

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023

BALANÇO DO 2º QUADRIMESTRE DE 2023

CICLO 2023-2027

Planejamento Estratégico de Longo Prazo



Ministério de
Minas e Energia





CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

MEMBROS

Efrain Pereira da Cruz

Denilvo Moraes

Dany Andrey Secco

Bruno Martins Rizardi

Bruno Rodamilans Lowe Stukart

CONSELHO FISCAL

MEMBROS

Alexandra Lucio Sales de Carvalho

Andreia Schmidt

Bruno Galete Caetano de Paula

COMITÊ DE AUDITORIA

MEMBROS

Caio Cezar Monteiro Ramalho

Joaquim Rubens Fontes Filho

Ludmila De Melo Souza

(Composição em 31/08/2023)

DIRETORIA EXECUTIVA

PRESIDENTE

Angela Regina Livino de Carvalho (Interina)

DIRETORES

ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E

AMBIENTAIS

Giovani Vitória Machado

ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA

Giovani Vitória Machado (Interino)

ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCMBUSTÍVEIS

Heloisa Borges Bastos Esteves

GESTÃO CORPORATIVA

Angela Regina Livino de Carvalho

ASSESSORIA DA PRESIDÊNCIA

ASSESSOR - GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

Elzenclever Freitas de Aguiar (Interino)

ASSISTENTE ADMINISTRATIVO

Fernando Esteter Colaço

ESTAGIÁRIOS

Bruna Acosta Santos

Isabela de Souza Campbell

Anabella Pereira de Macedo

COMITÊ EXECUTIVO DE GESTÃO ESTRATÉGICA

PRESIDENTE

Elzenclever Freitas de Aguiar (Interino)

SECRETÁRIA

Aretha de Souza Vidal Campos (PR | PCS)

MEMBROS TITULARES

Elzenclever Freitas de Aguiar (PR | CGR)

Fábio de Almeida Rocha (DEE | STE)

Paula Isabel da Costa Barbosa (DPG | SDB)

João Marcos do Carmo Giordano (DGC | STI)

Luciano Basto Oliveira (DEA | SEE)

MEMBROS SUPLENTE

Adriana Queiroz Ramos (DPG | SPG)

Saulo Ribeiro Silva (DEE | SGE)

Mariana Gonçalves de Azevedo (DGC | SRF)

Mariana Rodrigues de Carvalhaes Pinheiro
(DEA | SMA)



Da competência – EPE, DE e CA

► Lei Nº13.303, de 30 de junho de 2016

- A Empresa de Pesquisa Energética (EPE) segue o que determina o art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e instituiu dois documentos, que são elaborados anualmente pelo Comitê Executivo de Gestão Estratégica (CGE-X), sob coordenação da Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), e aprovados pelo Conselho de Administração (CA) até a última reunião ordinária de cada exercício anual. São eles: (a) Plano Estratégico de Longo Prazo (PLP), para o ciclo de 5 anos posteriores; e (b) Plano de Negócios Anual (PNA), para o ano seguinte.
- O Plano de Negócios Anual (PNA) 2023 foi aprovado pelo Conselho de Administração (CA) na reunião ordinária de dezembro de 2022, por meio da Deliberação do Conselho de Administração (DCA) 04/231^a. O Plano foi revisto e atualizado por meio da DCA nº 01/243^a, em agosto de 2023.
- Assim, conforme o documento aprovado, os planos táticos que a Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE) deve estruturar e monitorar anualmente, a partir de 2023, são:
 - Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético (ARP);
 - Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública (ASP);
 - Portfólio de Ações Transformadoras (ATF);
 - Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos (ATR); e
 - Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social (ACP).;

Motivação e contexto geral

► Flexibilidade, aprendizado interno e busca por uma cultura de resultados na gestão estratégica...

