES TRANSFORMADORAS | ATF

17 AÇÕES ESTRATÉGICAS

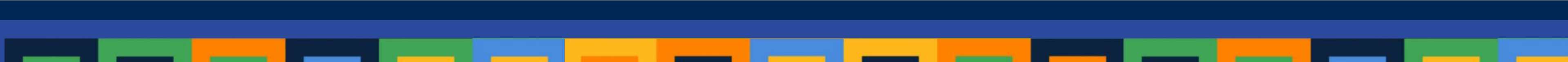
ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS				
Elaboração e publicação de relatórios, documentos e estudos que remetam a temas em geração ou transmissão de energia elétrica, tais como novas tecnologias, avaliação dos ativos existentes nos estudos de planejamento, dentre outros. Visa à agregação de valor aos dados, tornando-os públicos à sociedade, conferindo transparência e prestação de novos serviços.		Diretoria de Estudos de Energia Elétrica		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	44%	- Estudo sobre leilões de capacidade - evoluções do formato de contratação - Base de dados climatológicos solar e eólico: recepção e testes		
				PF01	PF02					
		Superintendência de Planejamento da Geração DEE-SGE		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	56%	- Caderno de Tecnologias. - Estudos de planejamento - detalhamento sobre requisito de flexibilidade - Estudo sobre "Sistemática de Avaliação de Ativos de Transmissão em Final de Vida Útil		
		Gustavo Pires da Ponte		AG01	AG02					
				AG03	AG04					
				AG05						
		Superintendente Adjunto				DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	67%	- Estudo sobre incertezas e perdas da estimativa de geração eólica e fotovoltaica. - Estudo sobre forma de rateio da GF (novo período crítico) - Proposta de requisitos técnicos para parques eólicos offshore (Instruções) - Dashboard de Preços de Geração Público Externo (Ferramenta interativa baseada nos dados publicados no Caderno de Preços de Geração) e revisão do Caderno de Preços de Geração - Caderno de Energia de Reserva
				2022	2023					
				2024	2025					
				2026	2027					
				DEE	DEA					
				DPG	DGC					



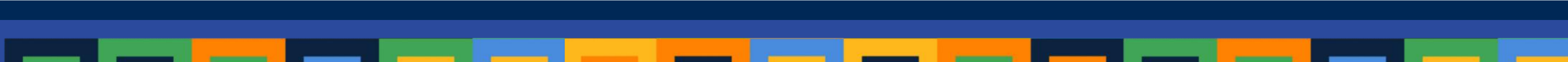
ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS			
Realização de estudos de planejamento mais integrados, aumentando o grau de otimização dos recursos, e também envolvendo a validação dos modelos utilizados. Visa à realização de um conjunto de estudos de planejamento mais integrados, aumentando o grau de otimização dos recursos.		Diretoria de Estudos de Energia Elétrica DEE		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	15%	Incorporação da incerteza da geração eólica e solar através do TSL –Times Series Lab, acoplado ao SDDP (SGR)	
				PF01	PF02				
		Superintendência de Projetos de Geração SEG		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	15%	Sem entregas previstas,	
				AG01	AG02				
		Pamella Elleng Rosa Sangy		AG03	AG04				
				AG05					
		Consultora Técnica II		DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	30%	1-Deck (conjunto de arquivos para simulação) completo em base horária “rodando” no modelo SDDP; 2-Estudo de sensibilidade de expansão da transmissão (considerando resultados de simulações do SDDP com rede completa em base mensal)	
				2022	2023				
				2024	2025				
				2026	2027				
				PR	DEA				
				DPG	DGC				

ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS				
Esse programa visa o detalhamento da proposta de novo modelo de comercialização (separação lastro e energia). Visa ao atendimento à constante necessidade de adequação dos estudos de planejamento à realidade e evoluções de mercado.		Diretoria de Estudos de Energia Elétrica DEE		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	40%	Sem entregas previstas para este quadrimestre.		
				PF01	PF02					
		Gabinete da Diretoria GAB-DEE		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	40%	Sem entregas previstas para este quadrimestre.		
				AG01	AG02					
		Renata Nogueira Francisco de Carvalho		AG03	AG04					
				AG05						
		Assessora da Diretoria		DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	50%	* Análise das contribuições à Consulta Pública (sujeita a abertura da Consulta Pública pelo MME no ano de 2022).		
				2022	2023					
				2024	2025					
				2026	2027					
				PR	DEA					
				DPG	DGC					

ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
Esse projeto visa a atualização dos critérios utilizados nos estudos de planejamento da expansão da transmissão. Visa ao aperfeiçoamento da qualidade dos estudos de planejamento realizados tanto para fins de atendimento ao mercado, quanto para o escoamento de energia de empreendimentos de geração.		Diretoria de Estudos de Energia Elétrica DEE		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	50%	Sem entregas.
				PF01	PF02			
		Superintendência de Transmissão de Energia STE		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	50%	Sem entregas.
				AG01	AG02			
				AG03	AG04			
		Lucas Simões de Oliveira		AG05				
		Consultor Técnico II		DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	80%	Envio do documento com a proposta de atualização dos critérios, procedimentos e diretrizes para estudos de planejamento da expansão da transmissão ao Ministério de Minas e Energia.
				2022	2023			
		PRDEA		2024	2025			
DPGDGC		2026	2027					



ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
Elaboração de dois documentos base com as variáveis, estatísticas e indicadores socioambientais para avaliar: (documento 1) as emissões de gases de efeito estufa, e as iniciativas/atividades do Setor Energético relativos à mitigação, adaptação, riscos, vulnerabilidade e resiliência frente às mudanças climáticas; e (documento 2) os efeitos da geração, transmissão, distribuição e consumo da energia sobre o bem-estar. Visa à estruturação de bases de dados e informações para o desenvolvimento de indicadores e estatísticas socioambientais, com vistas à facilitar o diálogo e o relacionamento com a sociedade, reduzir a assimetria de informações e buscar consensos sobre as análises e os estudos socioambientais que subsidiam o Planejamento Energético Nacional e orientam a tomada de decisão.		Diretoria de Estudos Econômico-Energéticos e Ambientais DEA		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	0%	Sem avanços previstos
		Superintendência de Meio Ambiente SMA		PF01	PF02			
				PF03	PF04			
				AG01	AG02			
				AG03	AG04			
		Elisângela Medeiros de Almeida		AG05		2º QUADRIM ESTRE 2023	20%	Duas ferramentas: BiodivEPE e Cálculo de Emissões de GEE
		Superintendente		DURAÇÃO NO CICLO				
		PRDEE		2022	2023	3º QUADRIM ESTRE 2023	40%	Documento base (Informativo Técnico sobre Metodologias e fatores de emissão utilizados para estimar as emissões de gases de efeito estufa nos seus estudos; Informe Técnico Biodiversidade no Planejamento de Projetos de Energia)
				2024	2025			
				2026	2027			
		DPG	DGC					

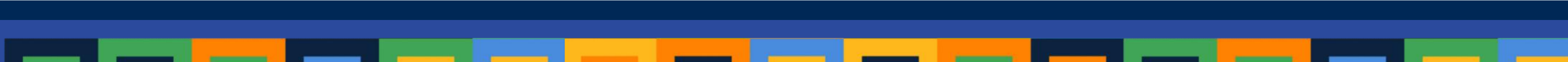


ESCOPO E OBJETIVOS
Esta ação estratégica tem como foco principal a promoção da transição energética, abrangendo diversas áreas e temas relacionados. O objetivo último é desenvolver estudos estratégicos que deem suporte ao MME e ao governo brasileiro na tomada de decisão de desenhos de mercado, política e planejamento energético e permitam ao Brasil aproveitar suas vantagens competitivas atuais no setor de energia para criar novas vantagens competitivas na transição energética. Esses estudos visam identificar e apontar caminhos para aproveitar oportunidades de mercado, evitar trancamentos tecnológicos e orientar as ações a serem tomadas, de forma a promover a transição energética do país de maneira sustentável e eficiente em benefício da sociedade brasileira. O escopo inclui estudos sobre perspectivas de novas tecnologias e/ou modelos de negócios, prospecção de cenários energéticos de longo prazo, economia da inovação e viabilidade tecnológica e econômica de implementação de soluções energéticas emergentes no contexto brasileiro. Considerando a atual transição energética como um processo caracterizado pela descarbonização, descentralização e digitalização (conhecido na literatura como os 3Ds), os estudos desenvolvidos neste programa devem estar alinhados a estas características. Assim, são exemplos (não exaustivos) de estudos deste programa aqueles relacionados aos recursos energéticos distribuídos - RED, hidrogênio (com foco em baixa emissão de carbono), nuclear (em particular, Small Modular Reactors - SMR), aproveitamento de resíduos e outras tecnologias, que sejam capazes de alinhar esses aspectos da transição energética e as potencialidades do setor energético do Brasil.

