

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023

BALANÇO DO 3º QUADRIMESTRE DE 2023

CICLO 2023-2027

Planejamento Estratégico de Longo Prazo



Ministério de
Minas e Energia





CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

MEMBROS

Efrain Pereira da Cruz
Thiago Guilherme Ferreira Prado
Denilvo Moraes
Dany Andrey Secco
Bruno Martins Rizardi
Bruno Rodamilans Lowe Stukart

CONSELHO FISCAL

MEMBROS

Alexandra Lucio Sales de Carvalho
Andreia Schmidt
Bruno Galete Caetano de Paula

COMITÊ DE AUDITORIA

MEMBROS

Caio Cezar Monteiro Ramalho
Joaquim Rubens Fontes Filho
Ludmila De Melo Souza

DIRETORIA EXECUTIVA

PRESIDENTE

Thiago Guilherme Ferreira Prado

DIRETORES

ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS

Giovani Vitória Machado

ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA

Reinaldo da Cruz Garcia

ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E

BIOCOMBUSTÍVEIS

Heloisa Borges Bastos Esteves

GESTÃO CORPORATIVA

Angela Regina Livino de Carvalho

ASSESSORIA DA PRESIDÊNCIA

ASSESSOR - GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

Elzenclever Freitas de Aguiar (Interino)

ASSISTENTE ADMINISTRATIVO

Fernando Esteter Colaço

ESTAGIÁRIOS

Bruna Acosta Santos

Isabela de Souza Campbell

Anabella Pereira de Macedo

COMITÊ EXECUTIVO DE GESTÃO ESTRATÉGICA

PRESIDENTE

Elzenclever Freitas de Aguiar (Interino)

SECRETÁRIA

Aretha de Souza Vidal Campos (PR|PCS)

MEMBROS TITULARES

Elzenclever Freitas de Aguiar (PR|CGR)

Fábio de Almeida Rocha (DEE|STE)

Paula Isabel da Costa Barbosa (DPG|SDB)

João Marcos do Carmo Giordano (DGC|STI)

Luciano Basto Oliveira (DEA|SEE)

MEMBROS SUPLENTE

Adriana Queiroz Ramos (DPG|SPG)

Saulo Ribeiro Silva (DEE|SGE)

Mariana Gonçalves de Azevedo (DGC|SRF)

Mariana Rodrigues de Carvalhaes Pinheiro
(DEA|SMA)



Da competência – EPE, DE e CA

► Lei Nº13.303, de 30 de junho de 2016

- A Empresa de Pesquisa Energética (EPE) segue o que determina o art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e instituiu dois documentos, que são elaborados anualmente pelo Comitê Executivo de Gestão Estratégica (CGE-X), sob coordenação da Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), e aprovados pelo Conselho de Administração (CA) até a última reunião ordinária de cada exercício anual. São eles: (a) Plano Estratégico de Longo Prazo (PLP), para o ciclo de 5 anos posteriores; e (b) Plano de Negócios Anual (PNA), para o ano seguinte.
- O Plano de Negócios Anual (PNA) 2023 foi aprovado pelo Conselho de Administração (CA) na reunião ordinária de dezembro de 2022, por meio da Deliberação do Conselho de Administração (DCA) 04/231^a. O Plano foi revisto e atualizado por meio da DCA nº 01/243^a, em agosto de 2023.
- Assim, conforme o documento aprovado, os planos táticos que a Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE) deve estruturar e monitorar anualmente, a partir de 2023, são:
 - Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético (ARP);
 - Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública (ASP);
 - Portfólio de Ações Transformadoras (ATF);
 - Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos (ATR); e
 - Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social (ACP).;

Motivação e contexto geral

► Flexibilidade, aprendizado interno e busca por uma cultura de resultados na gestão estratégica...

- Enquanto os planos estratégicos são revistos anualmente pelo Conselho de Administração (CA), os planos táticos podem ser revisados pela Diretoria Executiva (DE) a qualquer momento e as mudanças devem ser consolidadas nos balanços quadrimestrais, previstos para serem fechados em abril, agosto e dezembro de 2023.
- Esse arranjo estratégico visa conferir flexibilidade para que a administração da empresa possa responder com agilidade tanto para o atendimento às demandas do Ministério de Minas e Energia (MME), ditadas pela agenda da Política Pública, quanto para identificação de janelas para repriorizar programas, processos e projetos estratégicos, à luz do planejamento e formulação estratégica de longo prazo.
- O modelo de Gestão Estratégica da EPE foi desenvolvido e customizado nos últimos anos para a natureza específica do negócio da empresa e representa alguns avanços - e também novos desafios - na direção de uma cultura de resultados, que foram evidentes ao longo de 2023:
 - ✓ Por meio da realização de uma série de melhorias no sistema resultado de um processo de aprendizagem contínua no uso do sistema
 - ✓ Término de um ciclo de governo e início de outro;
 - ✓ Necessidade de atualização e alinhamento dos planos aos novos marcos de governo