- Enquanto os planos estratégicos são revistos anualmente pelo Conselho de Administração (CA), os planos táticos podem ser revisados pela Diretoria Executiva (DE) a qualquer momento e as mudanças devem ser consolidadas nos balanços quadrimestrais, previstos para serem fechados em abril, agosto e dezembro de 2023.
- Esse arranjo estratégico visa conferir flexibilidade para que a administração da empresa possa responder com agilidade tanto para o atendimento às demandas do Ministério de Minas e Energia (MME), ditadas pela agenda da Política Pública, quanto para identificação de janelas para repriorizar programas, processos e projetos estratégicos, à luz do planejamento e formulação estratégica de longo prazo.
- O modelo de Gestão Estratégica da EPE foi desenvolvido e customizado nos últimos anos para a natureza específica do negócio da empresa e representa alguns avanços - e também novos desafios - na direção de uma cultura de resultados, que foram evidentes ao longo de 2022:
 - ✓ Primeira fase de implementação do sistema de monitoramento das ações estratégicas (Modulo Risk Manager) após capacitação de 91 colaboradores da EPE, incluindo Diretores, superintendentes e gestores entre abril e maio de 2022.
 - ✓ Início de um processo de aprendizagem contínua na implementação do sistema que marca a 2ª revisão quadrimestral, trazendo também feedbacks e insights para aprimoramentos da ferramenta, bem como do processo de gestão estratégica como um todo nos próximos ciclos

► **Motivação e contexto geral**

... Com resiliência e adaptabilidade, sem comprometer sua trajetória de fortalecimento da governança e do diálogo permanente com a sociedade

- ✓ O ano de 2022 representa o fechamento de um ciclo PDCA (planejar, desenvolver, checar/aprender, agir/melhorar) do PLP e tínhamos a visão que o novo ciclo estaria envolvido no novo governo.
- ✓ Buscamos uma evolução do Planejamento Estratégico e a construção de uma visão de futuro com a conexão do novo governo.



PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023

59 AÇÕES

19 ações

Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético | ARP

11 ações

Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública | ASP

17 ações

Portfólio de Ações Transformadoras | ATF

8 Ações

Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos | ATR

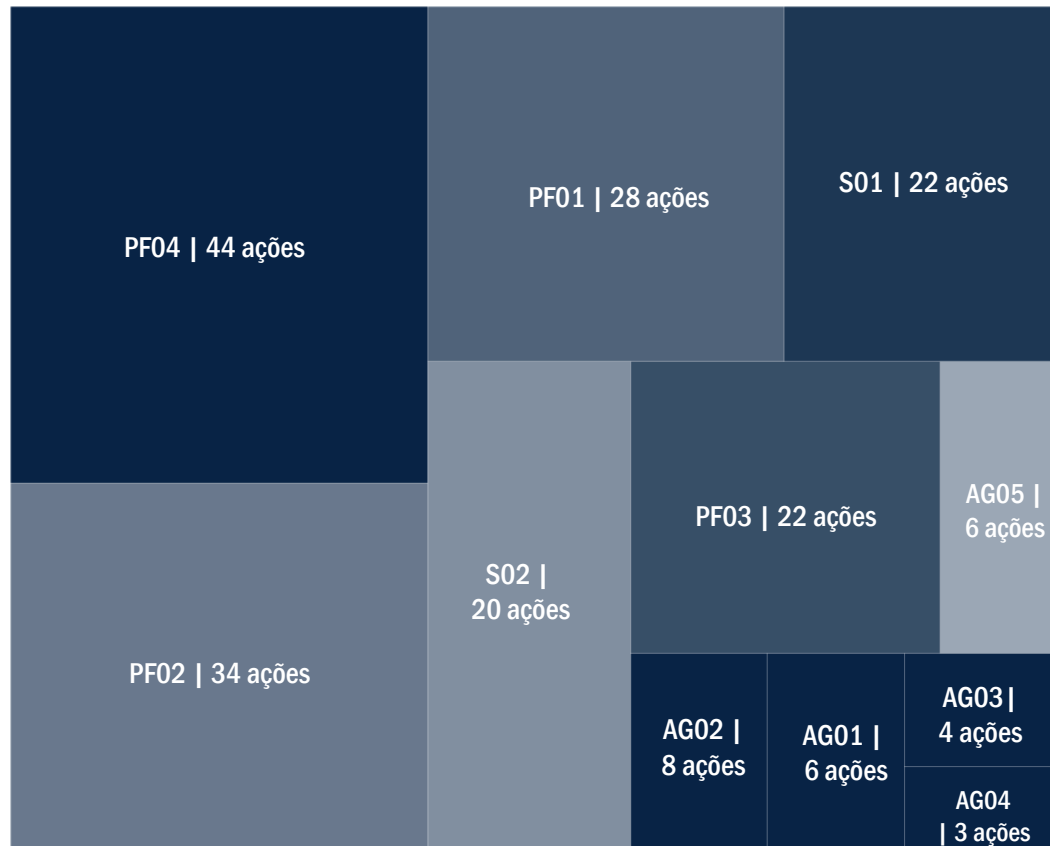
4 ações

Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social | ACP

PNA 2023 – Versão Ago. 2023

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2023

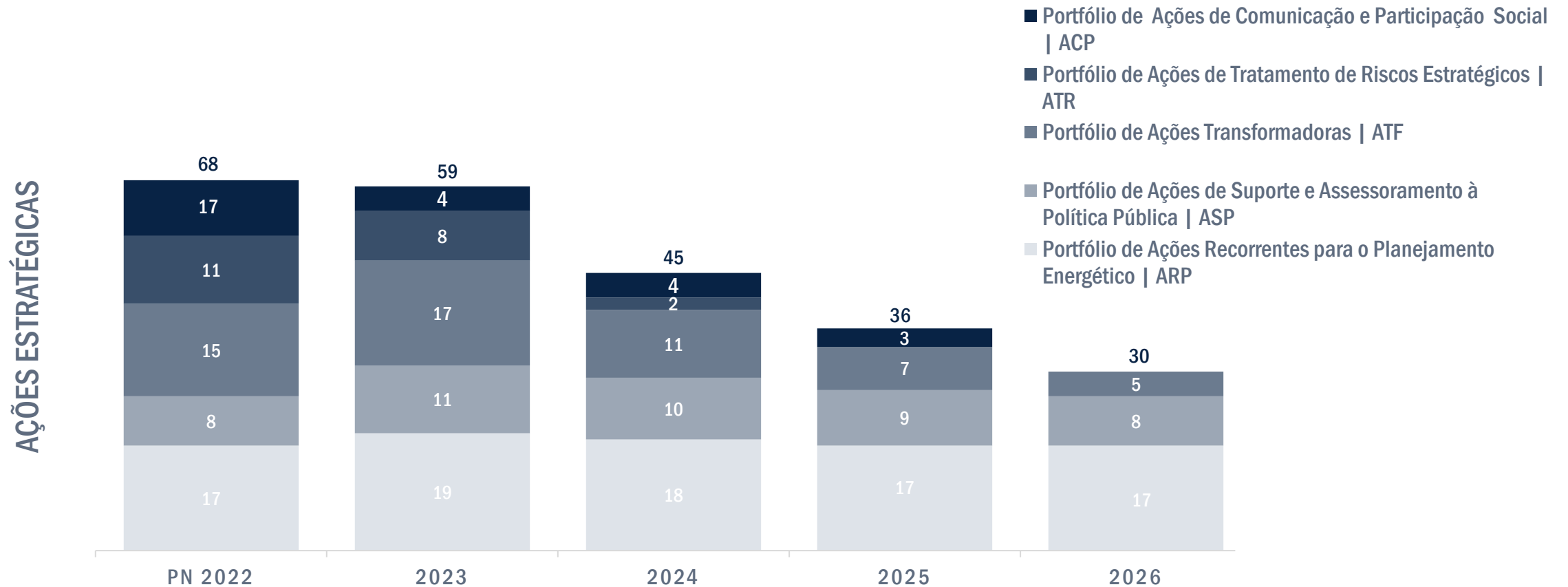
ALINHAMENTO AOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PLP 2023-2027