COORDENAÇÃO
Diretoria de Estudos Econômico-Energéticos e Ambientais DEA
Superintendência de Estudos Econômicos e Energéticos SEE
Gustavo Naciff de Andrade
Superintendente Adjunto
PRDEE
DPGDGC

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO
S01S02
PF01PF02
PF03PF04
AG01AG02
AG03AG04
AG05
DURAÇÃO NO CICLO
20222023
20242025
20262027

AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
1º QUADRIM ESTRE 2023	12,5%	* 1 Documento base. Caderno executivo de cenários de Transição Energética até 2050. Adicionais: Estudos sobre energia nuclear na transição energética e Estudos para a transição energética justa e inclusiva.
2º QUADRIM ESTRE 2023	62,5%	* 4 Documentos base. Estudos de Recursos Energéticos Distribuídos (RED), inclusive eficiência energética. Estudos sobre hidrogênio (inclusive suporte ao Programa Nacional do Hidrogênio – PNH2). Estudos para aproveitamento energético de resíduos. Estudos sobre energia nuclear na transição energética .
3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* 3 Documentos base. Estudos sobre energia nuclear na transição energética, Estudos sobre hidrogênio (inclusive suporte ao Programa Nacional do Hidrogênio – PNH2), Estudos para aproveitamento energético de resíduos, Estudos de Recursos Energéticos Distribuídos (RED), inclusive eficiência energética.



ESCOPO E OBJETIVOS
Programa de gestão documental desenvolvido e implementado, contemplando: realização de reuniões de orientação inicial com os integrantes do SIGA; elaboração do Plano de Gestão Documental; pactuação do Plano de Gestão Documental com a alta administração da EPE; execução do Plano de Gestão Documental pela EPE, com apoio dos integrantes do SIGA; e monitoramento e avaliação interna (EPE) e externa (órgão central e setorial do SIGA, quando for o caso). Este programa visa: ao tratamento do fluxo documental; à padronização na elaboração de documentos; à padronização dos procedimentos operacionais; à orientação sobre o arquivamento e descarte de documentação física e digital; ao tratamento de todo o acervo documental da EPE; ao alinhamento às diretrizes legais relacionadas à Gestão Documental; à mitigação de riscos operacionais/ procedimentais e documentais; e ao aumento da eficiência e eficácia organizacional. Uma vez que esta ação é um dos Planos de Tratamento de Riscos Estratégicos, seu monitoramento também ocorrerá pelo Comitê Executivo de Governança, Riscos, Integridade e Controles Internos (CGRIC-X). Base legal: Constituição Federal; Lei nº 8159/1991; Decreto nº 4.073/2002; Lei nº 12.527/2011; Decreto nº 7.724/2012; Decreto nº 9.507/2018; Decreto nº 10.148/2019.

COORDENAÇÃO
Diretoria de Gestão Corporativa DGC
Superintendência de Recursos Logísticos SRL
José Guilherme de Azevedo Pacheco
Consultor Técnico III
PRDEE
DEADPG

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO
S01S02
PF01PF02
PF03PF04
AG01AG02
AG03AG04
AG05
DURAÇÃO NO CICLO
20222023
20242025
20262027

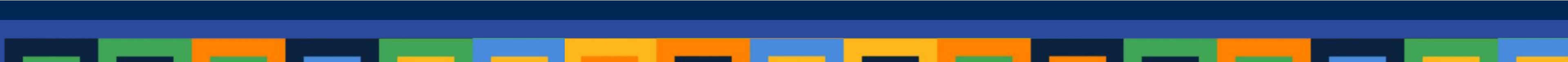
AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
1º QUADRIMESTRE 2023	30%	Sem entregas previstas para esse quadrimestre.
2º QUADRIMESTRE 2023	40%	* Implantação da biblioteca da EPE (BiblioEPE). * Definição da plataforma de SIGAD pelo MGI. * Definição e implantação de ferramenta de sistema de apoio ao desenvolvimento das atividades de protocolo
3º QUADRIMESTRE 2023	60%	* Aprovação da tabela de temporalidade e código de classificação pelo Arquivo Nacional. * Aprovação da política de Gestão Documental. * Conclusão do diagnóstico arquivístico (validação pelo Arquivo Nacional)..

ESCOPO E OBJETIVOS
Interpretação de linhas sísmicas em áreas de duas bacias sedimentares brasileiras, de ambientes distintos (terra e mar), associada à modelagem 1D em poços de perfuração de hidrocarbonetos situados próximos às linhas escolhidas. Visa ao incremento da curva de aprendizado da equipe de E&P na análise de bacias sedimentares brasileiras, aprimorando o conhecimento da técnica de interpretação sísmica e modelagem de sistemas petrolíferos, a partir da prática. Com isso espera-se que melhorias sejam agregadas, sobretudo às análises do estudo bianual Zoneamento Nacional de Recursos de Óleo e Gás. Base legal: Lei nº 10.847/2004.

COORDENAÇÃO
Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis DPG
Superintendência de Petróleo e Gás Natural SPG
Katia Souza d'Almeida
Analista de Pesquisa Energética
PRDEE
DEA DGC

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO
S01S02
PF01PF02
PF03PF04
AG01AG02
AG03AG04
AG05
DURAÇÃO NO CICLO
20222023
20232024
20252026

AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
1º QUADRIM ESTRE 2023	60%	* Plano de abertura do projeto da Bacia do Parnaíba * Estimativa de volume de rocha na trapa Bacia do Parnaíba
2º QUADRIM ESTRE 2023	75%	* Relatório parcial (apresentação em power point) * Estimativa de volume de HC in place * Relatório final
3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* Plano de abertura do projeto da Bacia de Pelotas * Carregamento de dados e mapeamento sísmico



ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS				
Desenvolvimento do novo modelo de planejamento do abastecimento de derivados de petróleo e de metodologia para indicação de investimentos em infraestrutura dutoviária para transporte de derivados, além de estudo de cenários para a demanda de gás liquefeito de petróleo (GLP) no Brasil e seus reflexos sobre a oferta e a infraestrutura de transporte e armazenamento deste combustível. Visa subsidiar os estudos de planejamento do abastecimento de derivados de petróleo, com ênfase na segurança energética nacional e na redução da assimetria de informações, favorecendo as tomadas de decisão no setor de energia. Base legal: Lei nº 10.847/2004.		Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis DPG		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	0%	Sem entregas previstas		
				PF01	PF02					
		Superintendência de Derivados de Petróleo e Biocombustíveis SDB		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	0%	Sem entregas previstas		
				AG01	AG02					
				AG03	AG04					
				AG05						
		Patricia Feitosa Bonfim Stelling				3º QUADRIM ESTRE 2023	5%	* Estudo sobre estrutura de custo (investimento) em refinaria		
		Consultora Técnica II								
		PR	DEE	2022	2023					
		DEA	DGC	2024	2025					
						2026	2027			

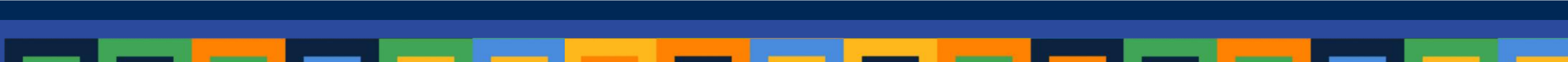
ESCOPO E OBJETIVOS
Elaboração de um estudo, com base na literatura e nas aplicações da Indústria do Petróleo e Gás Natural, que aborde aspectos metodológicos com foco na avaliação regional de volume in place de hidrocarbonetos em bacias sedimentares. O estudo tem como objetivo elaborar uma metodologia com base na literatura e nas aplicações da Indústria do Petróleo e Gás Natural, que possibilite a estimativa de volumes in place de hidrocarbonetos em porções regionais das bacias sedimentares brasileiras. O estudo pode auxiliar no avanço da avaliação do potencial em termos volumétricos, visando o estoque de hidrocarbonetos. Lei nº 10.847/2004.

