

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2022

BALANÇO DO ANO - 3º QUADRIMESTRE – dez 2022

CICLO 2022-2026

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

JANEIRO DE 2023

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

PRESIDENTE

José Guilherme De Lara Resende

MEMBROS

Bruno Rodamilans Lowe Stukart

Joaquim Álvaro Pereira Leite

Mario Jorge Daher

Thiago Vasconcelos Barral Ferreira

Rogério Boueri Miranda

CONSELHO FISCAL

PRESIDENTE

Maurício de Oliveira Abi-Chahin

MEMBROS

Márcia Ribeiro Abreu

Frederico De Araujo Teles

COMITÊ DE AUDITORIA

PRESIDENTE

Joaquim Rubens Fontes Filho

MEMBROS

Caio Cezar Monteiro Ramalho

Ludmila De Melo Souza

DIRETORIA EXECUTIVA

PRESIDENTE

Thiago Vasconcellos Barral Ferreira

DIRETORES

ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS

Giovani Vitória Machado

ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA (interino)

Thiago Vasconcellos Barral Ferreira

ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS

Heloisa Borges Bastos Esteves

GESTÃO CORPORATIVA

Angela Regina Livino de Carvalho

ASSESSORIA DA PRESIDÊNCIA

ASSESSORES DE PLANEJAMENTO ESTRATEGICO

Carlos Henrique Brasil (até junho de 2022)

Camila de Araujo Ferraz (desde agosto de 2022)

ESTAGIÁRIOS

João Daniel de Figueiredo Ferreira

Lucas Aurélio da Silva Cerqueira

Divina Emanuela da Silva Alves

COMITÊ EXECUTIVO DE GESTÃO ESTRATÉGICA

PRESIDENTE

Camila de Araujo Ferraz (PR | GAB)

SECRETÁRIA

Aretha de Souza Vidal Campos (PR | PCS)

MEMBROS TITULARES

Elzenclever Freitas de Aguiar (PR | CGR)

Fábio de Almeida Rocha (DEE | STE)

Paula Isabel da Costa Barbosa (DPG | SDB)

João Marcos do Carmo Giordano (DGC | STI)

Luciano Basto Oliveira (DEA | SEE)

MEMBROS SUPLENTE

Adriana Queiroz Ramos (DPG | SPG)

Saulo Ribeiro Silva (DEE | SGE)

Mariana de Assis Espécie (PR | GAB)

Mariana Gonçalves de Azevedo (DGC | SRF)

Mariana Rodrigues de Carvalhaes Pinheiro (DEA | SMA)

Da competência – EPE, DE e CA

► Lei N°13.303/2016

- A Empresa de Pesquisa Energética (EPE) segue o que determina o art. 23 da Lei nº 13.303/2016, e instituiu dois documentos, que são elaborados anualmente pelo Comitê Executivo de Gestão Estratégica (CGE-X), sob coordenação da Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), e aprovados pelo Conselho de Administração (CA) até a última reunião ordinária de cada exercício anual. São eles: (a) Plano Estratégico de Longo Prazo (PLP), para o ciclo de 5 anos posteriores; e (b) Plano de Negócios Anual (PNA), para o ano seguinte.
- o Plano Estratégico de Longo Prazo (PLP) 2022-2026 e o Plano de Negócios Anual (PNA) 2022 foram aprovados pelo Conselho de Administração (CA) na reunião ordinária de dezembro de 2021, por meio das Deliberações do Conselho de Administração (DCA) 02/211^a e 03/211^a, respectivamente.
- Assim, conforme o documento aprovado, os planos táticos que a Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE) deve estruturar e monitorar anualmente, a partir de 2022, são:
 - Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético (ARP);
 - Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública (ASP);
 - Portfólio de Ações Transformadoras (ATF);
 - Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos (ATR);
 - Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social (ACP); e

Motivação e contexto geral

► Flexibilidade, aprendizado interno e busca por uma cultura de resultados na gestão estratégica...

- Enquanto os **planos estratégicos** são revistos anualmente pelo Conselho de Administração (CA), os **planos táticos** podem ser revisados pela Diretoria Executiva (DE) a qualquer momento e as mudanças devem ser consolidadas nos balanços trimestrais, previstos para serem fechados em abril, agosto e dezembro de 2022.
- Esse arranjo estratégico visa conferir **flexibilidade** para que a administração da empresa possa responder com agilidade tanto para o atendimento às demandas do Ministério de Minas e Energia (MME), ditadas pela agenda da Política Pública, quanto para **identificação de janelas de oportunidade para repriorizar** programas, processos e projetos estratégicos, à luz do planejamento e formulação estratégica de longo prazo.
- O modelo de Gestão Estratégica da EPE foi desenvolvido e customizado nos últimos anos para a natureza específica do negócio da empresa e representa alguns avanços - e também novos desafios - ao longo de 2022:
 - ✓ Primeira fase de **implementação do sistema de monitoramento das ações estratégicas (Modulo Risk Manager)** após **capacitação de 91 colaboradores** da EPE, incluindo Diretores, superintendentes e gestores entre abril e maio de 2022.
 - ✓ Início de um **processo de aprendizagem contínua** na implementação do sistema que marca a 2ª e 3ª revisões trimestrais, trazendo também **feedbacks e insights para aprimoramentos da ferramenta**, bem como do processo de gestão estratégica como um todo nos próximos ciclos

