



PNA 2022

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL

REVISÃO E ATUALIZAÇÃO | 2º QUADRIMESTRE 2022

CICLO 2022-2026

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

AGOSTO DE 2022



MINISTÉRIO DE
MINAS E ENERGIA

Da competência – EPE, DE e CA

► Lei Nº13.303, de 30 de junho de 2016

- A Empresa de Pesquisa Energética (EPE) segue o que determina o art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e instituiu dois documentos, que são elaborados anualmente pelo Comitê Executivo de Gestão Estratégica (CGE-X), sob coordenação da Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), e aprovados pelo Conselho de Administração (CA) até a última reunião ordinária de cada exercício anual. São eles: (a) Plano Estratégico de Longo Prazo (PLP), para o ciclo de 5 anos posteriores; e (b) Plano de Negócios Anual (PNA), para o ano seguinte.
- o Plano Estratégico de Longo Prazo (PLP) 2022-2026 e o Plano de Negócios Anual (PNA) 2022 foram aprovados pelo Conselho de Administração (CA) na reunião ordinária de dezembro de 2021, por meio das Deliberações do Conselho de Administração (DCA) 02/211^a e 03/211^a, respectivamente.
- Assim, conforme o documento aprovado, os planos táticos que a Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE) deve estruturar e monitorar anualmente, a partir de 2022, são:
 - Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético (ARP);
 - Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública (ASP);
 - Portfólio de Ações Transformadoras (ATF);
 - Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos (ATR);
 - Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social (ACP); e
 - Portfólio de Ações Recorrentes de Governança e Gestão (ARG).

Da competência – EPE, DE e CA

► Lei Nº13.303, de 30 de junho de 2016

- A Empresa de Pesquisa Energética (EPE) segue o que determina o art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e instituiu dois documentos, que são elaborados anualmente pelo Comitê Executivo de Gestão Estratégica (CGE-X), sob coordenação da Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), e aprovados pelo Conselho de Administração (CA) até a última reunião ordinária de cada exercício anual. São eles: (a) Plano Estratégico de Longo Prazo (PLP), para o ciclo de 5 anos posteriores; e (b) Plano de Negócios Anual (PNA), para o ano seguinte.
- o Plano Estratégico de Longo Prazo (PLP) 2022-2026 e o Plano de Negócios Anual (PNA) 2022 foram aprovados pelo Conselho de Administração (CA) na reunião ordinária de dezembro de 2021, por meio das Deliberações do Conselho de Administração (DCA) 02/211^a e 03/211^a, respectivamente.
- Assim, conforme o documento aprovado, os planos táticos que a Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE) deve estruturar e monitorar anualmente, a partir de 2022, são:

- PNA 2022 Ago. 2022**
- Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético (ARP);
 - Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública (ASP);
 - Portfólio de Ações Transformadoras (ATF);
 - Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos (ATR);
 - Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social (ACP); e
 - Portfólio de Ações Recorrentes de Governança e Gestão (ARG).

Motivação e contexto geral

► Flexibilidade, aprendizado interno e busca por uma cultura de resultados na gestão estratégica...

- Enquanto os **planos estratégicos** são revistos anualmente pelo Conselho de Administração (CA), os **planos táticos** podem ser revisados pela Diretoria Executiva (DE) a qualquer momento e as mudanças devem ser consolidadas nos balanços quadrimestrais, previstos para serem fechados em abril, agosto e dezembro de 2022.
- Esse arranjo estratégico visa conferir **flexibilidade** para que a administração da empresa possa responder com agilidade tanto para o atendimento às demandas do Ministério de Minas e Energia (MME), ditadas pela agenda da Política Pública, quanto para **identificação de janelas de oportunidade para repriorizar** programas, processos e projetos estratégicos, à luz do planejamento e formulação estratégica de longo prazo.
- O modelo de Gestão Estratégica da EPE foi desenvolvido e customizado nos últimos anos para a natureza específica do negócio da empresa e representa alguns avanços - e também novos desafios - na direção de uma **cultura de resultados**, que já são evidentes ao longo de 2022:
 - ✓ Primeira fase de **implementação do sistema de monitoramento das ações estratégicas (Modulo Risk Manager)** após **capacitação de 91 colaboradores** da EPE, incluindo Diretores, superintendentes e gestores entre abril e maio de 2022.
 - ✓ Início de um **processo de aprendizagem contínua** na implementação do sistema que marca a 2ª revisão quadrimestral, trazendo também **feedbacks e insights para aprimoramentos da ferramenta**, bem como do processo de gestão estratégica como um todo nos próximos ciclos