COORDENAÇÃO	
Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustível DPG	
Superintendência de Petróleo e Gás Natural DPG - SPG	
Roberta de Albuquerque Cardoso	
Consultora Técnica II	
DEE	DEA
DPG	DGC

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	
S01	S02
PF01	PF02
PF03	PF04
AG01	AG02
AG03	AG04
AG05	

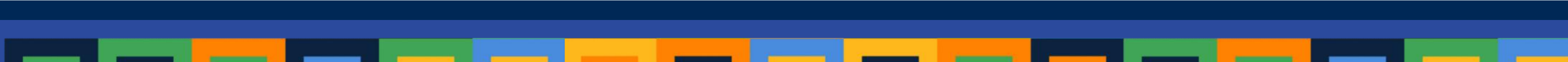
DURAÇÃO NO CICLO	
2022	2023
2024	2025
2026	2027

AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
1º QUADRIM ESTRE 2023	45%	Plano de Trabalho. Rotinas de Avaliação Volumétrica para Diferentes Situações de Bacia. Organização de Dados.
2º QUADRIM ESTRE 2023	70%	Estudos de caso.
3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	Estudos de caso Relatório final.



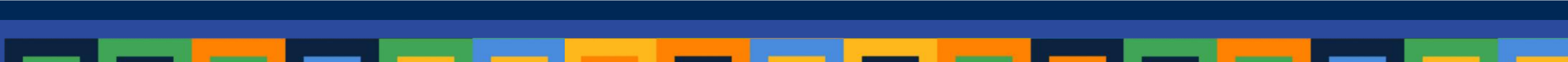
ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS					
Projeto para a migração da Base de Dados de Custos de E&P para o SQL Server. Desenvolvimento de ferramentas em <i>Business Intelligence</i>. A migração efetiva depende da disponibilidade de recursos humanos da Superintendência de Tecnologia da Informação da EPE. Visa ao aprimoramento da equipe da Secretaria de Petróleo e Gás (MME/SPG) em analisar os custos dos diversos projetos de exploração e produção (E&P), aperfeiçoando o assessoramento ao MME e auxiliando-o na tomada de decisões no desenvolvimento de Políticas Públicas Setoriais. Base legal: Lei nº 10.847/2004.		Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis DPG		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	70%	Plano de Trabalho. Reuniões com a TIC.			
				PF01	PF02						
		Superintendência de Petróleo e Gás Natural SPG		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	85%	Categorização dos dados para obtenção de projeções mais desagregadas. Criação de perfis de custo de E&P (CAPEX, OPEX, ABEX).			
				AG01	AG02						
		Victor Hugo Trocate da Silva		AG03	AG04						
				AG05							
		Analista de Pesquisa Energética		DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	Testes e Relatório Final.			
				2022	2023						
				2024	2025						
				2026	2027						
		PR	DEE								
		DEA	DGC								

ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
Projeto de contratação de uma consultoria para Estocagem Subterrânea de Gás Natural, financiado pelo Banco Mundial, com o objetivo de trazer subsídios para a EPE sobre o tema e, especificamente, indicar alvos para a estocagem subterrânea de gás natural nas bacias sedimentares brasileiras.		Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis DPG		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	20%	Preparação da documentação. Acompanhamento do processo licitatório.
		Superintendência de Petróleo e Gás Natural SPG		PF01	PF02			
		Deise dos Santos Trindade Ribeiro		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	30%	Acompanhamento da parte técnica do processo licitatório. Plano de Trabalho.
				AG01	AG02			
				AG03	AG04			
		Analista de Pesquisa Energética		DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	40%	Referências de Legislação Internacional. Relatório Final das atividades do ano.
				2022	2023			
		PR	DEE	2024	2025			
		DEA	DGC	2026	2027			

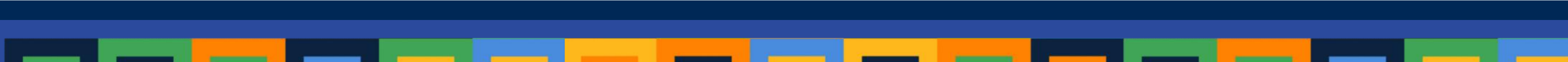


ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
Acompanhamento das análises de rocha do poço ANP-6 da Bacia dos Parecis, com o objetivo de estudar a rocha geradora. Aprofundar o conhecimento sobre a geração de hidrocarbonetos na Bacia dos Parecis. Lei 10847 de 2004, art 4, "competete à EPE: ... III. identificar e quantificar os potenciais de recursos energéticos."		Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis DPG		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	10%	Plano de Trabalho. Relatório da obtenção das amostras
				PF01	PF02			
		Superintendência de Petróleo e Gás Natural SPG		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	50%	Acompanhamento das análises. Reuniões de nivelamento.
				AG01	AG02			
		Roberta de Albuquerque Cardoso		AG03	AG04			
				AG05				
		Consultora Técnica II				3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	Acompanhamento das análises. Reuniões de nivelamento. Relatório final."
		PR	DEE	2022	2023			
				2024	2025			
DEA	DGC	2026	2027					

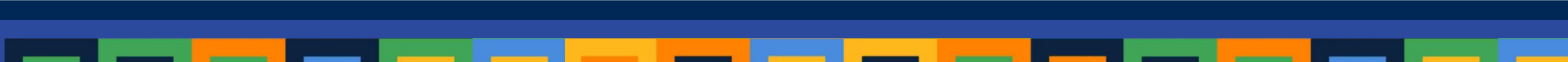
ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS			
Desenvolvimento de estudos para avaliar a inserção de novos biocombustíveis, além da expansão da produção e uso dos convencionais, que possam contribuir para a transição energética de baixo carbono. Visa ao suporte ao Ministério de Minas e Energia (MME) na implementação da Política Nacional de Biocombustíveis (RenovaBio) e na definição das metas de descarbonização dos combustíveis, além de avaliação da inserção de novos biocombustíveis, contribuindo para a transição energética de baixo carbono, através da inovação e desenvolvimento de novos modelos de negócios no setor energético. Lei nº 13.576/2017; Resolução CNPE nº 7/2021.		Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis DPG		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	33%	Fact Sheet sobre Biorrefinarias	
		Superintendência de Derivados de Petróleo e Biocombustíveis SDB		PF01	PF02				
				PF03	PF04				
				AG01	AG02				
		Rafael Barros de Araujo		AG03	AG04	2º QUADRIM ESTRE 2023	66%	Fact Sheet sobre Combustíveis Sustentáveis de Aviação	
				AG05					
				DURAÇÃO NO CICLO					
		Consultor Técnico I		2022	2023	3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	Estudos sobre novos biocombustíveis.	
				2024	2025				
				2026	2027				
		PR	DEE						
		DEA	DGC						



ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
O projeto “Potencial de Redução de Emissões de gases de efeito estufa (GEE) em E&P” consiste na identificação das emissões de GEE nas atividades de E&P de petróleo e gás natural e posterior estimativa do potencial de redução dessas emissões no Brasil, tendo em vista a apresentação de técnicas e métodos utilizados pelas empresas operadoras que atuam no setor.		Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustível		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	8%	Conclusão da Licitação de contratação da consultoria, Reuniões com a contratada e equipe envolvida no projeto, Acompanhamento da consultoria e avaliação dos produtos 1, 2 e 3
				PF01	PF02			
		Superintendência de Gestão de Pessoas DPG-SGP		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	16%	Acompanhamento da consultoria e avaliação dos produtos 4, 5, 6, 7, Teste do modelo
				AG01	AG02			
				AG03	AG04			
		Regina Freitas Fernandes		AG05				
		Consultora Técnica I				3º QUADRIM ESTRE 2023	25%	Testes do modelo Relatórios quadrimestral com consolidação das atividades anuais do projeto Apresentação do plano de trabalho para o próximo ano
		DEE	DEA	2022	2023			
				2024	2025			
		DPG	DGC	2026	2027			
				DURAÇÃO NO CICLO				



ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
O projeto consiste no estudo e levantamento das atividades de CCUS no Brasil. O projeto buscará subsidiar a equipe com as informações preliminares necessárias para a identificação do potencial de atração de cada área do território nacional para o desenvolvimento de projetos de CCUS. O projeto ainda possui relação com outro projeto do PNA 2023, denominado “Avaliação de Estocagem Subterrânea de Gás Natural (ESGN) no Brasil”, parte integrante do Projeto Meta II (Projeto de Assistência Técnica dos Setores de Energia e Mineral), apoiado pelo Banco Mundial, e coordenado pelo Ministério de Minas e Energia.		Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustível		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	15%	Plano de Trabalho. Reuniões com agentes externos. Artigo para WPC 2023
				PF01	PF02			
		Superintendência de Gestão de Pessoas DPG-SGP		PF03	PF04			
				AG01	AG02	2º QUADRIM ESTRE 2023	35%	Apresentação PWC 2023. Factsheet sobre CCUS.
		Nathalia Oliveira de Castro		AG03	AG04			
				AG05				
		Analista de Pesquisa Energética		DURAÇÃO NO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	50%	Item sobre CCUS no ZNMT 2021-2023. Participação e apresentação no WPC 2023.
		DEE	DEA	2022	2023			
				2024	2025			
		DPG	DGC	2026	2027			



The page features decorative geometric patterns in the corners. The top-left and bottom-left corners contain a repeating pattern of nested squares in blue, orange, and green. The top-right and bottom-right corners feature large, solid blue triangles pointing towards the center.

PORTFÓLIO DE AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS ESTRATÉGICOS | ATR

INFORMAÇÕES CONSOLIDADAS

PORTFÓLIO DE 8 AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS ESTRATÉGICOS | ATR
COORDENAÇÃO

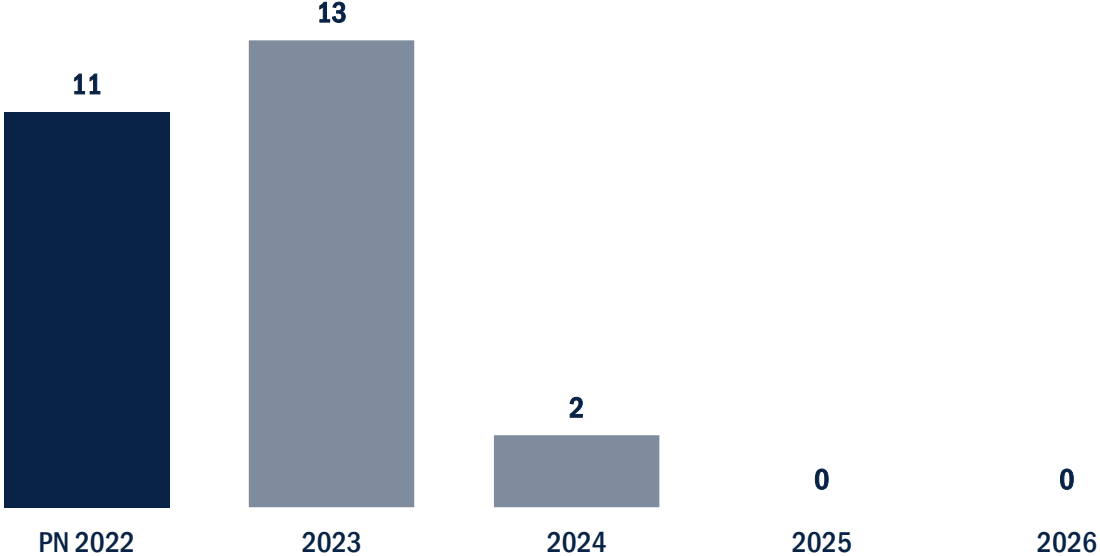
PRESIDÊNCIA PR	
ESTABELECIMENTO DE ESTRATÉGIAS PARA PARCERIAS E AGENDAS INSTITUCIONAIS	IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA DE GESTÃO DE CONTINUIDADE DE NEGÓCIOS
APERFEIÇOAMENTO DO PROGRAMA DE PRIVACIDADE DE DADOS DA EPE	

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA DGC	
ELABORAÇÃO DE MANUAL DE PROCEDIMENTOS DE LICITAÇÃO E GESTÃO DE CONTRATOS	AUTOMAÇÃO E <i>DATA SCIENCE</i>
APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	APRIMORAMENTO DAS REGRAS DE CONTRATAÇÃO PARA NOVAS TECNOLOGIAS
REALIZAÇÃO DE AÇÕES DE CAPACITAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA, ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA	

PORTFÓLIO DE 13 AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS ESTRATÉGICOS | ATR
PLURIANUALIDADE E AVANÇO MÉDIO QUADRIMESTRAL

PLURIANUALIDADE DAS AÇÕES AO LONGO DO CICLO ESTRATÉGICO

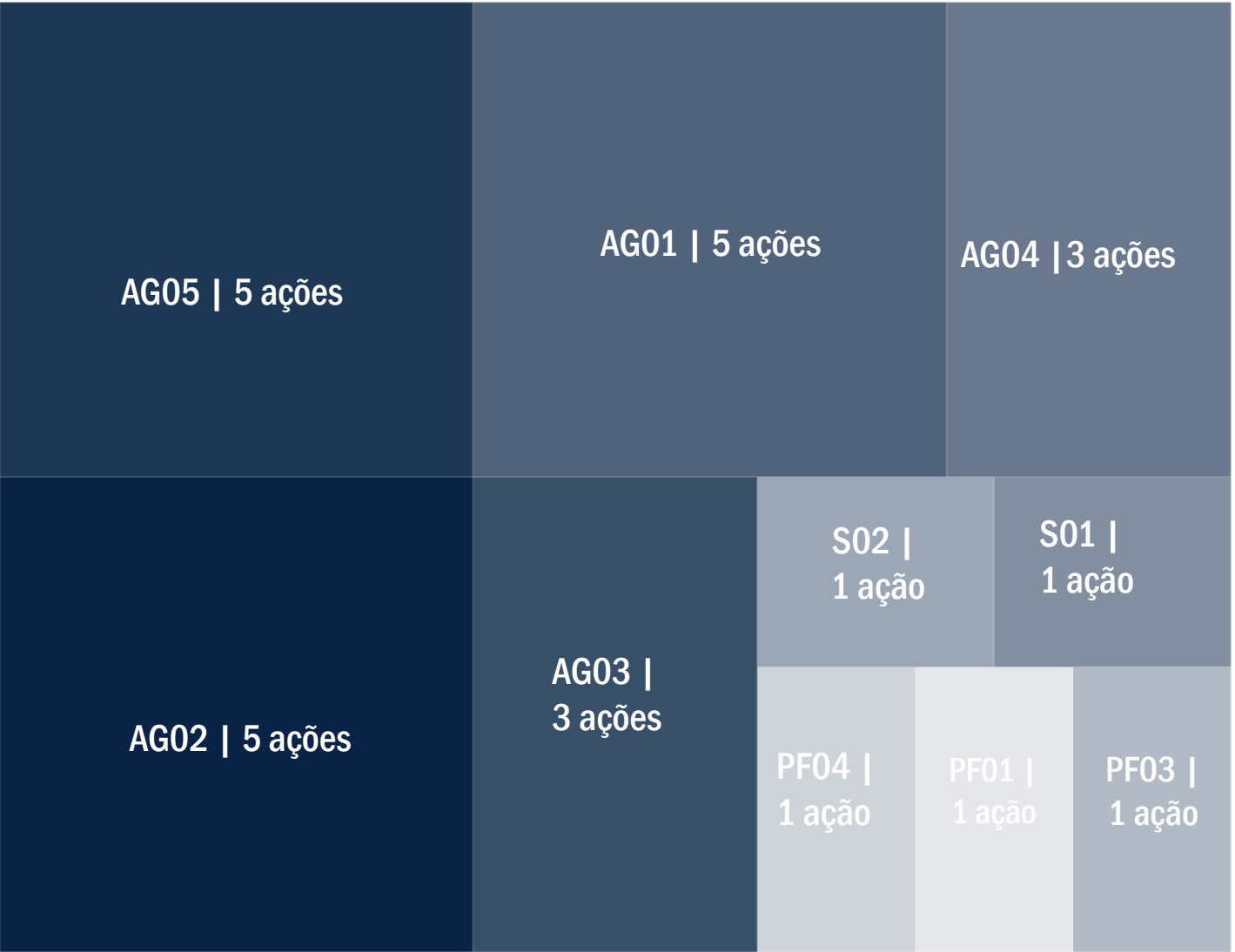
AÇÕES ESTRATÉGICAS



PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023

PORTFÓLIO DE 13 AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS ESTRATÉGICOS | ATR