	ARP	ASP	ATF	ACP	ATR	TOTAL	% TOTAL
S01	7	4	9	1	1	22	11,16%
S02	6	4	7	2	1	20	10,15%
PF01	12	4	10	1	1	28	14,21%
PF02	12	6	15	1	-	34	17,25%
PF03	6	4	10	1	1	22	11,16%
PF04	16	11	15	1	1	44	22,33%
AG01	-	-	-	1	5	6	3,04%
AG02	-	-	2	1	5	8	4,06%
AG03	-	-	-	1	3	4	2,03%
AG04	-	-	-	-	3	3	1,52%
AG05	-	-	1	-	5	6	3,04%
TOTAL	59	33	69	10	26	197	100,00%

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2023

PLURIANUALIDADE DAS AÇÕES AO LONGO DO CICLO ESTRATÉGICO



The image features decorative geometric patterns in the corners. The top-left and bottom-left corners have blue triangular shapes. The top-right and bottom-right corners feature colorful diamond patterns in shades of blue, orange, green, and yellow, arranged in a grid-like fashion. A large blue triangle is also visible on the right side of the page.

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL – PNA 2023

BALANÇO DO 2º QUADRIMESTRE DE 2023

CICLO 2023-2027

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023

RESULTADOS CONSOLIDADOS POR PERFORMANCE DAS AÇÕES

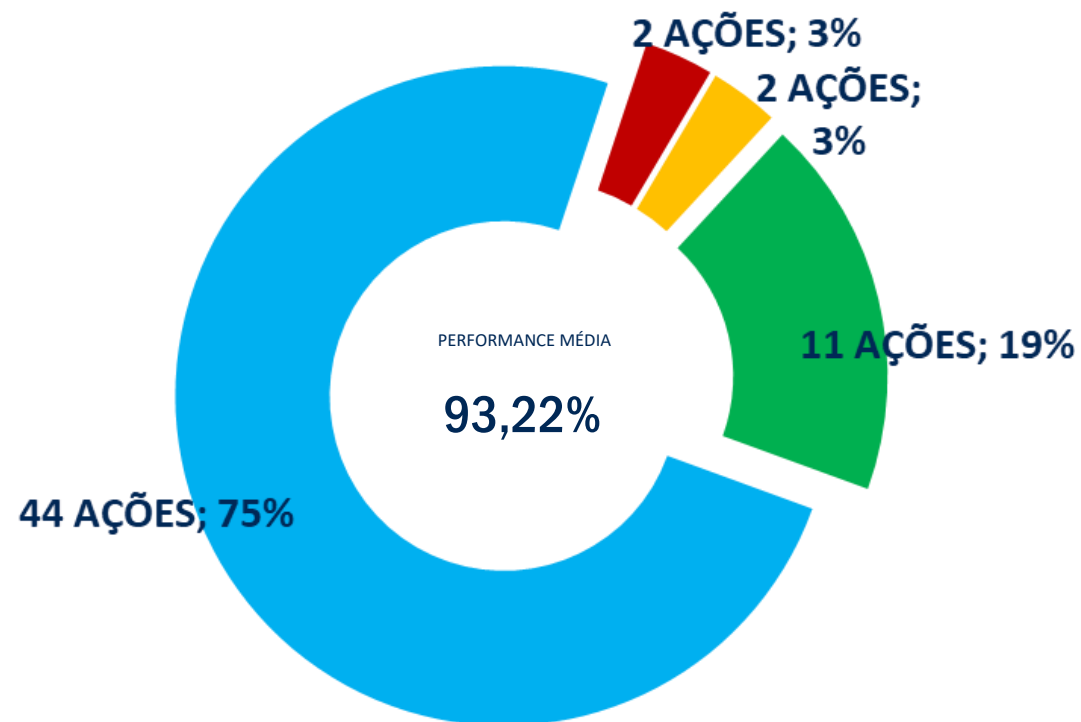
PERFORMANCE MÉDIA EM 2023 | 59 AÇÕES ESTRATÉGICAS MEDIDAS NO 2º QUADRIMESTRE

■ PERFORMANCE BAIXA [0%-49%]

