

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2024

BALANÇO DO 1º QUADRIMESTRE DE 2024

CICLO 2024-2028

Planejamento Estratégico de Longo Prazo



Ministério de
Minas e Energia



CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

MEMBROS

Fernando Colli Munhoz
Denilvo Morais
Dany Andrey Secco
Elisa de Oliveira Alves
Fábio de Almeida Rocha
Thiago Guilherme Ferreira Prado

CONSELHO FISCAL

MEMBROS

Alexandra Lucio Sales de Carvalho
Brenno Leopoldo Cavalcante de Paula
Mathias Lenz Neto

COMITÊ DE AUDITORIA

MEMBROS

Claudia Carvalho Posdnyakov
José Luiz de Souza Gurgel
Paulo Roberto Reichelt Ayres

(Composição em 04/10/2024)

DIRETORIA EXECUTIVA

PRESIDENTE

Thiago Guilherme Ferreira Prado

DIRETORES

ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS

Thiago Ivanoski Teixeira

ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA

Reinaldo da Cruz Garcia

ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS

Heloisa Borges Bastos Esteves

GESTÃO CORPORATIVA

Thiago Guilherme Ferreira Prado (Interino)

ASSESSORIA DA PRESIDÊNCIA

ASSESSOR

Márcio Aurélio Costa

ANALISTA DE GESTÃO CORPORATIVA

Elzenclever Freitas de Aguiar

ASSISTENTE ADMINISTRATIVO

Fernando Esteter Colaço

ESTAGIÁRIO

Diogo Costa Abreu

COMITÊ EXECUTIVO DE GESTÃO ESTRATÉGICA

PRESIDENTE

Márcio Aurélio Costa

SECRETÁRIA

Aretha de Souza Vidal Campos (PR | PCS)

MEMBROS TITULARES

Elzenclever Freitas de Aguiar (PR | ASS)
Fábio de Almeida Rocha (DEE | STE)
Paula Isabel da Costa Barbosa (DPG | SDB)
João Marcos do Carmo Giordano (DGC | STI)
Luciano Basto Oliveira (DEA | SEE)

MEMBROS SUPLENTE

Adriana Queiroz Ramos (DPG | SPG)
Saulo Ribeiro Silva (DEE | SGE)
Mariana Gonçalves de Azevedo (DGC | SRF)
Mariana Rodrigues de Carvalhaes Pinheiro (DEA | SMA)

Da competência – EPE, DE e CA

► Lei Nº13.303, de 30 de junho de 2016

- A Empresa de Pesquisa Energética (EPE) segue o que determina o art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e instituiu dois documentos, que são elaborados anualmente pelo Comitê Executivo de Gestão Estratégica (CGE-X), sob coordenação da Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), e aprovados pelo Conselho de Administração (CA) até a última reunião ordinária de cada exercício anual. São eles: (a) Plano Estratégico de Longo Prazo (PLP), para o ciclo de 5 anos posteriores; e (b) Plano de Negócios Anual (PNA), para o ano seguinte.
- O Plano de Negócios Anual (PNA) 2024 foi aprovado pelo Conselho de Administração (CA) na reunião ordinária de novembro de 2023, por meio da Deliberação do Conselho de Administração (DCA) 03/250ª.
- Assim, conforme o documento aprovado, os planos táticos que a Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE) deve estruturar e monitorar anualmente, a partir de 2024, são:
 - Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético (ARP);
 - Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública (ASP);
 - Portfólio de Ações Transformadoras (ATF);
 - Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos (ATR); e
 - Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social (ACP).;

Motivação e contexto geral

► Flexibilidade, aprendizado interno e busca por uma cultura de resultados na gestão estratégica...

- Enquanto os planos estratégicos são revistos anualmente pelo Conselho de Administração (CA), os planos táticos podem ser revisados pela Diretoria Executiva (DE) a qualquer momento e as mudanças devem ser consolidadas nos balanços quadrimestrais.
- Esse arranjo estratégico visa conferir flexibilidade para que a administração da empresa possa responder com agilidade tanto para o atendimento às demandas do Ministério de Minas e Energia (MME), ditadas pela agenda da Política Pública, quanto para identificação de janelas para repriorizar programas, processos e projetos estratégicos, à luz do planejamento e formulação estratégica de longo prazo.
- O modelo de Gestão Estratégica da EPE foi desenvolvido e customizado nos últimos anos para a natureza específica do negócio da empresa e representa alguns avanços - e também novos desafios - na direção de uma cultura de resultados.

... Com resiliência e adaptabilidade. Sem comprometer sua trajetória de fortalecimento da governança e do diálogo permanente com a sociedade

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2024

60 AÇÕES

PNA 2024 – Versão Reista e Atualizada

21 ações

Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético | ARP

11 ações

Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública | ASP

17 ações

Portfólio de Ações Transformadoras | ATF

7 Ações

Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos | ATR

4 ações

Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social | ACP

The slide features decorative geometric patterns in the corners. The top-left and bottom-left corners have blue triangular shapes. The top-right and bottom-right corners feature complex, colorful geometric patterns made of nested squares in shades of blue, orange, green, and yellow. A large blue triangle is also present on the right side of the slide.