... Com resiliência e adaptabilidade, sem comprometer sua trajetória de fortalecimento da governança e do diálogo permanente com a sociedade

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023

59 AÇÕES

19 ações

Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético | ARP

11 ações

Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública | ASP

17 ações

Portfólio de Ações Transformadoras | ATF

8 Ações

Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos | ATR

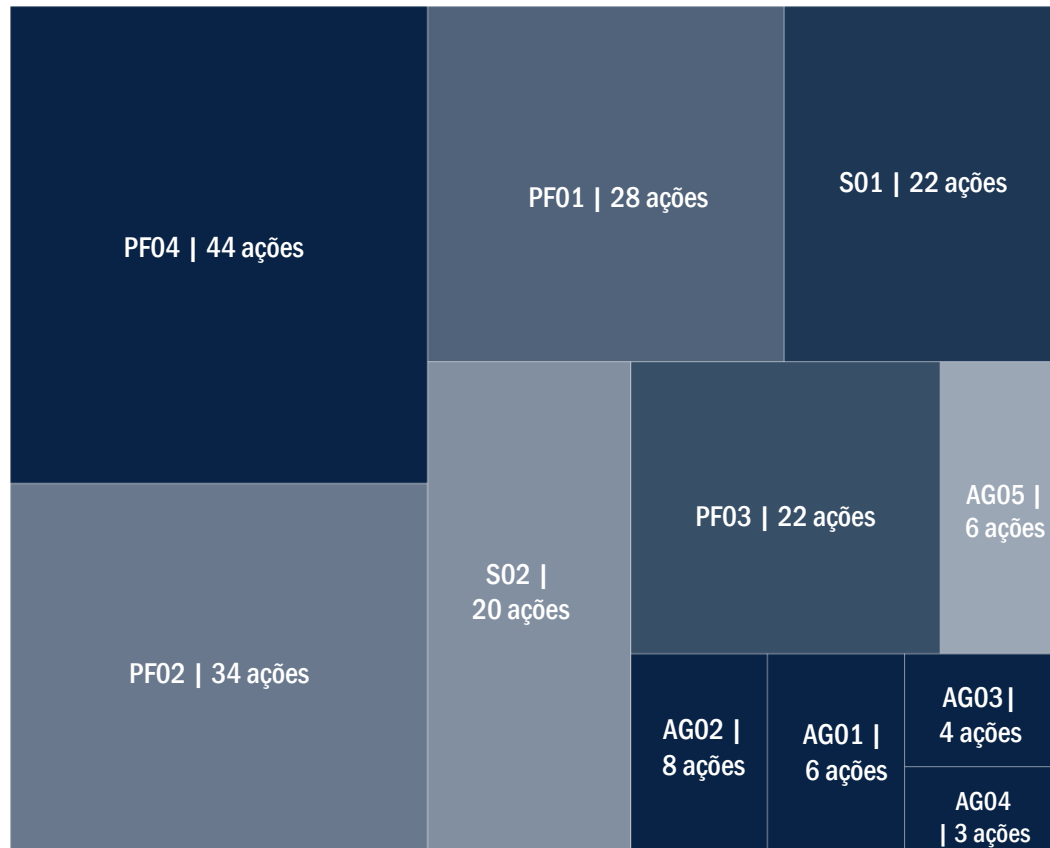
4 ações

Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social | ACP

PNA 2023 – Versão Ago. 2023

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2023

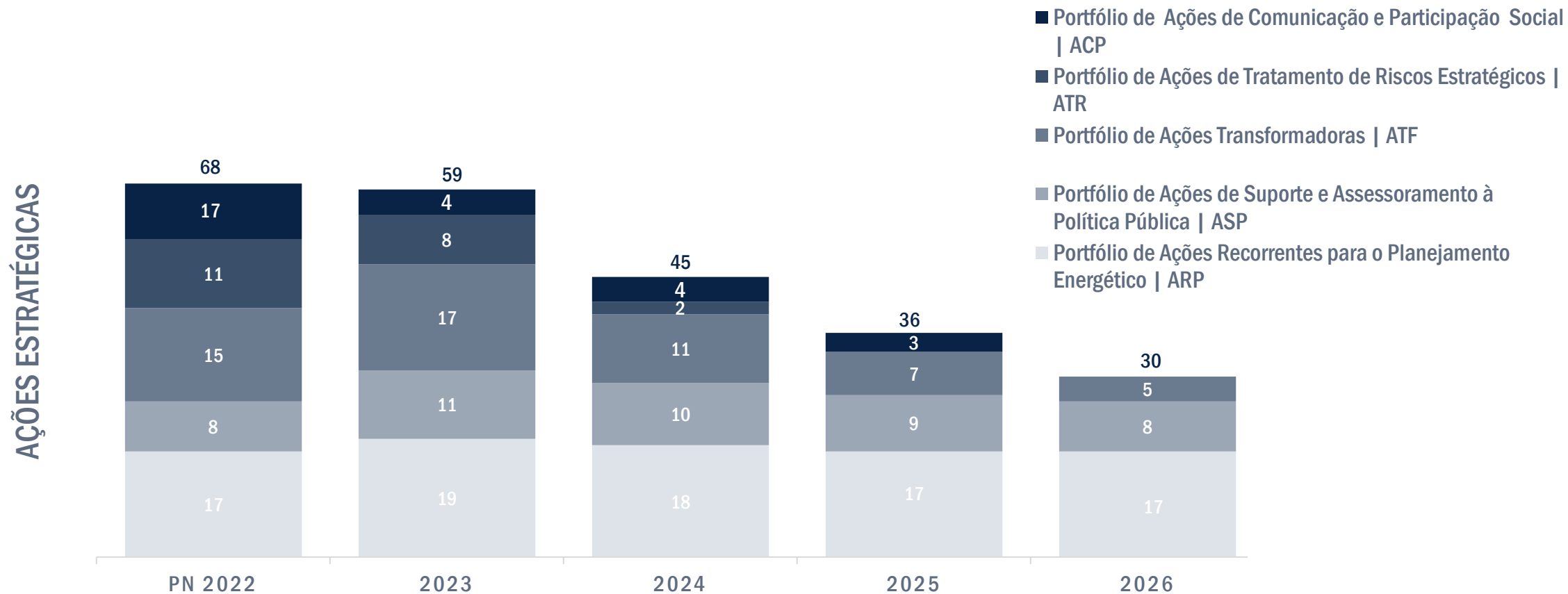
ALINHAMENTO AOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PLP 2023-2027



	ARP	ASP	ATF	ACP	ATR	TOTAL	% TOTAL
S01	7	4	9	1	1	22	11,16%
S02	6	4	7	2	1	20	10,15%
PF01	12	4	10	1	1	28	14,21%
PF02	12	6	15	1	-	34	17,25%
PF03	6	4	10	1	1	22	11,16%
PF04	16	11	15	1	1	44	22,33%
AG01	-	-	-	1	5	6	3,04%
AG02	-	-	2	1	5	8	4,06%
AG03	-	-	-	1	3	4	2,03%
AG04	-	-	-	-	3	3	1,52%
AG05	-	-	1	-	5	6	3,04%
TOTAL	59	33	69	10	26	197	100,00%

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2023

PLURIANUALIDADE DAS AÇÕES AO LONGO DO CICLO ESTRATÉGICO



The image features decorative geometric patterns in the corners. The top-left and bottom-left corners have blue triangular shapes. The top-right and bottom-right corners feature colorful diamond patterns in shades of blue, orange, green, and dark blue, arranged in a grid-like fashion. A large blue triangle is also visible on the right side of the page.