Motivação e contexto geral

► ... Com resiliência e adaptabilidade, sem comprometer sua trajetória de fortalecimento da governança e do diálogo permanente com a sociedade

- ✓ Esse processo ocorre no âmbito da adaptação e consolidação do trabalho híbrido, somada a uma baixa considerável de pessoal na empresa (agravando um dos principais riscos mapeados) que, por sua vez, demandou da Empresa imensos esforços na direção de recomposição da mão de obra através de ações como: movimentação externa, realização de concurso público, acordos e parcerias, ampliação do programa de estágio, etc...
- ✓ Além disso, no âmbito externo, o segundo quadrimestre marca a sucessão do Ministério de Minas e Energia, a Guerra na Ucrânia, e diversas demandas da agenda pública que mobilizaram esforços internos adicionais...
- ✓ ...Ao mesmo tempo a empresa mantém sua trajetória de consolidação e divulgação de instrumentos de governança e gestão estratégica no cumprimento a suas atribuições dispostas na Lei n.10.847/2004, bem como na Lei 13.303/2016: Relatório Anual Integrado, Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa e Revisão Quadrimestral dos planos táticos que permite a atualização do Plano Anual de Negócios 2022.
- ✓ É também uma conquista a inserção do Portfolio de Comunicação e Participação Social na nova versão do PNA 2022 demonstrando a compromisso da empresa no fortalecimento do diálogo com o público interno e externo

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2022

Evolução quadrimestral

91 AÇÕES

22 ações

Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético | ARP

15 ações

Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública | ASP

25 ações

Portfólio de Ações Transformadoras | ATF

29 Ações

Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos | ATR

PNA 2022 – Versão Mai. 2022

85 AÇÕES

18 ações

Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético | ARP

14 ações

Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública | ASP

24 ações

Portfólio de Ações Transformadoras | ATF

29 Ações

Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos | ATR

PNA 2022 – Versão Ago. 2022

101 AÇÕES

[12 com início em 2023]

