

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO 2023-2027 E PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023

SÍNTESE DOS PORTFÓLIOS DE AÇÕES ESTRATÉGICAS
VERSÃO REVISTA E ATUALIZADA – AGO.23



Ministério de
Minas e Energia



SUMÁRIO

CONTEXTUALIZAÇÃO E MOTIVAÇÃO

PLANO DE LONGO PRAZO 2023-2027

PLANO DE NEGÓCIO ANUAL 2023

BASE NORMATIVA | INSTRUMENTOS DE GESTÃO ESTRATÉGICA DA EPE

- A Empresa de Pesquisa Energética (EPE) segue o que determina o art. 23 da Lei 13.303/2016, e instituiu dois documentos, que são elaborados anualmente pelo Comitê Executivo de Gestão Estratégica (CGE-X), sob coordenação da Diretoria Executiva (DE) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), e aprovados pelo Conselho de Administração (CA) até a última reunião ordinária de cada exercício anual. São eles: (a) Plano Estratégico de Longo Prazo (PLP), para o ciclo de 5 anos posteriores; e (b) Plano de Negócios Anual (PNA), para o ano seguinte.

Lei das Estatais (Lei nº 13.303/2016)

Art. 23. É condição para investidura em cargo de diretoria da empresa pública e da sociedade de economia mista a assunção de compromisso com metas e resultados específicos a serem alcançados, que deverá ser aprovado pelo Conselho de Administração, a quem incumbe fiscalizar seu cumprimento.

§ 1º Sem prejuízo do disposto no caput, a diretoria deverá apresentar, até a última reunião ordinária do Conselho de Administração do ano anterior, a quem compete sua aprovação:

I - plano de negócios para o exercício anual seguinte;

II - estratégia de longo prazo atualizada com análise de riscos e oportunidades para, no mínimo, os próximos 5 (cinco) anos.

Motivação e contexto geral

► Flexibilidade, aprendizado interno e busca por uma cultura de resultados na gestão estratégica

- Enquanto os planos estratégicos são revistos anualmente pelo Conselho de Administração (CA), os planos táticos podem ser revisados pela Diretoria Executiva (DE) a qualquer momento e as mudanças devem ser consolidadas nos balanços quadrimestrais, previstos para serem fechados em abril, agosto e dezembro de 2023.
- Esse arranjo estratégico visa conferir flexibilidade para que a administração da empresa possa responder com agilidade tanto para o atendimento às demandas do Ministério de Minas e Energia (MME), ditadas pela agenda da Política Pública, quanto para identificação de janelas para repriorizar programas, processos e projetos estratégicos, à luz do planejamento e formulação estratégica de longo prazo.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO 2023-2027