Motivação e contexto geral

► ... Com resiliência e adaptabilidade, sem comprometer sua trajetória de fortalecimento da governança e do diálogo permanente com a sociedade

- ✓ Esse processo ocorre no âmbito da adaptação e consolidação do trabalho híbrido, somada a uma baixa considerável de pessoal na empresa (agravando um dos principais riscos mapeados) que, por sua vez, demandou da Empresa imensos esforços na direção de recomposição da mão de obra através de ações como: movimentação externa, realização de concurso público, acordos e parcerias, ampliação do programa de estágio, etc...
- ✓ Além disso, no âmbito externo, o ano é marcado pela Guerra na Ucrânia, pela sucessão ministerial, pelo processo eleitoral e diversas demandas da agenda pública que mobilizaram esforços internos adicionais...
- ✓ Ao mesmo tempo a empresa mantém sua trajetória de consolidação e divulgação de instrumentos de governança e gestão estratégica no cumprimento a suas atribuições dispostas na Lei n.10.847/2004, bem como na Lei 13.303/2016.
- ✓ É também uma conquista a inserção do Portfolio de Comunicação e Participação Social na nova versão do PNA 2022 demonstrando a compromisso da empresa no fortalecimento do diálogo com o público interno e externo.

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2022

Evolução quadrimestral

91 AÇÕES

22 ações

Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético | ARP

15 ações

Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública | ASP

25 ações

Portfólio de Ações Transformadoras | ATF

29 Ações

Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos | ATR

PNA 2022 – Balanço Ago. 2022

89 AÇÕES

18 ações

Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético | ARP

14 ações

Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública | ASP

24 ações

Portfólio de Ações Transformadoras | ATF

22 Ações

Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos | ATR

Portfólio incluído no 2º balanço quadrimestral

11 Ações

Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social | ACP

PNA 2022 – Balanço Dez. 2022

87 AÇÕES

18 ações

Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético | ARP

13 ações

Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública | ASP

23 ações

Portfólio de Ações Transformadoras | ATF

22 Ações

Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos | ATR

11 Ações

Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social | ACP

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO | PLP 2022-2026

PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

S01

Estimular a modernização do ambiente de negócios e dos mecanismos de desenvolvimento da infraestrutura de energia no Brasil.

S02

Fortalecer o diálogo com os múltiplos agentes do setor energético e demais partes interessadas, buscando consensos na promoção da transição energética nacional.

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS FINALÍSTICOS

PF01

Aprimorar a indicação de oportunidades de investimento no setor de energia, de forma integrada e isenta, visando a segurança energética nacional e o desenvolvimento sustentável.

PF02

Reduzir a assimetria de informações, favorecendo as tomadas de decisão nos setores de energia.

PF03

Contribuir para a inovação, a transição energética e o desenvolvimento de novos modelos de negócios no setor energético.

PF04

Aprimorar o assessoramento ao Ministério de Minas e Energia e às entidades responsáveis pela formulação da Política Energética Nacional.

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS DE APOIO À GESTÃO

AG01

Fortalecer a cultura de governança, visando à consolidação da gestão estratégica, de riscos e integridade, em consonância com as diretrizes governamentais e as melhores práticas do mercado.

AG02

Aprimorar a gestão do conhecimento, a cultura de inovação e a eficiência corporativa, consolidando instrumentos de gestão e a integração entre as áreas.

AG03

Fortalecer a infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicações (TIC), ampliando as soluções tecnológicas e a entrega de sistemas de informação, suporte a Data Science e processamento de alto desempenho.

AG04

Aperfeiçoar a gestão de pessoas, mediante a valorização do ser humano, visando o aprimoramento contínuo do conhecimento, a retenção dos talentos e o desenvolvimento gerencial.