18 ações

Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético | ARP

14 ações

Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública | ASP

24 ações

Portfólio de Ações Transformadoras | ATF

27 Ações

Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos | ATR

Portfólio incluído no 2º balanço quadrimestral

18 Ações

Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social | ACP

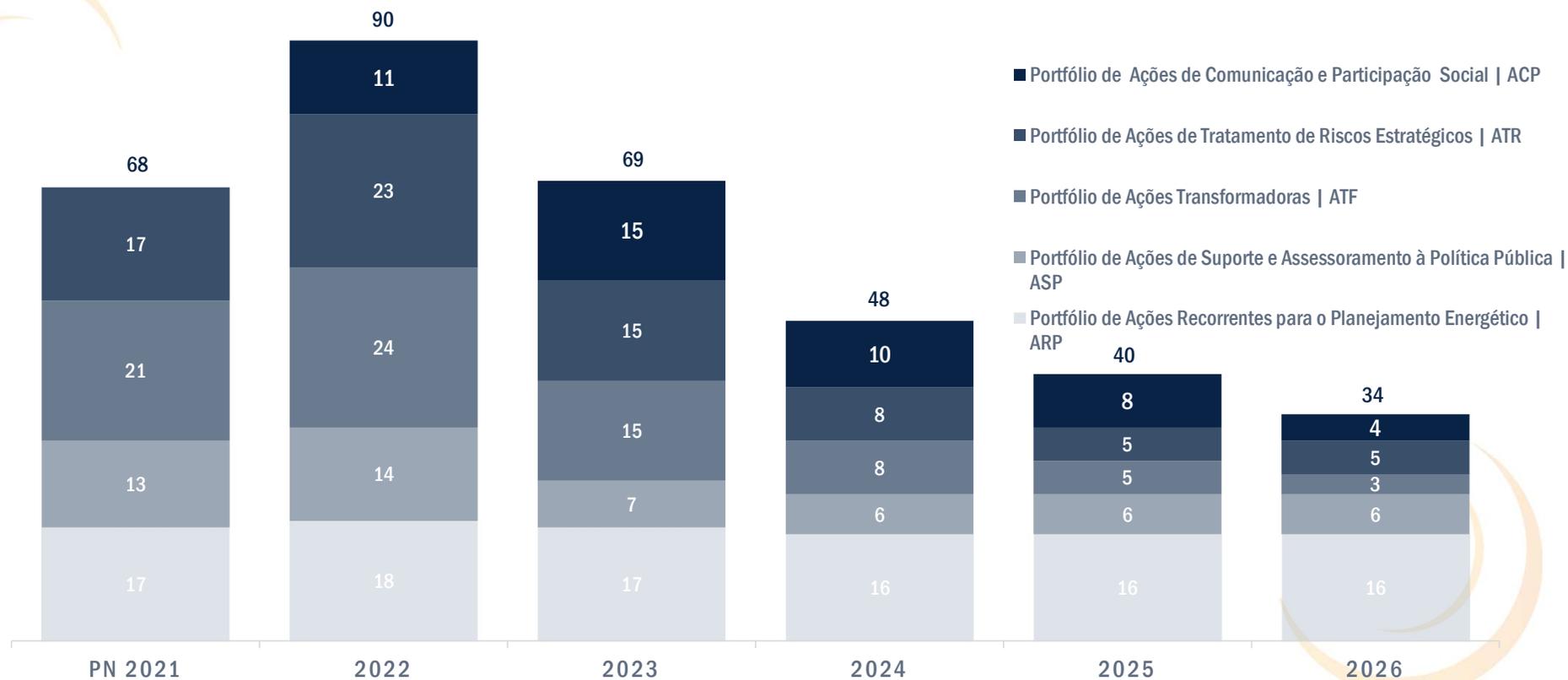
A ser avaliado em 2022 para possível inserção em 2023

Portfólio de Ações Recorrentes de Governança e Gestão | ARG

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2022

PLURIANUALIDADE DAS AÇÕES AO LONGO DO CICLO ESTRATÉGICO

ações estratégicas

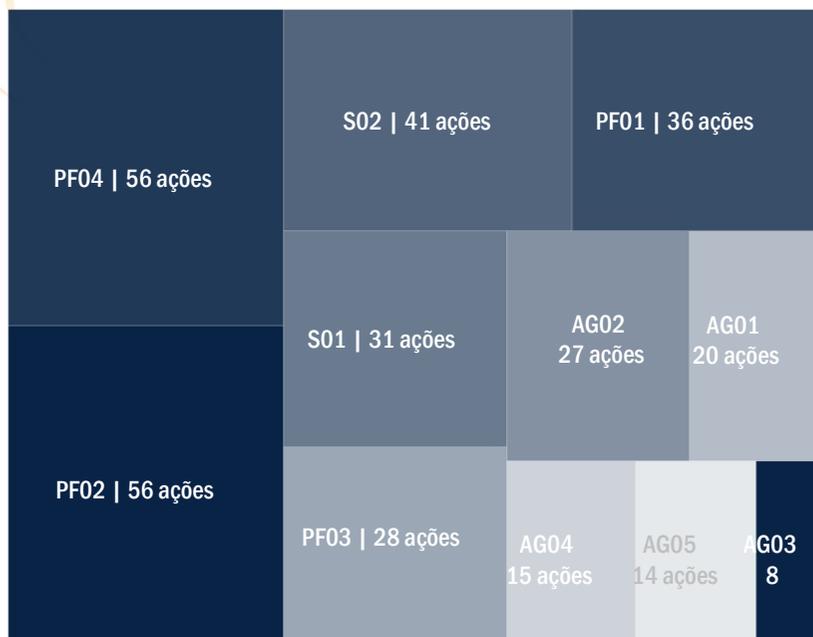


PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2022

101 AÇÕES
ESTRATÉGICAS

[12 com início em 2023]