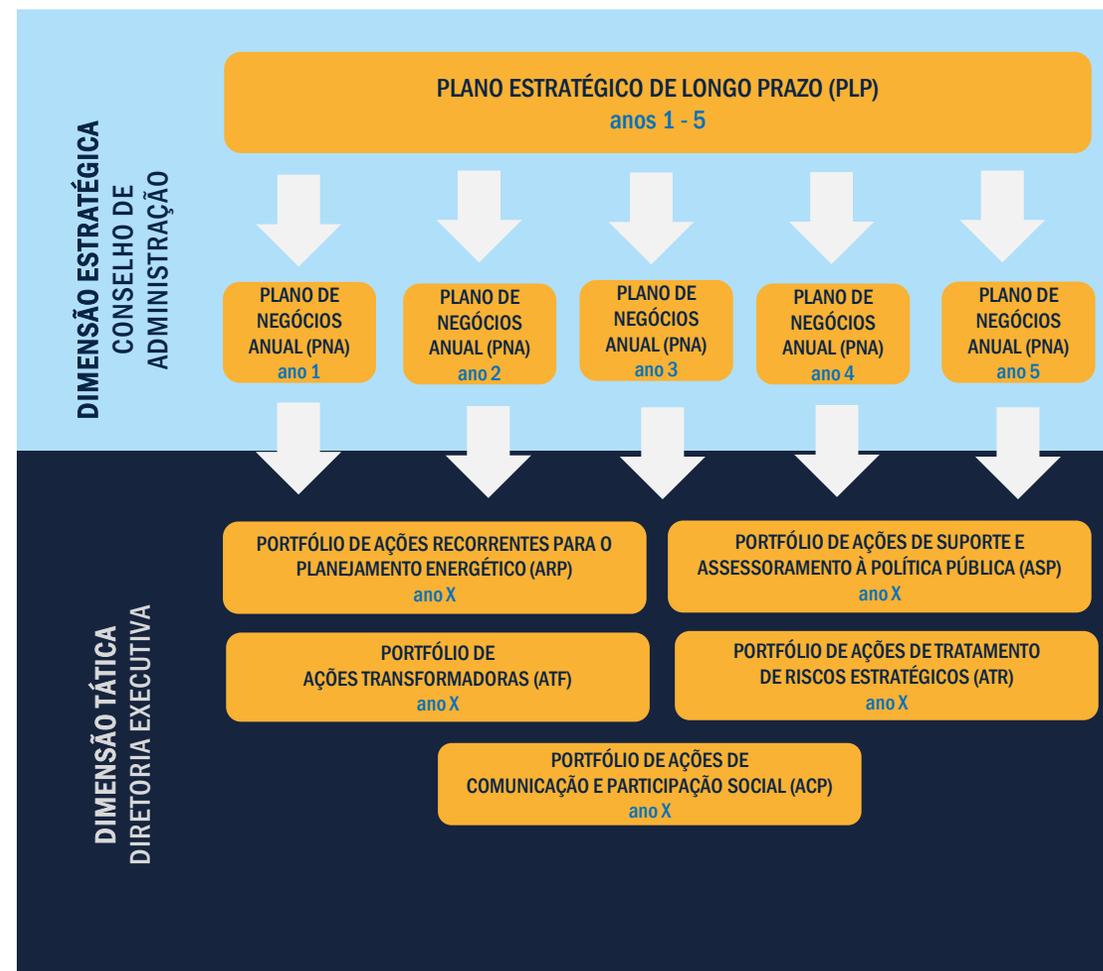


INSTRUMENTOS DE GESTÃO ESTRATÉGICA DA EPE

Pensar o futuro de uma empresa requer planejamento e compromisso com os recursos aplicados, principalmente, quando se trata de uma empresa que movesse com o orçamento público e foi criada com o objetivo de garantir pesquisa e estudos do setor energético que beneficie a sociedade brasileira. Os principais instrumentos de Planejamento estratégico da EPE são:

O Plano Estratégico de Longo Prazo – PL pauta-se no negócio, missão, visão, propósito e valores organizacionais para a construção dos objetivos e indicadores estratégicos, assim como das suas respectivas metas para cinco anos seguintes a sua aprovação. Como apresentado na página anterior, ele é um documento revisado anualmente pela empresa por força normativa, onde as estratégias de médio e longo prazos são avaliadas tanto pela Diretoria Executiva quanto pelo Conselho de Administração em relação às forças e fraquezas da organização, assim como as oportunidades e ameaças do ambiente no qual a EPE está inserida, de forma que ele retrate os desafios internos e externos da empresa.

O Plano de Negócios Anual – PNA é um instrumento estratégico que orienta as ações no exercício anual seguinte, elaborar os planos táticos do próximo ano, define os indicadores, as metas e a periodicidade de monitoramento, com vistas à supervisão da eficiência das ações estratégicas da empresa para o atingimento dos objetivos estratégicos e alcance da visão institucional definidas nos médio e longo prazos, no âmbito do PLP, bem como apresenta os riscos associados à sua realização, em conformidade com o que determina o inciso I do § 1º do art. 23 da Lei nº 13.303/2016.



