

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023

SÍNTESE DOS PORTFÓLIOS DE AÇÕES ESTRATÉGICAS
VERSÃO REVISTA E ATUALIZADA – AGO.23

CICLO 2023-2027

Planejamento Estratégico de Longo Prazo



Ministério de
Minas e Energia



Da competência – EPE, DE e CA

► Lei Nº13.303, de 30 de junho de 2016

- A Empresa de Pesquisa Energética (EPE) segue o que determina o art. 23 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e instituiu dois documentos, que são elaborados anualmente pelo Comitê Executivo de Gestão Estratégica (CGE-X), sob coordenação da Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), e aprovados pelo Conselho de Administração (CA) até a última reunião ordinária de cada exercício anual. São eles: (a) Plano Estratégico de Longo Prazo (PLP), para o ciclo de 5 anos posteriores; e (b) Plano de Negócios Anual (PNA), para o ano seguinte.
- O Plano de Negócios Anual (PNA) 2023 foi aprovado pelo Conselho de Administração (CA) na reunião ordinária de dezembro de 2022, por meio da Deliberação do Conselho de Administração (DCA) 04/231^a.
- Assim, conforme o documento aprovado, os planos táticos que a Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE) deve estruturar e monitorar anualmente, a partir de 2023, são:
 - Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético (ARP);
 - Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública (ASP);
 - Portfólio de Ações Transformadoras (ATF);
 - Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos (ATR); e
 - Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social (ACP).;

Motivação e contexto geral

► Flexibilidade, aprendizado interno e busca por uma cultura de resultados na gestão estratégica...

- Enquanto os planos estratégicos são revistos anualmente pelo Conselho de Administração (CA), os planos táticos podem ser revisados pela Diretoria Executiva (DE) a qualquer momento e as mudanças devem ser consolidadas nos balanços quadrimestrais, previstos para serem fechados em abril, agosto e dezembro de 2023.
- Esse arranjo estratégico visa conferir flexibilidade para que a administração da empresa possa responder com agilidade tanto para o atendimento às demandas do Ministério de Minas e Energia (MME), ditadas pela agenda da Política Pública, quanto para identificação de janelas para repriorizar programas, processos e projetos estratégicos, à luz do planejamento e formulação estratégica de longo prazo.
- O modelo de Gestão Estratégica da EPE foi desenvolvido e customizado nos últimos anos para a natureza específica do negócio da empresa e representa alguns avanços - e também novos desafios - na direção de uma cultura de resultados, que foram evidentes ao longo de 2022:
 - ✓ Primeira fase de implementação do sistema de monitoramento das ações estratégicas (Modulo Risk Manager) após capacitação de 91 colaboradores da EPE, incluindo Diretores, superintendentes e gestores entre abril e maio de 2022.
 - ✓ Início de um processo de aprendizagem contínua na implementação do sistema que marca a 2ª revisão quadrimestral, trazendo também feedbacks e insights para aprimoramentos da ferramenta, bem como do processo de gestão estratégica como um todo nos próximos ciclos

► **Motivação e contexto geral**

... Com resiliência e adaptabilidade, sem comprometer sua trajetória de fortalecimento da governança e do diálogo permanente com a sociedade

- ✓ Por questões internas foi necessário realizar uma série de melhorias no sistema.
- ✓ Denotam-se como marcos relevantes e que trazem impacto no Plano de Longo Prazo e no Plano de Negócios Anual:
 - ✓ Término de um ciclo de governo e início de outro;
 - ✓ Necessidade de atualização e alinhamento dos planos aos novos marcos de governo;



PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2022 PARA 2023

Evolução quadrimestral

89 AÇÕES

18 ações

Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético | ARP

14 ações

Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública | ASP

24 ações

Portfólio de Ações Transformadoras | ATF

22 Ações

Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos | ATR

11 ações

Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social | ACP

PNA 2022 – Versão Dez. 2022

75 AÇÕES

19 ações

Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético | ARP

10 ações

Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública | ASP

17 ações

Portfólio de Ações Transformadoras | ATF

13 Ações

Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos | ATR

16 ações

Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social | ACP

PNA 2023 – Versão Jul. 2023

59 AÇÕES

19 ações

Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético | ARP

11 ações

Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública | ASP

17 ações

Portfólio de Ações Transformadoras | ATF

8 Ações

Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos | ATR

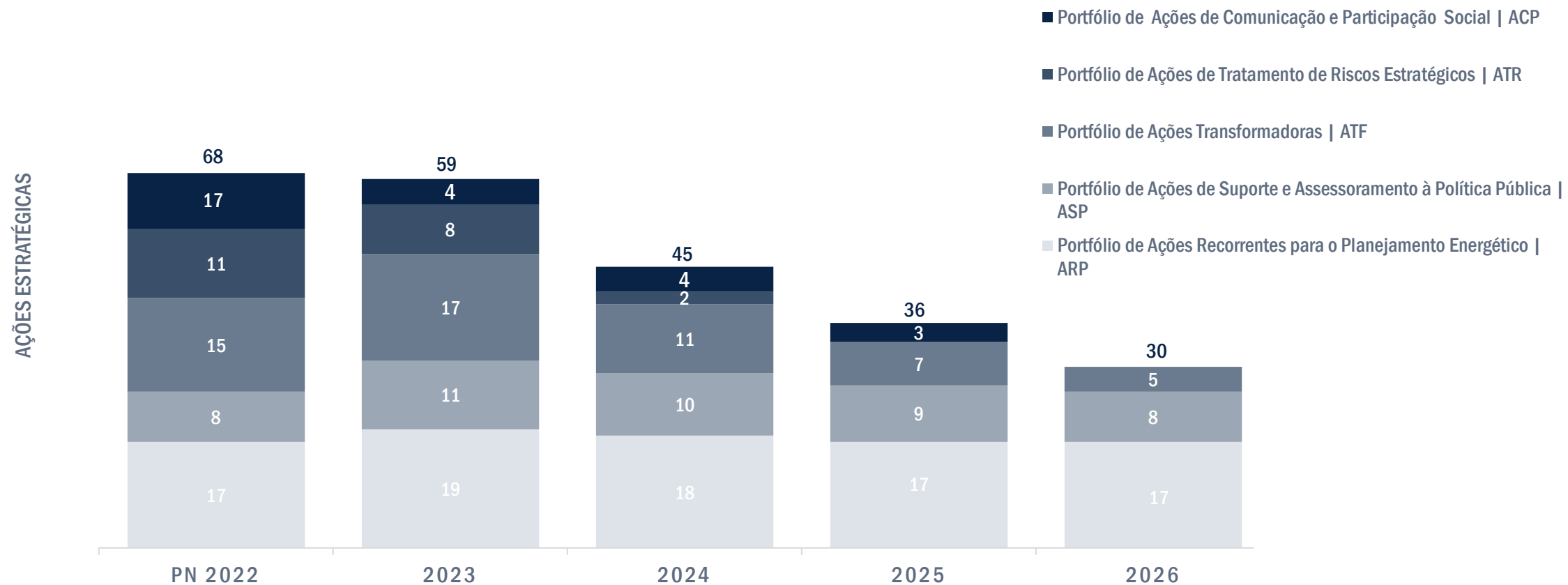
4 ações

Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social | ACP

PNA 2022 – Versão Ago. 2022

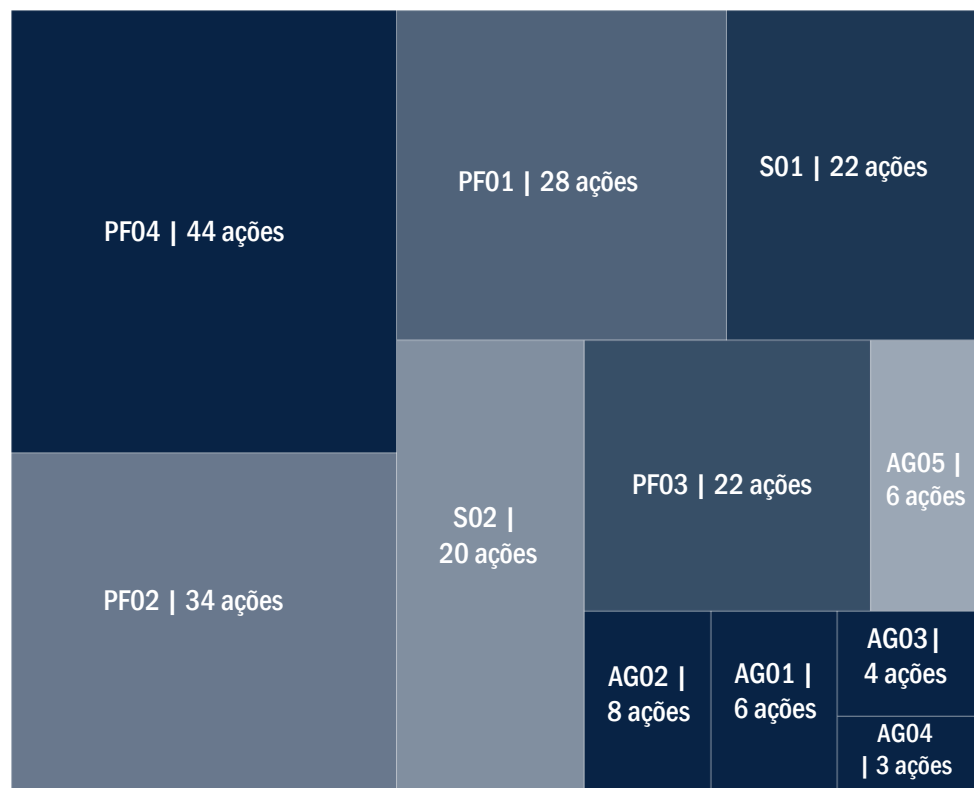
PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2023