ALINHAMENTO AOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PLP 2022-2026



	ARP	ASP	ATF	ACP	ATR	TOTAL	% TOTAL
S01	7	8	11	2	3	31	9,34%
S02	6	7	11	13	4	41	12,35%
PF01	12	6	13	3	2	36	10,84%
PF02	17	7	19	12	1	56	16,87%
PF03	6	4	13	3	2	28	8,43%
PF04	21	14	17	1	3	56	16,87%
AG01	-	-	2	5	13	20	6,02%
AG02	-	-	8	1	18	27	8,13%
AG03	-	-	-	1	7	8	2,41%
AG04	-	-	2	1	12	15	4,52%
AG05	-	-	3	-	11	14	4,22%
TOTAL	69	46	99	42	76	332	100,00%

PORTFÓLIO DE AÇÕES RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO | ARP

PRESIDÊNCIA PR	
PLANO DECENAL DE EXPANSÃO DE ENERGIA (PDE)	ESTUDOS RELACIONADOS AO PLANO NACIONAL DE ENERGIA (PNE)

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA DEE	
LEILÕES DE ENERGIA NO AMBIENTE DE CONTRATAÇÃO REGULADA (ACR)	SISTEMA DE ACOMPANHAMENTO DE MEDIÇÕES ANEMOMÉTRICAS (AMA)
PLANEJAMENTO E LEILÕES DE ENERGIA DOS SISTEMAS ISOLADOS (SI)	MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE MODELOS
BASE DE DADOS PARA SIMULAÇÕES ELÉTRICAS DO SISTEMA ELÉTRICO INTERLIGADO NACIONAL (SIN)	ACOMPANHAMENTO DOS RELATÓRIOS R2 A R5
ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DA EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (RELATÓRIOS R1)	PROGRAMA DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (PET) E PLANO DE EXPANSÃO DE LONGO PRAZO (PELP)

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS DEA	
ESTUDOS SOCIOAMBIENTAIS DA UHE BEM QUERER	ESTATÍSTICAS E INFORMAÇÕES ENERGÉTICAS

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS DPG	
ESTUDOS DE CONJUNTURA DA INDÚSTRIA DO PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS	ESTUDOS DE CENÁRIOS PARA O MERCADO DE COMBUSTÍVEIS
ESTUDOS DE PREÇOS DE PETRÓLEO E DE COMBUSTÍVEIS	ZONEAMENTO NACIONAL DE RECURSOS DE ÓLEO E GÁS (ZNMT)
INDICADORES DE MONITORAMENTO DA POLÍTICA DE E&P	PLANO INDICATIVO DE GASODUTOS DE TRANSPORTE (PIG)

PORTFÓLIO DE AÇÕES DE SUPORTE E ASSESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA | ASP

PRESIDÊNCIA | PR

ANÁLISE CRÍTICA, PELA PERSPECTIVA DO PLANEJAMENTO ENERGÉTICO, DO SUPRIMENTO DE ENERGIA ELÉTRICA NO PAÍS A PARTIR DA ATUAL CONJUNTURA HÍDRICA

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE

CÁLCULOS E REVISÕES DE GARANTIA FÍSICA

CPAMP: ACOMPANHAMENTO DOS TEMAS DOS CICLOS 20/21 E 20/22

PROCESSOS DE ALTERAÇÃO DE CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS

AValiação TÉCNICA, ECONÔMICA E ORÇAMENTÁRIA DE USINAS HIDROELÉTRICAS

APOIO TÉCNICO AOS LEILÕES DE TRANSMISSÃO

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG

PROGRAMA DE REVITALIZAÇÃO DA ATIVIDADE DE EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL EM ÁREAS TERRESTRES (REATE)

PROGRAMA DE REVITALIZAÇÃO E INCENTIVO À PRODUÇÃO DE CAMPOS MARÍTIMOS (PROMAR)

COMITÊ DE MONITORAMENTO DA ABERTURA DO MERCADO DE GÁS NATURAL (CMGN) E RELATÓRIO TRIMESTRAL

ABASTECE BRASIL E COMITÊ TÉCNICO INTEGRADO PARA O DESENVOLVIMENTO DO MERCADO DE COMBUSTÍVEIS, DEMAIS DERIVADOS DE PETRÓLEO E BIOCOMBUSTÍVEIS (CT-CB)

COMITÊ RENOVABIO

COMITÊ TÉCNICO COMBUSTÍVEL DO FUTURO (CT-CF)