LINHA DO TEMPO DOS PRINCIPAIS INSTRUMENTOS A PARTIR DA LEI DAS ESTATAIS

Lei nº13.303 de 30 de junho de 2016 >>>

Ciclo 2016-2019

Ciclo 2020-2023

Ciclo 2021-2025

Ciclo 2022-2026

Ciclo 2023-2027

Longo Prazo



Identidade



Tático



CONTEXTO E MOTIVAÇÃO

- O ano de 2022 representa o fechamento de um ciclo PDCA (planejar, desenvolver, checar/aprender, agir/melhorar) do PLP e tínhamos a visão que o novo ciclo estaria envolvido no novo governo.
- Buscamos uma evolução do Planejamento Estratégico e a construção de uma visão de futuro com a conexão do novo governo.

MAPA ESTRATÉGICO EPE (2023-2027)

MISSÃO

Realizar estudos e pesquisas de alta qualidade visando subsidiar o planejamento, o desenvolvimento e a política energética nacional.

VISÃO

Ser uma organização proativa, inovadora e reconhecida por sua excelência técnica em estudos e pesquisas no setor energético.

PROPÓSITO

O futuro da energia começa na EPE.

SOCIEDADE

Estimular a modernização do ambiente de negócios e dos mecanismos de desenvolvimento da infraestrutura de energia no Brasil.

Fortalecer o diálogo com os múltiplos agentes do setor energético e demais partes interessadas, buscando consensos na promoção da transição energética nacional.

PROCESSOS FINALÍSTICOS

Aprimorar a indicação de oportunidades de investimento no setor de energia, de forma integrada e isenta, visando a segurança energética nacional e o desenvolvimento sustentável.

Reduzir a assimetria de informações, favorecendo as tomadas de decisão nos setores de energia.

Contribuir para a inovação, a transição energética sustentável e o desenvolvimento de novos modelos de negócios no setor energético.

Aprimorar o assessoramento ao Ministério de Minas e Energia e às entidades responsáveis pela formulação da Política Energética Nacional.

APOIO À GESTÃO



Fortalecer a cultura de governança, visando à consolidação da gestão estratégica, de riscos e integridade, em consonância com as diretrizes governamentais e as melhores práticas do mercado.



Aprimorar a gestão do conhecimento, a cultura de inovação e a eficiência corporativa, consolidando instrumentos de gestão e a integração entre as áreas.



Fortalecer a infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicações (TIC), ampliando as soluções tecnológicas e a entrega de sistemas de informação, suporte a Data Science e processamento de alto desempenho.



Aperfeiçoar a gestão de pessoas, mediante a valorização do ser humano, visando o aprimoramento contínuo do conhecimento, a retenção dos talentos e o desenvolvimento gerencial.



Aprimorar a gestão orçamentária para incrementar a qualidade e do gasto, integrada aos instrumentos de gestão, avançando na obtenção de fontes de financiamento, com vistas a assegurar os recursos necessários para o cumprimento dos objetivos organizacionais.



NOSSOS VALORES

DIÁLOGO . ÉTICA . COMPROMETIMENTO . INOVAÇÃO . RESPEITO AO SER HUMANO



Empresa de Pesquisa Energética

IDENTIDADE EMPRESARIAL

NEGÓCIO

RAMO DE ATUAÇÃO

REALIZAÇÃO DE ESTUDOS E PESQUISAS
PARA SUBSIDIAR A FORMULAÇÃO,
IMPLEMENTAÇÃO E AVALIAÇÃO DA POLÍTICA
E DO PLANEJAMENTO ENERGÉTICO BRASILEIRO

MISSÃO

RAZÃO DA EXISTÊNCIA

REALIZAR ESTUDOS E PESQUISAS
DE ALTA QUALIDADE VISANDO SUBSIDIAR
O PLANEJAMENTO, O DESENVOLVIMENTO
E A POLÍTICA ENERGÉTICA NACIONAL