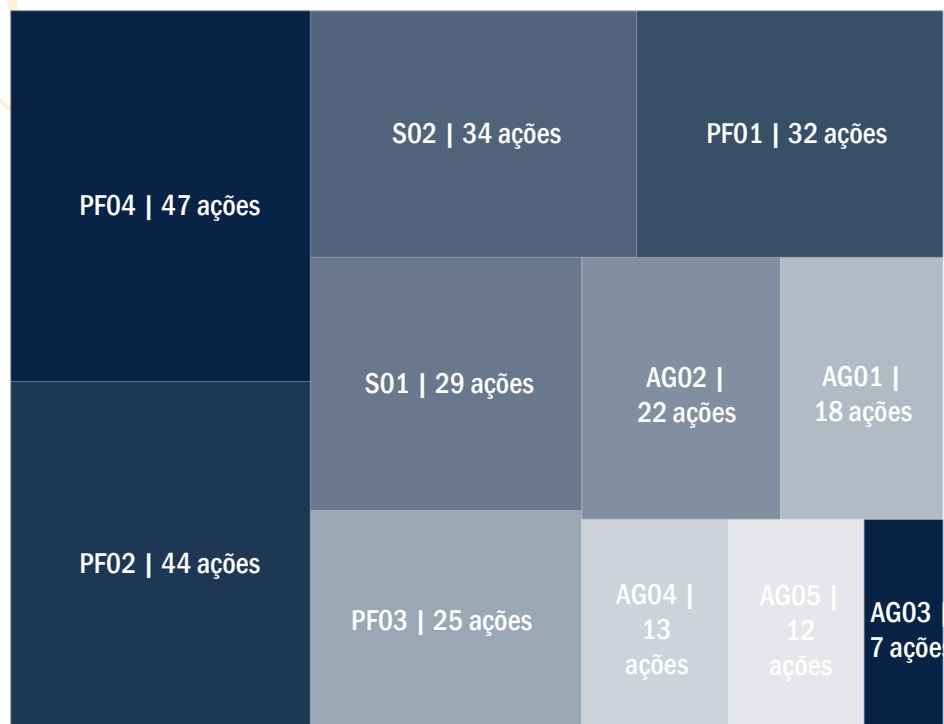
AG05

Aprimorar a gestão orçamentária para incrementar a qualidade do gasto, integrada aos instrumentos de gestão, avançando na obtenção de fontes de financiamento, com vistas a assegurar os recursos necessários para o cumprimento dos objetivos organizacionais.