MONITORAMENTO DO ABASTECIMENTO

GRUPO TÉCNICO DE SEGURANÇA DE INFRAESTRUTURAS CRÍTICAS DE PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS (GTSIC PEGANBIO)

PORTFÓLIO DE AÇÕES TRANSFORMADORAS | ATF

PRESIDÊNCIA | PR

INTEGRA+ EPE

CULTURA ORGANIZACIONAL EM GESTÃO DE PROJETOS

CENÁRIOS DE EMISSÕES DO SETOR ENERGÉTICO

ACOMPANHAMENTO ESTRUTURADO DE TEMAS DE INTERESSE NO ÂMBITO LEGAL E REGULATÓRIO DO SETOR DE ENERGIA

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE

NOVOS PRODUTOS QUE AGREGAM VALOR AOS ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA

MODELO DE INTEGRAÇÃO DE GERAÇÃO, TRANSMISSÃO E GÁS NATURAL

ESTUDOS RELACIONADOS À MODERNIZAÇÃO E AO REALISMO DE MERCADO

APRIMORAMENTO DOS ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA

BASE DE DADOS E INFORMAÇÕES SOCIOAMBIENTAIS

ESTUDOS SOBRE COMPENSAÇÃO FLORESTAL PARA EMISSÕES DE CARBONO DO SETOR ENERGÉTICO

ESTUDOS RELACIONADOS ÀS RESTRIÇÕES OPERATIVAS DE HIDRELÉTRICAS

TRANSIÇÃO ENERGÉTICA

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG

APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE BACIA SEDIMENTAR E MODELAGEM DE SISTEMAS PETROLÍFEROS

ESTUDO METODOLÓGICO PARA A AVALIAÇÃO DE VOLUME IN PLACE DE HIDROCARBONETOS EM BACIA SEDIMENTARES

CENARIZAÇÃO DA PRODUÇÃO NACIONAL DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL

APRIMORAMENTO DA ANÁLISE DE CUSTOS DE E&P

ESTUDOS SOBRE GÁS NATURAL LIQUEFEITO (GNL) EM PEQUENA ESCALA

FUTURO DO ABASTECIMENTO

NOVAS FRONTEIRAS PARA BIOCOMBUSTÍVEIS

ESTOCAGEM SUBTERRÂNEA DE GÁS NATURAL

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC

APRIMORAMENTO DA INTEGRAÇÃO ENTRE OS INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO DA GESTÃO

IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO DOCUMENTAL

RECOMPOSIÇÃO DA FORÇA DE TRABALHO

DIMENSIONAMENTO DA FORÇA DE TRABALHO

PORTFÓLIO DE 27 AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS ESTRATÉGICOS | ATR COORDENAÇÃO

PRESIDÊNCIA | PR

APRIMORAMENTO DAS RELAÇÕES INSTITUCIONAIS PREVENDO DESTACAMENTO DE PONTOS FOCAIS PARA ATUAÇÃO JUNTO AO MME/ME E CONGRESSO NACIONAL	IMPLEMENTAÇÃO DE NORMA DE ACORDO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA	IMPLEMENTAÇÃO DE AGENDA TÉCNICA CONJUNTA DAS DIRETORIAS	ESTABELECIMENTO DE PROCESSO PARA FORMALIZAÇÃO DE DEMANDAS POR PARTE DO MME
APRIMORAMENTO DAS CAMPANHAS DE COMUNICAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO	DESENVOLVIMENTO DOS INSTRUMENTOS DE APURAÇÃO DE RESPONSABILIDADE	AFERIÇÃO DA MATURIDADE EM GESTÃO / GOVERNANÇA	ELABORAÇÃO DE MANUAL E DEFINIÇÃO DE METODOLOGIA E NORMATIVOS PARA A GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
REALIZAÇÃO DE NEGOCIAÇÕES PARA A DIVERSIFICAÇÃO DAS FONTES DE RECEITA DA EPE	ESTABELECIMENTO DE ESTRATÉGIAS PARA PARCERIAS E AGENDAS INSTITUCIONAIS	APERFEIÇOAMENTO DO PROCESSO DE ATUAÇÃO DO COMITÊ EXECUTIVO DE GESTÃO ESTRATÉGICA (CGE-X)	