PROPÓSITO

MODO ÚNICO E AUTÊNTICO
PELO QUAL FARÁ A
DIFERENÇA NO MUNDO

O FUTURO DA ENERGIA COMEÇA NA EPE

VISÃO

SITUAÇÃO ALMEJADA
NO HORIZONTE DEFINIDO

SER UMA ORGANIZAÇÃO PROATIVA, INOVADORA
E RECONHECIDA POR SUA EXCELÊNCIA TÉCNICA
EM ESTUDOS E PESQUISAS NO SETOR ENERGÉTICO



RISCOS ESTRATÉGICOS ASSOCIADOS AO PLP

RISCOS ESTRATÉGICOS ASSOCIADOS AO PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO

PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

S01

Estimular a modernização do ambiente de negócios e dos mecanismos de desenvolvimento da infraestrutura de energia no Brasil.

RISCO #01

8

Perda da relevância como ator ou efetividade no processo.

RISCO #02

6

Perda de eficácia do planejamento energético.

S02

Fortalecer o diálogo com os múltiplos agentes do setor energético e demais partes interessadas, buscando consensos na promoção da transição energética nacional.

RISCO #03

6

Deficiência nas relações institucionais.

RISCO #04

4

Inadequação da comunicação junto às partes interessadas.

RISCOS ESTRATÉGICOS ASSOCIADOS AO PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS FINALÍSTICOS

PF01

Aprimorar a indicação de oportunidades de investimento no setor de energia, de forma integrada e isenta, visando a segurança energética nacional e o desenvolvimento sustentável.

PF02

Reduzir a assimetria de informações, favorecendo as tomadas de decisão nos setores de energia.

PF03

Contribuir para a inovação, a transição energética e o desenvolvimento de novos modelos de negócios no setor energético.

PF04

Aprimorar o assessoramento ao Ministério de Minas e Energia e às entidades responsáveis pela formulação da Política Energética Nacional.

RISCO #05

9

Desalinhamento técnico com a realidade, tendências de mercado ou políticas públicas.

RISCO #06

6

Elevação do custo de transação para tomada de decisões eficientes pelo governo, mercado e sociedade, bem como ocorrências de barreiras informacionais a novos entrantes nos setores de energia.

RISCO #05

9

Desalinhamento técnico com a realidade, tendências de mercado ou políticas públicas.

RISCO #07

9

Ocorrência de conflitos institucionais e técnicos entre a EPE e o MME, em especial com a Secretaria de Planejamento e Desenvolvimento Energético - SPE.

RISCO #08

12

Dificuldade responder tempestivamente às demandas urgentes ou novas tanto do MME, quanto do Conselho Nacional de Política Energética - CNPE e do Congresso Nacional

RISCOS ESTRATÉGICOS ASSOCIADOS AO PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO

PERSPECTIVA DE APOIO À GESTÃO

AG01

Fortalecer a cultura de governança, visando à consolidação da gestão estratégica, de riscos e integridade, em consonância com as diretrizes governamentais e as melhores práticas do mercado.

RISCO #09

6

Práticas não eficazes de gestão e dificuldades de garantia da conformidade.

RISCO #10

3

Falta de aderência às boas práticas de Governança Corporativa.

AG02

Aprimorar a gestão do conhecimento, a cultura de inovação e a eficiência corporativa, consolidando instrumentos de gestão e a integração entre as áreas.

RISCO #11

6

Indisponibilidade ou falta de qualidade das informações.

RISCO #12

4

Inexecução do planejamento estratégico.

AG03

Fortalecer a infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicações (TIC), ampliando as soluções tecnológicas e a entrega de sistemas de informação, suporte a *Data Science* e processamento de alto desempenho.

RISCO #13

6

Não identificar e não combater defasagens tecnológicas que possam impactar o negócio.