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL – PNA 2024

BALANÇO DO 1º QUADRIMESTRE DE 2024

CICLO 2024-2028

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2024

RESULTADOS CONSOLIDADOS POR PERFORMANCE DAS AÇÕES

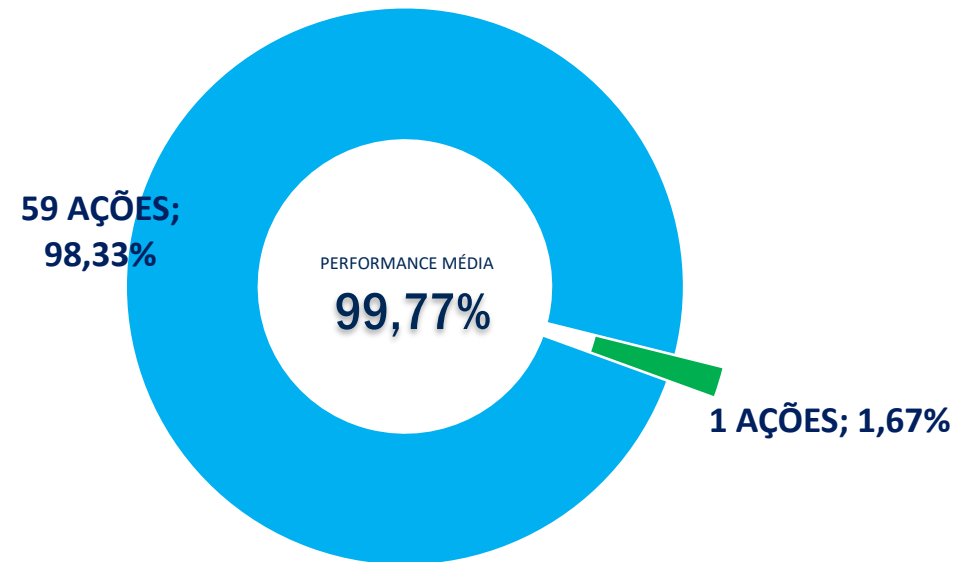
PERFORMANCE MÉDIA EM 2024 | 60 AÇÕES ESTRATÉGICAS MEDIDAS NO 1º QUADRIMESTRE

■ PERFORMANCE BAIXA [0%-49%]

■ PERFORMANCE MÉDIA [50%-74%]

■ PERFORMANCE ALTA [75%-99%]

■ PERFORMANCE EXCELENTE [100%]



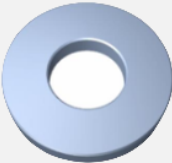
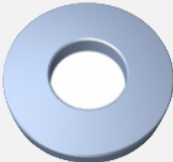
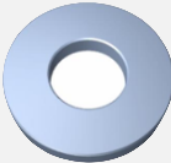
PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2024

RESULTADOS CONSOLIDADOS POR PORTFÓLIO DE AÇÕES

Base: PNA 2024: Versão Revista e Atualizada



60 AÇÕES ESTRATÉGICAS

PERFORMANCE MÉDIA 2024 99,77%				
21 AÇÕES PORTFÓLIO DE AÇÕES RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO ARP	11 AÇÕES PORTFÓLIO DE AÇÕES DE SUPORTE E ASSESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA ASP	17 AÇÕES PORTFÓLIO DE AÇÕES TRANSFORMADORAS ATF	4 AÇÕES PORTFÓLIO DE AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL ACP	7 AÇÕES PORTFÓLIO DE AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS ESTRATÉGICOS ATR
				
PERFORMANCE MÉDIA 1º QUAD 2024 100%	PERFORMANCE MÉDIA 1º QUAD 2024 100%	PERFORMANCE MÉDIA 1º QUAD 2024 99,26%	PERFORMANCE MÉDIA 1º QUAD 2024 100%	PERFORMANCE MÉDIA 1º QUAD 2024 100%

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2024

RESULTADOS CONSOLIDADOS POR DIRETORIA

Base: PNA 2024: Versão Revista e Atualizada



60 AÇÕES ESTRATÉGICAS

PERFORMANCE MÉDIA 2023 99,77%				
PRESIDÊNCIA (PR)	DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA (DEE)	DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS (DEA)	DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS (DPG)	DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA (DGC)
A 3D donut chart with a blue outer ring and a white inner circle. The entire ring is filled with blue, representing 100% completion.	A 3D donut chart with a blue outer ring and a white inner circle. A small segment of the ring is highlighted in a darker blue, representing 99,25% completion.	A 3D donut chart with a blue outer ring and a white inner circle. The entire ring is filled with blue, representing 100% completion.	A 3D donut chart with a blue outer ring and a white inner circle. The entire ring is filled with blue, representing 100% completion.	A 3D donut chart with a blue outer ring and a white inner circle. The entire ring is filled with blue, representing 100% completion.
PERFORMANCE MÉDIA 1º QUAD 2024 100%	PERFORMANCE MÉDIA 1º QUAD 2024 99,25%	PERFORMANCE MÉDIA 1º QUAD 2024 100%	PERFORMANCE MÉDIA 1º QUAD 2024 100%	PERFORMANCE MÉDIA 1º QUAD 2024 100%



EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2024

BALANÇO DO 1º QUADRIMESTRE DE 2024

CICLO 2024-2028

Planejamento Estratégico de Longo Prazo