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS | CICLO 2023-2027

PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

- S01 Estimular a modernização do ambiente de negócios e dos mecanismos de desenvolvimento da infraestrutura de energia no Brasil.
- S02 Fortalecer o diálogo com os múltiplos agentes do setor energético e demais partes interessadas, buscando consensos na promoção da transição energética nacional.

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS FINALÍSTICOS

- PF01 Aprimorar a indicação de oportunidades de investimento no setor de energia, de forma integrada e isenta, visando à segurança energética nacional.
- PF02 Reduzir a assimetria de informações, favorecendo as tomadas de decisão nos setores de energia.
- PF03 Contribuir para a inovação, a transição energética e o desenvolvimento de novos modelos de negócios no setor energético.
- PF04 Aprimorar o assessoramento ao Ministério de Minas e Energia e às entidades responsáveis pela formulação da Política Energética Nacional.

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS DE APOIO À GESTÃO

- AG01 Fortalecer a cultura de governança, visando à consolidação da gestão estratégica, de riscos e integridade, em consonância com as diretrizes governamentais e as melhores práticas do mercado.
- AG02 Aprimorar a gestão do conhecimento, a cultura de inovação e a eficiência corporativa, consolidando instrumentos de gestão e a integração entre as áreas.
- AG03 Fortalecer a infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicações (TIC), ampliando as soluções tecnológicas e a entrega de sistemas de informação, suporte a Data Science e processamento de alto desempenho.
- AG04 Aperfeiçoar a gestão de pessoas, mediante a valorização do ser humano, visando o aprimoramento contínuo do conhecimento, a retenção dos talentos e o desenvolvimento gerencial.
- AG05 Aprimorar a gestão orçamentária para incrementar a qualidade do gasto, integrada aos instrumentos de gestão, avançando na obtenção de fontes de financiamento, com vistas a assegurar os recursos necessários para o cumprimento dos objetivos organizacionais.

The slide features decorative geometric patterns in the corners. The top-left and bottom-left corners contain a triangular pattern of nested squares in blue, orange, and green. The top-right and bottom-right corners contain a large blue triangle pointing towards the center.

PORTFÓLIO DE AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS ESTRATÉGICOS | ATR

8 AÇÕES ESTRATÉGICAS

ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		RISCOS MITIGADOS		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
Mapeamento de oportunidades de aprimoramento das parcerias e agendas institucionais da EPE. Esta ação visa identificar as principais oportunidades que a EPE pode explorar para formalizar novas agendas e parcerias institucionais, tanto com agentes públicos como privados.		Presidência PR		S01	S02	R01	R02	1º QUADRIM ESTRE 2023	30%	* Levantamento das iniciativas atualmente mantidas pela EPE para proposição de melhorias.
		Gabinete da Presidência GAB-PR		PF01	PF02	R03	R04			
				PF03	PF04	R05	R06	2º QUADRIM ESTRE 2023	70%	* Identificação de temas técnicos estratégicos e/ou prioritários para a EPE.
		Bruno Abreu Bastos		AG01	AG02	R07	R08			
				AG03	AG04	R09	R10			
				AG05		R11	R12			
		Chefe de Gabinete		DURAÇÃO DO CICLO		R13	R14	3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* Mapeamento e seleção de parceiros chave para a formalização de novas parcerias.
				2022	2023	R15	R16			
				2024	2025	R17	R18			
				2026	2027	R19				
		DEE	DEA							
		DPG	DGC							

IMPLEMENTAÇÃO DO SISTEMA DE GESTÃO DE CONTINUIDADE DE NEGÓCIOS

ESCOPO E OBJETIVOS

Implantação de um Sistema de gestão de Continuidade de Negócios, com marcos normativos, processos, documentos e planos de continuidade.

COORDENAÇÃO

Presidência | PR

Conformidade e Gerenciamento de Riscos | PR-CGR

Sergio Lúcio Guimarães de Miranda

Analista de Gestão Corporativa

DEE

DEA

DPG

DGC

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

S01

S02

PF01

PF02

PF03

PF04

AG01

AG02

AG03

AG04

AG05

DURAÇÃO DO CICLO

2022

2023

2024

2025

2026

2027

RISCOS MITIGADOS

R01

R02

R03

R04

R05

R06

R07

R08

R09

R10

R11

R12

R13

R14

R15

R16

R17

R18

R19

AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS

1º
QUADRIM
ESTRE
2023

40%

- Realização de entrevistas.
- Diagnóstico inicial e proposição de normativos.
- Entrega do relatório do BIA

2º
QUADRIM
ESTRE
2023

70%

- Realização de Análise de Riscos.
- Definição e escolha de Estratégias.
- Elaboração de Planos de Contingência e de Continuidade.

3º
QUADRIM
ESTRE
2023

100%

- Elaboração e execução de Plano de Testes.
- Revisão de documentos.
- Conclusão do projeto.

APERFEIÇOAMENTO DO PROGRAMA DE PRIVACIDADE DE DADOS DA EPE

ESCOPO E OBJETIVOS

Revisão de marcos estabelecidos para conformidade da EPE aos requisitos e regramentos estipulados pela LGPD.

COORDENAÇÃO

Presidência | PR

Conformidade e Gerenciamento de Riscos | PR-CGR

Elzenclever Freitas de Aguiar

Consultor Técnico II

DEE

DEA

DPG

DGC

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

S01

S02

PF01

PF02

PF03

PF04

AG01

AG02

AG03

AG04

AG05

DURAÇÃO DO CICLO

2022

2023

2024

2025

2026

2027

RISCOS MITIGADOS

R01

R02

R03

R04

R05

R06

R07

R08

R09

R10

R11

R12

R13

R14

R15

R16

R17

R18

R19

AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS

1º QUADRIM ESTRE 2023

30%

Elaboração de Termo de Referência para contratação de consultoria para assessoramento ao Encarregado de Dados da EPE

2º QUADRIM ESTRE 2023

70%

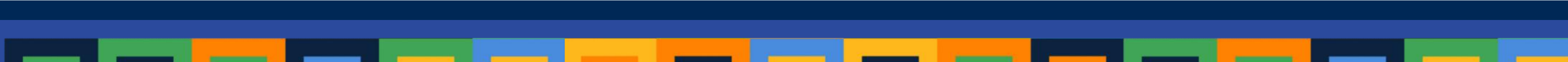
Instrução de processo.