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2022

87 AÇÕES
ESTRATÉGICAS

ALINHAMENTO AOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PNA 2022

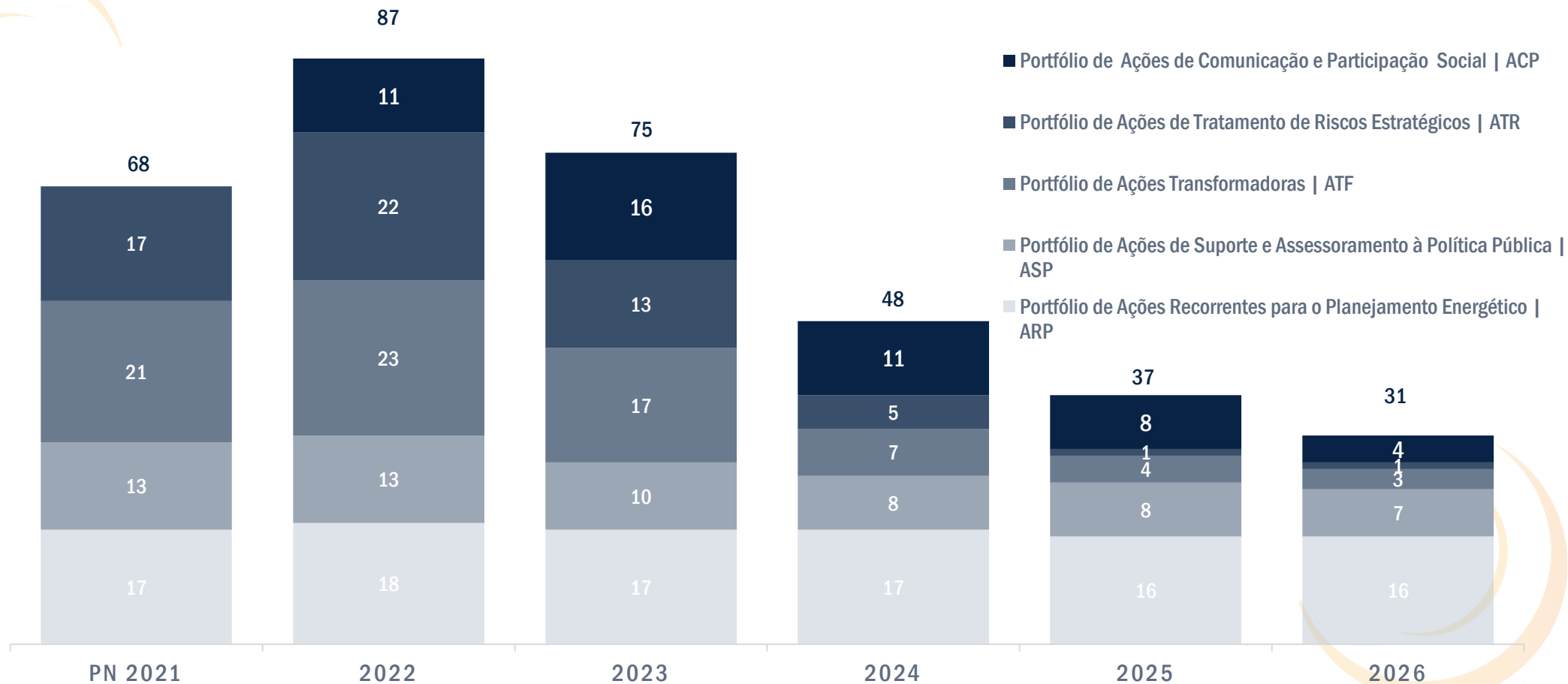


	ARP	ASP	ATF	ATR	ACP	TOTAL	% TOTAL
S01	7	8	9	3	2	29	10,2%
S02	6	7	10	4	7	34	12%
PF01	11	6	11	2	2	32	11,3%
PF02	11	8	17	1	7	44	15,5%
PF03	6	4	11	2	2	25	8,8%
PF04	15	13	15	3	1	47	16,6%
AG01	-	-	2	13	3	18	6,4%
AG02	-	-	4	18	-	22	7,8%
AG03	-	-	-	7	-	7	2,5%
AG04	-	-	-	12	1	13	4,6%
AG05	-	-	1	11	-	12	4,2%
TOTAL	56	46	80	76	25	283	100,00%

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2022

PLURIANUALIDADE DAS AÇÕES AO LONGO DO CICLO ESTRATÉGICO

AÇÕES ESTRATÉGICAS



PORTFÓLIO DE AÇÕES RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO | ARP

PRESIDÊNCIA | PR

PLANO DECENAL DE EXPANSÃO DE ENERGIA (PDE)

ESTUDOS RELACIONADOS AO PLANO NACIONAL DE ENERGIA (PNE)

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE

LEILÕES DE ENERGIA NO AMBIENTE DE CONTRATAÇÃO REGULADA (ACR)

SISTEMA DE ACOMPANHAMENTO DE MEDIÇÕES ANEMOMÉTRICAS (AMA)

PLANEJAMENTO E LEILÕES DE ENERGIA DOS SISTEMAS ISOLADOS (SI)

MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE MODELOS

BASE DE DADOS PARA SIMULAÇÕES ELÉTRICAS DO SISTEMA ELÉTRICO INTERLIGADO NACIONAL (SIN)

ACOMPANHAMENTO DOS RELATÓRIOS R2 A R5

ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DA EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (RELATÓRIOS R1)

PROGRAMA DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (PET) E PLANO DE EXPANSÃO DE LONGO PRAZO (PELP)

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA

ESTUDOS SOCIOAMBIENTAIS DA UHE BEM QUERER

ESTATÍSTICAS E INFORMAÇÕES ENERGÉTICAS

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG

ESTUDOS DE CONJUNTURA DA INDÚSTRIA DO PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS

ESTUDOS DE CENÁRIOS PARA O MERCADO DE COMBUSTÍVEIS E IMPACTOS SOCIOECONÔMICOS

ESTUDOS DE PREÇOS DE PETRÓLEO E DE COMBUSTÍVEIS

ZONEAMENTO NACIONAL DE RECURSOS DE ÓLEO E GÁS (ZNMT)

INDICADORES DE MONITORAMENTO DA POLÍTICA DE E&P

PLANO INDICATIVO DE GASODUTOS DE TRANSPORTE (PIG)

PORTFÓLIO DE AÇÕES DE SUPORTE E ASSESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA | ASP

PRESIDÊNCIA | PR

ANÁLISE CRÍTICA, PELA PERSPECTIVA DO PLANEJAMENTO ENERGÉTICO, DO SUPRIMENTO DE ENERGIA ELÉTRICA NO PAÍS A PARTIR DA ATUAL CONJUNTURA HÍDRICA

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE

CÁLCULOS E REVISÕES DE GARANTIA FÍSICA

CPAMP: ACOMPANHAMENTO DOS TEMAS DOS CICLOS 20/21 E 20/22

PROCESSOS DE ALTERAÇÃO DE CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS

AValiação TÉCNICA, ECONÔMICA E ORÇAMENTÁRIA DE USINAS HIDROELÉTRICAS

APOIO TÉCNICO AOS LEILÕES DE TRANSMISSÃO

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG

PROGRAMA DE REVITALIZAÇÃO DA ATIVIDADE DE EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL EM ÁREAS TERRESTRES (REATE)

PROGRAMA DE REVITALIZAÇÃO E INCENTIVO À PRODUÇÃO DE CAMPOS MARÍTIMOS (PROMAR)