PLURIANUALIDADE DAS AÇÕES AO LONGO DO CICLO ESTRATÉGICO



PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2023

ALINHAMENTO AOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PLP 2023-2027



	ARP	ASP	ATF	ACP	ATR	TOTAL	% TOTAL
S01	7	4	9	1	1	22	11,16%
S02	6	4	7	2	1	20	10,15%
PF01	12	4	10	1	1	28	14,21%
PF02	12	6	15	1	-	34	17,25%
PF03	6	4	10	1	1	22	11,16%
PF04	16	11	15	1	1	44	22,33%
AG01	-	-	-	1	5	6	3,04%
AG02	-	-	2	1	5	8	4,06%
AG03	-	-	-	1	3	4	2,03%
AG04	-	-	-	-	3	3	1,52%
AG05	-	-	1	-	5	6	3,04%
TOTAL	59	33	69	10	26	197	100,00%

PORTFÓLIO DE 19 AÇÕES RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO | ARP

COORDENAÇÃO

PRESIDÊNCIA PR		DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA DEE		DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS DEA		DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS DPG	
PLANO DECENAL DE EXPANSÃO DE ENERGIA (PDE) 2033	ESTUDOS RELACIONADOS AO PLANO NACIONAL DE ENERGIA (PNE) 2055	LEILÕES DE ENERGIA NO AMBIENTE DE CONTRATAÇÃO REGULADA (ACR)	SISTEMA DE ACOMPANHAMENTO DE MEDIÇÕES ANEMOMÉTRICAS (AMA)	ESTUDOS SOCIOAMBIENTAIS DA UHE BEM QUERER	ESTATÍSTICAS E INFORMAÇÕES ENERGÉTICAS - AB2023	ESTUDOS DE CONJUNTURA DA INDÚSTRIA DO PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS - AB2023	ESTUDOS DE CENÁRIOS PARA O MERCADO DE COMBUSTÍVEIS E IMPACTOS SOCIOECONÔMICOS - AB2023
		PLANEJAMENTO E LEILÕES DE ENERGIA DOS SISTEMAS ISOLADOS (SI) - AB2023	MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE MODELOS - AB2023			ESTUDOS DE PREÇOS DE PETRÓLEO E DE COMBUSTÍVEIS - AB2023	ZONEAMENTO NACIONAL DE RECURSOS DE ÓLEO E GÁS (ZNMT) - CICLO 2023
		BASE DE DADOS PARA SIMULAÇÕES ELÉTRICAS DO SISTEMA ELÉTRICO INTERLIGADO NACIONAL (SIN) - AB2023	ACOMPANHAMENTO DOS RELATÓRIOS R2 A R5 - AB2023			INDICADORES DE MONITORAMENTO DA POLÍTICA DE E&P - AB2023	ESTUDOS DE CONJUNTURA DE INDÚSTRIA E GÁS NATURAL - AB2023
		ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DA EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (RELATÓRIOS R1) - AB2023	PROGRAMA DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (PET) E PLANO DE EXPANSÃO DE LONGO PRAZO (PELP) - AB2023			PIPE - PLANO INDICATIVO DE GASODUTOS DE ESCOAMENTO	

PORTFÓLIO DE 11 AÇÕES DE SUPORTE E ASSESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA | ASP

COORDENAÇÃO

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE

CÁLCULOS E REVISÕES
DE GARANTIA FÍSICA

CPAMP:
ACOMPANHAMENTO
DOS TEMAS DOS
CICLOS 20/21 E
20/22

PROCESSOS DE
ALTERAÇÃO DE
CARACTERÍSTICAS
TÉCNICAS

AValiação TÉCNICA,
ECONÔMICA E
ORÇAMENTÁRIA DE
USINAS
HIDROELÉTRICAS

APOIO TÉCNICO AOS LEILÕES DE TRANSMISSÃO

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG

COMITÊ RENOVABIO

INICIATIVAS
GOVERNAMENTAIS PARA
O DESENVOLVIMENTO DO
MERCADO DE
COMBUSTÍVEIS

COMITÊS DE
MONITORAMENTO DO
ABASTECIMENTO

GRUPO TÉCNICO DE SEGURANÇA DE
INFRAESTRUTURAS CRÍTICAS DE
PETRÓLEO, GÁS NATURAL E
BIOCOMBUSTÍVEIS (GTSIC
PEGANBIO)_AB2023