RISCO #14

12

Indisponibilidade de infraestrutura e sistemas de informação adequados para o negócio.

RISCOS ESTRATÉGICOS ASSOCIADOS AO PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO

PERSPECTIVA DE APOIO À GESTÃO

AG04

Aperfeiçoar a gestão de pessoas, mediante a valorização do ser humano, visando ao aprimoramento contínuo do conhecimento, à retenção dos talentos e ao desenvolvimento gerencial.

RISCO #15 **3**

Comprometimento do conhecimento organizacional nas dimensões técnica e gerencial.

RISCO #16 **6**

Desgaste do clima organizacional.

RISCO #17 **16**

Força de trabalho insuficiente para o cumprimento das atividades estratégicas.

AG05

Aprimorar a gestão orçamentária para incrementar a qualidade do gasto, integrada aos instrumentos de gestão, avançando na obtenção de fontes de financiamento, com vistas a assegurar os recursos necessários para o cumprimento dos objetivos organizacionais.

RISCO #18 **5**

Insuficiência de recursos orçamentários e financeiros para o cumprimento dos objetivos organizacionais.

RISCO #19 **6**

Deficiência de controle físico, orçamentário e financeiro, trazendo prejuízos e atrasos ao cumprimento dos objetivos de negócio.

RISCOS ESTRATÉGICOS ASSOCIADOS AO PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO

MATRIZ DE RISCOS RESIDUAIS

		PROBABILIDADE				
		[1] Muito Baixa (Improvável)	[2] Baixa (Pouco Provável)	[3] Média (Possível)	[4] Alta (Provável)	[5] Muito Alta (Frequente)
IMPACTO	[1] Desprezível			R7 R10 R15		
	[2] Baixo		R4 R12	R2 R3 R6 R9 R11 R13 R19	R1	
	[3] Crítico		R16	R5 R7	R8 R14	
	[4] Grave				R17	
	[5] Gravíssimo	R18				



PLANO DE NEGÓCIO ANUAL 2023



PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2023

59 AÇÕES

PNA 2023 – Versão Ago. 2023

19 ações

Portfólio de Ações Recorrentes para o Planejamento Energético | ARP

11 ações

Portfólio de Ações de Suporte e Assessoramento à Política Pública | ASP

17 ações

Portfólio de Ações Transformadoras | ATF

8 Ações

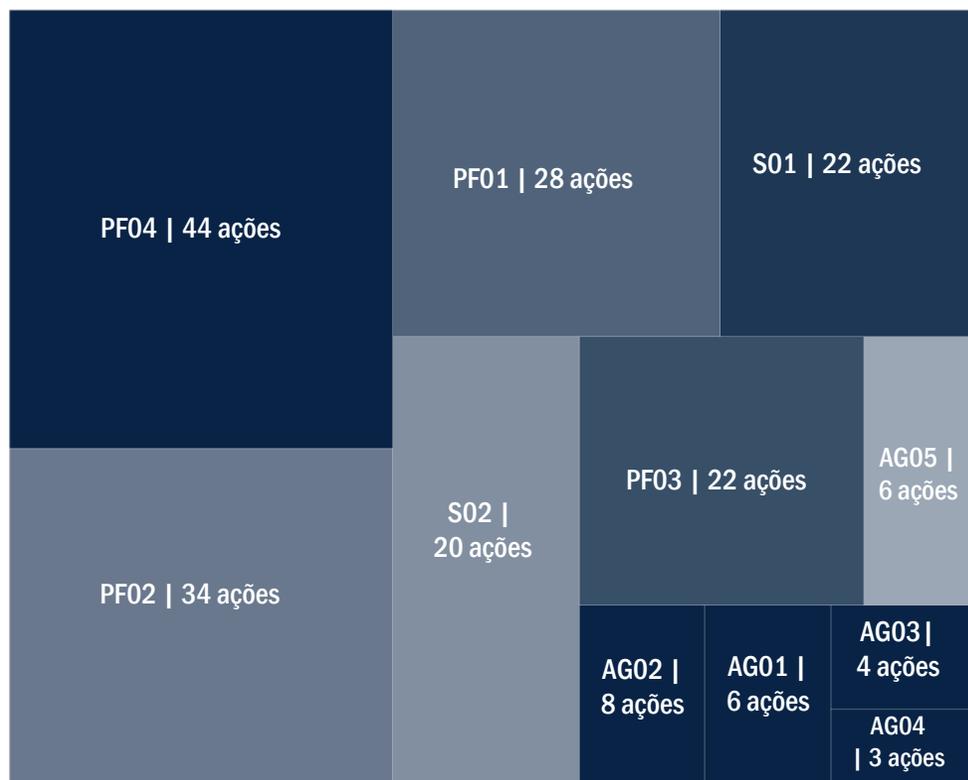
Portfólio de Ações de Tratamento de Riscos Estratégicos | ATR