COMITÊ DE MONITORAMENTO DA ABERTURA DO MERCADO DE GÁS NATURAL (CMGN) E RELATÓRIO TRIMESTRAL

COMITÊ RENOVABIO

COMITÊ TÉCNICO COMBUSTÍVEL DO FUTURO (CT-CF)

COMITÊS DE MONITORAMENTO DO ABASTECIMENTO DE COMBUSTÍVEIS

GRUPO TÉCNICO DE SEGURANÇA DE INFRAESTRUTURAS CRÍTICAS DE PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS (GTSIC PEGANBIO)

PORTFÓLIO DE AÇÕES TRANSFORMADORAS | ATF

PRESIDÊNCIA | PR

INTEGRA+ EPE

CENÁRIOS DE EMISSÕES DO SETOR ENERGÉTICO

ACOMPANHAMENTO ESTRUTURADO DE TEMAS DE INTERESSE NO ÂMBITO LEGAL E REGULATÓRIO DO SETOR DE ENERGIA

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE

NOVOS PRODUTOS QUE AGREGAM VALOR AOS ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA

MODELO DE INTEGRAÇÃO DE GERAÇÃO, TRANSMISSÃO E GÁS NATURAL

ESTUDOS RELACIONADOS À MODERNIZAÇÃO E AO REALISMO DE MERCADO

APRIMORAMENTO DOS ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA

BASE DE DADOS E INFORMAÇÕES SOCIOAMBIENTAIS

ESTUDOS SOBRE COMPENSAÇÃO FLORESTAL PARA EMISSÕES DE CARBONO DO SETOR ENERGÉTICO

ESTUDOS RELACIONADOS ÀS RESTRIÇÕES OPERATIVAS DE HIDRELÉTRICAS

TRANSIÇÃO ENERGÉTICA

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG

APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE BACIA SEDIMENTAR E MODELAGEM DE SISTEMAS PETROLÍFEROS

ESTUDO METODOLÓGICO PARA A AVALIAÇÃO DE VOLUME IN PLACE DE HIDROCARBONETOS EM BACIA SEDIMENTARES

CENARIZAÇÃO DA PRODUÇÃO NACIONAL DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL

APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE CUSTOS DE E&P

ESTUDOS SOBRE GÁS NATURAL LIQUEFEITO (GNL) EM PEQUENA ESCALA

FUTURO DO ABASTECIMENTO

NOVAS FRONTEIRAS PARA BIOCOMBUSTÍVEIS

ESTOCAGEM SUBTERRÂNEA DE GÁS NATURAL

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC

APRIMORAMENTO DA INTEGRAÇÃO ENTRE OS INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO DA GESTÃO

IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO DOCUMENTAL

RECOMPOSIÇÃO DA FORÇA DE TRABALHO

DIMENSIONAMENTO DA FORÇA DE TRABALHO

PORTFÓLIO DE AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL | ACP

PRESIDÊNCIA | PR

Atualização da estratégia para uso das mídias sociais pela EPE

Adaptação das mídias sociais da EPE para o período de defeso eleitoral

Estabelecimento de proposta de segmentação e de gerenciamento de mailing list

Aprimoramento da qualidade gráfica das publicações técnicas da EPE

Elaboração de guia para a realização de eventos virtuais pela EPE

CEM Days 2nd edition: disseminação dos estudos da EPE para o cenário internacional

Fortalecimento da atuação internacional da EPE

Realização de reuniões de alinhamento com a Ascom/MME

Criação de pautas positivas e de divulgação da agenda de publicações da EPE

Apoio à ações de endomarketing

Realização de ações de capacitação em planejamento energético para o público externo

PORTFÓLIO DE AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS ESTRATÉGICOS | ATR

PRESIDÊNCIA | PR

APRIMORAMENTO DAS RELAÇÕES INSTITUCIONAIS PREVENDO DESTACAMENTO DE PONTOS FOCAIS PARA ATUAÇÃO JUNTO AO MME/ME E CONGRESSO NACIONAL	IMPLEMENTAÇÃO DE NORMA DE ACORDO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA	IMPLEMENTAÇÃO DE AGENDA TÉCNICA CONJUNTA DAS DIRETORIAS
APRIMORAMENTO DAS CAMPANHAS DE COMUNICAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO	DESENVOLVIMENTO DOS INSTRUMENTOS DE APURAÇÃO DE RESPONSABILIDADE	ESTABELECIMENTO DE PROCESSO PARA FORMALIZAÇÃO DE DEMANDAS POR PARTE DO MME
ELABORAÇÃO DE MANUAL E DEFINIÇÃO DE METODOLOGIA E NORMATIVOS PARA A GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	REALIZAÇÃO DE NEGOCIAÇÕES PARA A DIVERSIFICAÇÃO DAS FONTES DE RECEITA DA EPE	ESTABELECIMENTO DE ESTRATÉGIAS PARA PARCERIAS E AGENDAS INSTITUCIONAIS