3º QUADRIM ESTRE 2023

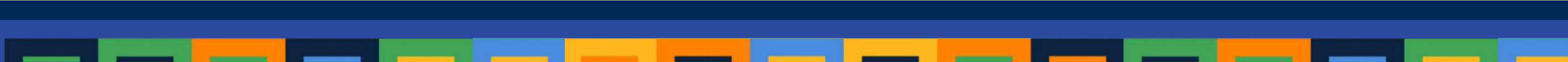
100%

Contratação de consultoria
Início da prestação de serviços e continuidade do Programa de Privacidade de Dados da EPE

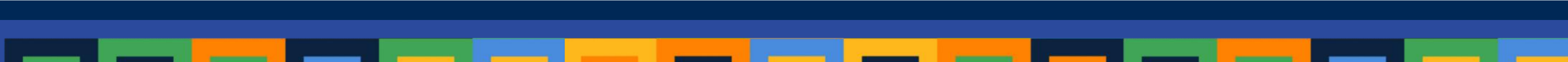
ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		RISCOS MITIGADOS		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
Revisão e atualização do Regulamento de Licitações e Contratos, buscando o aprimoramento das aquisições e implantação do Manual de Gestão e Fiscalização de Contratos, visando estabelecer as diretrizes, atribuições e responsabilidades dos fiscais de contrato de toda a empresa. Visa aumentar a eficiência, eficácia e efetividade das contratações das aquisições, buscando a padronização e otimização dos recursos humanos e financeiros em conformidade com a legislação vigente.		Diretoria de Gestão Corporativa DGC		S01	S02	R01	R02	1º QUADRIM ESTRE 2023	60%	*Emissão de parecer CGR e parecer Conjur
		Superintendência de Recursos Logísticos SRL		PF01	PF02	R03	R04			
				PF03	PF04	R05	R06	2º QUADRIM ESTRE 2023	80%	* Aprovação na Diretoria Executiva * Aprovação no Conselho de Administração do Regulamento de Licitações e Contratos – RLC. * Divulgação e capacitação do RLC para as áreas requisitantes.
		Gustavo Rodrigues Machado		AG01	AG02	R07	R08			
				AG03	AG04	R09	R10			
		Superintendente		AG05		R11	R12			
				DURAÇÃO DO CICLO		R13	R14	3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* Revisão e adequação do Manual de Fiscalização e Contratos conforme diretrizes e procedimentos do novo RLC. * Divulgação e capacitação no Manual de Fiscalização e Contratos.
		PR	DEE	2022	2023	R15	R16			
		DEA	DPG	2024	2025	R17	R18			
				2026	2027	R19				



ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		RISCOS MITIGADOS		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS				
Automatização dos processos de negócio e gestão, com vistas a fornecer soluções de Análise e Ciência de Dados e sistemas de informação para a empresa, de forma priorizada e estratégica. Visa aumentar a produtividade das áreas, entregando soluções tecnológicas mais eficientes, seguras e modernas.		Diretoria de Gestão Corporativa DGC		S01	S02	R01	R02	1º QUADRIM ESTRE 2023	45%	- Iniciar a execução de demandas prioritizadas no PDTI 2023. - Realizar a contagem dos pontos de função dos projetos que serão desenvolvidos pela terceirização. - Elaboração da documentação do processo de contratação da terceirização de desenvolvimento de sistemas		
				PF01	PF02	R03	R04					
		Superintendência de Tecnologia da Informação e Comunicações STI		PF03	PF04	R05	R06	2º QUADRIM ESTRE 2023	60%	- Execução de demandas prioritizadas no PDTI 2023. - Contagem dos pontos de função dos projetos que serão desenvolvidos pela terceirização finalizada - Contratação da terceirização de desenvolvimento de sistemas instruída		
				AG01	AG02	R07	R08					
				AG03	AG04	R09	R10					
				AG05		R11	R12					
						R13	R14					
		Superintendente				R15	R16	3º QUADRIM ESTRE 2023	70%	- Execução de demandas prioritizadas no PDTI 2023. - Contratação da terceirização de desenvolvimento de sistema		
		PR	DEE	2022	2023	R17	R18					
		DEA	DPG	2024	2025	R19						
						2026	2027					

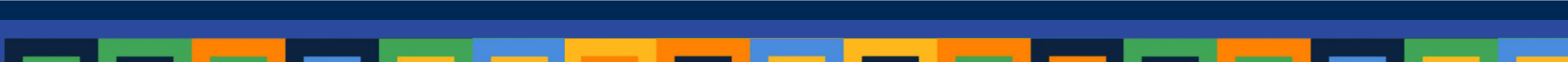


ESCOPO E OBJETIVOS	COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		RISCOS MITIGADOS		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS			
Plano de Tratamento com objetivo de mitigar risco estratégico nº 19 - Deficiência de controle físico, orçamentário e financeiro, trazendo prejuízos e atrasos ao cumprimento dos objetivos de negócio.. São previstas ações contínuas de monitoramento, elaboração de dashboards de execução e das contratações.	Diretoria de Gestão Corporativa DGC		S01	S02	R01	R02	1º QUADRIM ESTRE 2023	25%	Desenvolvimento de funcionalidades do Virtus que para ajustes no planejamento orçamentário.	
			PF01	PF02	R03	R04				
	Superintendência de Recursos Financeiros SRF		PF03	PF04	R05	R06	2º QUADRIM ESTRE 2023	40%	Desenvolvimento de funcionalidades do Virtus que demonstre a realização orçamentária de cada área de EPE com dashboards da realização total da empresa.	
			AG01	AG02	R07	R08				
			AG03	AG04	R09	R10				
	Sandro da Silva Abílio		AG05		R11	R12				
	Superintendente		DURAÇÃO DO CICLO		R13	R14	3º QUADRIM ESTRE 2023	60%	Integração com a área de gestão de contratos (SRL) para idealizar os controles necessários para integração de informações orçamentárias com gestão de contratos.	
			2022	2023	R15	R16				
	PR		DEE	2024	2025	R17				R18
	DEA		DPG	2026	2027	R19				



ESCOPO E OBJETIVOS	COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		RISCOS MITIGADOS		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
Elaboração de plano de padronização, alinhamento de conceitos técnicos, acompanhamento, suporte e consultoria para as contratações de TI. Elaboração de procedimento específico relativo ao tema que facilitará o entendimento das regras e proporcionará agilidade nas contratações de hardware, software e de serviços de TI.	Diretoria de Gestão Corporativa DGC		S01	S02	R01	R02	1º QUADRIM ESTRE 2023	35%	* Não há entregas previstas para o primeiro quadrimestre
			PF01	PF02	R03	R04			
	Superintendência de Tecnologia da Informação e Comunicações STI		PF03	PF04	R05	R06	2º QUADRIM ESTRE 2023	40%	* Retomada com a CONJUR do plano de implantação do núcleo de contratações de TI.
			AG01	AG02	R07	R08			
	Claudia Everilde Coutinho Mendes Bento		AG03	AG04	R09	R10			
			AG05		R11	R12			
	Superintendente		DURAÇÃO DO CICLO		R13	R14	3º QUADRIM ESTRE 2023	60%	- Organização de grupo de trabalho - Elaboração de planejamento / cronograma do plano de implantação do núcleo de contratações de TI - Revisão de normativos da STI
			2022	2023	R15	R16			
	PR	DEE	2024	2025	R17	R18			
	DEA	DPG	2026	2027	R19				

ESCOPO E OBJETIVOS	COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		RISCOS MITIGADOS		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
Plano de Tratamento com objetivo de mitigar risco estratégico nº 19 - Deficiência de controle físico, orçamentário e financeiro trazendo prejuízos e atrasos ao cumprimento dos objetivos de negócio. Implementação de capacitação de pós-graduação em Administração Pública.	Diretoria de Gestão Corporativa DGC		S01	S02	R01	R02	1º QUADRIM ESTRE 2023	-	Sem entrega prevista para o quadrimestre.
			PF01	PF02	R03	R04			
	Superintendência de Gestão de Pessoas SGP		PF03	PF04	R05	R06	2º QUADRIM ESTRE 2023	-	Sem entregas previstas para este quadrimestre.
			AG01	AG02	R07	R08			
	Carla Mara Stacchini de Souza		AG03	AG04	R09	R10			
			AG05		R11	R12			
	Superintendente		DURAÇÃO DO CICLO		R13	R14			
			2022	2023	R15	R16			
			2024	2025	R17	R18			
	PR	DEE	2026	2027	R19		3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* Conclusão da segunda turma voltada à capacitação continuada de gestores da EPE no curso MBA em Gestão Pública promovida pela escola de governo Enap.
	DEA	DPG							



The page features decorative geometric patterns in the corners. The top-left and bottom-left corners contain a triangular pattern of nested squares in blue, orange, and green. The top-right corner has a large blue triangle pointing towards the center. The bottom-right corner features a large blue triangle pointing away from the center.