4 ações

Portfólio de Ações de Comunicação e Participação Social | ACP

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL | PNA 2023

ALINHAMENTO AOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO PLP 2023-2027



	ARP	ASP	ATF	ACP	ATR	TOTAL	% TOTAL
S01	7	4	9	1	1	22	11,16%
S02	6	4	7	2	1	20	10,15%
PF01	12	4	10	1	1	28	14,21%
PF02	12	6	15	1	-	34	17,25%
PF03	6	4	10	1	1	22	11,16%
PF04	16	11	15	1	1	44	22,33%
AG01	-	-	-	1	5	6	3,04%
AG02	-	-	2	1	5	8	4,06%
AG03	-	-	-	1	3	4	2,03%
AG04	-	-	-	-	3	3	1,52%
AG05	-	-	1	-	5	6	3,04%
TOTAL	59	33	69	10	26	197	100,00%

PORTFÓLIO DE 19 AÇÕES RECORRENTES PARA O PLANEJAMENTO ENERGÉTICO | ARP

COORDENAÇÃO

PRESIDÊNCIA PR		DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA DEE		DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS DEA		DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS DPG	
PLANO DECENAL DE EXPANSÃO DE ENERGIA (PDE) 2033	ESTUDOS RELACIONADOS AO PLANO NACIONAL DE ENERGIA (PNE) 2055	LEILÕES DE ENERGIA NO AMBIENTE DE CONTRATAÇÃO REGULADA (ACR)	SISTEMA DE ACOMPANHAMENTO DE MEDIÇÕES ANEMOMÉTRICAS (AMA)	ESTUDOS SOCIOAMBIENTAIS DA UHE BEM QUERER	ESTATÍSTICAS E INFORMAÇÕES ENERGÉTICAS - AB2023	ESTUDOS DE CONJUNTURA DA INDÚSTRIA DO PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS - AB2023	ESTUDOS DE CENÁRIOS PARA O MERCADO DE COMBUSTÍVEIS E IMPACTOS SOCIOECONÔMICOS - AB2023
		PLANEJAMENTO E LEILÕES DE ENERGIA DOS SISTEMAS ISOLADOS (SI) - AB2023	MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE MODELOS - AB2023			ESTUDOS DE PREÇOS DE PETRÓLEO E DE COMBUSTÍVEIS - AB2023	ZONEAMENTO NACIONAL DE RECURSOS DE ÓLEO E GÁS (ZNMT) - CICLO 2023
		BASE DE DADOS PARA SIMULAÇÕES ELÉTRICAS DO SISTEMA ELÉTRICO INTERLIGADO NACIONAL (SIN) - AB2023	ACOMPANHAMENTO DOS RELATÓRIOS R2 A R5 - AB2023			INDICADORES DE MONITORAMENTO DA POLÍTICA DE E&P - AB2023	ESTUDOS DE CONJUNTURA DE INDÚSTRIA E GÁS NATURAL - AB2023
		ESTUDOS DE PLANEJAMENTO DA EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (RELATÓRIOS R1) - AB2023	PROGRAMA DE EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO (PET) E PLANO DE EXPANSÃO DE LONGO PRAZO (PELP) - AB2023			PIPE - PLANO INDICATIVO DE GASODUTOS DE ESCOAMENTO	