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC

AUTOMAÇÃO E <i>DATA SCIENCE</i>	APERFEIÇOAMENTO DO PROCESSO DE INTEGRAÇÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI) COM AS ÁREAS FINALÍSTICAS	REALIZAÇÃO DE AÇÕES DE CAPACITAÇÃO EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI) PARA USUÁRIOS E PARA A EQUIPE DE TI	REFORMULAÇÃO DO COMITÊ DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÕES (CTIC)
ELABORAÇÃO E DIVULGAÇÃO DOS NOVOS PLANO ESTRATÉGICO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (PETI) E DO PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (PDTI)	MANUTENÇÃO DE PAUTA CONTINUADA NA REUNIÃO MENSAL DE GESTÃO	APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	ELABORAÇÃO DE MANUAL DE PROCEDIMENTOS DE LICITAÇÃO E GESTÃO DE CONTRATOS
APERFEIÇOAMENTO DO PROCESSO DE PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI)	REALIZAÇÃO DE AÇÕES E PLANO DE TRABALHO COM O GT CLIMA ORGANIZACIONAL	APERFEIÇOAMENTO DAS REGRAS DE CONTRATAÇÃO PARA NOVAS TECNOLOGIAS	REALIZAÇÃO DE AÇÕES DE CAPACITAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA, FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA
IMPLEMENTAÇÃO DE SISTEMAS INTEGRADOS PARA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA			