PORTFÓLIO DE AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL | ACP

INFORMAÇÕES CONSOLIDADAS

PORTFÓLIO DE 4 AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL | ACP

PRESIDÊNCIA | PR

FORTALECIMENTO DA ATUAÇÃO
INTERNACIONAL DA EPE

REESTRUTURAÇÃO DO PORTAL DO
EPE

REESTRUTURAÇÃO DA INTRANET DA
EPE, COM INTEGRAÇÃO DE
FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

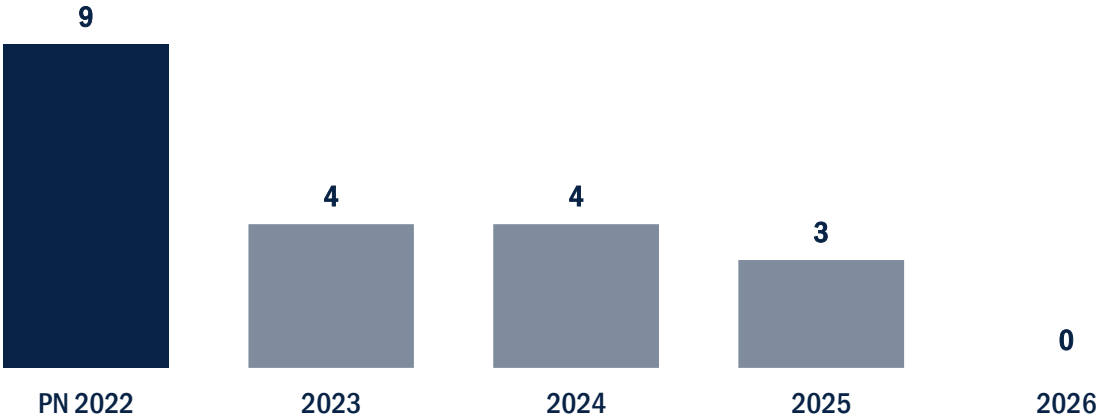
ATUALIZAÇÃO DA ESTRATÉGIA PARA
USO DAS MÍDIAS SOCIAIS PELA EPE

PORTFÓLIO DE 4 AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL | ACP

PLURIANUALIDADE E AVANÇO MÉDIO QUADRIMESTRAL

PLURIANUALIDADE DAS AÇÕES AO LONGO DO CICLO ESTRATÉGICO

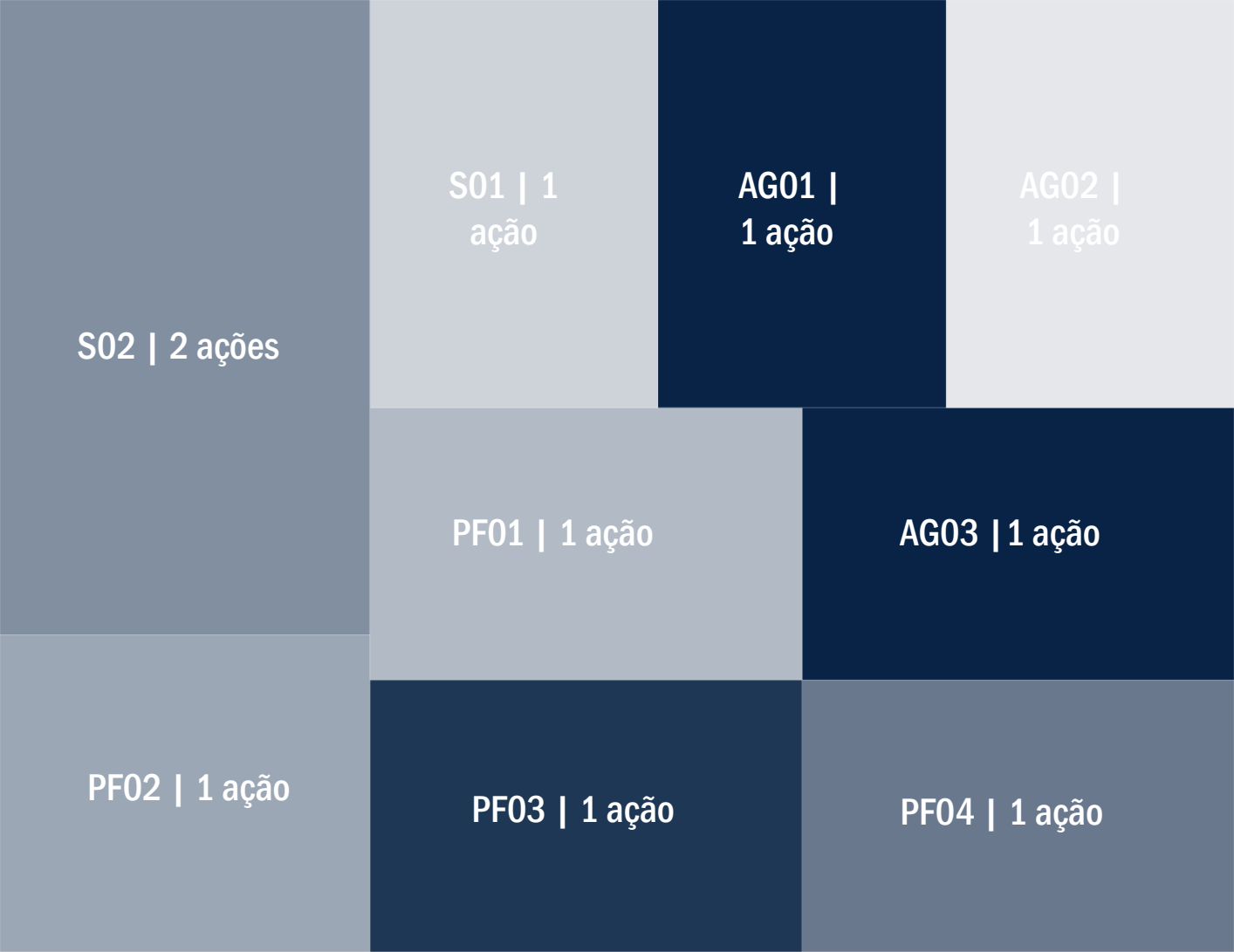
AÇÕES ESTRATÉGICAS



PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023

PORTFÓLIO DE 4 AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL | ACP

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS | CICLO 2023-2027

PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

- S01 Estimular a modernização do ambiente de negócios e dos mecanismos de desenvolvimento da infraestrutura de energia no Brasil.
- S02 Fortalecer o diálogo com os múltiplos agentes do setor energético e demais partes interessadas, buscando consensos na promoção da transição energética nacional.

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS FINALÍSTICOS

- PF01 Aprimorar a indicação de oportunidades de investimento no setor de energia, de forma integrada e isenta, visando à segurança energética nacional.
- PF02 Reduzir a assimetria de informações, favorecendo as tomadas de decisão nos setores de energia.
- PF03 Contribuir para a inovação, a transição energética e o desenvolvimento de novos modelos de negócios no setor energético.
- PF04 Aprimorar o assessoramento ao Ministério de Minas e Energia e às entidades responsáveis pela formulação da Política Energética Nacional.

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS DE APOIO À GESTÃO

- AG01 Fortalecer a cultura de governança, visando à consolidação da gestão estratégica, de riscos e integridade, em consonância com as diretrizes governamentais e as melhores práticas do mercado.
- AG02 Aprimorar a gestão do conhecimento, a cultura de inovação e a eficiência corporativa, consolidando instrumentos de gestão e a integração entre as áreas.
- AG03 Fortalecer a infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicações (TIC), ampliando as soluções tecnológicas e a entrega de sistemas de informação, suporte a Data Science e processamento de alto desempenho.
- AG04 Aperfeiçoar a gestão de pessoas, mediante a valorização do ser humano, visando o aprimoramento contínuo do conhecimento, a retenção dos talentos e o desenvolvimento gerencial.
- AG05 Aprimorar a gestão orçamentária para incrementar a qualidade do gasto, integrada aos instrumentos de gestão, avançando na obtenção de fontes de financiamento, com vistas a assegurar os recursos necessários para o cumprimento dos objetivos organizacionais.