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC

AUTOMAÇÃO E <i>DATA SCIENCE</i>	APERFEIÇOAMENTO DO PROCESSO DE INTEGRAÇÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI) COM AS ÁREAS FINALÍSTICAS	REALIZAÇÃO DE AÇÕES DE CAPACITAÇÃO EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI) PARA USUÁRIOS E PARA A EQUIPE DE TI	REFORMULAÇÃO DO COMITÊ DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÕES (CTIC)	ELABORAÇÃO E DIVULGAÇÃO DOS NOVOS PLANO ESTRATÉGICO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (PETI) E DO PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (PDTI)
APERFEIÇOAMENTO DO PROCESSO DE PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI)	MANUTENÇÃO DE PAUTA CONTINUADA NA REUNIÃO MENSAL DE GESTÃO	ELABORAÇÃO DE MANUAL DE PROCEDIMENTOS DE LICITAÇÃO E GESTÃO DE CONTRATOS	IMPLEMENTAÇÃO DE SISTEMAS INTEGRADOS PARA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	APRIMORAMENTO DAS REGRAS DE CONTRATAÇÃO PARA NOVAS TECNOLOGIAS
REALIZAÇÃO DE AÇÕES E PLANO DE TRABALHO COM O GT CLIMA ORGANIZACIONAL	APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	REALIZAÇÃO DE AÇÕES DE CAPACITAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA, FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA	IMPLANTAÇÃO DA METODOLOGIA GESTÃO DE PROCESSOS	DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DOS GESTORES
APERFEIÇOAMENTO DAS DIRETRIZES E POLÍTICA DE FORMAÇÃO DOS PROFISSIONAIS E LIDERANÇAS				

PORTFÓLIO DE AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL | ACP

PRESIDÊNCIA | PR

Adaptação das mídias sociais da EPE para o período de defeso eleitoral

Criação de newsletter da EPE

Aprimoramento da qualidade gráfica das publicações técnicas da EPE

Elaboração de guia para a realização de eventos virtuais pela EPE

Amplifica EPE: estratégia para maior inserção da EPE em eventos regionais

CEM Days 2nd edition: disseminação dos estudos da EPE para o cenário internacional

Fortalecimento da atuação internacional da EPE

Criação de pautas positivas e de divulgação da agenda de publicações da EPE

Estruturação de estratégias de engajamento dos membros do Conselho Consultivo da EPE

Reestruturação da intranet da EPE, com integração de ferramentas tecnológicas

Apoio à ações de endomarketing

Elaboração de guia de referência para a estruturação de Consultas Públicas da EPE

Realização de ações de capacitação em planejamento energético para o público externo

Estabelecimento de proposta de segmentação e de gerenciamento de mailing list

Avaliação da incorporação de processos participativos nos estudos da EPE

Atualização da estratégia para uso das mídias sociais pela EPE

Realização de reuniões de alinhamento com a Ascom/MME

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC

Reestruturação do portal do EPE



PNA 2022

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL

BALANÇO | 2º QUADRIMESTRE 2022

CICLO 2022-2026

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

AGOSTO DE 2022



MINISTÉRIO DE
MINAS E ENERGIA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2022

RESULTADOS CONSOLIDADOS POR PERFORMANCE DAS AÇÕES

PERFORMANCE MÉDIA NO 2º QUADRIMESTRE DE 2022 | 89 AÇÕES ESTRATÉGICAS

TOTAL DE AÇÕES
INCORPORADAS NO PNA

101 AÇÕES

(12 COM INICIO EM 2023)