PNA 2022

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL

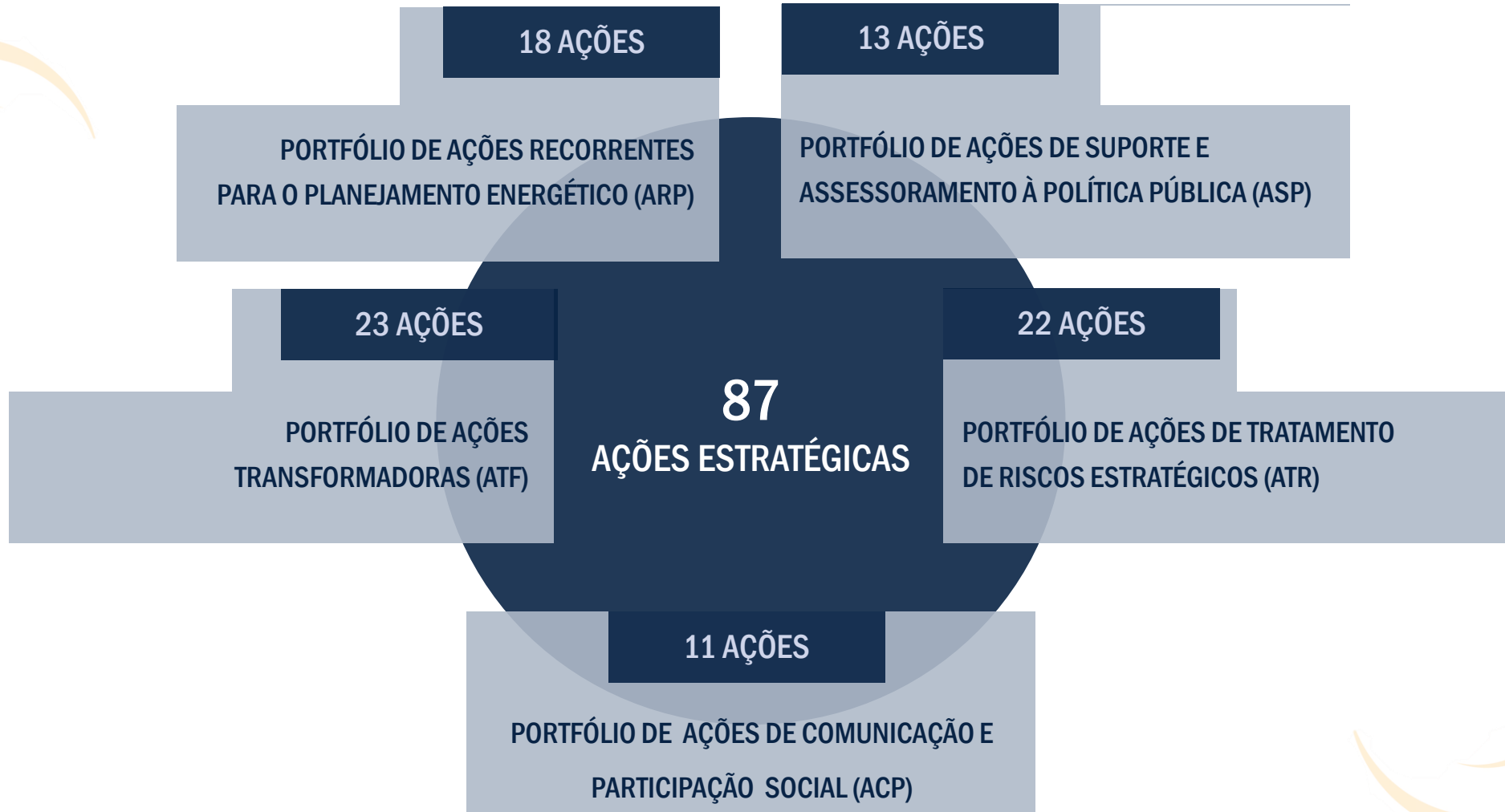
BALANÇO DO ANO | 3º QUADRIMESTRE 2022

CICLO 2022-2026

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

JANEIRO DE 2023

5 PORTFÓLIOS DE AÇÕES ESTRATÉGICAS

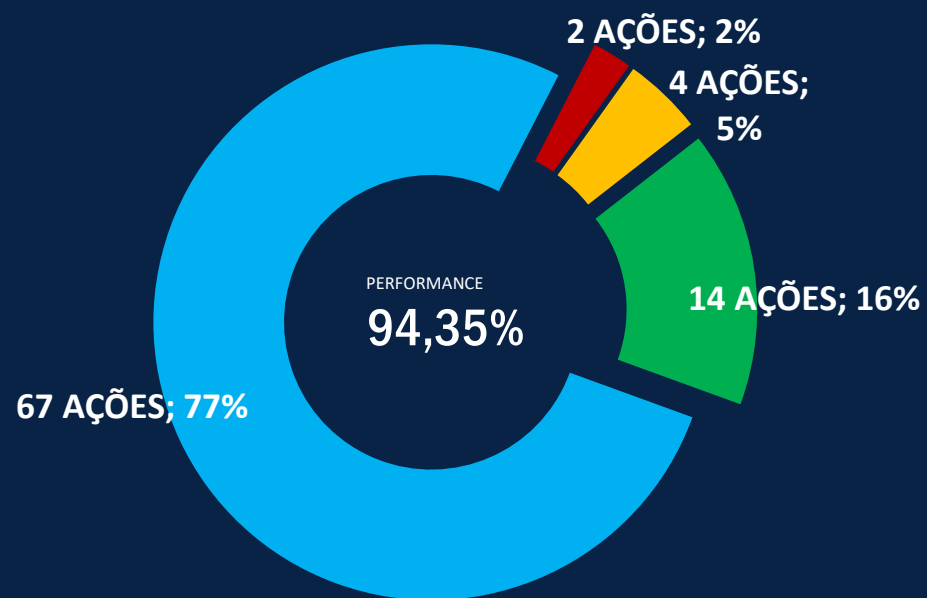


PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2022

RESULTADOS CONSOLIDADOS POR PERFORMANCE DAS AÇÕES

PERFORMANCE MÉDIA 2022 | 87 AÇÕES ESTRATÉGICAS MEDIDAS NO 3º QUADRIMESTRE

■ PERFORMANCE BAIXA [0%-49%] ■ PERFORMANCE MÉDIA [50%-74%] ■ PERFORMANCE ALTA [75%-99%] ■ PERFORMANCE EXCELENTE [100%]



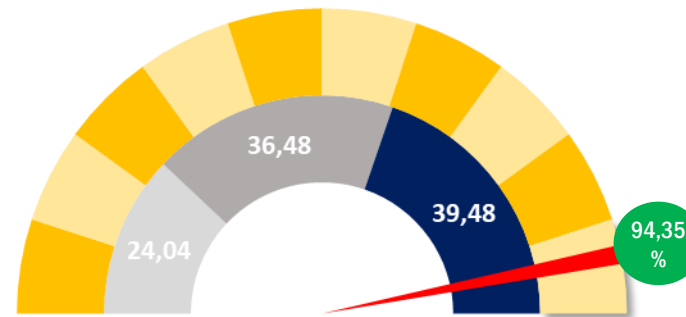
Base: PNA 2022: Versão Revista e Atualizada - Ago.2022

