

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2024

BALANÇO DO 3º QUADRIMESTRE DE 2024

CICLO 2024-2028

Planejamento Estratégico de Longo Prazo



Ministério de
Minas e Energia



CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

MEMBROS

Fernando Colli Munhoz
Denilvo Morais
Dany Andrey Secco
Elisa de Oliveira Alves
Fábio de Almeida Rocha
Thiago Guilherme Ferreira Prado

CONSELHO FISCAL

MEMBROS

Alexandra Lucio Sales de Carvalho
Brenno Leopoldo Cavalcante de Paula
Mathias Lenz Neto

COMITÊ DE AUDITORIA

MEMBROS

Claudia Carvalho Posdnyakov
José Luiz de Souza Gurgel
Paulo Roberto Reichelt Ayres

(Composição em 19/11/2024)

DIRETORIA EXECUTIVA

PRESIDENTE

Thiago Guilherme Ferreira Prado

DIRETORES

ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS

Thiago Ivanoski Teixeira

ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA

Reinaldo da Cruz Garcia

ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS

Heloisa Borges Bastos Esteves

GESTÃO CORPORATIVA

Carlos Eduardo Cabral Carvalho

ASSESSORIA DA PRESIDÊNCIA

ASSESSOR

Márcio Aurélio Costa

ANALISTA DE GESTÃO CORPORATIVA

Elzenclever Freitas de Aguiar

ASSISTENTE ADMINISTRATIVO

Fernando Esteter Colaço

ESTAGIÁRIO

Diogo Costa Abreu

COMITÊ EXECUTIVO DE GESTÃO ESTRATÉGICA

PRESIDENTE

Márcio Aurélio Costa

SECRETÁRIA

Aretha de Souza Vidal Campos (PR | PCS)

MEMBROS TITULARES

Elzenclever Freitas de Aguiar (PR | ASS)
Fábio de Almeida Rocha (DEE | STE)
Paula Isabel da Costa Barbosa (DPG | SDB)
João Marcos do Carmo Giordano (DGC | STI)
Luciano Basto Oliveira (DEA | SEE)

MEMBROS SUPLENTE

Adriana Queiroz Ramos (DPG | SPG)
Saulo Ribeiro Silva (DEE | SGE)
Mariana Gonçalves de Azevedo (DGC | SRF)
Mariana Rodrigues de Carvalhaes Pinheiro (DEA | SMA)

Da competência – EPE, DE e CA

► Lei Nº13.303, de 30 de junho de 2016

- A Empresa de Pesquisa Energética (EPE) segue o que determina o art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e instituiu dois documentos, que são elaborados anualmente pelo Comitê Executivo de Gestão Estratégica (CGE-X), sob coordenação da Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), e aprovados pelo Conselho de Administração (CA) até a última reunião ordinária de cada exercício anual. São eles: (a) Plano Estratégico de Longo Prazo (PLP), para o ciclo de 5 anos posteriores; e (b) Plano de Negócios Anual (PNA), para o ano seguinte.
- O Plano de Negócios Anual (PNA) 2024 foi aprovado pelo Conselho de Administração (CA) na reunião ordinária de novembro de 2023, por meio da Deliberação do Conselho de Administração (DCA) 03/250ª.
- Assim, conforme o documento aprovado, os planos táticos que a Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE) deve estruturar e monitorar anualmente, a partir de 2024, são:
 - Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético (ARP);
 - Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública (ASP);
 - Portfólio de Ações Transformadoras (ATF);
 - Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos (ATR); e
 - Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social (ACP).;

Motivação e contexto geral

► Flexibilidade, aprendizado interno e busca por uma cultura de resultados na gestão estratégica...

- Enquanto os planos estratégicos são revistos anualmente pelo Conselho de Administração (CA), os planos táticos podem ser revisados pela Diretoria Executiva (DE) a qualquer momento e as mudanças devem ser consolidadas nos balanços quadrimestrais.
- Esse arranjo estratégico visa conferir flexibilidade para que a administração da empresa possa responder com agilidade tanto para o atendimento às demandas do Ministério de Minas e Energia (MME), ditadas pela agenda da Política Pública, quanto para identificação de janelas para repriorizar programas, processos e projetos estratégicos, à luz do planejamento e formulação estratégica de longo prazo.
- O modelo de Gestão Estratégica da EPE foi desenvolvido e customizado nos últimos anos para a natureza específica do negócio da empresa e representa alguns avanços - e também novos desafios - na direção de uma cultura de resultados.

... Com resiliência e adaptabilidade. Sem comprometer sua trajetória de fortalecimento da governança e do diálogo permanente com a sociedade

The background features decorative geometric patterns in the corners. The top-left and bottom-left corners have a dark blue triangle. The top-right and bottom-right corners have a large blue triangle. The top-right and bottom-right triangles contain a colorful diamond pattern with squares in blue, orange, green, and dark blue. The main text is centered on the left side of the page.