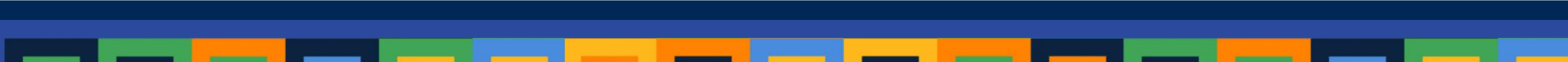
The image features a white background with decorative geometric patterns in the corners. The top-left and bottom-left corners contain a pattern of nested squares in blue, orange, and green. The top-right corner has a solid blue triangle. The bottom-right corner has a large blue triangle pointing left, with a white border.

PORTFÓLIO DE AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL | ACP

4 AÇÕES ESTRATÉGICAS

ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS				
A agenda internacional da EPE resulta em importantes aprimoramentos dos estudos realizados pelas diferentes áreas da empresa. Além de contar com o auxílio do Núcleo de Coordenação da Agenda Internacional (NCAI), a empresa conta com diversas parcerias estratégicas com agentes internacionais de relevo. Tendo em vista a importância de acompanhamento dessas frentes internacionais para os estudos de médio e longo prazo realizados pela EPE, torna-se relevante buscar meios para fortalecer a sua atuação internacional. A presente ação tem como objetivo estruturar iniciativas que promovam o fortalecimento da EPE no cenário internacional, como forma de ampliar a visibilidade das entregas realizadas pela empresa. Lei nº 10.847/2004.		Presidência PR		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	30%	Revisão do Regimento Interno do NCAI		
				PF01	PF02					
		Gabinete da PR GAB		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	50%	Formalização da nova composição do NCAI. Construção da estratégia de atuação internacional da EPE.		
				AG01	AG02					
		Bruno Abreu Bastos		AG03	AG04					
				AG05		3º QUADRIM ESTRE 2023	70%	* Relatório consolidado sobre a estratégia de atuação internacional da EPE.		
		Chefe de Gabinete		DURAÇÃO DO CICLO						
				2022	2023					
				2024	2025					
		2026	2027							
		PR	DEE							
		DEA	DGC							

ESCOPO E OBJETIVOS		COORDENAÇÃO		ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS			
A manutenção de plataformas digitais prevê ajustes e otimizações de conteúdo, layout, navegação, software e vários outros fatores relevantes. A manutenção de portal exige ajustes mais refinados em sua plataforma e na sua estratégia de conteúdo. Reparos manuais nos códigos, por exemplo, podem ser necessários para aumentar a velocidade das páginas e prevenir erros, bem como testes e pesquisas de marketing podem ser providenciadas para melhorar o conteúdo postado. São procedimentos que requerem a atuação de profissionais ou empresas especializadas. Entre os benefícios, esse trabalho garante a segurança, a continuidade e o crescimento da estratégia de conteúdo adotada pela empresa. A Lei nº 12.527 - Lei de Acesso à Informação (LAI) - foi promulgada em 18 de novembro de 2011		Presidência PR		S01	S02	1º QUADRIM ESTRE 2023	0%	Sem entregas previstas.	
				PF01	PF02				
		Assessoria de Comunicação Social PCS		PF03	PF04	2º QUADRIM ESTRE 2023	0%	Sem entregas previstas.	
				AG01	AG02				
		Maura Cruz Xerfan		AG03	AG04				
				AG05					
		Superintendente		DURAÇÃO DO CICLO		3º QUADRIM ESTRE 2023	30%	Instrução de processo visando contratação de empresa para criar o projeto do novo site da EPE e acompanhar a execução por uma terceira empresa.	
				2022	2023				
				2024	2025				
				2026	2027				
		PR	DEE						
		DEA	DGC						

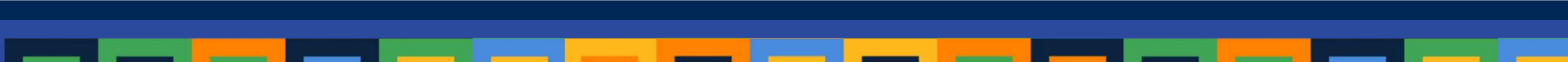


ESCOPO E OBJETIVOS
Posicionar como parte da reestruturação tecnológica, onde os processos são automatizados e a implementação da tecnologia passa a configurar a rotina de trabalho. Também é necessário contar com um olhar técnico e especializado para atuar junto aos setores que passarão por mudanças; Contratação coordenado pela TI com suporte da ASCOM pela importância para a comunicação interna Intranet como um canal agregador e integrador de toda a informação, nem sempre foi assim perspectivada. Por ser um pilar da comunicação interna, que no modelo virtual e hibrido precisam ainda estar mais fortalecidas, é sobretudo alvo de uma reestruturação e precisa integrar (guarda-chuva) de portais e ações de comunicação internos das diversas áreas., bem como sistema normativa, orientações de pessoal, etc.

COORDENAÇÃO
Presidência PR
Assessoria de Comunicação Social PCS
Maura Cruz Xerfan
Superintendente
PRDEEDGC

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	
S01	S02
PF01	PF02
PF03	PF04
AG01	AG02
AG03	AG04
AG05	
DURAÇÃO DO CICLO	
2022	2023
2024	2025
2026	2027

AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
1º QUADRIM ESTRE 2023	10%	Pesquisa de uma plataforma para servir de hub de notícias e páginas
2º QUADRIM ESTRE 2023	25%	Término da Pesquisa de plataforma para servir de hub de notícias e páginas. Especificação da necessidade .
3º QUADRIM ESTRE 2023	50%	Elaboração de um manual de padronização das páginas internas criadas por meio do <i>sharepoint</i> . Instrução de processo de contratação da plataforma.

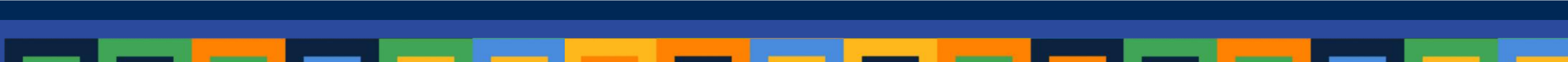


ESCOPO E OBJETIVOS	
Descreva a Ação Plano anual de Marketing Digital. O planejamento para redes sociais é essencial para aproveitar todo o potencial que as mídias digitais oferecem. Então, é necessário criar uma estratégia, produzir conteúdos e analisar resultados. Alguns objetivos importantes a destacar: percepção de marca; engajamento; transparência para sociedade; tráfego do seu portal; Além de explorar ao máximo o potencial das redes sociais, criar um planejamento também ajuda na rotina da ASCOM. Com um plano elaborado execução, gestão de tempo e mensuração se tornam mais simples. Somado a isso, com uma frequência de postagens definida, aumenta a transparência, conhecimento dos produtos, permite a fidelização da audiência e estratégias de branding content e brand equity A Lei nº 12.527 - Lei de Acesso à Informação (LAI).	

COORDENAÇÃO	
Presidência PR	
Assessoria de Comunicação Social PCS	
Maura Cruz Xerfan	
Superintendente	
PR	DEE
DEA	DGC

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	
S01	S02
PF01	PF02
PF03	PF04
AG01	AG02
AG03	AG04
AG05	
DURAÇÃO DO CICLO	
2022	2023
2024	2025
2026	2027

AVANÇO E ENTREGAS QUADRIMESTRAIS PREVISTAS		
1º QUADRIM ESTRE 2023	30%	* Live informativa e educativa sobre análises. * Relatórios Quadrimestrais.
2º QUADRIM ESTRE 2023	60%	* Relatórios Quadrimestrais.
3º QUADRIM ESTRE 2023	100%	* Relatórios Quadrimestrais. * Apresentação do plano de estratégia para o próximo ano.



EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023

DETALHAMENTO DOS PORTFÓLIOS DE AÇÕES ESTRATÉGICAS

CICLO 2023-2027

Planejamento Estratégico de Longo Prazo