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2022

RESULTADOS CONSOLIDADOS POR PORTFÓLIO DE AÇÕES

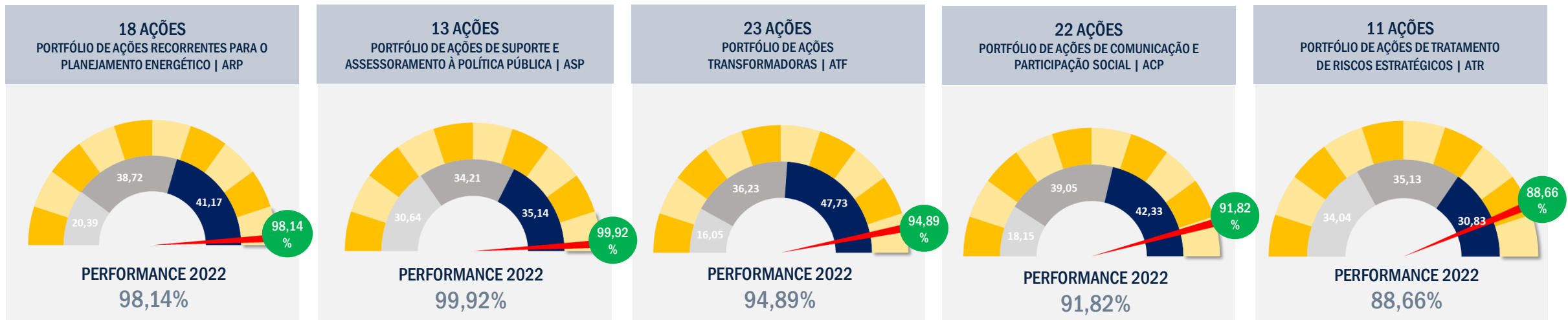
Base: PNA 2022: Versão Revista e Atualizada - Dez.2022

87 AÇÕES ESTRATÉGICAS



PERFORMANCE 2022

94,35%

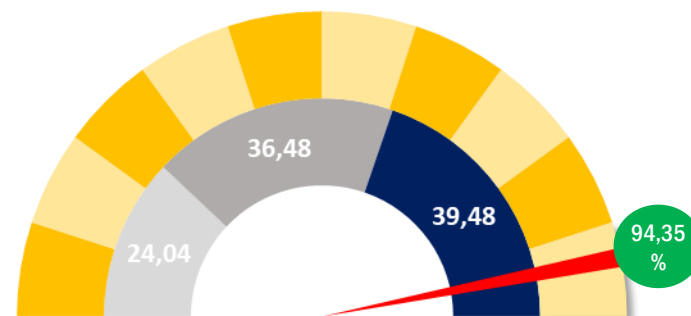


PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2022

RESULTADOS CONSOLIDADOS POR PORTFÓLIO DE AÇÕES

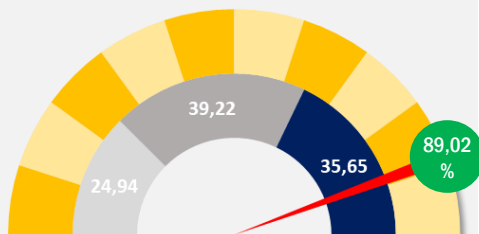
Base: PNA 2022: Versão Revista e Atualizada - Dez.2022

87 AÇÕES ESTRATÉGICAS



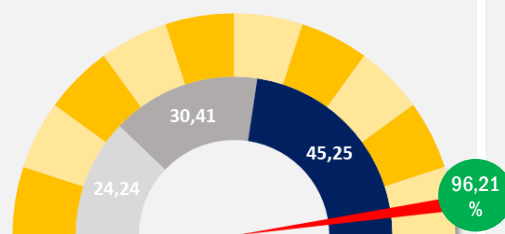
PERFORMANCE 2022
94,35%

PRESIDÊNCIA (PR)



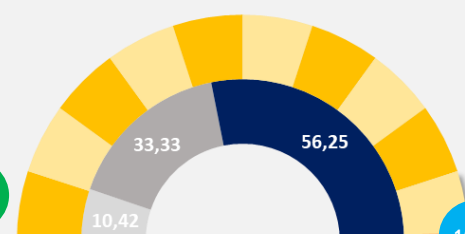
PERFORMANCE 2022
89,02%

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA (DEE)



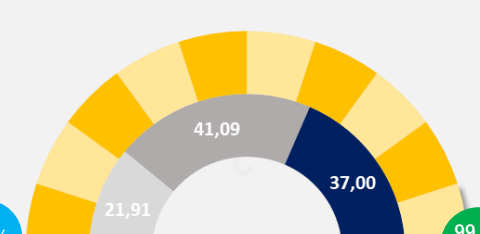
PERFORMANCE 2022
96,21%

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS (DEA)



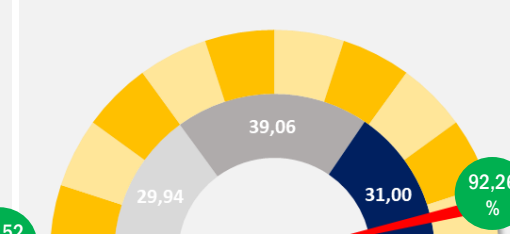
PERFORMANCE 2022
100%

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS (DPG)



PERFORMANCE 2022
99,52%

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA (DGC)



PERFORMANCE 2022
92,26%

Obrigada

Empresa de Pesquisa Energética
Ministério de Minas e Energia