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL – PNA 2024

BALANÇO DO 3º QUADRIMESTRE DE 2024

CICLO 2024-2028

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2024

RESULTADOS CONSOLIDADOS POR PERFORMANCE DAS AÇÕES

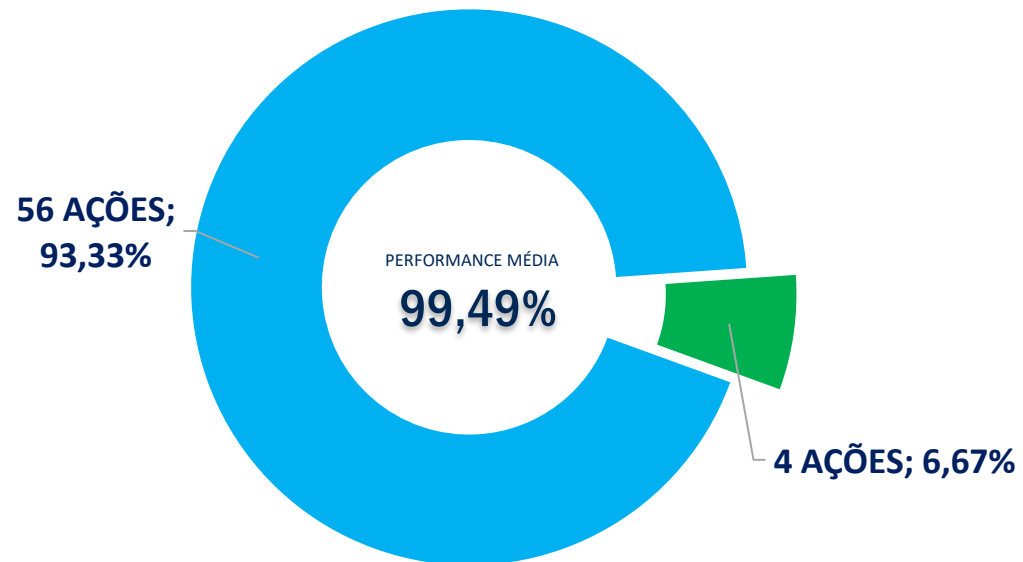
PERFORMANCE MÉDIA EM 2024 | 60 AÇÕES ESTRATÉGICAS MEDIDAS NO 3º QUADRIMESTRE

■ PERFORMANCE BAIXA [0%-49%]

■ PERFORMANCE MÉDIA [50%-74%]

■ PERFORMANCE ALTA [75%-99%]

■ PERFORMANCE EXCELENTE [100%]



PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2024

RESULTADOS CONSOLIDADOS POR PORTFÓLIO DE AÇÕES

Base: PNA 2024: Versão Revista e Atualizada



60 AÇÕES ESTRATÉGICAS

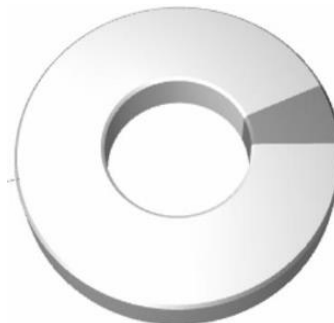
PERFORMANCE MÉDIA 2024 99,49%				
21 AÇÕES PORTFÓLIO DE AÇÕES RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO ARP	11 AÇÕES PORTFÓLIO DE AÇÕES DE SUPORTE E ASSESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA ASP	17 AÇÕES PORTFÓLIO DE AÇÕES TRANSFORMADORAS ATF	4 AÇÕES PORTFÓLIO DE AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL ACP	7 AÇÕES PORTFÓLIO DE AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS ESTRATÉGICOS ATR
PERFORMANCE MÉDIA 3º QUAD 2024 99,75%	PERFORMANCE MÉDIA 3º QUAD 2024 100%	PERFORMANCE MÉDIA 3º QUAD 2024 98,45%	PERFORMANCE MÉDIA 3º QUAD 2024 100%	PERFORMANCE MÉDIA 3º QUAD 2024 100%



PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2024

RESULTADOS CONSOLIDADOS POR DIRETORIA

Base: PNA 2024: Versão Revista e Atualizada



60 AÇÕES ESTRATÉGICAS

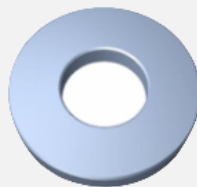
PERFORMANCE MÉDIA 2024
99,49%

PRESIDÊNCIA (PR)



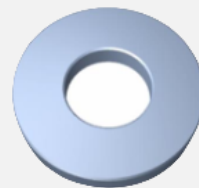
PERFORMANCE MÉDIA 3º QUAD 2024
100%

DIRETORIA DE ESTUDOS
DE ENERGIA ELÉTRICA (DEE)



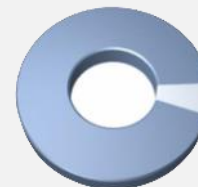
PERFORMANCE MÉDIA 3º QUAD 2024
100%

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-
ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS (DEA)



PERFORMANCE MÉDIA 3º QUAD 2024
100%

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO,
GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS (DPG)

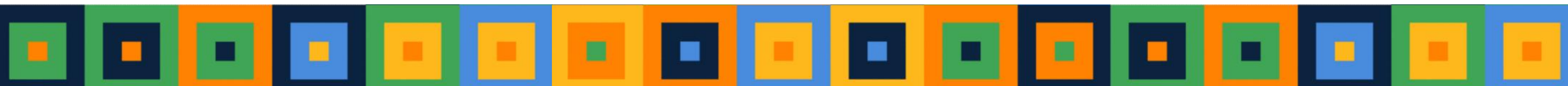


PERFORMANCE MÉDIA 3º QUAD 2024
99,21%

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA (DGC)



PERFORMANCE MÉDIA 3º QUAD 2024
97,92%



EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2024

BALANÇO DO 3º QUADRIMESTRE DE 2024

CICLO 2024-2028

Planejamento Estratégico de Longo Prazo