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL – PNA 2023

BALANÇO DO 3º QUADRIMESTRE DE 2023

CICLO 2023-2027

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023

RESULTADOS CONSOLIDADOS POR PERFORMANCE DAS AÇÕES

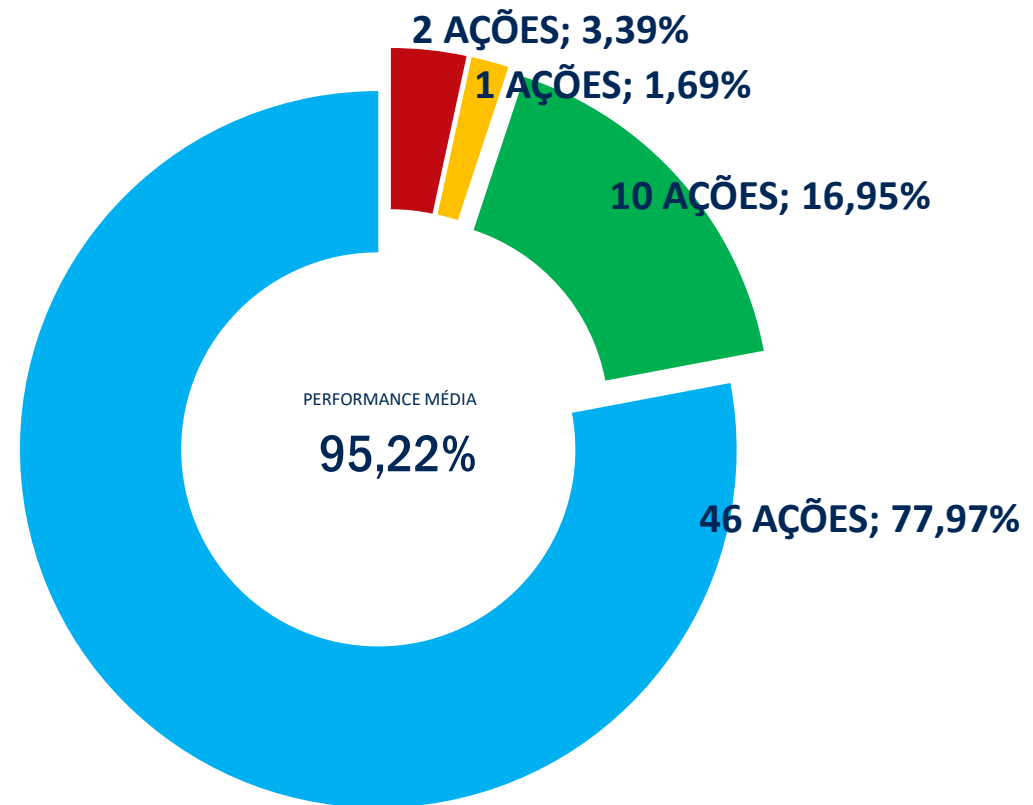
PERFORMANCE MÉDIA EM 2023 | 59 AÇÕES ESTRATÉGICAS MEDIDAS NO 3º QUADRIMESTRE

PERFORMANCE BAIXA [0%-49%]

PERFORMANCE MÉDIA [50%-74%]

PERFORMANCE ALTA [75%-99%]

PERFORMANCE EXCELENTE [100%]



Base: PNA 2023: Versão Revista e Atualizada



59 AÇÕES ESTRATÉGICAS

19 AÇÕES
PORTFÓLIO DE AÇÕES RECORRENTES PARA O
PLANEJAMENTO ENERGÉTICO | ARP



PERFORMANCE MÉDIA 3º QUAD 2023

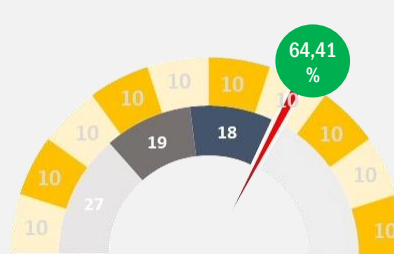
99,43%

11 AÇÕES
PORTFÓLIO DE AÇÕES DE SUPORTE E
ASSESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA | ASP



PERFORMANCE MÉDIA 3° QUAD 2023

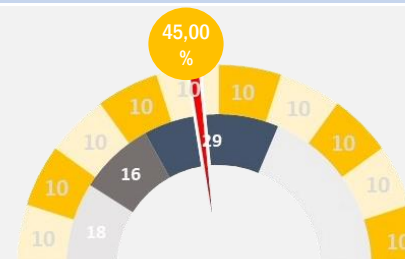
17 AÇÕES
PORTFÓLIO DE AÇÕES
TRANSFORMADORAS | ATF



PERFORMANCE MÉDIA 3º QUAD 2023

95,47%

4 AÇÕES



PERFORMANCE MÉDIA 3º QUAD 2023

72,00%

8 AÇÕES
PORTFÓLIO DE AÇÕES DE TRATAMENTO
DE RISCOS ESTRATÉGICOS | ATR



PERFORMANCE MÉDIA 3º QUAD 2023

85,29%

Base: PNA 2023: Versão Revista e Atualizada

[illegible]

A semi-circular gauge chart showing the distribution of responses for 'How much do you know about the company?'. The chart is divided into four segments: a dark blue segment representing 33%, a grey segment representing 26%, a light grey segment representing 27%, and a yellow segment representing 10%. A red needle points to the 85.95% mark on the outer edge of the gauge.

[illegible]

PERFORMANCE MÉDIA 3º QUAD 2023

92,05%

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023

BALANÇO DO 3º QUADRIMESTRE DE 2023

CICLO 2023-2027

Planejamento Estratégico de Longo Prazo