TOTAL DE AÇÕES APÓS
EXCLUSÕES /
INCORPORAÇÕES

90 AÇÕES

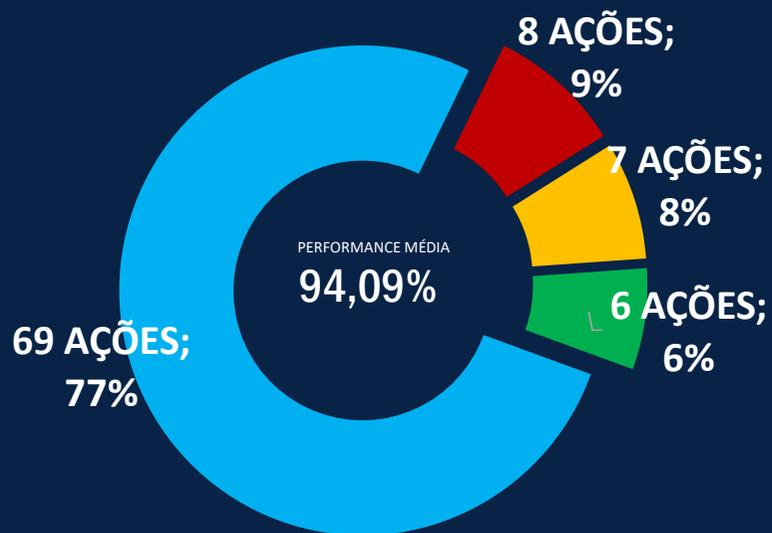
Base: PNA 2022: Versão Revista e Atualizada - Ago 2022

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2022

RESULTADOS CONSOLIDADOS POR PERFORMANCE DAS AÇÕES

PERFORMANCE MÉDIA NO 2º QUADRIMESTRE DE 2022 | 90 AÇÕES ESTRATÉGICAS MEDIDAS

■ PERFORMANCE MÉDIA [0%-49%] ■ PERFORMANCE MÉDIA [50%-74%] ■ PERFORMANCE MÉDIA [75%-99%] ■ PERFORMANCE MÉDIA [≥100%]

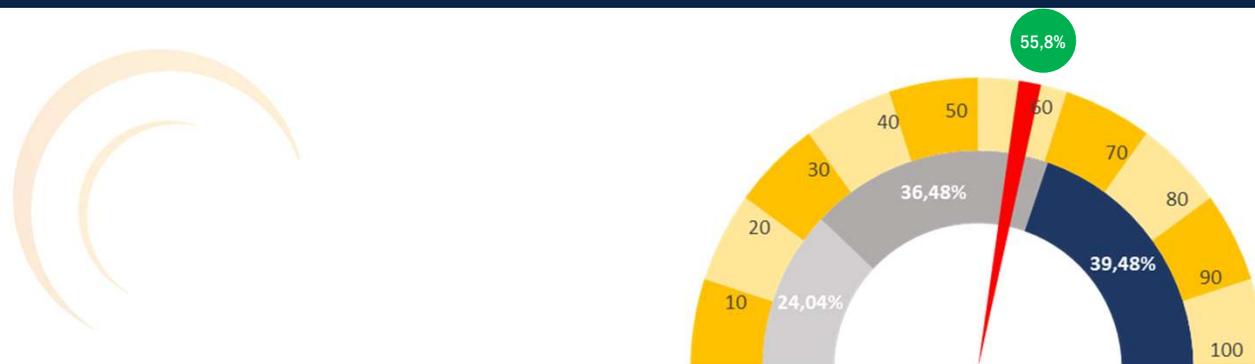


Base: PNA 2022: Versão Revista e Atualizada - Ago.2022

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2022

RESULTADOS CONSOLIDADOS POR PORTFÓLIO DE AÇÕES

Base: PNA 2022: Versão Revista e Atualizada - Ago.2022



90 AÇÕES ESTRATÉGICAS

PERFORMANCE MÉDIA 2º QUAD 2022
94,09%

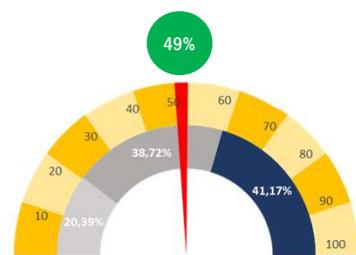
18 AÇÕES
PORTFÓLIO DE AÇÕES RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO | ARP

14 AÇÕES
PORTFÓLIO DE AÇÕES DE SUPORTE E ASSESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA | ASP

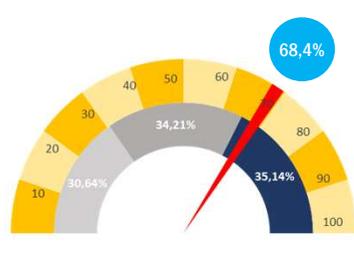
24 AÇÕES
PORTFÓLIO DE AÇÕES TRANSFORMADORAS | ATF