GÁS PARA EMPREGAR

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO- ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA

ROADMAP PARA O FORTALECIMENTO DA
RESILIÊNCIA DO SETOR ELÉTRICO EM RESPOSTA ÀS
MUDANÇAS CLIMÁTICAS

PORTFÓLIO DE 17 AÇÕES TRANSFORMADORAS | ATF

COORDENAÇÃO

PRESIDÊNCIA | PR

NOVO CICLO DO PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA EPE: PRÉ-DIAGNÓSTICO,
ANÁLISE DE VIABILIDADE DE RECURSOS E
PLANEJAMENTO

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE

NOVOS PRODUTOS
QUE AGREGAM
VALOR AOS
ESTUDOS DE
ENERGIA ELÉTRICA

MODELO DE
INTEGRAÇÃO DE
GERAÇÃO,
TRANSMISSÃO E
GÁS NATURAL

ESTUDOS
RELACIONADOS À
MODERNIZAÇÃO E
AO REALISMO DE
MERCADO

APRIMORAMENTO
DOS ESTUDOS DE
PLANEJAMENTO DE
EXPANSÃO DA
TRANSMISSÃO

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO- ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA

BASE DE DADOS E INFORMAÇÕES
SOCIOAMBIENTAIS

TRANSIÇÃO ENERGÉTICA

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC

IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO DOCUMENTAL

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG

APRIMORAMENTO
DA ANÁLISE DE
BACIA SEDIMENTAR
E MODELAGEM DE
SISTEMAS
PETROLÍFEROS

FUTURO DO
ABASTECIMENTO

ESTUDO
METODOLÓGICO PARA
A AVALIAÇÃO DE
VOLUME IN PLACE DE
HIDROCARBONETOS
EM BACIA
SEDIMENTARES

APRIMORAMENTO
DA ANÁLISE DE
CUSTOS DE E&P -
APRIMORAMENTO
DO BANCO DE
DADOS

ESTOCAGEM
SUBTERRÂNEA DE
GÁS NATURAL

ESTUDO DA
AMOSTRAS DE
ROCHA DA BACIA
DOS PARECIS

NOVAS
FRONTEIRAS PARA
BIOCOMBUSTÍVEIS

POTENCIAL DE
REDUÇÃO DE
EMISSIONES DE GEE
NAS ATIVIDADES DE
E&P DE PETRÓLEO E
GÁS

PERSPECTIVAS DA
CAPTURA,
ARMAZENAMENTO E
UTILIZAÇÃO DE
CARBONO NO
BRASIL

PORTFÓLIO DE 8 AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS ESTRATÉGICOS | ATR

COORDENAÇÃO

PRESIDÊNCIA | PR

ESTABELECIMENTO DE
ESTRATÉGIAS PARA PARCERIAS
E AGENDAS INSTITUCIONAIS

IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA DE
GESTÃO DE CONTINUIDADE DE
NEGÓCIOS

APERFEIÇOAMENTO DO PROGRAMA DE PRIVACIDADE DE DADOS DA
EPE

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC

ELABORAÇÃO DE MANUAL DE
PROCEDIMENTOS DE LICITAÇÃO E
GESTÃO DE CONTRATOS

AUTOMAÇÃO E *DATA SCIENCE*

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

APRIMORAMENTO DAS REGRAS DE
CONTRATAÇÃO PARA NOVAS
TECNOLOGIAS

REALIZAÇÃO DE AÇÕES DE CAPACITAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA,
ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

PORTFÓLIO DE 4 AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL | ACP

PRESIDÊNCIA | PR

FORTALECIMENTO DA ATUAÇÃO
INTERNACIONAL DA EPE

REESTRUTURAÇÃO DO PORTAL DO
EPE

REESTRUTURAÇÃO DA INTRANET DA
EPE, COM INTEGRAÇÃO DE
FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

ATUALIZAÇÃO DA ESTRATÉGIA PARA
USO DAS MÍDIAS SOCIAIS PELA EPE

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023

SÍNTESE DOS PORTFÓLIOS DE AÇÕES ESTRATÉGICAS

CICLO 2023-2027

Planejamento Estratégico de Longo Prazo