■ PERFORMANCE MÉDIA [50%-74%]

■ PERFORMANCE ALTA [75%-99%]

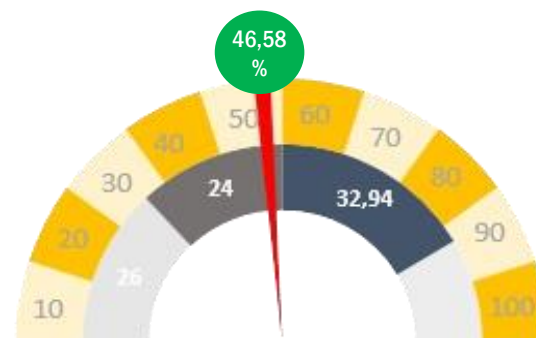
■ PERFORMANCE EXCELENTE [100%]



PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023

RESULTADOS CONSOLIDADOS POR PORTFÓLIO DE AÇÕES

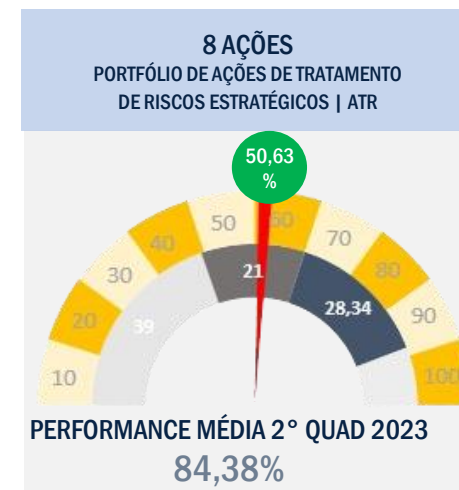
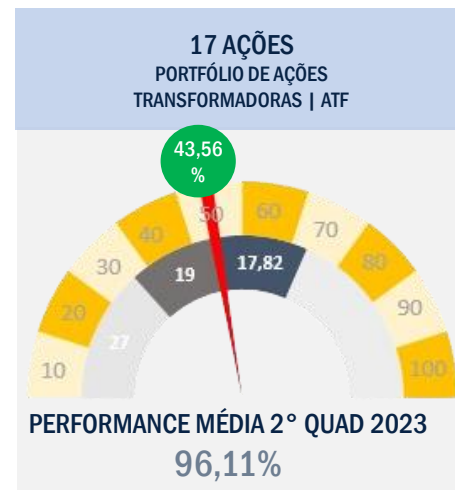
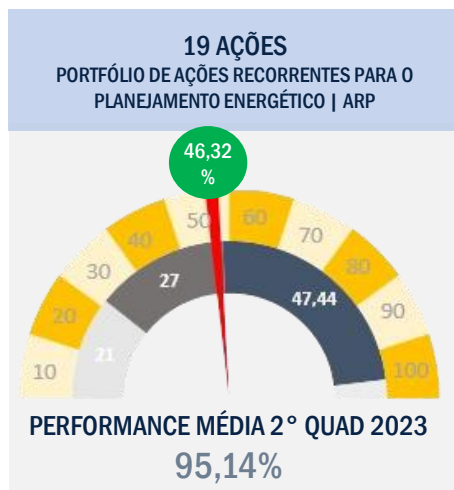
Base: PNA 2023: Versão Revista e Atualizada