11 AÇÕES
PORTFÓLIO DE AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL | ACP

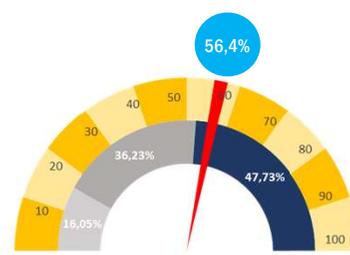
23 AÇÕES
PORTFÓLIO DE AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS ESTRATÉGICOS | ATR



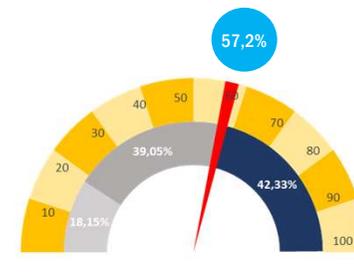
PERFORMANCE MÉDIA 2º QUAD 2022
84,49%



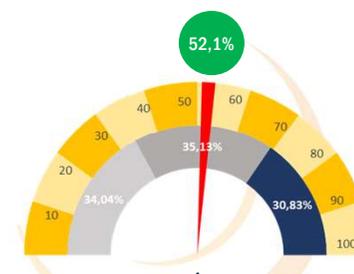
PERFORMANCE MÉDIA 2º QUAD 2022
110,43%



PERFORMANCE MÉDIA 2º QUAD 2022
110,36%



PERFORMANCE MÉDIA 2º QUAD 2022
100%



PERFORMANCE MÉDIA 2º QUAD 2022
72,02%

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2022

RESULTADOS CONSOLIDADOS POR PORTFÓLIO DE AÇÕES

Base: PNA 2022: Versão Revista e Atualizada - Ago.2022

90 AÇÕES ESTRATÉGICAS



PERFORMANCE MÉDIA 2º QUAD 2022
94,09%

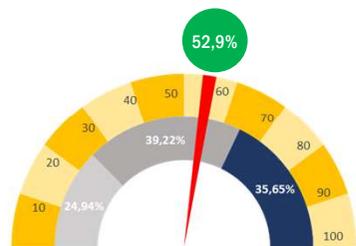
PRESIDÊNCIA (PR)

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA (DEE)

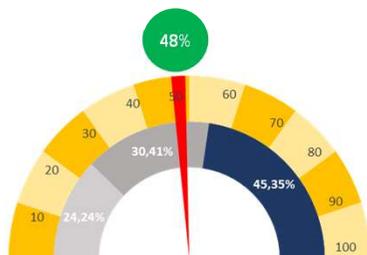
DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS (DEA)

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS (DPG)

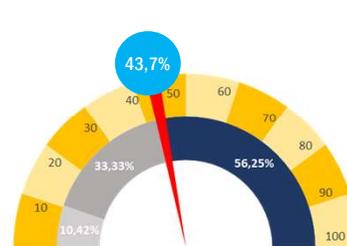
DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA (DGC)



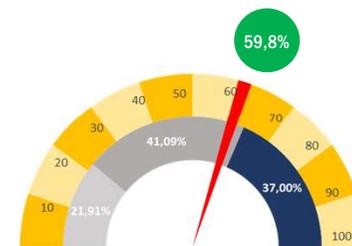
PERFORMANCE MÉDIA 2º QUAD 2022
88,53%



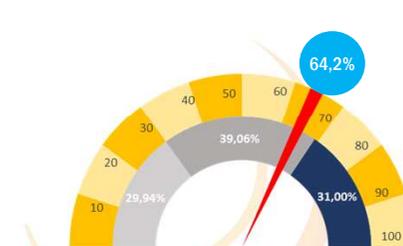
PERFORMANCE MÉDIA 2º QUAD 2022
88,56%



PERFORMANCE MÉDIA 2º QUAD 2022
100%



PERFORMANCE MÉDIA 2º QUAD 2022
95,68%



PERFORMANCE MÉDIA 2º QUAD 2022
89,45%

Obrigada

Empresa de Pesquisa Energética
Ministério de Minas e Energia