PORTFÓLIO DE 11 AÇÕES DE SUPORTE E ASSESSORAMENTO À POLÍTICA PÚBLICA | ASP

COORDENAÇÃO

DIRETORIA DE ESTUDOS DE ENERGIA ELÉTRICA | DEE

CÁLCULOS E REVISÕES DE GARANTIA FÍSICA	CPAMP: ACOMPANHAMENTO DOS TEMAS DOS CICLOS 20/21 E 20/22
PROCESSOS DE ALTERAÇÃO DE CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS	AVALIAÇÃO TÉCNICA, ECONÔMICA E ORÇAMENTÁRIA DE USINAS HIDROELÉTRICAS
APOIO TÉCNICO AOS LEILÕES DE TRANSMISSÃO	

DIRETORIA DE ESTUDOS DO PETRÓLEO, GÁS E BIOCOMBUSTÍVEIS | DPG

COMITÊ RENOVABIO	INICIATIVAS GOVERNAMENTAIS PARA O DESENVOLVIMENTO DO MERCADO DE COMBUSTÍVEIS	COMITÊS DE MONITORAMENTO DO ABASTECIMENTO
GRUPO TÉCNICO DE SEGURANÇA DE INFRAESTRUTURAS CRÍTICAS DE PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS (GTSIC PEGANBIO)_AB2023		GÁS PARA EMPREGAR

DIRETORIA DE ESTUDOS ECONÔMICO-ENERGÉTICOS E AMBIENTAIS | DEA

ROADMAP PARA O FORTALECIMENTO DA RESILIÊNCIA DO SETOR ELÉTRICO EM RESPOSTA ÀS MUDANÇAS CLIMÁTICAS

PORTFÓLIO DE 17 AÇÕES TRANSFORMADORAS | ATF

COORDENAÇÃO



PORTFÓLIO DE 8 AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS ESTRATÉGICOS | ATR COORDENAÇÃO

PRESIDÊNCIA | PR

ESTABELECIMENTO DE
ESTRATÉGIAS PARA PARCERIAS
E AGENDAS INSTITUCIONAIS

IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA DE
GESTÃO DE CONTINUIDADE DE
NEGÓCIOS

APERFEIÇOAMENTO DO PROGRAMA DE PRIVACIDADE DE DADOS DA
EPE

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA | DGC

ELABORAÇÃO DE MANUAL DE
PROCEDIMENTOS DE LICITAÇÃO E
GESTÃO DE CONTRATOS

AUTOMAÇÃO E *DATA SCIENCE*

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA

APRIMORAMENTO DAS REGRAS DE
CONTRATAÇÃO PARA NOVAS
TECNOLOGIAS

REALIZAÇÃO DE AÇÕES DE CAPACITAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA,
ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

PORTFÓLIO DE 4 AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÃO SOCIAL | ACP

PRESIDÊNCIA | PR

FORTALECIMENTO DA ATUAÇÃO
INTERNACIONAL DA EPE

REESTRUTURAÇÃO DO PORTAL DO
EPE

REESTRUTURAÇÃO DA INTRANET DA
EPE, COM INTEGRAÇÃO DE
FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

ATUALIZAÇÃO DA ESTRATÉGIA PARA
USO DAS MÍDIAS SOCIAIS PELA EPE

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO 2023-2027 E PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL 2023

SÍNTESE DOS PORTFÓLIOS DE AÇÕES ESTRATÉGICAS
VERSÃO REVISTA E ATUALIZADA – AGO.23



Ministério de
Minas e Energia