59 AÇÕES ESTRATÉGICAS

PERFORMANCE MÉDIA 2023

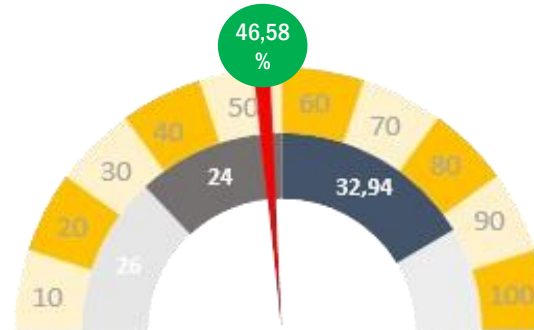
93,22%



PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023

RESULTADOS CONSOLIDADOS POR PORTFÓLIO DIRETORIA

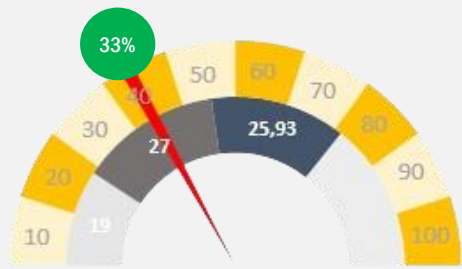
Base: PNA 2023: Versão Revista e Atualizada



59 AÇÕES ESTRATÉGICAS

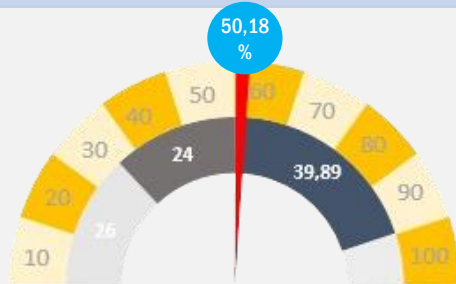
PERFORMANCE MÉDIA 2023
93,22%

PRESIDÊNCIA (PR)



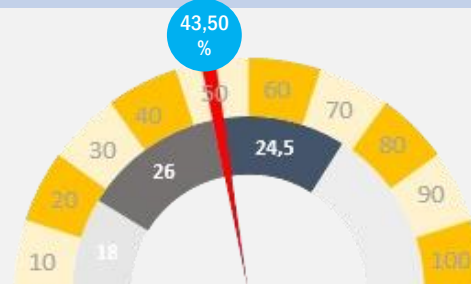
PERFORMANCE MÉDIA 2º QUAD 2023
72,53%

DIRETORIA DE ESTUDOS
DE ENERGIA ELÉTRICA (DEE)



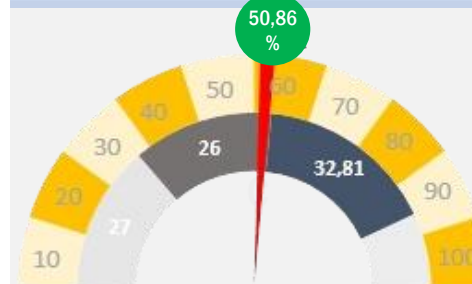
PERFORMANCE MÉDIA 2º QUAD 2023
100%

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-
ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS (DEA)



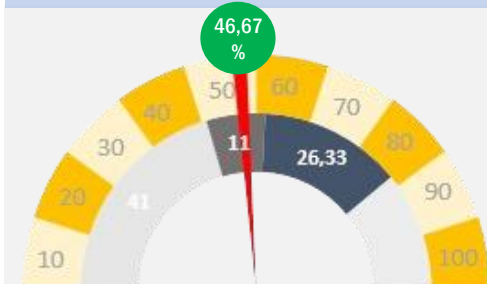
PERFORMANCE MÉDIA 2º QUAD 2023
100%

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO,
GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS (DPG)



PERFORMANCE MÉDIA 2º QUAD 2023
95,61%

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA (DGC)



PERFORMANCE MÉDIA 2º QUAD 2023
90,32%

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023

BALANÇO DO 2º QUADRIMESTRE DE 2023

CICLO 2023-2027

Planejamento Estratégico de Longo Prazo

